



PARTICIPATIVE
& CITOYENNE



EMPLOI &
FORMATION



ATTRACTIVE
& SOLIDAIRE



QUALITÉ
DE VIE



Rapport d'activité
et de développement
durable

2019

RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE



Plus qu'une Région, une chance

www.regioncentre-valde Loire.fr

SOMMAIRE

- 3 Édito du Président de la Région Centre-Val de Loire
- 4 La Région Centre-Val de Loire stratège et animatrice
- 6 Le fonctionnement de l'institution régionale
- 8 La Région Centre-Val de Loire en action
- 10 La Région Centre-Val de Loire en action avec ses structures associées

12 Une Région participative et citoyenne

- 14 Une Région à l'écoute de ses concitoyens
- 16 Une Région qui vous donne la possibilité d'agir
- 17 Focus Développement Durable

18 Une Région qui agit pour les emplois de demain, des salariés sécurisés et toujours mieux formés

- 20 Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi
- 23 Une Région mobilisée pour la transition écologique
- 25 Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité
- 27 Une formation adaptée pour tous
- 29 Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes
- 31 Focus Développement Durable

32 Une Région attentive à sa jeunesse et à ses aînés

- 34 Une Région qui accompagne ses aînés
- 36 Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous
- 38 Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes
- 41 Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21^e siècle
- 43 Focus Développement Durable

44 Une Région solidaire, attractive et reconnue pour sa qualité de vie

- 46 Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces
- 48 Une Région mobilisée pour la révolution numérique
- 51 Une Région qui assure l'égalité des territoires
- 53 Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous
- 56 Une Région qui rayonne
- 58 Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel
- 61 Focus Développement Durable

62 Une collectivité exemplaire

- 64 Organiser une collectivité efficace
- 67 Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social
- 69 Focus Développement Durable

70 Rapport financier 2019



ÉDITO du Président de la Région Centre-Val de Loire



Depuis la réforme territoriale et la réorganisation des compétences des collectivités publiques, la Région s'affirme comme un acteur majeur de la vie de ces citoyens, organisant désormais des services publics en lien direct avec l'utilisateur.

2019 fut une année d'action exigeante, dynamique, responsable et solidaire. Les défis ont été nombreux et la Région s'est montrée à la hauteur, en agissant dans un contexte national budgétairement très contraint.

Nous sommes continuellement mobilisés pour répondre aux défis de l'emploi, du développement économique, de la formation, de la mobilité, de la solidarité et de la transition énergétique. Nous croyons à la démocratie participative et permanente en prenant le soin de donner la parole à tous.

2019 était aussi l'année « Viva Leonardo da Vinci ! », célébrant 500 ans de Renaissance[S] en Centre-Val de Loire. Cet événement fut une opportunité unique pour développer l'attractivité de notre région et en montrer les plus belles réussites. Co-construit avec les collectivités, les acteurs culturels, touristiques, économiques, universitaires du territoire et l'Etat, cet anniversaire a permis de mettre en lumière le souffle de la créativité et de l'innovation. Souffle qui se traduit aujourd'hui dans les arts et la culture, les sciences, les techniques et l'art de vivre dans une vision humaniste de notre avenir.

Notre Région mène à bien ses ambitions grâce à l'investissement des élus régionaux et à l'implication quotidienne de ses agents qui savent répondre aux défis d'une société qui nous oblige à être réactifs et créatifs.

Ce rapport d'activité et de développement durable retrace l'ensemble de nos réalisations pour l'année 2019, destinées à améliorer le quotidien des habitants et à préparer l'avenir de notre région.

Aussi, je vous invite à découvrir plus en détail l'ensemble de ce rapport et constater la richesse, le dynamisme et la diversité de l'action régionale. Pour une Région plus forte et plus solidaire.

François BONNEAU

Président de la Région Centre-Val de Loire



Une Région stratège et animatrice

La loi engage les Régions à élaborer des schémas et des stratégies dans des domaines majeurs tels que le développement économique, la formation, l'aménagement du territoire... Parmi ces schémas, le Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Egalité des Territoires donne une vision et une ambition collective pour l'avenir de notre région.

« CENTRE-VAL DE LOIRE, RÉGION 360° » : ADOPTION DU SCHÉMA RÉGIONAL D'AMÉNAGEMENT, DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET D'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES (SRADDET)

Le SRADDET est le document de référence pour l'aménagement du territoire régional. Il fixe les orientations en matière d'équilibre du territoire, de transports, de climat et énergie, de biodiversité ou encore de déchets. Le SRADDET Centre-Val de Loire s'inscrit dans le prolongement du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (SRADDT) adopté en 2011, et porte une vision à 360° qui traite globalement l'ensemble des enjeux du territoire régional, car elle ouvre le champ des possibles à davantage de coopérations avec nos voisins, et car elle mobilise acteurs publics, privés et citoyens pour construire la région de demain.



Chargée par la loi de l'élaborer et de le piloter, le Conseil régional a définitivement adopté le SRADDET le 19 décembre. Ce vote a marqué la fin de la co-construction du schéma mais aussi le début d'une nouvelle étape, après l'approbation du schéma par le Préfet : celle de la mise en œuvre partagée et de la déclinaison locale des objectifs et règles générales.

ADOPTION DU PLAN RÉGIONAL DE PRÉVENTION ET DE GESTION DES DÉCHETS (PRPGD)

Après une large concertation avec les acteurs du territoire, et suite à un avis favorable de la commission d'enquête publique dédiée, les travaux d'élaboration du PRPGD, engagés début 2017, se sont achevés le 17 octobre 2019 avec une adoption à une large majorité en session du Conseil régional.

Le PRPGD est désormais intégré au SRADDET et est entré en application pour les collectivités, les associations et les entreprises pour les sujets des déchets et de l'économie circulaire. Il met l'accent sur les politiques de prévention des déchets à déployer en priorité, et vise de façon

globale au déploiement de l'économie circulaire, via son Plan Régional d'Action en faveur de l'Economie Circulaire (PRAEC).

La mise en œuvre des actions du PRPGD a d'ores et déjà débuté, notamment sur les sujets du réemploi, des déchets du BTP, de l'exemplarité de la collectivité, de l'Ecologie Industrielle et Territoriale (EIT)... Un observatoire déchets et économie circulaire est également en cours de construction pour permettre une meilleure connaissance et un bon suivi de ces données.

MISE EN ŒUVRE DE LA COMPÉTENCE « INFORMATION MÉTIERS »

La loi « réussir son avenir professionnel » du 5 septembre 2018 a confié aux Régions la responsabilité d'organiser l'information sur les métiers auprès des publics scolaires, apprentis et étudiants.

L'année 2019 a permis de poser les bases d'une offre de services dédiée, au niveau régional et local, pour les jeunes, leurs familles et les établissements qui les accueillent (100 %

Orientation, Espace ressources « kiosque » sur les Espaces numériques de travail, opération « je filme le métier qui me plaît »). En complément, un travail a été réalisé avec le Rectorat pour préciser les modalités de travail en commun et expérimenter la mise à disposition par le rectorat de 6 équivalents temps plein pour déployer la compétence information métiers auprès des établissements scolaires.

500 ANS DE RENAISSANCE(S) EN RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE : VIVA DA VINCI 2019, UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE

2019 a marqué le 500^e anniversaire du Château royal de Chambord, de la naissance de Catherine de Médicis, du décès de Léonard de Vinci au Clos Lucé à Amboise. Plus de 1 300 événements ont célébré les facettes de ces Renaissance(s) en Centre-Val de Loire, rendant compte de l'inventivité des actrices et acteurs du territoire.

En partenariat avec Atout France, notre région a été Destination France. Le « Tour Leonardo Da Vinci ! » a ainsi fait étape dans 11 pays et a permis aux professionnels de la région de promouvoir la destination à l'international.

L'opération a contribué aux bons résultats de la saison touristique. En faisant travailler ensemble les actrices et acteurs de l'économie culturelle et touristique, en décloisonnant les initiatives locales au sein d'une démarche globale, la Région confirme sa capacité à impulser des ambitions structurantes.

L'ouvrage « Renaissance en région Centre-Val de Loire, Inventaire photographique » réalisé par le Service Inventaire et Patrimoine et préfacé par l'écrivaine Léonor de Récondo a été publié aux éditions Lieux Dits.

Dans le cadre du code général des collectivités territoriales, de la loi Grenelle II de 2010 et de la loi de 2014 pour l'égalité réelle entre les femmes et les hommes, la collectivité doit remettre un rapport d'activité, un rapport Développement Durable et un rapport sur l'égalité Femmes-Hommes.

Le Conseil régional a fait le choix de remettre un seul et unique document montrant l'imprégnation du développement durable et de la dimension égalité au sens large dans les actions régionales.

Les opérations emblématiques en matière de durabilité prenant en compte le plus simultanément possible des préoccupations économiques, sociales et environnementales sont valorisées à la fin de chaque axe dans un Focus Développement Durable.

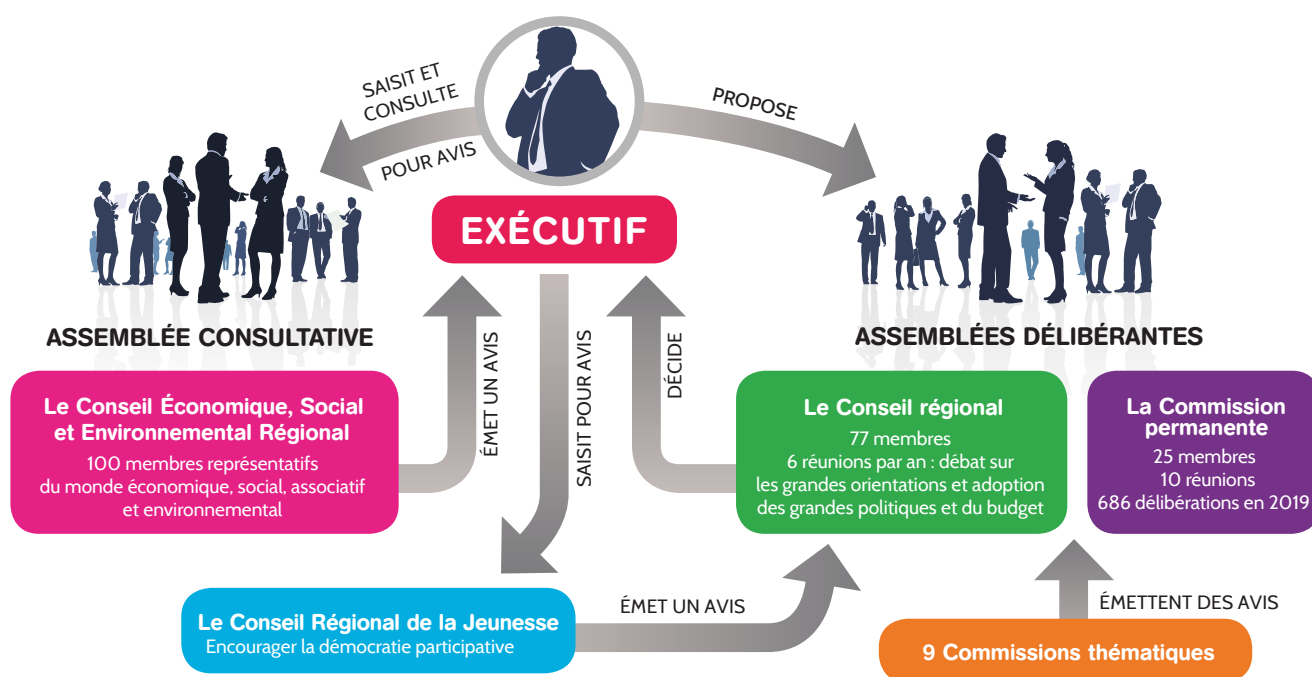
La dimension d'égalité (égalité femmes-hommes, lutte contre les exclusions et les discriminations, prévention du handicap) est valorisée par le logo suivant :



Les mesures dites de la mandature 2015-2021 sont identifiées par le logo suivant :



Le fonctionnement de l'institution régionale



L' EXÉCUTIF

François BONNEAU, Président, élu par le Conseil Régional, prépare et exécute les délibérations, gère le budget et le patrimoine de la Région et dirige les services.

Il est assisté de **13 Vice-présidents** élus par le Conseil régional et de **10 conseillers régionaux délégués** désignés par lui.

- **Marc GRICOURT**
1^{er} Vice-président délégué
- **Cathy MUNSCH MASSET**
2^e Vice-présidente déléguée
- **Charles FOURNIER**
3^e Vice-président délégué
- **Isabelle GAUDRON**
4^e Vice-présidente déléguée
- **Harold HUWART**
5^e Vice-président délégué
- **Anne LECLERCQ**
6^e Vice-présidente déléguée
- **Dominique ROULLET**
7^e Vice-président délégué

- **Agnès SINSOULIER BIGOT**
8^e Vice-présidente déléguée
- **Philippe FOURNIÉ**
9^e Vice-président délégué
- **Anne BESNIER**
10^e Vice-présidente déléguée
- **Christelle DE CREMIERS**
11^e Vice-présidente déléguée
- **Michelle RIVET**
12^e Vice-présidente déléguée
- **Mohamed MOULAY**
13^e Vice-président délégué

CONSEILLERS DÉLÉGUÉS

- **Audrey ROUSSELET**
Personnel
- **Jean-Philippe GRAND**
Efficacité énergétique du patrimoine
- **Tania ANDRE**
Agriculture
- **Olivier FREZOT**
Coopération décentralisée
- **Fanny PIDOUX**
Égalité femme-homme, handicap, lutte contre les discriminations
- **Alix TERY-VERBE**
Prévention Santé - Environnement
- **Valentino GAMBUTO**
Numérique
- **Jean-Patrick GILLE**
Innovation sociale et emploi
- **Joël CROTTE**
Nouvelles mobilités du quotidien
- **Sabrina HAMADI**
COP régionale

LE CONSEIL RÉGIONAL

Élu au suffrage universel direct, il est composé de **77 membres** : **36 femmes/41 hommes** en 2019

REPRÉSENTATIF DE CHAQUE DÉPARTEMENT :

- Loiret : **20 élus**
- Indre-et-Loire : **20 élus**
- Eure-et-Loir : **12 élus**
- Loir-et-Cher : **9 élus**
- Cher : **9 élus**
- Indre : **7 élus**

CONSTITUÉ EN GROUPES :

- Socialistes, Radicaux et Démocrates : **29 élus**
- Écologiste : **10 élus**
- Union de la Droite et du Centre : **20 élus**
- Rassemblement National : **15 élus**
- Non inscrits : **3 élus**

Il se réunit 6 fois par an pour débattre et voter le Budget régional et les grandes politiques régionales. Il se saisit également de sujets d'actualité.

LA COMMISSION PERMANENTE

Élue par le Conseil Régional, elle est composée du Président, des Vice-présidents et de 11 autres membres représentatifs des groupes politiques

Elle a reçu délégation du Conseil régional pour prendre les décisions sur les très nombreux dossiers instruits par les services et se réunit **10 fois** par an.

686 délibérations ont été adoptées en 2019 se traduisant par plusieurs milliers de subventions, l'actualisation et l'adoption de cadres d'intervention régionaux, des centaines de contractualisations avec les partenaires de la Région.

LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

- Finances, fonds européens, personnel et fonctionnement de l'administration
- Développement économique, économie sociale et solidaire, agriculture et transfert de technologie
- Education, apprentissage, formations sanitaires et sociales
- Aménagement du territoire, Numérique, politique de la ville et développement rural
- Transports et intermodalité, transition énergétique et environnement
- Enseignement supérieur et recherche
- Culture, sports et coopération décentralisée
- Tourisme
- Formation Professionnelle

Se réunissent chaque mois pour émettre un avis sur les rapports présentés au vote des assemblées délibérantes, elles se saisissent aussi de sujets en relation avec leurs compétences et reçoivent régulièrement les partenaires de la Région (SNCF, acteurs économiques, chercheurs, structures culturelles et sportives...) ou vont à leur rencontre (visites d'entreprises, lycées, laboratoires de recherche, exploitations agricoles...).

LE CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL RÉGIONAL

Le CESER est une **assemblée consultative représentative des organisations socio-économiques de la Région** dont la liste est arrêtée par le Préfet. Présidé par **Eric CHEVEE**, il est composé de 100 membres désignés par ces organismes pour une durée de 6 ans, organisé en 4 collèges, 4 commissions et 2 sections.

Le CESER se réunit selon la même régularité que le Conseil Régional pour examiner et émettre un avis sur les rapports soumis au vote ou au débat du Conseil régional. Au-delà de ces saisines par le Président du Conseil régional, le CESER s'autosaisit de sujets intéressant le territoire régional afin d'enrichir la réflexion du Conseil Régional.

En 2019, le CESER a rendu 13 avis sur les questions dont il a été saisi par le Président du Conseil régional. Il a adopté **3 rapports** : **attractivité de la recherche - situation de l'hôpital public en RCVL, plan d'actions pour une égalité réelle au CESER et 6 contributions (SDAGE, PGRI, Grand Débat) et documents de conjoncture.**

LE CONSEIL RÉGIONAL DE LA JEUNESSE

Le Conseil Régional de la Jeunesse, CRJ, est une instance de participation et de représentation de la jeunesse en région Centre-Val de Loire, créé par le Conseil régional en 2011. Le CRJ est composé de **77 membres, répartis dans 3 collèges** : formation initiale (lycéen.ne.s, apprenti.e.s) ; étudiant.e.s ; vie active (en formation professionnelle, en situation d'emploi, volontaires de service civique ou international, demandeurs d'emploi...).

Un appel à candidatures avec tirage au sort est reconduit tous les ans en septembre.

Espace démocratique d'engagement, il contribue à développer chez les jeunes un plus fort sentiment d'appartenance régionale dans un esprit d'ouverture et de solidarité. Il répond à quatre objectifs :

- **Être un espace d'engagement et d'initiatives**, permettant aux jeunes d'être partie prenante de la construction des politiques publiques régionales,
- **Être un espace de dialogue**, instance d'échanges et de débats entre ses membres, avec les jeunes des territoires de la région, mais également un moyen d'échanges constructifs entre les élus régionaux et les jeunes ; entre les acteurs des territoires et les jeunes,

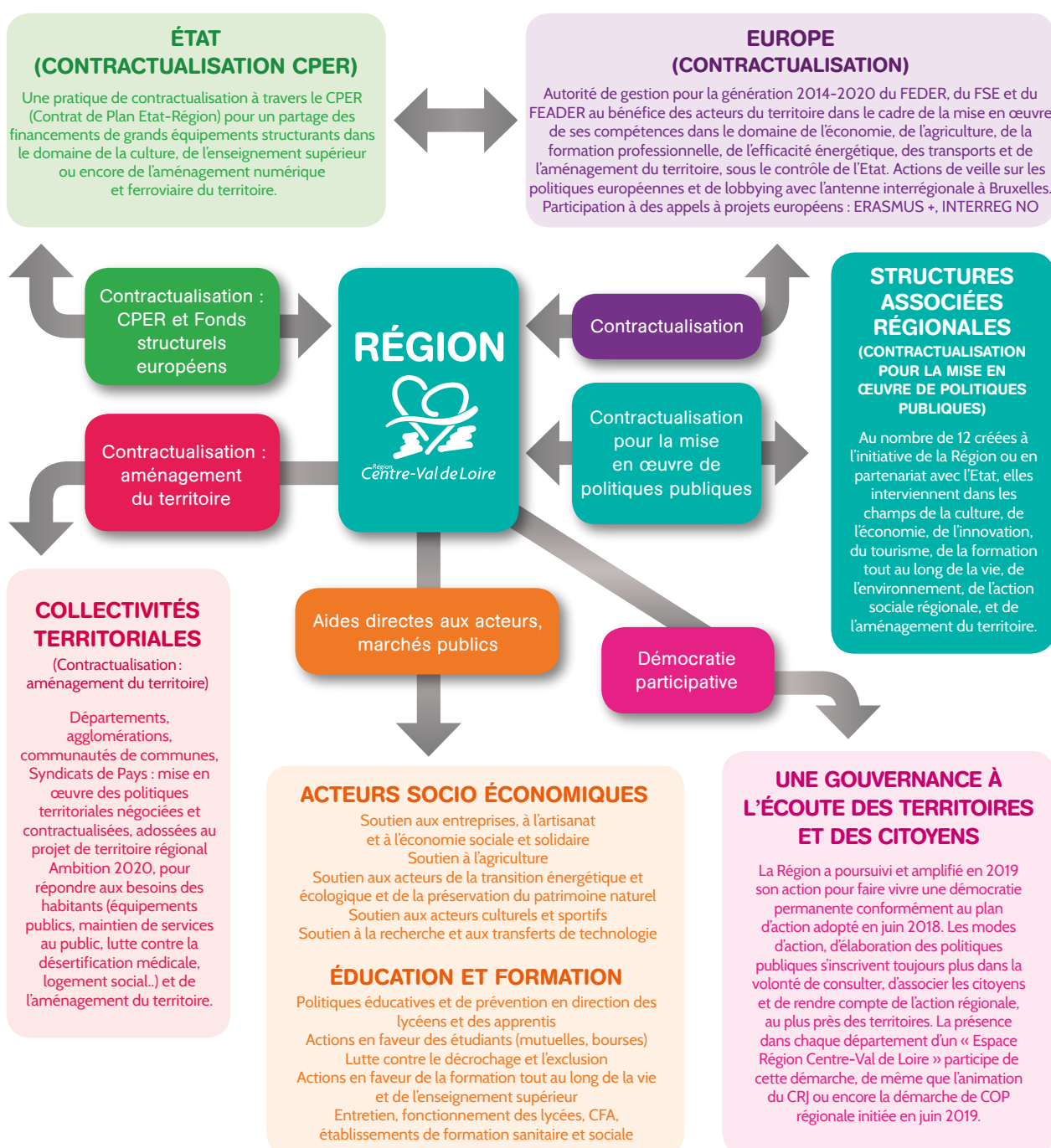
- **Être une force de proposition** : en formulant des avis sur les politiques publiques régionales ainsi qu'en étant le relais des besoins et attentes des jeunes de la région Centre-Val de Loire et en formulant des propositions pour y répondre,

- **Être un espace de formation** par l'exercice d'une citoyenneté active et par l'information de ses membres quant aux compétences et décisions de la Région Centre-Val de Loire.

Le Conseil Régional de la Jeunesse peut être saisi par le Président du Conseil Régional sur tous les sujets qu'il juge opportun. Il peut en outre et de sa propre initiative formuler auprès du Président du Conseil Régional des propositions pour des actions à destination de la jeunesse.



La Région Centre-Val de Loire en action



LES DÉCISIONS 2019 : UNE RÉGION MOBILISÉE ET INNOVANTE POUR RELEVER LES DÉFIS DE L'EMPLOI, DE LA SANTE ET DE LA TRANSITION CLIMATIQUE, ÉCOLOGIQUE ET NUMÉRIQUE

Finances- Europe- Administration- Citoyenneté - Egalité

- Vote du budget Primitif 2019 et des décisions modificatives
- Lancement du premier appel à projet « Printemps Citoyen »
- Appel à projets Tiers lieux phase II : « Expérimentations autour de la création, de l'accompagnement et de l'animation des tiers lieux innovants en région Centre-Val de Loire »
- Engagement de la Région dans le projet européen ENERGIE
- FEDER FSE 2014/2020 : lancement de trois appels à projets : Bâtiments démonstrateurs en efficacité énergétique et HQE - construction neuve de bâtiments publics - Installation de production de chaleur renouvelable par géothermie
- FEDER FSE 2014/2020 : « Transition vers une économie à faible teneur en carbone » : approbation d'un SIEG pour les activités des Plaines-Formes Territoriales de Rénovation Énergétique
- Création d'un dispositif d'accompagnement au montage de projets européens à destination des porteurs de projets

Économie - Agriculture - Artisanat

- Lancement des appels à projets « projets structurants pour la compétitivité (PSPC) - Région » et « soutien aux filières »
- Adoption d'un cadre d'intervention pour l'accompagnement du déploiement des démarches de GPEC Territoriale
- Attribution de subventions pour les forums « Rendez-vous compétences emploi » organisés sur le territoire régional.
- Adoption de la convention de partenariat 2019-2022 avec l'Etat : « 10 000 accompagnements d'entreprises vers l'industrie du futur »
- Étude pour la réalisation d'une plateforme régionale de financement participatif ESS
- Adoption de mesures en faveur de l'agriculture afin d'accélérer son adaptation au changement climatique et à la transition agro-écologique : CAP sécurisation fourrage, plan de protection des vignes, investissements matériels via les CUMA
- Adoption de nouvelles générations de CAP filières (Bovin lait, légumes, Forêt bois, Caprin, ovin, semences) et adoption du CAP PISCICULTURE 1^{re} Génération
- Appel à projet pour l'accompagnement des entreprises agricoles volets RH, agriculteurs en situation de fragilité et accompagnement stratégique
- Appel à projets « Développer l'innovation en agriculture »
- Approbation du cadre d'intervention pour l'aide exceptionnelle à la trésorerie des agriculteurs touchés par la sécheresse
- Maintien d'un niveau soutenu d'interventions en termes de subvention et avances remboursables pour la création/reprise d'activités industrielles ou artisanales, leur développement, leurs projets de R&D ou leurs plans de formation.

Formation professionnelle - Orientation

- Déploiement des opérations DEFI (Développement de l'Emploi par les Formations Inclusives) et adoption de la convention cadre entre la Région Centre-Val de Loire, les entreprises, les partenaires de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelles.
- Adoption de l'accord cadre et de la convention financière 2019 avec pôle Emploi pour le déploiement du Plan d'Accompagnement dans les Compétences (PACTE 209-2022) et la création du Fonds d'Aides Individuelles à la Formation.
- Adoption du cadre d'intervention de l'appel à initiatives « Innover pour l'attractivité des métiers et des formations en région Centre-Val de Loire »
- Soutien au plan d'actions du Campus des Métiers et des Qualifications « Tourisme et art de vivre ensemble »
- Poursuite du soutien aux missions locales et à l'AFPA pour leurs activités 2019
- Convention de mise à disposition de parties de services de la DRONISEP pour l'exercice des compétences transférées à la Région par la loi relative à la liberté de choisir son avenir professionnel
- Soutien aux SPRO locaux pour l'année 2019

Enseignement supérieur - Recherche

- Convention de financement de la rénovation des restaurants du CROUS du campus d'Orléans - la Source
- Protocole d'engagement collectif Région/Etat/Département du Loiret et Métropole d'Orléans sur le projet campus Madeleine
- Subvention à l'INSA pour l'adaptation du bâtiment de l'unité UEPAO aux besoins scientifiques
- Financement de la réhabilitation des locaux de l'IUT de Bourges
- Poursuite du dispositif d'aide à la réalisation de stages pratiques de médecine générale dans les zones médicalement défavorisées
- Reconduction du dispositif MOBICENTRE et de l'aide à la souscription de mutuelles
- Convention avec le CEA et la communauté de communes Touraine Vallée de l'Indre pour le projet « Territoires Hydrogène » VALHYRE
- Poursuite du financement des grands projets de recherche en Région (Promestock, biomedicaments) et dans le cadre du Cancéropôle Grand Ouest
- Création d'un fonds social régional pour les étudiants boursiers inscrits dans un établissement de formation sanitaire et sociale de la région.

Éducation - Formations initiales - Jeunesse

- Adoption de mesures spécifiques pour accompagner les transformations pédagogiques et numériques : dotations en ressources numériques des établissements, gratuité des ressources scolaires papier et numériques, aide à l'acquisition d'un équipement informatique individuel.
- Dépôt de la « Déclaration de projet » relative à la construction du futur lycée de Châteauneuf sur Loire
- Adoption d'une convention cadre avec l'Etat et le CRAJEP pour la mise en œuvre des politiques jeunesse.

- Adoption de la carte des formations professionnelles initiales par voie scolaire pour la rentrée 2020
- Poursuite à haut niveau des investissements en matière de restructuration, modernisation, agrandissement et rénovation énergétique des lycées.
- Financement de la reconstruction de l'IFSI/IFAS de Châteaudun sur le site Kellermann et d'une étude de faisabilité pour la rénovation du site IFSI de Chalette sur Loing

Aménagement - Environnement

- Adoption du SRADET
- Adoption du Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD)
- Lancement de la démarche de COP régionale et création de l'Assemblée pour le Climat et la Transformation Énergétique (ACTE)
- Création d'une SEM de tiers financement pour favoriser la rénovation énergétique des logements des particuliers.
- Approbation du plan de déploiement des plateformes territoriales de rénovation énergétique (PTRE) ;
- Mobilisation, avec le CESER, autour du plan « ma région 100% santé » pour lutter contre la désertification médicale et pour l'accès aux soins sur l'ensemble du territoire
- Adoption de la stratégie régionale numérique 2019-2021 et son programme d'action
- Lancement d'une étude pour la mise en place d'un fonds de soutien à la convergence de la transformation numérique et écologique des territoires
- Lancement d'un appel à manifestation pour l'expérimentation de plateformes locales pour l'accompagnement de la transformation numérique.
- Approbation du plan régional hydrogène
- Soutien continu à l'installation de médecins et praticiens paramédicaux en MSP ou sur des projets d'exercice regroupé de la médecine
- Poursuite du soutien aux territoires à travers les Contrats de Solidarité Territoriale et le dispositif A VOS ID

Transports - Mobilité

- Mobilisation pour le développement et l'adaptation de la mobilité en milieu rural
- Adoption de la nouvelle gamme tarifaire REMI avec adaptations tarifaires Seniors et abonnements
- Financement de la desserte de substitution par car entre la Souterraine et Argenton sur Creuse
- Aménagement du parking longue durée de la gare routière de Châteauroux et du parvis de la gare.
- Protocole pour l'aménagement de la gare routière scolaire de Loches
- Déploiement de la billettique sur les lignes régulières du réseau REMI
- Réalisation d'études préliminaires de mise en accessibilité des gares de Chinon et Illiers-Combray et financement des travaux de mise en accessibilité des gares de Nogent le Rotrou, Chartres et Vierzon.
- Financement des études projet pour la première phase de travaux de modernisation du nœud de Saint Pierre des Corps
- Financement des études pour la modernisation de la ligne ferroviaire Tours-Chinon et des travaux de régénération des lignes capillaires fret Toury-Janville et Port de Piles - Descartes
- Convention relative à l'aménagement, dans le Loiret, d'un TECHNICENTRE, atelier de maintenance du matériel roulant.

Culture - Sport

- Contrat d'objectifs et de moyens avec le Centre de Création Contemporaine Olivier Debré de Tours pour la période 2019-2022
- Convention pluriannuelle d'objectifs avec l'association CEPRAVOI
- Attribution d'une subvention exceptionnelle à la Fondation du Patrimoine au profit, prioritairement, de la restauration de la Cathédrale Notre-Dame de Paris
- Soutien aux projets labellisés « viva Leonardo - 500 ans de RenaissanceS en région Centre-Val de Loire »
- Financement de la restauration et de la mise en sécurité des remparts de Loches ainsi que de la restauration des églises de Saint André de Villaines les Rochers et d'Averdon.
- Soutien à la réalisation des travaux de restauration de la collégiale Saint Ours de Loches, de la Chapelle Jean de Seigne à Bléré, du petit château de la Ferté Vidame et de la tour Nord-Ouest du Château de Valançay
- Renouveau du soutien aux institutions culturelles présentes en Région Centre-Val de Loire : scènes nationales, ensembles de musique, compagnies de théâtre et de danse, Printemps de Bourges...
- Maintien du soutien aux clubs sportifs, aux athlètes et aux manifestations sportives
- Maintien du dispositif CAP ASSO pour le développement de l'emploi associatif, majoritairement dans les secteurs culturels et sportifs

Tourisme

- Poursuite du soutien à la création et à la rénovation d'hébergements de tourisme labellisés (structures hôtelières, gîtes et chambres d'hôte)
- Attribution de subventions au comité régional de la Randonnée Pédestre et au comité régional Equestre Centre-Val de Loire pour le développement des randonnées pédestres et équestres
- Soutien financier au projet wifi tourisme des départements d'Indre et Loire et de Loir et Cher
- Engagements de financement sur la période 2019-2022 auprès du :
 - département de Loir et Cher pour les travaux d'amélioration de « la Loire à vélo »
 - département du Cher pour le projet « Cœur de France à vélo », travaux entre Thénieux et Foecy et véloroute 48 Bourges/Argent sur Sautdre
 - département du Loiret pour le « canal d'Orléans à vélo », l'aménagement piéton et cyclable du pont de Sully sur Loire et les travaux d'amélioration de la « Loire à vélo » à Beaulieu sur Loire

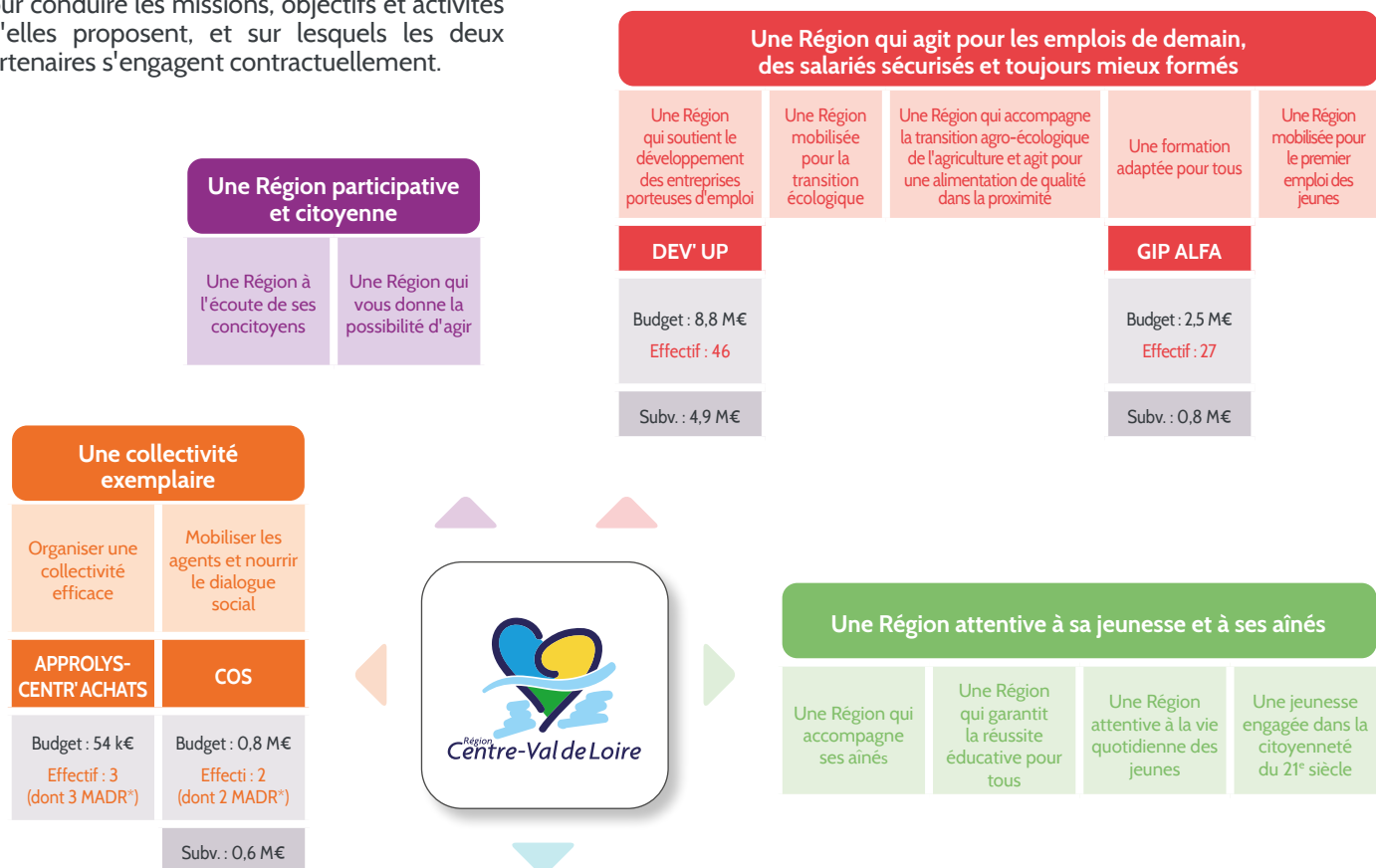
La Région Centre-Val de Loire en action avec ses structures associées

Pour définir et mettre en œuvre ses stratégies et ses politiques publiques, la Région s'appuie aussi sur l'action de structures associées. Le nombre des partenaires avec lesquels la Région entretient des relations de proximité va au-delà de ces opérateurs.

Toutefois, ces derniers se différencient notamment par :

- Une **création** à l'initiative de la Région ou conjointement avec l'État,
- Des **missions statutaires** en lien direct avec les politiques publiques régionales,
- Une **représentation de l'institution régionale** au sein des conseils d'administration.

La Région leur verse chaque année une dotation pour conduire les missions, objectifs et activités qu'elles proposent, et sur lesquels les deux partenaires s'engagent contractuellement.



*Mis à disposition par la Région

DEV'UP

Agence régionale de développement économique
Centre-Val de Loire

www.devup-centrevaldeloire.fr

DEV'UP Centre-Val de Loire a pour finalité l'emploi ainsi que le soutien aux entreprises du territoire. Cela se traduit via les missions suivantes : accompagner le développement des entreprises, promouvoir et animer le territoire, porter l'emploi, l'innovation et le développement international en région Centre-Val de Loire et appliquer les orientations du schéma économique régional.

Le GIP Alfa Centre-Val de Loire Groupement d'Intérêt Public Alfa Centre

www.alfacentre.org

Stimule, facilite, construit de nouvelles coopérations entre les acteurs publics et socio-économiques intervenant dans le champ de l'emploi et de la formation, prenant en compte les mutations économiques et sociales ainsi que les approches territoriales.

L'Ecopôle de la région Centre-Val de Loire est devenue l'Agence Régionale de la Biodiversité (ARB) au 1^{er} janvier 2020

www.biodiversite-centrevaldeloire.fr/

Réunissant les associations régionales de protection de l'environnement et de gestion des espaces naturels et la Région, elle sensibilise le public aux grands enjeux environnementaux, assure la professionnalisation des acteurs de l'environnement et la mise en œuvre d'un observatoire régional de la biodiversité.

La Mission Val de Loire (MVL)

Syndicat mixte interrégional Mission Val de Loire

www.valdeloire.org

Regroupant les Régions Centre-Val de Loire et Pays de la Loire, la mission coordonne, anime et participe à la mise en œuvre et au suivi du programme d'action « Val de Loire patrimoine mondial ». Elle assure la gestion du label Unesco, favorise l'appropriation du concept « Val de Loire patrimoine mondial », impulse des actions expérimentales et innovantes dans les domaines de l'environnement, de la formation, de la culture.

Le domaine régional de Chaumont-sur-Loire

www.domaine-chaumont.fr

Outre l'organisation du Festival des jardins, le domaine met en valeur le patrimoine du château et de son parc, au cœur du projet de Centre d'arts et de nature développé par sa direction. La programmation artistique permet de découvrir des plasticiens de renom et enrichit la perception du monument et de son environnement, en tant que site du « Val de Loire » inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO. L'établissement sensibilise aux enjeux du paysage et développe des actions de formation.

CICLIC

L'Agence régionale du Centre-Val de Loire pour le livre,
l'image et la culture numérique

www.ciclic.fr

Issue du rapprochement des agences Livre au Centre et Centre Images, l'agence créée en partenariat avec l'État, contribue au développement des secteurs du livre, de l'image animée et de la culture numérique en région

Centre-Val de Loire. Organisée en 6 pôles (Cinéma et audiovisuel, livre, patrimoine, diffusion, éducation et information, territoire et développement numérique), ses missions sont la formation, la sensibilisation des regards, la recherche pédagogique, la création, la diffusion culturelle, la conservation et la diffusion du patrimoine.

Le FRAC Centre-Val de Loire Fond Régional d'Art Contemporain du Centre-Val de Loire

www.frac-centre.fr

Constitue, conserve, diffuse une collection d'œuvres et d'ensemble d'œuvres d'art contemporain ; participe au développement, à la diffusion et à la connaissance de toutes les formes de la création contemporaine ; sensibilise le public de la région Centre-Val de Loire à l'art contemporain. Le FRAC met en œuvre la biennale d'architecture.

Le CRT

Comité Régional du Tourisme Centre-Val de Loire

www.tourisme-pro-centre.fr

Contribue à la définition de la stratégie et à la mise en œuvre de la politique du tourisme définie par le Conseil régional. Il assure les actions de promotion touristique de la région en France et à l'étranger et mène une mission d'observation de l'économie touristique.

L'aéroport Châteauroux Centre-Val de Loire

www.chateauroux-airport.com

Réalise, exploite, entretient, renouvelle, et assure le développement et la promotion d'ouvrages, terrains, bâtiments, installations, matériels, réseaux et services nécessaires au fonctionnement de l'aérodrome, aux activités aéronautiques, industrielles et de formation sur la plate-forme, et plus généralement à toutes autres activités contribuant au développement de l'aéroport.

LE GIP RECIA

Groupement d'Intérêt Public Récia
(Région Centre Inter Active)

www.recia.fr

Centre de ressources et de compétences régional autour du numérique ; support d'expérimentations, de mutualisations et de prestations de services, animateur de la communauté régionale des technologies de l'information et de la communication (TIC).

Approlys-Centr' Achats

Met à disposition de ses adhérents des accords-cadres ou marchés à bon de commande, sans achat/revente. L'enjeu est de répondre à des besoins croissants d'optimisation de la dépense publique, en mutualisant les achats et les ressources de plusieurs acteurs publics. L'objectif est de réaliser des économies d'achats dans une démarche responsable, durable et respectueuse des fournisseurs et du tissu économique local ; mais également d'apporter un service et une expertise aux adhérents.

Le COS

Comité des Œuvres Sociales du personnel
de la Région Centre-Val de Loire

Met en œuvre en faveur des agents adhérents, toutes les formes d'activités sociales, culturelles, sportives et de loisirs, et fait bénéficier ses membres de tous les avantages qu'il peut négocier.

Une Région participative et citoyenne



Une Région
à l'écoute
de ses concitoyens



P. 14

Une Région
qui vous donne
la possibilité d'agir



P. 16



Convaincue que l'échange, le partage et l'innovation donnent corps au projet collectif, la Région Centre-Val de Loire s'est engagée depuis plusieurs années dans une démarche de démocratie permanente, participative et citoyenne.

Par la concertation, nous construisons les politiques régionales qui rythment le quotidien de nos habitants et de nos acteurs : l'orientation de l'ensemble de nos politiques publiques est inscrite dans le dialogue permanent.

Nous avons engagé une mobilisation de tous pour répondre au besoin de justice, de lutte contre la précarité et de réduction de la facture énergétique. Nous voulons aujourd'hui mobiliser tous les acteurs et passer de l'ambition à l'action.

En 2019, pour nourrir le débat démocratique sur les grands sujets de société, nous avons lancé la 1^{ère} édition du Printemps Citoyen, événement collaboratif qui se déroule chaque année partout en France. Fortement engagée pour la transition énergétique, la région Centre-Val de Loire s'est dotée d'une COP régionale - sur le modèle de la COP internationale - qui favorise les actions locales face aux urgences climatiques et sociales : il s'agit de mobiliser acteurs, citoyens, et de signer un accord ré-évaluable tous les 2 ans.

Nous avons également renouvelé le Conseil Régional de la Jeunesse qui donne aux jeunes la possibilité de proposer, d'agir et de participer à la vie politique régionale.

Avec la poursuite et le renforcement du dispositif « A Vos ID », nous soutenons les projets d'initiatives locales, porteurs de développement économique, social et environnemental. « A Vos ID » permet à tous les territoires ruraux et urbains de renforcer l'implication des habitants dans la construction des politiques publiques régionales. Mais la solidarité entre les territoires dépasse aussi le cadre régional : elle doit s'inscrire dans la construction européenne et dans le partenariat international.

Créer et animer des partenariats durables, favoriser le développement de la citoyenneté européenne et de la solidarité internationale : autant de valeurs et d'engagements qui font de notre Région un acteur solidaire et ouvert au monde.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **4 312 200 €**
pour le déploiement de ces ambitions.



Une Région à l'écoute de ses concitoyens

L'ambition de la Région est de faire de la co-construction de l'action publique un principe permanent pour renforcer la pertinence des décisions prises. Le Printemps Citoyen, entre autres, événement collaboratif qui se déroule chaque année dans des lieux de convivialité et de passage, a permis pour sa première édition en 2019 de développer la participation citoyenne et de nourrir le débat démocratique. Partout, dans nos campagnes, dans nos quartiers, dans nos communes petites ou grandes, donnons du souffle à notre démocratie, en accompagnant les projets porteurs de citoyenneté et de participation. Tous les citoyens sont invités à participer ou organiser une rencontre là où ils vivent. La Région a consacré **544 260€** à ces actions en 2019.



Charles FOURNIER,

3^e Vice-président délégué
Transition Écologique et Citoyenne et Coopération

“ La Région a adopté en 2018 une délibération « Faire vivre une démocratie permanente en région Centre-Val de Loire ». Elle a ainsi acté 25 mesures pour faire vivre la démocratie « partout et tout le temps » et 7 chantiers pour une démocratie du futur. En 2019, nous avons poursuivi la mise en œuvre de ces mesures en facilitant par exemple, la mise en œuvre des initiatives citoyennes et en renforçant leur pouvoir d'agir et à ce titre a été lancé le 1^{er} printemps citoyen, séquence de mise en valeur et d'encouragement de cette participation. Les différentes instances de concertation dans le domaine de la culture, du sport ou bien encore de la coopération internationale et bien sûr de la jeunesse tant avec le Conseil Régional de la Jeunesse qu'avec le nouveau Comité d'Orientation de la Jeunesse ont été confortées dans leur fonctionnement, élargissant ainsi le cercle des acteurs impliqués et citoyens, impliqués de manière permanente dans l'élaboration des politiques régionales. Prolongement logique des principes et modalités d'action de la Démocratie Permanente, la Région a initié la 1^{ère} COP régionale, visant une mobilisation sans précédent des citoyens et des acteurs du territoire pour faire face aux enjeux du dérèglement climatique et de l'effondrement de la biodiversité. ”

Printemps Citoyen en région Centre- Val de Loire



En 2019, le Printemps Citoyen en région Centre-Val de Loire s'est déroulée du 21 mars au 4 avril 2019 avec le soutien des « porte-voix, activateurs de citoyenneté » et en partenariat avec le collectif Kawaa qui a accompagné la Région dans la création d'événements et a mis à disposition une plateforme dédiée : <https://printempscitoyen.democratie-permanente.fr>. Ce site a permis de recenser durant la période les rencontres portées par les acteurs et citoyens du territoire régional (qui se référençaient volontairement). Un appel à projets dédié a permis de faire émerger et soutenir des initiatives.

CHIFFRES CLÉS

Printemps citoyen 2019 :

71 rencontres
4 200 participants
38 lieux référencés
2 490 visiteurs uniques sur le site internet

36 communes ayant
accueillies une rencontre

4 événements majeurs
ont été portés par la Région

20 projets soutenus à
hauteur de 34 850 €

AMÉLIORER LES SERVICES PUBLICS PAR LA PARTICIPATION DES JEUNES

Conseil Régional de la Jeunesse (CRJ)



La séance d'installation en octobre avec l'accueil de nouveaux membres a été l'occasion de valoriser les actions mises en œuvre par le CRJ en 2019. Nombreuses et variées, elles s'inscrivent dans les politiques régionales. Cette année, deux axes forts ouverts sur la créativité et l'engagement avec l'organisation d'un concours artistique en direction des jeunes, en partenariat avec le Clos Lucé pour l'anniversaire des 500 ans de la Renaissance, l'accueil de délégations de jeunes d'autres régions et les échanges avec l'instance de consultation de la jeunesse de Fès Meknès.

Pour le CRJ, 2019 a aussi été marquée par le déploiement de nombreuses techniques d'intelligence collective, la formation à la méthodologie de projet et par la mobilisation des partenaires en région.



CHIFFRES CLÉS

Des pratiques d'intelligence collective pour réfléchir et contribuer aux enjeux de société :

- 1 tribunal citoyen sur l'orientation
- 1 fish bowl sur la santé, l'alimentation et les discriminations
- 1 world café sur la gestion de la ressource en eau
- 1 débat mouvant sur la transition énergétique
- 1 boule de neige sur la démocratie et la citoyenneté
- 1 contribution au Grand débat national
- 1 livret sur les techniques d'animation

RENFORCER LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE DANS L'ÉLABORATION DES SCHÉMAS ET DES POLITIQUES PUBLICQUES

Panel citoyen COP régionale



Dans le cadre de la COP, la Région a souhaité donner une place centrale aux citoyens et a ainsi recruté un panel représentatif de 23 habitants de la région tirés au sort.

Le sujet étant crucial pour l'avenir, les 16-20 ans étaient particulièrement présents. Ce panel s'est réuni 3 fois en 2019 afin de travailler sur les enjeux climatiques et énergétiques et a rédigé un avis citoyen.

CHIFFRES CLÉS

23 citoyens

11 femmes – 12 hommes
De 17 à 77 ans

Réussissons ensemble la transition énergétique



La Région a mis en place un projet d'expérimentation d'une démarche collective et locale d'appropriation de la transition énergétique. Son objectif : diffuser une culture énergétique commune et partagée permettant le développement de projets et d'actions en faveur de la Transition énergétique. Sa finalité : construire une démarche reproductible accessible aux autres territoires pour rendre opérationnel leur Plan Climat Air Énergie.

CHIFFRES CLÉS

157 citoyens mobilisés
dans les ateliers sur les 2 territoires
(45 % femmes/55 % hommes)

57 % n'avaient jamais participé à une concertation citoyenne

Une Région qui vous donne la possibilité d'agir

Au-delà des espaces d'expression que la Région souhaite offrir aux citoyens, elle ambitionne de stimuler l'émergence et l'expérimentation de dynamiques citoyennes. La Région soutient également des projets structurants en direction de zones géographiques prioritaires et favorise, sur le territoire régional, l'ouverture sur le monde ainsi que le déploiement de la coopération et des valeurs de la solidarité internationale. **3 767 980 €** ont été investis par la Région en 2019 pour mettre en œuvre ces actions.

●●● ACCOMPAGNER LES INITIATIVES CITOYENNES

À VOS ID : création d'une épicerie coopérative « La Chariotte » à Bueil en Touraine



Issue d'un partenariat entre les communes de Bueil et Villebourg et un collectif citoyen, qui se traduit désormais dans une SCIC, l'initiative a consisté à étudier les conditions de mise en place d'une nouvelle épicerie coopérative puis d'expérimenter son fonctionnement. « La Chariotte » propose la vente de produits majoritairement bio et locaux, accueille un café, une librairie et des animations culturelles.

●●● CHIFFRES CLÉS

Aide régionale : 75 540 €

A VOS ID : lancement d'un projet d'habitat participatif à Sancoins (Cher)



L'aide régionale de 60 000 € a ciblé l'accompagnement d'un groupe d'habitants du parc social dans l'émergence de leur collectif (charte, activités...) pour les rendre acteurs de cette forme d'habitat atypique mêlant logement autonome et espaces partagés. Cette opération redonne vie à une ancienne école en centre bourg et participe à la dynamique de revitalisation du centre bourg de la commune.

●●● S'OUVRIRE AU MONDE, À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE ET À LA CITOYENNETÉ EUROPÉENNE

Rassemblement de jeunes pour la mémoire de la Shoah

Du 25 au 28 janvier 2019, 50 jeunes de la région Centre-Val de Loire et du Land de Saxe-Anhalt, collégiens et lycéens, se sont réunis dans le Loiret pour réfléchir et échanger sur les enjeux de la transmission de la mémoire de la Shoah. Cette rencontre s'inscrit dans le programme de coopération « Mémoires croisées » entre la Région Centre-Val de Loire et le Land de Saxe-Anhalt en Allemagne.

Site du projet : www.memoirescroisees.eu

●●● CHIFFRES CLÉS

50 élèves, 10 enseignants

35 000€ de subvention attribuée au CERCIL-Mémorial de la Shoah pour le projet « Mémoires croisées »

10 ans de la coopération entre les Régions Centre-Val de Loire et Fès-Meknès

Une délégation de la Région conduite par le Président François Bonneau s'est rendue à Fès-Meknès (Maroc) en février 2019. A cette occasion ont été célébrés les 10 ans de ce partenariat. La mission avait pour objectif de dresser un bilan des actions et d'échanger sur les perspectives à venir. Elle a permis d'assister à la restitution d'un projet Aux Arts Lycéens et de visiter, à Meknès, l'unité de transformation du caroubier réalisée dans le cadre du projet de développement de la filière plantes aromatiques et médicinales.





FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

En 2019, la Région a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de coopération internationale adoptée en 2017 dont l'un des objectifs est de participer à la résolution des grands défis mondiaux (climat, alimentation, emploi...). Elle soutient notamment les projets des acteurs du territoire en faveur de la réalisation des 17 Objectifs de développement durable.

Pour faire face à l'urgence climatique et passer à l'action de manière concrète, la Région Centre-Val de Loire a lancé sa première COP régionale énergie-climat. Le principe est d'encourager le plus grand nombre de citoyens, d'entreprises, d'organismes, d'associations à se mobiliser pour accélérer la transition vers un territoire résilient et sobre en carbone.

Appel à Projets biennal Solidarité Internationale « Climat et environnement »

Inspiré des Objectifs de Développement Durable (ODD), cet appel à projets a l'ambition de faire émerger des initiatives d'acteurs régionaux en faveur de la lutte contre le dérèglement climatique à travers leur action de coopération internationale. Reposant sur le principe de la co-construction, il marque la volonté d'être au plus près des territoires et des populations par des actions locales, ambitieuses et multi-acteurs.



CHIFFRES CLÉS

Deux projets pour un
soutien de 36 000 €

1^{ère} COP régionale : en 2019, la Région Centre-Val de Loire mobilise tous les acteurs du territoire pour répondre aux urgences climatique et sociale !



La Région Centre-Val de Loire et ses partenaires, l'ADEME, le WWF France et la Banque des Territoires, ont souhaité engager une ambitieuse dynamique de transformation collective, porteuse d'actions transformatrices, en installant durablement dans le paysage régional la COP Centre-Val de Loire. 5 domaines sont ciblés : habitat ; mobilité ; agriculture et alimentation ; économie et process industriels ; milieux naturels.

2019 fût l'année zéro de la COP, avec la structuration et la constitution d'un réseau de plus de 200 COPérateurs, d'une centaine d'événements labélisés, de l'installation du Conseil Scientifique, du lancement des 20 premières coalitions et de l'enregistrement de 50 engagements. Cette dynamique collective doit permettre d'aboutir à un accord régional regroupant les engagements de tous les acteurs ainsi qu'un accord financier.

Dispositif ENR citoyen : 1€ Citoyen/1€ Région



Le dispositif « 1€ Citoyen = 1€ Région » a été adopté par délibération le 15 novembre. Il a pour objectif de favoriser le développement de projets participatifs et citoyens ancrés dans une démarche territoriale en accompagnant le développement de sociétés locales coopératives et citoyennes de production d'énergie renouvelable situées sur le territoire régional.



CHIFFRES CLÉS

18 collectifs citoyens
« énergie »

10 Contrats Territoriaux
ENR (couvrant 80 % du territoire)

12 projets Méthanisation
pour 8,8 M€ de subvention
ADEME+FEDER

9 projets de géothermie
pour 815 000 € d'aides

Une **Région** qui agit pour les **emplois de demain**, des **salariés sécurisés** et toujours **mieux formés**



Une Région qui soutient
le développement des entreprises
porteuses d'emploi



P. 20

Une Région mobilisée
pour la transition écologique



P. 23

Une Région qui accompagne
la transition agro-écologique pour une
alimentation de qualité et de proximité



P. 25

Parce que l'emploi demeure la priorité des priorités, la Région Centre-Val de Loire renforce son action en faveur des entreprises et de la formation. Elle définit sur son territoire les orientations en matière de développement économique. Sa mission est d'apporter aux entreprises les meilleures conditions pour réussir dans toutes les phases décisives de leurs développements.

La structuration des filières et des réseaux, les projets d'innovation et d'export sont des objectifs essentiels et poursuivis. En 2019, a eu lieu sur notre territoire la rencontre annuelle « Alter'Incub ». Réseau d'incubateurs dédié à l'accompagnement de projets d'innovation sociale, « Alter'Incub » rassemble une communauté d'entreprises qui accompagne les porteurs de projets innovants.

La mise en place de l'ACTE - instance de pilotage et de gouvernance de la transition énergétique - a permis de coordonner et d'optimiser la mise en œuvre des actions en faveur de l'emploi et de la transition énergétique. En lançant - également en 2019 - la COP régionale, notre région a participé à la mobilisation contre le réchauffement climatique et a accompagné les entreprises dans la transition énergétique, le développement de l'économie circulaire et l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Face aux aléas météorologiques et devant le défi climatique, nous donnons à notre agriculture les moyens de rester compétitive et de faire de la région Centre-Val de Loire un territoire pionnier et exemplaire pour la transition agro-écologique. À travers la « Stratégie Régionale d'Alimentation », nous encourageons l'approvisionnement local.

Le « Comité Régional de l'Alimentation » soutient et favorise les initiatives fédératrices, multipliables ou exemplaires.

Face aux projets de recrutements des entreprises et aux besoins des demandeurs d'emploi, la Région Centre-Val de Loire répond par la formation tout au long de la vie.

Elle a réaffirmé cette année son objectif de garantir l'accès à une formation qualifiante pour tous les demandeurs d'emploi en lançant son « Pacte régional d'Investissement ». L'objectif est de former 72 000 personnes d'ici 2022.

Pour la 3^{ème} année consécutive, les Cordées du Territoire ont permis de décliner les objectifs de ce Pacte et de répondre aux besoins des entreprises. Forte des liens et des partenariats noués avec les entreprises lors de ces Cordées, la Région a lancé en 2019 l'opération « DEFI - une formation pour un emploi » : une formation rapide pour un besoin rapide.

S'orienter et se former conditionnent le maintien et l'accès à l'emploi. Les dispositifs régionaux de formation et de soutien aux entreprises encouragent une économie performante, innovante et responsable.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **248 239 970 €**
pour le déploiement de ces ambitions.

Une formation
adaptée pour tous



P. 27

Une Région mobilisée
pour le premier emploi
des jeunes



P. 29

Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi

Renforcer notre tissu d'entreprises avec des aides calibrées à leurs besoins, soutenir les filières industrielles, agricoles et artisanales en travaillant de manière coordonnée avec l'ensemble des acteurs économiques, tels ont été nos axes d'intervention en 2019. La Région s'est mobilisée pour accompagner son élevage après les épisodes de sécheresse. La création d'un nouveau fonds de prévention des difficultés d'entreprises a constitué l'une des innovations 2019 sans oublier le programme 10 000 accompagnements vers l'industrie du futur ou la mise en place de l'incubateur d'innovation sociale (alter'incub) ; tout cela avec toujours la même priorité : l'emploi. L'emploi associatif reste une priorité régionale et au travers de son dispositif CAP ASSO, la Région a accompagné près de 500 emplois en 2019. La Région a consacré **87 154 390 €** à ces actions en 2019.



Harold HUWART,

5^e Vice-président délégué - Développement Économique, Économie Sociale et Solidaire et Agriculture

“ Le Centre-Val de Loire est une grande région industrielle, et nous innovons pour renforcer les dynamiques de création de valeur ajoutée : l'accélérateur régional pour les PME, le dispositif Territoires d'Industrie, ou le Comité Stratégique Régional de l'Innovation. Aux côtés des acteurs économiques et en lien étroit avec DEV'UP, l'action régionale renforce la compétitivité des entreprises au service de l'emploi et du développement économique et social. ”

FAVORISER LA MISE EN PLACE DE RÉSEAUX, DE CLUSTERS, DE PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET DE FILIÈRES

Labellisation des pôles

Suite aux dossiers déposés à l'appel à candidatures national, la Cosmétique Valley, le Pôle de la filière eau, Végépolys Valley et S2E2 ont été labellisés pour la période 2019-2022. Elastopole, pour sa part, entend fusionner avec Plastipolis. En juillet 2019, l'Etat s'est exprimé en faveur de la régionalisation de la gouvernance et du financement des pôles de compétitivité et ce, à compter du 1^{er} janvier 2020.

CHIFFRES CLÉS

776 600 € accordés
par la Région en 2019

450 entreprises adhérentes à
l'un des pôles de compétitivité en région

10 ans de NEKOE

Créé en 2009, le pôle Innovation par les Services, NEKOE accompagne les entreprises et les institutions dans l'émergence et la conception de services orientés utilisateur en s'appuyant sur le design de services. Cela implique le développement d'actions dans les domaines de la recherche, des méthodologies, de l'accompagnement de projets, de la formation, des publications et de la promotion/sensibilisation.

CHIFFRES CLÉS

6 permanents

80 entreprises
accompagnées en dix ans

1 000 personnes formées à
l'Innovation par les Services en dix ans

52 adhérents en 2019

FAVORISER TOUTES LES INNOVATIONS

Journée Nationale du Réseau Alter'Incub

Alter'Incub est l'incubateur régional d'intérêt général d'entreprises socialement innovantes. Il accompagne les projets porteurs d'innovation sociale et à fort potentiel à se formaliser et à se consolider. Il fait partie du réseau Alter'Incub présent dans 3 autres régions (Occitanie, Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle Aquitaine) dont la rencontre annuelle s'est tenue le 21 juin 2019 au Lab'O à Orléans.

CHIFFRES CLÉS

1^{er} Appel à Projets : 12 projets
retenus sur 19 candidatures

2^{ème} Appel à Projets : 9 projets
retenus sur 10 candidatures

Appel à projets innovation en agriculture

Cet appel à projet a pour objectif l'accompagnement de la transition agroécologie, de la diversification des systèmes et de la transition numérique de l'agriculture régionale. Complémentaire aux dispositifs régionaux existants, il vise à soutenir le changement des systèmes de production en s'appuyant sur des approches collectives.

CHIFFRES CLÉS

3 structures porteuses éligibles

4 projets collectifs retenus

325 875 € d'aide pour 2019

ACCOMPAGNER LES PME/PMI DANS LEUR DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL ET VERS L'INDUSTRIE DU FUTUR

Charte régionale sur les Investissements Directs Étrangers

Cette charte a été signée le 1^{er} octobre 2019 entre la Région, DEV'UP, l'Etat et Business France afin d'améliorer l'accueil et le développement des investissements étrangers créateurs d'emplois en France. Ce partenariat a donné lieu au lancement d'un site internet « investinloirevalley.com » : site de promotion en anglais pour des investisseurs étrangers. 50 projets d'implantation ou d'extension ont été détectés en 2019.

CHIFFRES CLÉS

4,6 M€ d'aides
(50 % Etat - 50 % Région)

Partenariat pour l'Industrie du Futur

S'inscrivant dans la poursuite de l'action régionale, le Partenariat Etat-Région « Industrie du Futur » signé en octobre 2019, en Centre-Val de Loire se traduira par l'accompagnement de 250 PME et ETI dans une démarche de modernisation et de transformation d'ici à fin 2022. 4 actions seront mises en œuvre : une action généraliste par le consortium piloté par le CETIM, trois actions spécifiques menées respectivement par le GIFAS, le cluster Aérocentre et le cluster NEKOE.



Déploiement de la Team France Export en Centre-Val Loire

La Team France Export est une démarche partenariale entre la Région (pilote), DEV'UP, CCI Centre-Val de Loire, Business France et Bpifrance visant à mutualiser leurs services d'accompagnement des entreprises à l'export. Les objectifs de cette équipe : élargir la base des entreprises exportatrices, accroître le chiffre d'affaires à l'export des entreprises présentes à l'international et renforcer les ressources humaines dédiées à l'export pour accélérer leur internationalisation.

CHIFFRES CLÉS

2,6 M€ accordés en
2019 par la Région en aides
individuelles aux entreprises pour des
projets de développement export

Salon international de l'aéronautique

La Région Centre-Val de Loire était présente à la plus grande manifestation mondiale de l'aéronautique avec 750 m² de surface d'exposition. De nombreux secteurs y ont été valorisés : instrumentation de mesure, plasturgie, caoutchouc, outils coupants, mécanique de précision, fonderie, emballages industriels, matériaux composites, conseil RH, démantèlement...

DEV'UP

2019 a vu la montée en puissance de DEV'UP en tant qu'Agence régionale de développement et d'innovation. Elle a participé à 44 salons professionnels internationaux et rencontres d'acheteurs en lien avec les principales filières régionales, et ce, en partenariat avec les réseaux consulaires et Business France. Par ailleurs, avec 232 adhérents, la promotion des produits © du Centre s'est renforcée. La prospection nationale et internationale a permis l'implantation de 33 entreprises en partenariat avec les EPCI.

Enfin, une action originale a été déployée pour attirer des cadres franciliens pour que nos PME puissent recruter les compétences dont elles ont besoin.

CHIFFRES CLÉS

44 actions collectives
à l'international

471 participations d'entreprises

423 membres du Réseau
des Développeurs (RDECVL)

680 candidats rencontrés
par les 25 entreprises régionales
présentes lors du salon APEC à Paris
www.devup-centrevalde Loire.fr



SOUTENIR LA RECHERCHE ET L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR



Anne BESNIER,
10^e Vice-présidente déléguée
Enseignement Supérieur et Recherche

“ Lancement des nouveaux réseaux thématiques de recherche et du nouvel appel à projet « trampoline » pour soutenir les jeunes chercheurs, installation du Conseil Scientifique de la COP régionale ou création de l'école universitaire de kinésithérapie : la Région innove aux côtés des acteurs pour développer et renforcer l'attractivité de notre territoire. ”

Réseaux thématiques de recherche

Sept réseaux thématiques de recherche ont commencé leurs actions pour positionner la recherche dans notre région au plus haut niveau national et européen : colloques internationaux, mobilité de chercheurs, appui pour répondre aux appels d'offres.

Les grands enjeux sociétaux concernés incluent santé, alimentation, environnement et biodiversité, intelligence artificielle.

CHIFFRES CLÉS

7 réseaux

Subventions : 2,4 M€ sur 4 ans

Du nouveau dans l'Appel à Projets de Recherche d'Initiative Académique (APR IA)

Pour la première fois, cet appel a financé des actions pour faciliter le nouveau dépôt de projets de recherche bien notés mais non retenus dans des appels nationaux ou européens, et l'attraction en Centre-Val de Loire de nouveaux chercheurs grâce au financement de leurs premiers travaux scientifiques.

CHIFFRES CLÉS

2 projets Trampoline

3 accueils de nouveaux
chercheurs

Une Région mobilisée pour la transition écologique

La Région, chef de file pour l'énergie et le climat, confirme son engagement pour la transition écologique. En 2019, elle a finalisé le Plan régional pour les déchets et l'économie circulaire, et obtenu un vote très favorable. La société de tiers-financement est désormais à l'œuvre pour accompagner, techniquement et financièrement, les particuliers dans la rénovation de leur logement. Cet outil exceptionnel vient compléter le paysage régional de dispositifs qui permettent à chaque citoyen et acteur de s'impliquer dans la transition : soutien massif aux énergies renouvelables, plateformes de la rénovation, gouvernance partagée de la transition sont autant de voies qui ont été ouvertes ou renforcées cette année. La Région a mobilisé **17 305 860 €** en 2019.



Charles FOURNIER,

3^e Vice-président délégué
Transition Écologique et Citoyenne et Coopération

“ La transition énergétique était à l'honneur en 2019, avec le lancement de la COP régionale, pour faire face aux urgences climatique et sociale. Une mobilisation sans précédent, pour que chacun puisse contribuer au changement. L'installation de l'ACTE accompagne ce processus et marque un tournant dans la gouvernance régionale de la transition. Notre volonté d'accélérer pour atteindre les objectifs du SRADDET s'est également concrétisée par le plan de déploiement de plateformes territoriales pour la rénovation énergétique et une expérimentation de mobilisation citoyenne pour la transition dans deux territoires. Enfin, avec le redéploiement massif de fonds FEDER et la création d'un dispositif 1 euro citoyen – 1 euro Région pour le développement des énergies renouvelables citoyennes, nous favorisons l'émergence de « systèmes énergétiques territoriaux » dans toute la région. ”

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Société d'Économie Mixte



La Région et ses partenaires ont créé une Société d'Économie Mixte pour la rénovation énergétique des logements (SEM). Dotée d'un capital social de 2,08 M€, la SEM a pour but d'apporter une offre de service technique et financier aux particuliers en leur permettant de réaliser facilement et à moindre coût leurs travaux de rénovation énergétique.

CHIFFRES CLÉS

11 actionnaires

La Région est majoritaire avec
un apport de 1,21 M€

Rencontre sur l'impact de la transition écologique sur les formations, les compétences et l'emploi

Dans le cadre du PACTE régional d'investissement dans les compétences 2019-2022 et de la COP régionale, la Région Centre-Val de Loire et ses partenaires Orléans Métropole et le GIP Alfa Centre, ont réunis, le 24 septembre, 120 acteurs pour interroger les enjeux et impacts de la transition écologique sur les compétences, la formation et l'emploi en région.

CHIFFRES CLÉS

120 participants

5 ateliers de réflexion

2 coalitions créées en 2020 pour
approfondir les travaux

DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Feuille de route de l'économie circulaire 2019/2020 Région-ADEME



L'ADEME et la Région ont identifié quatre priorités communes d'action et de soutien, ainsi qu'un objectif transversal de mise en réseau des acteurs et de mobilisation citoyenne : prévention des déchets, valorisation organique, recyclage et mobilisation des acteurs économiques à travers l'Ecologie Industrielle et territoriale (EIT), l'économie de la fonctionnalité et l'écoconception.

CHIFFRES CLÉS

4 appels à projets
ADEME-Région : tarification incitative
(étude), biodéchets, méthanisation et BTP

Aides au fil de l'eau : 3 projets
soutenus par la Région pour
un total de 163 328 €

Prévention des déchets : un soutien au déploiement de la tarification incitative (TI)

Le déploiement de la tarification incitative étant l'une des priorités du plan déchet, un appel à projets ADEME-Région a été lancé pour favoriser l'engagement des collectivités. La Région a soutenu la Communauté de Communes (CC) de la Cléry, du Betz et de l'Ouanne (45) pour une étude préalable à ce déploiement, et la CC Terres du Haut Berry (18) pour la mise en œuvre concrète de cette tarification.

CHIFFRES CLÉS

6 collectivités soutenues
par l'ADEME et la Région

139 000 € de subventions régionales
allouées au déploiement de la TI

DÉVELOPPER LES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET AMÉLIORER L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Signature d'un accord État-Région relatif à l'accompagnement des ménages à la rénovation énergétique de leur habitat

Un accord État-Région a été signé, le 19 septembre 2019 à Blois, relatif au service d'accompagnement à la rénovation énergétique (SARE) des bâtiments en région permettant d'apporter un financement aux services publics locaux en cours de déploiement (PTRE) dont la vocation est de conseiller et d'accompagner les ménages dans leur projet de rénovation énergétique de leurs logements sur l'ensemble de la région.

CHIFFRES CLÉS

Objectif de 25 PTRE d'ici fin 2023

110 000 ménages
conseillés et accompagnés



Soutien aux projets de méthanisation

La Région en partenariat avec l'ADEME organise chaque année un Appel à Projet Méthanisation dans l'objectif d'un développement cohérent de la filière. En 2019, 15 projets ont été soutenus pour un montant global de 12 M€ de subventions pour un coût d'investissement global de 86 M€. Le FEDER étant mobilisé à hauteur de 4,2 M€.

CHIFFRES CLÉS

15 projets subventionnés
4,2 M€ de FEDER mobilisés



Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité

Les aléas climatiques à répétition, sécheresse 2018 et 2019, soulignent l'urgence d'accélérer la transition agro-écologique et d'accompagner l'adaptation au changement climatique, pour les cultures et pour l'élevage régional dans les désormais 15 contrats de filière, la pisciculture d'étang ayant rejoint les 14 autres filières. Avec l'installation et la transmission des exploitations, ce sont les priorités de la Région pour son agriculture régionale.
La Région a investi **2 072 460 €** en 2019.



Harold HUWART,
5^e Vice-président délégué - Développement Économique,
Économie Sociale et Solidaire et Agriculture

“ Le réchauffement climatique, la compétition internationale et l'évolution des attentes des consommateurs en matière d'alimentation questionnent chaque jour le modèle de développement des filières agricoles et agro-alimentaires. La Région Centre-Val de Loire accompagne, dans la proximité et la solidarité, toutes les agricultures dans la transition vers l'agriculture du futur. ”

ACCOMPAGNER LA TRANSITION DE L'AGRICULTURE VERS L'AGRO-ÉCOLOGIE

CAP Forêt Bois

Le CAP filière forêt et bois 4G filière, voté en mai 2019, a été élaboré par l'ensemble des partenaires : sylviculture, transformation, bois, énergie et bois dans la construction, en s'appuyant sur le Plan Régional Forêt et Bois (PRFB). Ses objectifs sont de créer de la valeur et de l'emploi, en mobilisant la ressource disponible, en garantissant une gestion durable, en co-adaptant forêt et industrie, dans le respect des attentes des citoyens et dans un contexte de changement climatique.

CHIFFRES CLÉS

Coût global du CAP Forêt et Bois
4^{ème} génération :

plus de 20 M€

L'aide de la Région s'élève à

6,4 M€ dont 2,69 M€ de FEADER

CAP Légumes

La Région et la filière légumes ont signé un troisième contrat ambitieux. La triple performance économique, environnementale et sociale des entreprises est au cœur des priorités. Elle se traduit notamment par un accompagnement des producteurs sur les aspects techniques, en AB notamment, de main d'œuvre, de commercialisation, de stratégie, d'expérimentation et d'innovation.

CHIFFRES CLÉS

Coût global du CAP Légumes
3^{ème} génération :

plus de 4,8 M€

Aide de la Région : 1 924 505 €



RELEVER LES DÉFIS DE L'ALIMENTATION



Christelle de CRÉMIERS,

11^e Vice-présidente déléguée
Tourisme, Terroirs et Alimentation

“ En tandem avec l'Etat, et grâce à la coordination équilibrée entre les têtes de réseau au sein de l'Instance Régionale de l'Alimentation, la Région a confirmé et renforcé en 2019 les dynamiques de relocalisation de l'alimentation. Les Projets Alimentaires de Territoire (PAT) qui se forment à l'échelle des EPCI ou des Pays, peuvent bénéficier de la reconnaissance régionale structurée en sept critères, dont la participation citoyenne et la diminution de l'empreinte écologique de l'alimentation, notamment à travers l'agriculture biologique. Au cœur des PAT figure le rapprochement entre producteurs et consommateurs (familles, restaurants collectifs et commerciaux, artisans, PML...) pour une alimentation de qualité nutritionnelle accessible à tous. ”

« Mangeons Mieux ! Défi Familles à Alimentation Positive »



Comment faire évoluer les pratiques alimentaires de ma famille vers plus de produits bio et locaux sans augmenter mon budget ? C'est à cette question que les partenaires de Graine Centre répondent en accompagnant ces familles de manière concrètes et conviviales.

CHIFFRES CLÉS

15 équipes, représentant
138 familles et 412 personnes
accompagnés

7 structures animatrices
et 12 structures relais

animations : 12 visites de
ferme, 18 ateliers cuisine, 9 ateliers
jardinage, 2 sorties marché, 2 ateliers
alimentation et additifs

Installation de l'instance régionale de l'Alimentation le 9 avril et le 27 novembre

Cette instance permet de présenter la politique de l'alimentation en région aux différents acteurs et en premier lieu aux collectivités concernées. C'est une instance unique dans sa configuration au niveau national puisqu'elle est Co Présidée avec l'Etat et regroupe le CRALIM et la conférence régionale de l'alimentation.

CHIFFRES CLÉS

2 réunions : avril et novembre

Une centaine de participants
à chaque édition

Contribution de la Région à l'observatoire national des Projets alimentaires territoriaux

L'association Résolis mène sur le territoire régional une mission d'observation et de capitalisation des dynamiques de transitions agricoles et alimentaires. 22 territoires régionaux vont être interrogés et caractérisés. Les fiches synthétiques obtenues viendront alimenter l'observatoire national des PAT.

CHIFFRES CLÉS

2 rencontres régionales
60 personnes présentes

Projets alimentaires territoriaux dans la région

Le suivi de l'avancement des PAT du territoire fait apparaître une forte dynamique entre 2018 et 2019. Fin 2019, 52 territoires ont engagé, à minima, une réflexion en lien avec l'alimentation sur leur territoire (+21 % par rapport à 2018). La moitié développe des projets qualifiés de pré PAT ou de PAT (+68 % par rapport à 2018).

CHIFFRES CLÉS

2018 : 43 territoires engagés,
15 en pré PAT et 0 en PAT

2019 : 52 territoires engagés,
16 en pré PAT et 9 en PAT





Une formation adaptée pour tous

Former les jeunes et les demandeurs d'emploi, les moins qualifiés en particulier, est une préoccupation majeure et permanente de l'action de la Région. Pour les aider à accéder ou à retrouver un emploi, la Région a consacré en 2019 plus de **40 846 790 €** à l'organisation de parcours de formation, mis en œuvre de façon réactive et en proximité, pour développer les compétences des personnes, apporter des réponses aux besoins des entreprises et des territoires.



Isabelle GAUDRON,

4^e Vice-présidente déléguée
Formation Professionnelle, Insertion et Orientation

“ Visas Libres Savoirs, Formations préqualifiantes et qualifiantes... Cette année, nous avons proposé près de 26 000 places de formation pour faciliter l'insertion professionnelle des demandeurs d'emploi et ce, notamment grâce au Plan d'Investissement dans les Compétences. A l'écoute des besoins, la Région a organisé de nouvelles Cordées du Territoire dans ses 23 bassins de vie. La démarche DEFI - Développement de l'Emploi par des Formations Inclusives a été présentée aux 350 entreprises participantes. Les DEFI associent les entreprises à la définition des actions, au recrutement des stagiaires et à leur formation pratique. Objectif : 100 % des personnes formées en emploi. Le Bilan DEFI 2019 nous encourage à poursuivre notre mobilisation en 2020 : 46 DEFI signés avec 160 entreprises pour l'emploi de 564 personnes. ”

• DÉVELOPPER LA QUALIFICATION DES ACTIFS NOTAMMENT • PAR UNE OFFRE DE FORMATION EN INTERACTION FORTE AVEC • L'ÉCONOMIE RÉGIONALE ET PAR UN ACCÈS FACILITÉ ET GARANTI

PACTE régional d'Investissement dans les Compétences 2019/2022

Le PACTE a été signé le 22 janvier 2019 à Orléans en présence de Jean-Marie MARX, Haut-Commissaire aux compétences et à l'inclusion par l'emploi. Ce PACTE représente un levier majeur pour consolider les acquis de la politique Emploi, Formation et Orientation professionnelles et pour accompagner les transformations attendues dans les 4 années à venir.

Du 30 janvier au 30 mars 2019, la Région et l'État ont organisé en partenariat avec les partenaires sociaux, Pôle Emploi, les Missions Locales, CAP Emploi et Chéops, 23 Cordées du territoire « Emploi-Formation-Orientation pour les entreprises ». Objectif de cette troisième génération de Cordées : recueillir les besoins en compétences des entreprises, pour proposer une offre de service et mettre en place des formations professionnelles adaptées, « cousues main », dites DEFI.

• CHIFFRES CLÉS

Objectif :
former 72 000 personnes
au cours des 4 ans

Déclinaison en 39 actions, dont
35 en pilotage ou co-pilotage Région
20 mises en œuvre en 2019

113 M€ de la Région

251 M€ attribué par l'État

23 Cordées du Territoire

350 entreprises mobilisées
170 fiches d'intérêts recueillies
pour la démarche DEFI

Conventions DEFI : Développement de l'Emploi par des Formations Inclusives



DEFI est une démarche qui favorise, à très court terme, l'emploi des stagiaires de la formation. Elle consiste à associer les entreprises à toutes les étapes de la formation (définition du besoin de compétences, déroulement de l'action) sous réserve d'un engagement à recruter sur un emploi pérenne. Chaque DEFI représente un processus collaboratif et dynamique, matérialisé par une convention d'engagements réciproque entre la Région, pilote de chaque opération, les entreprises, et les partenaires de l'orientation, de la formation et de l'économie.

CHIFFRES CLÉS

46 opérations DEFI signées en 2019

Plus de 500 bénéficiaires

80 à 100 % d'insertion
en sortie immédiate de formation

Forums de l'orientation

Piloté par la Région et le Rectorat et associant les professionnels de l'orientation, les établissements de formation et le monde de l'entreprise, le dispositif régional des Forums de l'orientation constitue un outil important et apprécié pour accompagner les jeunes dans leurs futurs parcours professionnels.



GIP ALFA Centre-Val de Loire

Le GIP ALFA Centre-Val de Loire a pour missions d'informer sur la formation professionnelle, de concourir à la mise en œuvre du Service Public Régional de l'Orientation (SPRO), de développer l'analyse de la relation emploi-formation et d'engager des actions de professionnalisation sur ces domaines.

En 2019, le GIP est intervenu fortement en soutien aux projets de la Région et du quadripartisme en prenant en compte, dans sa feuille de route, les axes du Contrat de plan régional de développement des formations et de l'orientation professionnelles (CPRDFOP), les conséquences de la loi du 5 septembre 2018 et la mise en œuvre du plan régional d'action pour la croissance et la transformation des entreprises (PACTE) pour lequel le GIP apporte toute son expertise (Identification des besoins en compétences ; actions de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC); plateforme nationale de valorisation, etc.).

CHIFFRES CLÉS

50 Focus de territoire à destination
des acteurs de l'économie et de l'emploi

Travail partenarial autour de la
transition écologique -
Métiers verts

Site Etoile : 454 682 visites

3 600 contrats d'apprentissage
conclus par le réseau de développeurs



Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes

Le taux d'accès à l'emploi des jeunes de 20-34 ans reste en France inférieur à la moyenne des pays européens (74 % contre 80 %). Afin de faciliter l'accès au 1^{er} emploi, la Région soutient les initiatives favorisant la mise en relation avec les entreprises (forums recrutement), les formations professionnelles initiales et continues ainsi que les opérations de sensibilisation à la création/reprise d'entreprise. La Région a mobilisé **100 860 470 €** en 2019 dans ce sens.



Isabelle GAUDRON,

4^e Vice-présidente déléguée

Formation Professionnelle, Insertion et Orientation

“ Forums de l'orientation, Nuits de l'Orientation, Rendez-Vous Compétences Emplois, soutien au réseau des Missions Locales, Lutte contre le décrochage scolaire, Fabrique de l'Orientation, réalité virtuelle pour découvrir les métiers, outil numérique Cléor, carte des formations professionnelles ambitieuse : la Région se mobilise pour donner à tous les jeunes les clés de leur réussite et les accompagner dans leurs parcours de découverte des métiers et des formations jusqu'à leur insertion professionnelle. ”

INFORMER ET ORIENTER AFIN DE FACILITER L'INSERTION

Organisation de 2000 emplois 2000 sourires et des Nuits de l'Orientation



Accompagner les jeunes pour construire leurs projets professionnels en mobilisant les entreprises est le challenge porté par 2000 emplois 2000 sourires et les Nuits de l'Orientation. Ces initiatives ont été couronnées de succès avec 18 171 visiteurs, 13 880 offres d'emplois ou de formations et un taux de satisfaction de 80 %.

Lancement de la Fabrique de l'Orientation

Avec la Fabrique de l'orientation, journée événement organisée au Lab'O d'Orléans le 28 juin 2019, la Région a posé les principes de son action dans ce domaine et les modalités de travail qui seront privilégiées : échanges d'idées, valorisation des initiatives d'ores et déjà existantes dans les territoires et co-construction.

Les Rendez-Vous Compétences Emplois

Sous un marqueur commun « Rendez-vous Compétences/ Emplois », sous-titrant chaque événement, les salons Emploi & Diversité, Boost Emploi, Boostez votre job, ont permis en 2019 respectivement sur les départements du 41, 28 et 18, une mise en lumière des secteurs qui recrutent et aux citoyens de s'inscrire dans une vraie dynamique d'emploi, d'évolution professionnelle et de formation tout au long de la vie.



DÉVELOPPER UNE CARTE DES FORMATIONS PROFESSIONNELLES DYNAMIQUE

Evolution de la carte des formations

Dans un contexte marqué par la perte de compétence en matière d'apprentissage, la Région s'est attachée à renforcer l'offre de formation professionnelle au sein des lycées, en cohérence avec les besoins des territoires. La carte 2019 a notamment été marquée par la réforme de la filière commerce.



CHIFFRES CLÉS

Voie scolaire :

44 nouvelles formations
ou augmentations de capacité

26 fermetures ou
diminutions de capacité

315 places supplémentaires
ouvertes

GARANTIR UNE PREMIÈRE QUALIFICATION POUR TOUS LES JEUNES

Programme Régional de Formation (PRF) 2019

Pour répondre aux besoins de compétences des demandeurs d'emploi et des entreprises sur les territoires, la Région a déployé en 2019 un ambitieux et réactif Programme Régional de Formation avec en particulier 13 000 actions de formation aux savoirs de base « Visas » et près de 13 000 places de formation pour l'accès à la qualification des demandeurs d'emploi. Dans les 6 mois suivant la fin des formations qualifiantes, près de 6 stagiaires sur 10 ont été en emploi.

CHIFFRES CLÉS

36 % de jeunes
dans les bénéficiaires du PRF

373 places dans les E2C
(200 à Tours, 60 à Blois, 113 à Orléans)

Lancement de la 18^{ème} Édition du concours « Graine de boîte »

Depuis 2001, la Région, en partenariat avec le Rectorat, organise le concours pédagogique « GRAINE DE BOITE » destiné à sensibiliser les jeunes (niveau Bac à Bac+2) à la création d'entreprise. Cette démarche développe la confiance en soi, l'esprit d'équipe et d'initiative et la gestion de projets. Le lancement de la 18^{ème} édition s'est effectué en septembre 2019.

CHIFFRES CLÉS

2019 : 168 équipes inscrites
(87 en catégorie « Bac » et
81 en catégorie « Bac+2 »)

618 jeunes inscrits
(294 filles et 324 garçons)

38 établissements participants

20^{ème} anniversaire du Concours « CREA CAMPUS »

Initié en 1999 par Orléans Val de Loire Technopole, le concours CREA CAMPUS, destiné à sensibiliser les étudiants (niveau Bac+2 à Doctorat) à l'esprit d'entreprendre, a été étendu à toute la région depuis 2007. C'est l'action phare du programme PEPITE Centre-Val de Loire qui accompagne les étudiants entrepreneurs dans leur projet de création d'entreprise.

CHIFFRES CLÉS

2019 : 131 équipes inscrites,
539 jeunes inscrits (207 filles et 332 garçons)

3 établissements participants
(Université d'Orléans, Université
de Tours, INSA CVL)

Depuis la création de PEPITE en 2014,
48 entreprises ont été créées
par des étudiants entrepreneurs en région





FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

La Région Centre-Val de Loire est pleinement mobilisée pour favoriser le développement de modes de production et de consommation plus soutenables. Ainsi, elle accompagne fortement les transitions énergétiques, écologiques et sociales.

Projet « SAPAC2 »

Avec le projet SAPAC2, le Laboratoire GREMI de l'Université d'Orléans et l'entreprise OTIS de Gien, qui vend déjà des ascenseurs alimentés par l'énergie solaire, ont mis au point un ascenseur à hydrogène. Avec ce nouveau prototype, OTIS envisage d'équiper des bâtiments ou des sites isolés et des zones au réseau électrique défaillant.

Projet « SOBRIETE » par BioCentre

Le projet « SOBRIETE », d'une durée de trois années, a pour objectif de concevoir et de diffuser de nouvelles pratiques agro-écologiques dans les élevages ovins. Ces pratiques se veulent à la fois éthiquement acceptables, socialement acceptées et économiquement viables. Le caractère innovant de la démarche a été reconnu par l'octroi de financements dans le cadre du Programme Européen pour l'Innovation (PEI), cofinancé par le FEADER et la Région.

Le Tour de France des ODD fait étape en Centre-Val de Loire

Le Tour de France des ODD permet de faire le lien entre l'Agenda 2030 pour le développement durable des Nations Unies et les politiques environnementales, économiques et sociales des territoires. En octobre 2019, la Région a souhaité accueillir cet événement afin d'amplifier les engagements individuels et collectifs des citoyens, des associations, des entreprises, des collectivités, des universités, des banques... pour passer de l'ambition politique à l'action collective en faveur de la transition sociale et écologique du territoire.



CHIFFRES CLÉS

Plus de 100 participants

2 séries de 6 ateliers collectifs
Défis et Thématiques

50 propositions concrètes et réalistes



Le WWF France et la Région nouent un partenariat pour accélérer la transition écologique et sociale sur le territoire

Conclu dans le cadre de la COP Régionale pour une durée de 3 ans, ce partenariat permettra d'améliorer la connaissance par les citoyens et les acteurs du territoire des dispositifs déjà mis en place par la Région et les acteurs du territoire pour agir (application WAG territorialisée) mais également de définir les modalités d'une massification des initiatives du territoire en matière de transition écologique et sociale.

Colloque « Illettrisme, illettronisme et compétences de base : Quelles stratégies et quelles innovations pédagogiques ? »



Organisé à l'initiative de l'Union Régionale des CRIA de la région Centre-Val de Loire en partenariat avec l'Etat et la Région Centre-Val de Loire, ce colloque s'est déroulé le 8 novembre 2019 autour d'une conférence, de table-rondes et d'ateliers pour imaginer conjointement les actions à mettre en œuvre pour lutter contre l'illettrisme et l'illettronisme.

Une **Région** attentive à sa **jeunesse** et à ses **aînés**



Une Région
qui accompagne
ses aînés



P. 34

Une Région qui
garantit la réussite
éducative pour tous



P. 36

La Région Centre-Val de Loire poursuit ses actions en faveur des aînés et sa mobilisation pour la jeunesse.

Notre région doit être un territoire de solidarité pour toutes les générations. Nous poursuivons nos politiques envers nos aînés en maintenant notre participation à la création et à la rénovation des lieux de vie adaptés au vieillissement et en développant l'accès aux soins des personnes âgées. Nous encourageons également les formations aux métiers des services à la personne. En 2019, la Région a amorcé une dynamique de réévaluation du nombre de places ouvertes dans les formations paramédicales.

Donner à notre jeunesse les clés de la réussite éducative fait partie de l'ADN de notre région qui s'attache à développer une politique éducative ambitieuse.

Nous souhaitons que chaque jeune puisse se former et acquérir les savoirs qui lui permettront de trouver sa place dans la société. La Région se mobilise pour que soient réunies toutes les conditions de la réussite. Nous continuons à investir, notamment dans le numérique, qui prend toute sa place dans le cadre de la réforme des lycées et des lycées professionnels. Nous donnons aux jeunes de notre région les meilleures chances de réussite en participant à la lutte contre le décrochage scolaire.

Réduire les inégalités est un objectif constant et majeur. La Région investit massivement pour garantir de bonnes conditions d'études à l'ensemble de nos lycéens, apprentis et étudiants. Nous poursuivons notre politique de soutien au logement et à l'hébergement des jeunes. Avec la « Carte REMI Liberté Jeunes », la Région a également mis en place en 2019 une nouvelle gamme tarifaire de transports à l'attention des jeunes.

L'apprentissage de la citoyenneté contribue activement à l'accès à l'autonomie et à l'émancipation de notre jeunesse. Aussi, nous accompagnons les initiatives citoyennes, pour permettre aux jeunes de renforcer leur engagement et développer leur sens critique. La Journée de l'Engagement « Jeunes en région ! », proposée cette année, a ouvert un espace de rencontres et d'échanges pour promouvoir les engagements, les actions citoyennes et les mobilités internationales.

Construire ensemble le monde de demain, c'est le défi que nous nous fixons et auquel la jeunesse prend toute sa part.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **287 163 790 €**
pour le déploiement de ces ambitions.

Une Région attentive
à la vie quotidienne
des jeunes



P. 38

Une jeunesse engagée
dans la citoyenneté
du 21^e siècle



P. 41



Une Région qui accompagne ses aînés

La Région souhaite que ses habitants trouvent sur l'ensemble de nos territoires les services nécessaires à leur bien-être. A ce titre, elle est attachée au développement d'une offre de services en direction des personnes âgées ou handicapées, et accompagne en particulier, les projets liés à leur hébergement. Convaincue de leur impact positif en termes de lien social, elle promeut également les projets s'inscrivant dans une démarche intergénérationnelle.

La Région a investi **12 347 760 €** en 2019.



Dominique ROULLET,

7^e Vice-président délégué

Aménagement du Territoire et Numérique

“ Face aux enjeux de vieillissement de la population, la Région a souhaité s'engager bien au-delà de ses compétences principales. En venant aux appuis aux acteurs locaux, notamment en matière d'adaptation des logements au vieillissement ou de modernisation des EHPAD, nous voulons offrir à tous les habitants, quel que soit la période de leur vie, les conditions d'un vivre ensemble harmonieux. C'est pourquoi, nous avons également fait le choix d'accompagner les équipements d'accueil des plus jeunes. Proposer pour tous les âges des équipements adaptés et abordable contribue fortement à l'attractivité de notre territoire. ”

ADAPTER LE LOGEMENT ET L'HÉBERGEMENT AU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION

Soutien aux Établissements d'hébergements pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)



La Région poursuit son soutien aux EHPAD durant la période de conventionnement avec les Départements 2015-2021 et prend en compte la situation départementale au regard de la grande dépendance pour déterminer le niveau d'aide régionale.

CHIFFRES CLÉS

Plus de 27 M€
de crédits réservés (2015-2021)

Crédits engagés :

11 M€ dont 1,4 M€ en 2019

Soutien au foyer d'hébergement de Saint-Gaultier



L'association Atout Brenne, œuvrant spécifiquement pour l'accompagnement des enfants et adultes handicapés mentaux, construit un foyer d'hébergement de 22 lits à Saint-Gaultier afin de regrouper et restructurer ainsi les actuels foyers de vie de Saint-Gaultier et Saint-Benoît-du-Sault, vétustes et fonctionnellement peu adaptés. La Région a accordé 412 500 €.

CHIFFRES CLÉS

Crédits réservés pour l'hébergement
des personnes handicapées sur le 36 :

1 762 500 €

Crédits engagés : 918 750 € en 2019
(2 programmes : St Gaultier et La Châtre)

DÉVELOPPER L'ACCÈS AUX SOINS DES PERSONNES ÂGÉES

Déploiement de matériel de télémedecine



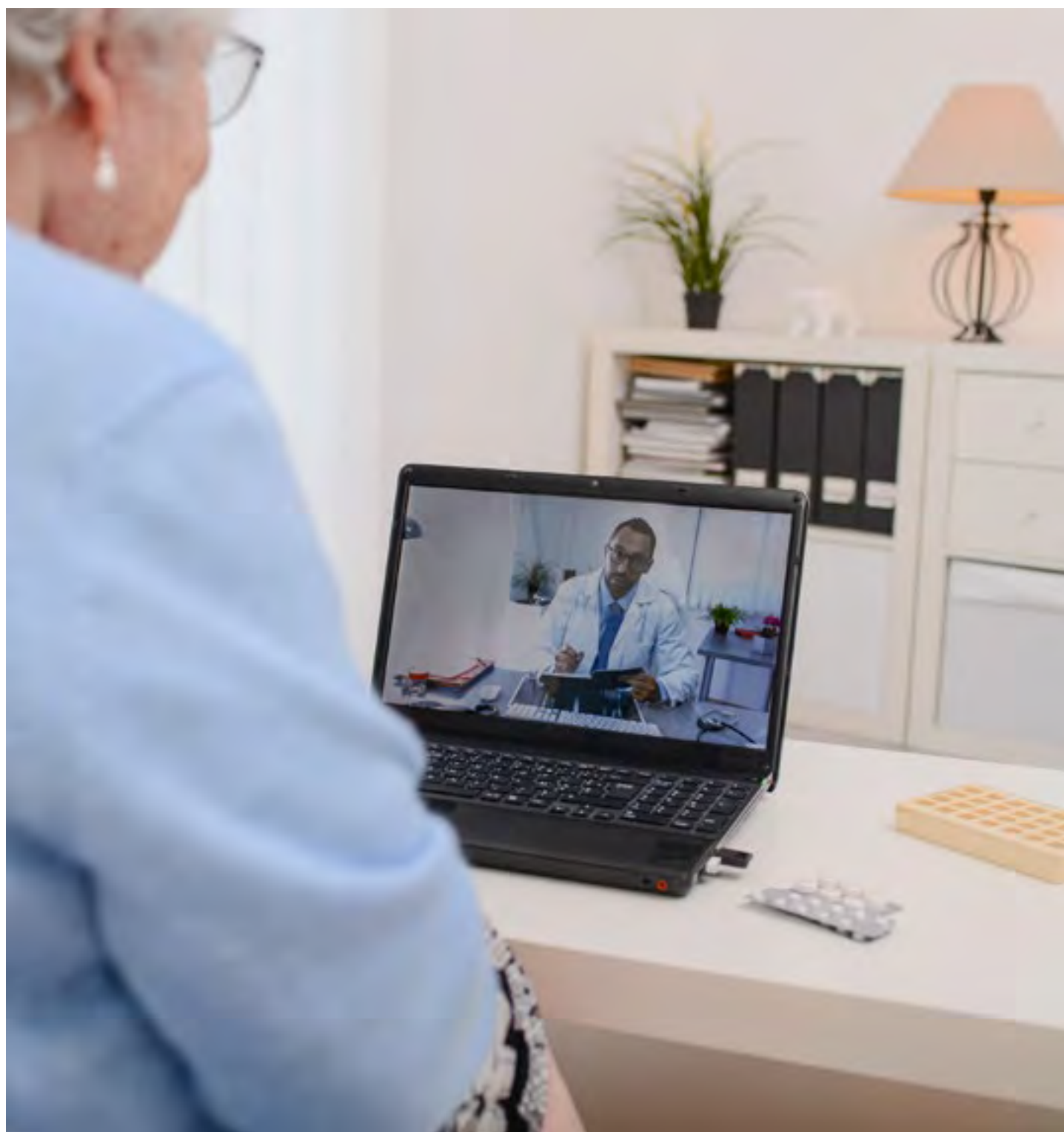
Dans le cadre du CPER 2015-2020, la Région a réservé, à parité avec l'Etat, une dotation de 2,5 M€ en faveur de l'équipement en matériel de télémedecine des EHPAD.

Le déploiement de ce type de matériel est particulièrement intéressant dans ces structures en raison de la population fragile visée, dont la mobilité vers les lieux de soins est limitée.

CHIFFRES CLÉS

22 EHPAD équipés, dont 10 en 2019

Subvention régionale attribuée de
391 814 € (dont 126 982 € en 2019)





Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous

Permettre à chaque jeune, quelle que soit la situation, d'acquérir les compétences nécessaires à l'exercice d'une activité professionnelle choisie, est un objectif prioritaire. Ainsi, la Région finance la gratuité des manuels scolaires et aide les jeunes dans l'acquisition d'un ordinateur ou d'un équipement professionnel. La Région accompagne également les jeunes dans leurs projets d'orientation ou de formation. **22 657 970 €** ont été investis par la Région en 2019 pour mettre en œuvre ces actions.



Cathy MUNSCH-MASSET,
2^e Vice-présidente déléguée
Éducation et Apprentissage



ANNE LECLERCO,
6^e Vice-Présidente déléguée
Formations Sanitaires et Sociales
et Santé

“ La réforme du baccalauréat et la place prépondérante prise par le numérique dans la société de la connaissance, a amené la collectivité régionale à faire évoluer son dispositif historique de gratuité des manuels scolaires. Le principe de la gratuité a été renforcé, la liberté pédagogique des enseignants garantie et l'accompagnement de chaque lycéen, qui le souhaite, à l'achat d'un équipement numérique assuré. Gratuité, liberté et égalité des chances, ces valeurs sont au cœur de notre politique éducative. ”

MODERNISER LES RESSOURCES PÉDAGOGIQUES ET LES FORMATIONS MÉDICALES

Réévaluation du nombre de places dans les formations aide-soignant.e et infirmier.e

Afin de répondre aux tensions dans l'accès aux soins sur le territoire régional, la Région a amorcé une dynamique de réévaluation du nombre de places ouvertes dans les formations paramédicales.

En 2019, ce sont 57 places supplémentaires d'aide-soignants.es et 34 places d'infirmiers.es qui ont été autorisées en septembre. Cette évolution préfigure les objectifs affichés dans la plate-forme de mobilisation 100% Santé votée en novembre avec le CESER, visant à augmenter de 25 % le nombre de personnes formées dans le paramédical.

La Région poursuit par ailleurs le soutien apporté à l'intégration du numérique dans la stratégie et les pratiques pédagogiques et administratives des instituts de formation paramédicale, avec un accompagnement spécifique dédié.



CHIFFRES CLÉS

1 200 places d'infirmier.e

RENFORCER L'USAGE DU NUMÉRIQUE DANS LES APPRENTISSAGES

Aide pour l'acquisition d'un 1^{er} ordinateur



En complément des aides déjà existantes pour les élèves, la collectivité aide, depuis la rentrée 2019/2020, les jeunes et leurs familles à acquérir un ordinateur portable.

Cette aide prend la forme suivante :

- Un marché Région pour proposer deux ordinateurs qualifiés à prix négociés via Yeps.fr ;
 - Un ordinateur « mobilité » à 367,63 € (soit env. -30%)
 - Un ordinateur « performance » à 495,29 € (soit env. -50%)
- Une aide financière de 30 € à 350 €, selon le niveau de bourse, ajoutée aux prix attractifs négociés par la Région, pour tous lycéens.nes, une fois au cours de leur scolarité en lycée.

CHIFFRES CLÉS

1 272 jeunes ont bénéficié de
l'aide à l'équipement numérique, dont
652 élèves boursiers

Soit 193 800 €
d'aide financière de la Région



LUTTER CONTRE LE DÉCROCHAGE SCOLAIRE

Assure ton avenir dans le supérieur à Tours et Orléans



Organisée pour la deuxième fois, la manifestation a proposé parcours ou entrées en formation à 60 jeunes en décrochage des études supérieures. 93 % l'ont jugée utile et 77 % ont souhaité poursuivre les démarches (prise de RDV avec un établissement ou avec le SPRO, inscription à des parcours d'aide à l'orientation...).

CHIFFRES CLÉS

60 Jeunes rencontrés
93 % ont jugé la manifestation utile

Assure ta rentrée 2019 !



Avec le dispositif Assure ta Rentrée, la Région, le rectorat, les acteurs de l'orientation et les établissements de formation, se mobilisent pour prendre en charge les collégiens et les lycéens sans solution à la rentrée scolaire. Les jeunes bénéficient d'une aide à l'orientation et d'une offre de formation adaptée.

CHIFFRES CLÉS

3 069 jeunes pris en charge
25 sessions d'accueil
70 % de retour en formation
19 % pris en charge
par les structures d'orientation



Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes

Par sa politique jeunesse, la Région souhaite davantage accompagner les jeunes et les aider à relever tous les défis qui se posent à eux :

- Le défi de l'accès à l'information et aux droits,
- Le défi de l'orientation, de la formation,
- Le défi de l'autonomie, de l'émancipation,
- Le défi de l'engagement.

La Région souhaite agir pour simplifier l'accès aux droits (santé, logement, transport, culture...), la mobilité au quotidien ainsi que la mobilité Européenne et Internationale.

La Région a consacré **247 332 920 €** en 2019.

PROPOSER DES LIEUX DE FORMATION DE QUALITÉ

Extension de l'atelier bois du lycée George Sand à La Châtre (36)

L'évolution des formations des filières bois et la vétusté de l'atelier de 1971 ont amené à la reconstruction d'un bâtiment privilégiant les matériaux biosourcés et la performance énergétique, pour offrir un cadre de travail approprié en termes d'espaces et d'outils pédagogiques, ainsi que de sécurité.

CHIFFRES CLÉS

Montant de l'opération : 5,7 M€

Surfaces du projet :
2 663 m² construits, 570 m²
réhabilités, 1 722 m² démolis

Restructuration des CFA

Malgré les incertitudes liées à la réforme de l'apprentissage, la Région demeure mobilisée pour la modernisation des Centres de Formation d'Apprentis. Des projets d'une ampleur exceptionnelle ont été soutenus : reconstruction complète ou partielle de 6 CFA des secteurs des Métiers et du supérieur.

CHIFFRES CLÉS

6 projets immobiliers

12,14 M€

6 100 apprentis bénéficiaires

SOUTENIR L'ACCÈS À UN LOGEMENT OU À DE L'HÉBERGEMENT

Réhabilitation de la Caserne Kellermann à Châteaudun

La réhabilitation de la caserne Kellermann permet notamment la relocalisation et le développement de l'Institut de Formation en Soins Infirmiers.

L'Office d'HLM Le Logement Dunois a créé 68 logements, dont 50 pour les étudiants de l'IFSI et 18 pour les étudiants post-bac formés dans les lycées du territoire et pour les salariés en mobilité. La Région a accordé 300 000 € au titre de la Convention Région-Département.

CHIFFRES CLÉS

68 logements créés

Financement Région : 300 000 €

Création d'une micro-résidence à Loches



Dans le cadre d'un projet mutualisé comprenant une maison des solidarités, des locaux pour le Centre intercommunal d'Action Sociale, Val Touraine Habitat a réalisé une micro-résidence pour jeunes comprenant 8 logements à proximité du centre-ville et proche des lieux de formation. Géré par le CIAS, il a vocation à accueillir des jeunes apprentis âgés de 16 à 18 ans. La Région a accordé 80 000 € au titre de la Convention Région-Département.

CHIFFRES CLÉS

8 logements créés

Financement Région : 80 000 €

Projet d'habitat partagé à St Jean de Braye



Sur le site de l'écoquartier du Hameau, le bailleur France Loire a réalisé 17 logements locatifs sociaux, 15 logements en accession sociale ainsi qu'une « maison commune » pour promouvoir des activités communes, repas, atelier et garage à vélo.... Au titre d'A VOS ID, la Région a accordé 59 800 € pour financer cet équipement mutualisé et ouvert à la population, s'ajoutant aux 52 000 € engagés pour les 17 logements sociaux en 2016.

CHIFFRES CLÉS

32 logements et
une maison commune créés

Financement Région : 112 000 €

Création d'une micro-résidence à Lamotte Beuvron



Pour répondre aux besoins des jeunes en apprentissage, formation et saisonniers, la Résidence Clémenceau Foyer de Jeunes réalise une micro-résidence sociale composée de 13 logements et d'espaces partagés avec un local de vie sociale.

Un accompagnement social est proposé : projet éducatif et personnalisé, orientation vers des partenaires locaux liés à l'emploi, la formation, la santé, les loisirs, la culture.

CHIFFRES CLÉS

13 logements créés

Financement Région : 130 000 €



YEP'S : les avantages de la rentrée pour les 15-25 ans

YEP'S est un outil gratuit d'information et d'accès aux droits, pour les jeunes en matière de transport, logement, orientation, formation, santé, engagement, etc. Outil de communication privilégié avec les jeunes de la région, il permet de proposer des « Bons Plans » géolocalisables (entrée gratuite, tarification exceptionnelle...) proposés par la Région et les partenaires.

Certaines aides de la région à destination des jeunes sont gérées par YEP'S

- Les aides pour la culture qui donnent des réductions dans les domaines du livre, du spectacle vivant, du cinéma, du patrimoine, de l'environnement...
- L'aide au 1^{er} équipement professionnel
- La gratuité de la Carte Rémi Liberté Jeune
- L'aide à l'équipement numérique

Appel à projets « Ma Région 100 % Éducation »

Favoriser l'égalité des chances pour les jeunes, voilà le leitmotiv du dispositif d'actions éducatives « Ma Région 100 % Éducation » qui se décline selon 4 thématiques :

- Mobilité européenne et internationale
- Citoyenneté
- Santé
- Cadre de vie participatif

Un appel à projets annuel qui a bénéficié, cette année encore, à 170 000 lycéen.e.s d'établissements publics et privés. Ils ont pu participer activement à des projets autour de la mobilité ; à l'amélioration de leur cadre de vie dans une démarche participative, visant à les rendre acteurs de leur santé, à développer une citoyenneté active ou à agir pour la préservation de la planète.

CHIFFRES CLÉS

1,8 M€ de subventions versées

290 projets soit :

- 125 dossiers mobilités
- 66 dossiers santé
- 88 dossiers citoyenneté
- 10 projets

cadre de vie participatifs

20 projets

devoir de mémoire au bénéfice de
759 jeunes bénéficiaires

CHIFFRES CLÉS

116 281 jeunes inscrits

dont 21 076 se sont réinscrits
au 1^{er} septembre 2019

4 153 jeunes éligibles

à l'aide au 1^{er} équipement professionnel

48 984 cartes Rémi délivrées

1 204 ordinateurs commandés

212 partenaires



Cartes et abonnements pour les jeunes

Les nouveaux tarifs des trains et cars Rémi mis en place par la Région en 2019, privilégient fortement la clientèle jeune, pour faire évoluer leurs comportements en faveur de l'usage des transports publics.

Désormais, avec la carte Rémi Liberté Jeune, obtenue gratuitement lorsqu'on est inscrit sur YEP'S, voyager en train Rémi est moins cher le week-end qu'en Blablacar !

Pour les usages plus quotidiens, plusieurs formules d'abonnement très avantageuses Rémi Zen Jeune sont proposées aux moins de 26 ans : à partir de 25 € par mois pour une libre circulation en car Rémi à l'intérieur d'un département, à 75 € par mois au maximum pour des déplacements quotidiens en train au sein de la région, ou même 100€ par mois pour une libre circulation sur tout le réseau Rémi de la région.

CHIFFRES CLÉS

70 000 cartes Rémi

Liberté Jeunes diffusées depuis mai 2019

50 % de réduction

en semaine sur les trains et cars Rémi

66 % de réduction

le week-end

Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21^e siècle

La Région souhaite encourager l'engagement des jeunes. Il ne s'agit pas de forcer l'engagement mais bien de créer les moyens pour le favoriser. Pour cela, la Région soutient les projets permettant :

- La mise à disposition des ressources ;
- L'encouragement des projets ;
- La mise en place des espaces d'expression publics favorisant la construction collective d'idées et d'opinions ;
- La valorisation des initiatives et des acteurs de ces initiatives.

4 825 140 € ont été consacrés à ces actions en 2019.



Cathy MUNSCH-MASSET,
2^e Vice-présidente déléguée
Éducation et Apprentissage



Charles FOURNIER,
3^e Vice-président délégué
Transition Écologique et
Citoyenne et Coopération

“ 2019 a été une année d'engagements pour les jeunes de notre région. Les mobilisations autour de la lutte contre le dérèglement climatique et pour la transition écologique ont été portées en grande partie par la jeunesse sur l'ensemble du territoire. En témoigne la mobilisation autour du climat portée par les maisons des lycéens de toute la France que nous avons accueilli à Blois en novembre 2019. Plus de 1000 jeunes se sont réunis pendant 4 jours pour parler de la transition écologique et pour construire un monde plus juste. La Région a répondu à ces mobilisations tout à la fois en instituant un cadre de dialogue avec les acteurs de la jeunesse et les jeunes (Comité d'orientation de la Jeunesse) et en élaborant des propositions pour faciliter leur implication au sein de la COP régionale. Le CRJ s'est aussi totalement saisi de ces préoccupations. ”

● ● ● ACCOMPAGNER LES INITIATIVES

« Radio 100% Lycéens »

Durant deux semaines, la parole est donnée aux jeunes, qui diffusent dans leur lycée leur propre émission de radio via le site www.yeps.fr. Un projet fédérateur où les lycéens sont aux manettes après plusieurs mois de préparation, encadrés par une équipe de professionnels. Une manière pour eux de s'exprimer autrement et d'acquérir de nouvelles compétences.

Conseil d'Orientation régional des politiques Jeunesse (COJ), espace de dialogue et de débat entre les acteurs régionaux

La Région a souhaité créer un lieu de gouvernance partagée sur les questions de jeunesse, qui réunit tous les acteurs (institutions, collectivités, associations, instances de participation des jeunes...).

La séance d'installation s'est tenue le 28 mars 2019. Les débats ont porté sur les sujets suivants :

- La ruralité
- L'accès aux droits
- L'orientation
- Les compétences psychosociales
- Le dialogue structuré

● ● ● CHIFFRES CLÉS

En 2019-2020, 11 lycées publics
sur les ondes sur les 6 départements

48 856 € d'aides financés
par la Région



● ● ● CHIFFRES CLÉS

5 comités de suivi

1 séance plénière

116 inscrits

RENFORCER L'ENGAGEMENT CITOYEN

Prix jeunesse pour l'égalité « Balance tes discriminations »



Ce concours de créations visuelles est un outil pédagogique pour créer le débat autour des inégalités et des discriminations ainsi qu'un moyen pour les jeunes de faire entendre leur voix sur ces questions.

7 établissements de la région Centre-Val de Loire ont participé et 3 œuvres ont été récompensées lors de la remise de prix en mars 2019.

Journée de l'Engagement « Jeunes en région ! Tes projets bâtissent notre avenir »

Le 30 mars 2019 un évènement jeunesse, « Jeunes en Région ! » a été organisé, en partenariat avec le CRAJEP, le CRIJ et le CRJ. Cette journée était destinée à :

- Soutenir les initiatives des jeunes ;
- Valoriser l'engagement des jeunes ;
- Promouvoir l'engagement des jeunes auprès d'autres jeunes et auprès des acteurs institutionnels et politiques.

CHIFFRES CLÉS

180 jeunes présents dont :

38 % de lycéen.ne.s

29 % d'étudiant.e.s

19 % en vie active

14 % de volontaires en service civique

CHIFFRES CLÉS

Participation de
7 établissements de la région

3 œuvres récompensées



FAVORISER LA MOBILITÉ EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE

Euro Métiers

Le dispositif Euro Métiers Centre concerne la mobilité professionnelle européenne. Porté par la Région au bénéfice de 60 établissements (lycées et CFA), il s'appuie et est cofinancé par le programme européen Erasmus +. Il a concerné le financement de 714 stages en entreprise en Europe effectués par 334 lycéens et 380 apprentis (et apprentis diplômés).

Ma Région 100% Education Mobilité Européenne et Internationale

Favoriser l'égalité des chances pour les jeunes, voilà le leitmotiv du dispositif d'actions éducatives « Ma Région 100% Éducation ». Ce dispositif a notamment permis à 4 637 jeunes de partir dans 21 pays en Europe et à l'international dont 26% de ces élèves sont issus de lycées professionnels et 14% de lycées agricoles.

CHIFFRES CLÉS

714 stages en entreprise en Europe

1 097 406 €
dont 603 970 € de fonds européens

CHIFFRES CLÉS

1 274 342 € d'aides régionales

120 dossiers de mobilités européennes

5 dossiers de mobilités internationales



FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

Répondant aux appels de sa jeunesse en matière d'urgence climatique, la Région renforce son utilisation de matériaux biosourcés dans la réalisation de projets immobiliers (par exemple lors des restructurations d'externats aux lycées POTHIER ou Augustin THIERRY en cours de travaux). La Région a aussi soutenu financièrement l'organisation en 2019, à Blois, des assises nationales des Maisons des Lycéens dont les échanges ont eu pour thème l'environnement et le climat.

Projet COEPI (contrat d'objectif énergétique du parc immobilier)

Pour atteindre une réduction de 40 % de consommation d'énergie sur son patrimoine en 2030, la Région complète son action engagée avec des investissements de performance énergétique à hauteur de 15M€ par an depuis 2010 par la mise en place d'un contrat de performance énergétique couvrant 63 lycées publics et le FRAC où chaque euro dépensé doit être efficient. Ces contrats intègrent des travaux d'amélioration du chauffage, de régulation et d'isolation.

Dans ce cadre, la collectivité mobilise les acteurs des établissements, principalement les élèves, en systématisant partout des démarches de sensibilisation en droite ligne avec les ambitions de la COP régionale.



CHIFFRES CLÉS

40 millions d'euros de travaux

Réduction des consommations
d'énergie des 63 lycées
et du FRAC de 30 %

La COP dans les lycées : permettre aux jeunes de se mobiliser pour le Climat

La Région a apporté son soutien à l'organisation des Assises Nationales des Maisons des Lycéens (ANMDL) à Blois dont le thème cette année était la mobilisation pour l'environnement. Afin de permettre aux jeunes de s'investir et de monter des actions dans leur établissement, la Région lancera à la rentrée 2020 une nouvelle thématique « Jeunesse pour le climat » dans son dispositif d'aide régionale « Ma Région 100 % Education ».



CHIFFRES CLÉS

950 participants
aux ANMDL et 50 000 €
d'aide financière

23 projets

100 % Education
financés en 2019 en lien
avec l'éducation au DD

107 765 €
de subventions accordées

40 000 € dédiés aux
projets « Jeunesse pour le
climat » prévus pour 2020

5 événements labélisés
COP Régionale en 2019



Projet du lycée Jean Monnet avec le Sénégal

La Région a apporté son soutien à une rencontre qui s'est tenue au Sénégal entre les élèves du lycée Jean Monnet de Joué les Tours, du lycée de Bandiagara (Mali) et ceux du lycée Léopold Sedar Senghor de Joal Fadiouth (Sénégal) pour l'organisation d'ateliers d'échanges et de

réflexion sur le thème des inégalités et du développement durable en France et en Afrique.

12 élèves de la région et 6 élèves maliens ont participé à cette rencontre avec des lycéens et professeurs du Sénégal.



Une **Région** solidaire, attractive et reconnue pour sa **qualité de vie**



Une Région qui fait
le pari du ferroviaire
et des mobilités douces



P. 46

Une Région mobilisée
pour la
révolution numérique



P. 48

**Une Région
qui assure**
l'égalité des territoires



P. 51

Le Centre-Val de Loire est une région reconnue pour sa qualité de vie, son patrimoine et la richesse de sa biodiversité. Soucieuse de l'efficacité de son action, la Région veut renforcer le lien avec l'ensemble des territoires et a la volonté de développer une offre au plus près des besoins des usagers.

Parce que la mobilité est une priorité, les transports constituent désormais notre premier poste budgétaire. Nous poursuivons le développement des mobilités durables à travers une offre ferroviaire plus attractive, un soutien à nos aéroports régionaux et le développement du transport en commun interurbain.

Nous soutenons également les lignes ferroviaires du quotidien qui sont de plus en plus menacées. C'est un outil puissant d'aménagement du territoire qu'il nous faut absolument préserver. En outre, le lancement de la nouvelle gamme tarifaire REMI à la rentrée 2019 a permis de rendre plus accessible le train longue distance pour tous.

L'égalité territoriale est un objectif constant : la Région veut faire du numérique un outil au service de tous les habitants. Parce que les outils numériques transforment les métiers, la Région a initié des formations de qualité, partout sur son territoire.

L'action régionale contribue à la qualité de vie à travers ses politiques territoriales. Suite à une large concertation, cette année 2019 a vu l'adoption du « Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Égalité des territoires - SRADDET » pour écrire ensemble une vision à 360° de la Région Centre-Val de Loire.

Aussi, nous faisons de la santé une priorité majeure pour lutter contre la désertification

médicale. La collectivité régionale investie massivement pour endiguer la baisse du nombre de médecins, stabiliser l'offre médicale et assurer l'accès aux soins pour tous. La création de la plateforme « Une région 100 % santé », en novembre dernier, nous mobilise et nous engage autour de 4 ambitions déclinées en 20 priorités.

La culture et le sport bénéficient également d'un soutien actif. La Région accompagne de nombreuses structures de création, d'événements culturels et d'infrastructures sportives. Leur dynamisme constitue un puissant facteur de développement économique et social.

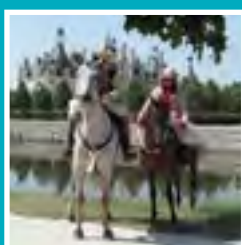
2019 a vu enfin la célébration des 500 ans de la Renaissance[S] : opportunité unique pour notre région de montrer au monde nos plus belles richesses. 700 événements ont mobilisé de très nombreux acteurs sur tous les territoires. Le Centre-Val de Loire est une région touristique de premier plan. Nous renforçons chaque année notre offre touristique et faisons de l'emploi dans ce secteur une priorité.

Enfin pour protéger notre cadre de vie exceptionnel et prendre part à la transition écologique, la Région poursuit sa mobilisation pour la protection et la valorisation de notre écosystème. Elle s'engage ainsi à mettre en œuvre des politiques qui concourent à la biodiversité avec notamment la création de l'Agence régionale de la biodiversité.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **555 190 690 €**
pour le déploiement de ces ambitions.

**Une Région
qui accompagne**
la culture et le sport pour tous



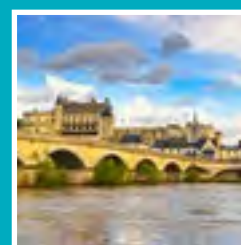
P. 53

**Une Région
qui rayonne**



P. 56

Une Région qui protège
et valorise son patrimoine
naturel et culturel



P. 58



Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces

La Région est devenue l'acteur de référence pour les mobilités du quotidien sur notre territoire :

- Elle organise un réseau de transport régional multimodal, le réseau REMI, qui permet chaque jour 300 000 déplacements, à bord des 420 trains ou des 1900 circuits scolaires, qui desservent 20 000 points d'arrêts.
- Elle coordonne les 15 autorités organisatrices du territoire, et déploie des actions communes permettant d'encourager les pratiques multimodales (JV Malin).
- Enfin, elle intervient auprès de l'ensemble des acteurs du territoire, pour favoriser l'émergence de solutions innovantes de mobilité, en particulier en zone rurale.

La Région a mobilisé **417 089 780 €** en 2019.



Philippe FOURNIÉ,

9^e Vice-président délégué
Transports et Intermodalité

“ L'année 2019 a été marquée par le lancement, en mai, de la gamme tarifaire REMI, nouvelle étape de la montée en puissance en matière de politique de transports. En unifiant les tarifications, quel que soit le mode de transport, nous avons souhaité placer l'intermodalité au cœur de ces tarifs. Avec l'ensemble de nos cartes de réduction, accessibles à tous et notamment aux plus jeunes pour qui elle est gratuite grâce au portail Yep's, nous faisons le choix de la confiance sur une hausse de la fréquentation de nos trains. ”

❖ DÉVELOPPER LES SERVICES À L'ENSEMBLE DES USAGERS



Nouvelle gamme tarifaire Rémi

Afin de renforcer l'attractivité du réseau Rémi, une nouvelle gamme tarifaire a été mise en œuvre en mai 2019 pour les voyageurs occasionnels, et en septembre pour les abonnés régionaux. Plus simple, la nouvelle gamme Rémi propose des réductions allant jusqu'à -66 % pour les trains et les cars, ainsi que des petits prix sur toutes les lignes.

❖ CHIFFRES CLÉS

30 000 cartes Rémi Liberté

55 000 cartes Rémi Liberté Jeune

12 000 cartes Rémi Liberté Senior

L'appli Rémi est à présent disponible sur vos smartphones !

La Région a mis en place, depuis avril 2019, l'application mobile « Rémi Centre-Val de Loire » téléchargeable sur smartphone. Y sont disponibles pour les cars Rémi, les horaires, les itinéraires, les plans, les horaires de passage en temps réel pour les lignes scolaires, ou les alertes trafic, qui permettent de recevoir des notifications en temps réel.

❖ CHIFFRES CLÉS

25 000 téléchargements
de l'application en 2019

CONFORTER LE RÉSEAU FERROVIAIRE RÉGIONAL

32 nouveaux trains Rémi Express

À l'automne 2019, la Région a présenté en avant-première les visuels 3D des 32 futurs trains Rémi Express à deux niveaux, dotés d'un confort grande ligne. Cette nouvelle flotte circulera à partir de 2020 sur les lignes Paris-Orléans-Tours, Paris-Bourges et Paris-Montargis-Nevers, avec un déploiement complet fin 2022, en remplacement des trains Corail.

CHIFFRES CLÉS

Vitesse : 200 km/h

Capacité : 444 places par rame

Coût : 460 M€ d'investissement

Travaux sur Tours-Loches et Chartres-Courtalain

Face au diagnostic préoccupant des lignes ferroviaires régionales remis en 2018 par SNCF Réseau, la Région s'est mobilisée de manière exceptionnelle en finançant des travaux urgents pour sauvegarder les lignes Chartres-Courtalain (5,55 M€ soit 45,75 %) et Tours-Loches (3,8 M€ soit 100 %). La Région est entièrement mobilisée pour obtenir que l'État l'accompagne dans l'objectif de sauvegarder les 5 lignes menacées dans la région.

CHIFFRES CLÉS

9,6 M€ investis par la Région en 2019

RENFORCER L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE PAR UN RÉSEAU STRUCTURÉ MULTIMODAL

Dispositif Mobilités rurales



En complément de l'organisation du réseau Rémi et des actions JV Malin avec les autorités organisatrices du territoire, la Région a créé un dispositif spécifique en faveur des mobilités rurales. Il permet d'accompagner financièrement les acteurs de proximité (acteurs économique, collectivités, associations) afin de mieux connaître les besoins de mobilité, et faire émerger des solutions innovantes aux enjeux locaux de mobilité.

CHIFFRES CLÉS

Budget de 300 k€

4 projets aidés dès la 1^{ère} année

Transports à la demande Rémi+



Rémi+ à la demande, le service de transport à la demande du réseau Rémi, dessert la quasi-totalité des communes, pour permettre à chacun d'accéder aux services de proximité sur son territoire. 73 000 voyages ont déjà été effectués. La Région cherche à adapter au mieux ces services, notamment pour desservir les maisons de santé pluridisciplinaires, et en mettant en place une coordination entre horaires de transport et créneaux de consultation (expérimentation à Levet).

CRST : soutien à l'aménagement d'un nouvel arrêt de tram pour desservir le complexe Co'met

La Région a accompagné le financement d'une station de tramway sur la ligne A et l'aménagement d'un terminus partiel avec remisage pour le futur complexe culturel et sportif CO'Met à Orléans. L'objectif est d'encourager l'utilisation des transports en commun par les spectateurs et congressistes de ce nouvel équipement d'envergure nationale.

CHIFFRES CLÉS

Soutien à la mobilité durable au titre des contractualisations :

- 497 100 €, s'ajoutant aux 6 M € accordés
- 30 km de voies cyclables financés depuis 2015 dans les CRST
- 10 gares ou pôles multimodaux soutenus (Bourges, Chartres, Dreux, Châteauroux, Tours, Blois, Orléans, Montargis, Auneau, Lamotte-Beuvron)

Une Région mobilisée pour la révolution numérique

Le numérique fait désormais partie de notre quotidien, il est partout. Il révolutionne notre façon d'interagir, de nous déplacer, de travailler, de se former, de se soigner et de concevoir la démocratie. L'appropriation du numérique va bouleverser nos territoires et nos collectivités territoriales en cassant les barrières, en questionnant les organisations actuelles, en bousculant les pratiques, en injectant de l'innovation, de la créativité, en suscitant de nouveaux échanges, de nouveaux comportements. Dans ce contexte, la Région se mobilise pour continuer à soutenir le déploiement des infrastructures numériques de qualité partout sur le territoire mais également à accompagner les usages et pratiques pour accompagner cette transition auprès de tous les publics (jeunes, moins jeunes, acteurs économiques, associations...). La Région a investi **16 046 940 €** en 2019.



Dominique ROULLET,
7^e Vice-président délégué
Aménagement du Territoire et Numérique

“ Le déploiement du Très Haut Débit pour tous fait partie des grandes priorités de notre époque. Plus qu'un bond technologique, c'est une mesure d'égalité entre tous les territoires. En reliant toujours mieux nos villes et villages, ce sont de nouveaux usages que la Région permet et accompagne, notamment le télétravail, qui permettront d'attirer de nouveaux habitants. Nous sommes fiers de conduire cette politique décisive pour le développement de notre région. ”

IDENTIFIER LES GRANDS ENJEUX DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DÉFINIR UN CADRE STRATÉGIQUE À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

« Le numérique au service des habitants et des citoyens » - Nouvelle étape de la stratégie numérique régionale

La stratégie numérique régionale usages et services votée lors de l'Assemblée plénière des 29 et 30 juin 2017 couvre une période de trois années. En 2019, la Région a effectué un premier point d'étape pour partager et faire évoluer certaines ambitions. Cette étape permet notamment de replacer la question de l'inclusion numérique au cœur du projet numérique des territoires, avec le lancement de l'étude « Médiation numérique pour Tous » sur l'ensemble des bassins de vie.

Démarche Open Data de la Région Centre-Val de Loire

La région améliore la transparence de son action et s'engage pour favoriser les démarches d'ouvertures des données publiques :

- Sensibilisation aux enjeux de l'Open Data des collectivités avec l'organisation de réunions départementales
- Offre de mutualisation du portail régional data.centrevaleloire.fr afin de faciliter la publication des données ouvertes des territoires
- Publication de données mensuelles de ponctualité des trains régionaux sur le portail régional Open Data. La visualisation proposée apporte une information sur le niveau de ponctualité atteint chaque mois pour chaque ligne ferroviaire, au regard de l'objectif contractuel

CHIFFRES CLÉS

110 jeux de données publiés

25 lignes REMI suivies chaque mois

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LEUR TRANSITION NUMÉRIQUE

Human Tech Days

2019 a été marqué par la 1^{ère} édition des Human Tech Days portée par le Conseil régional du Numérique. Il s'agit d'interroger la place de l'humain dans la société numérique, et de replacer la technologie au service d'un nouvel humanisme. Une semaine d'événements qui a permis de mettre en lumière l'écosystème numérique régional autour de la découverte des métiers du numérique, des artistes et créateurs, des entreprises régionales offreur de solutions numériques. Le 1^{er} salon des professionnels du numérique a été une grande réussite.



CHIFFRES CLÉS

67 événements labellisés

1 667 visiteurs pour le salon des professionnels du numérique

136 entreprises régionales exposantes

Viva TECHNOLOGY

Le Salon Viva TECHNOLOGY est le plus grand salon européen sur l'innovation numérique, avec plus de 124 000 visiteurs en 2019. La Région Centre-Val de Loire y est présente sur une espace de 400 m² avec Tours métropole, Orléans Métropole, le conseil départemental de Loir-et-Cher, et les agglomérations de Chartres, Châteauroux, Bourges, Dreux, le Conseil régional du Numérique et DEV'Up.

Vivatech a permis de démontrer la diversité et la richesse des acteurs régionaux du numérique avec trente start-ups ainsi et huit espaces de démonstrations qui ont animé le lab et l'ont fait vivre sur les trois jours.



CHIFFRES CLÉS

3 jours de salon

124 000 visiteurs

30 startups régionales invitées

DÉVELOPPER LES MISES EN RÉSEAU DES ACTEURS ET DES LIEUX DE PARTAGE ET D'EXPÉRIMENTATION

Bilan Conseil régional du Numérique (CRNum)

Le Conseil régional du Numérique a piloté notamment la semaine du numérique, Human Tech Days. Ces membres ont travaillé et rédigé un avis sur le SRADDET, auditionné des acteurs économiques pour réfléchir sur les mécanismes de financement, participé à des réunions sur le lycée du futur, ainsi que réfléchir autour des sujets d'inclusion numérique.

Le soutien au festival internationale DreamHack à Tours

Dans le cadre de ce festival culturel et de loisirs numériques, la Région a accueilli sur son stand trois entreprises régionales (Millenium Studio, Arkham Studio et Neural Oscillations Games), l'association, le Fun Lab de Tours ainsi qu'un espace gaming dans un camion aménagé. Cet événement a également permis de promouvoir la démarche Yep's à destination des jeunes publics.

ESport : restitution de la 1^{ère} étude territoriale sur l'eSport !

La Région a accueilli les assises nationales de l'eSport en France regroupant des organisateurs d'événements, le syndicat des éditeurs de jeu, des joueurs et des médias spécialisés, en lien avec le ministère des sports et de celui de l'économie. Cet événement a été l'occasion de présenter la 1^{ère} étude territoriale dans ce domaine présentant les enjeux, cartographiant les acteurs et définissant la chaîne de valeur.



GIP RECIA

En 2019, le GIP a été mandaté par l'Etat et la Région pour mettre à jour la SCORAN (Stratégie de Cohérence pour l'Aménagement Numérique). Élaboré en concertation avec tous les acteurs publics concernés, il est devenu un repère utile pour la cohérence de l'action publique au service des citoyens et des territoires.

Le GIP RECIA accompagne dorénavant plus de 365 collectivités dans les services d'e-administration au quotidien. Cela passe notamment par la mise en œuvre des outils de dématérialisation de la plateforme SOLAERE. Mais également par un accompagnement juridique avec la mise en conformité RGPD des collectivités ayant souscrit à ce service, ainsi que des prestations numériques mutualisées qui passent par du conseil et assistance informatique auprès des collectivités et des écoles.

CHIFFRES CLÉS

365 collectivités
accompagnées par RECIA

1 stratégie SCORAN validée



INTÉGRER LES IMPACTS DU NUMÉRIQUE DANS LES FORMATIONS EXISTANTES ET DÉVELOPPER DES FORMATIONS DÉDIÉES AUX MÉTIERS DU NUMÉRIQUE



Le guide 2019 des formations dédiées au numérique en Centre-Val de Loire

Le numérique a profondément impacté notre société. Il favorise l'émergence de nouveaux métiers et services et offre de nombreuses opportunités d'emploi.

La Région Centre-Val de Loire mène une politique ambitieuse en matière de numérique notamment dans le domaine de la formation.

Avec ce 1^{er} guide des Formations dédiées au numérique, la Région s'engage à développer une offre de qualité ancrée dans les territoires, capable de répondre aux besoins en compétences exprimés par les jeunes et les entreprises.

Ce guide pourra contribuer à faire naître de nouvelles vocations et à faciliter l'accès de futurs talents à ces nouveaux et passionnants métiers.

Une Région qui assure l'égalité des territoires

En vue d'assurer un développement harmonieux et équilibré des territoires, la Région déploie des outils d'accompagnement, suscite des dynamiques et crée des espaces de réflexion et d'échanges au plus près des territoires pour améliorer les conditions de vie des habitants et renforcer l'attractivité du territoire régional. Pour faire face aux enjeux variés de ces territoires mais qui doivent se projeter dans un avenir commun, la Région fait le choix du dialogue, de la concertation et de la contractualisation. Sur la question majeure du défi de la démographie médicale et d'un accès aux soins de proximité pour tous qui interpelle l'ensemble du territoire régional, l'engagement régional a franchi en 2019 une envergure nouvelle à travers la création d'une Plateforme pour une région « 100 % santé ». La Région a consacré **67 005 810 €** à ces différentes actions en 2019.



**Anne
LECLERCQ,**
6^e Vice-Présidente
délégue
Formations
Sanitaires et
Sociales et Santé



**Dominique
ROULLET,**
7^e Vice-président
délégue
Aménagement
du Territoire et
Numérique



**Charles
FOURNIER,**
3^e Vice-président
délégue
Transition
Écologique et
Citoyenne et
Coopération

“ Au travers de sa politique d'aménagement du territoire, c'est le quotidien de tous les habitants que nous améliorons. La contractualisation que nous avons conclue avec l'ensemble des territoires permet de travailler en confiance avec l'ensemble des élus locaux, de partager les objectifs et les priorités. C'est cette volonté de construire, pays par pays, agglomération par agglomération, des programmes d'action sur mesure que nous garantissons l'égalité des territoires tout en travaillant en confiance avec l'ensemble des élus locaux. ”

DIALOGUER ET CONTRACTUALISER AVEC LES PARTENAIRES AUTOUR DE PRIORITÉS PARTAGÉES

SRADDET : Consultation et enquête publique



Sur près de 100 de personnes publiques consultées (métropoles, structures intercommunales, PNR, CTAP, CESER, Autorité environnementale), un peu plus d'une sur deux a émis un avis sur le projet de SRADDET voté fin 2018. Lors de l'enquête publique, 190 observations ont été enregistrées. Le schéma a été amendé par la Région pour tenir compte de toutes ces remarques, puis adopté le 19 décembre 2019.

Négociation des derniers CRST

L'année 2019 a permis à la Région de négocier les derniers Contrats Régionaux de Solidarité Territoriale (CRST) avec les territoires du Chinonais, de Loches Sud Touraine, des agglomérations de Dreux et de Chartres, du PETR Gâtinais montargois, achevant ainsi la couverture régionale.

CHIFFRES CLÉS

5 500 courriers et courriels
informant du vote du projet de SRADDET

6 réunions d'échanges
à destination des personnes
publiques associées

CHIFFRES CLÉS

Couverture régionale par 35 contrats

420 M€ contractualisés

177 M€ attribués au 31/12/2019

RENFORCER L'ACCÈS AUX SOINS DE PREMIER RECOURS

Plateforme régionale de mobilisation et d'engagement pour « Une région 100 % santé »



Afin d'engager un large travail de concertation au regard de ce fort enjeu pour le territoire régional, la Région et le CESER ont conduit une vingtaine d'auditions et animé 5 ateliers (prévention/promotion de la santé, e-santé, attractivité, accès aux soins et formation) rassemblant plus d'une soixantaine d'acteurs.

Ces investigations ont conduit à la rédaction d'une plateforme débattue lors d'une Assemblée plénière conjointe délocalisée à la Faculté de Médecine de Tours le 26 novembre 2019. Celle-ci se décline en 4 ambitions et 20 priorités dont la mesure phare est la décision régionale de favoriser le recrutement 150 médecins d'ici 2025.



CHIFFRES CLÉS

Plus de 2 400 réponses
à l'enquête en ligne sur l'accès aux
soins menée du 18/09 au 28/10

ANIMER ET OBSERVER LE TERRITOIRE

Réseau Oxygène : les 2^{èmes} rencontres régionales « Les territoires en transition »



Cette journée, qui cible les acteurs du développement territorial, a permis de partager les enjeux et leviers dans les processus de transition, à travers une diversité de témoignages et d'échanges autour d'expériences conduites par des collectivités, des associations et des collectifs citoyens.

Les ressources capitalisées au cours de la journée sont accessibles sur le site Oxygène, lancé en mars 2019 :

<http://www.reseau-oxygene.fr>

CHIFFRES CLÉS

Plus de 200 participants

Un zoom sur 12 initiatives inspirantes

Les premiers « Rendez-vous de la revitalisation »

L'Etat et la Région, avec l'appui de Villes au Carré, ont organisé les deux premiers « Rendez-vous de la revitalisation » à Blois puis à Buzançais, sur les thèmes de la redynamisation commerciale et des espaces publics comme facteurs d'attractivité des centres-villes.

Destinées aux communes engagées dans un projet de revitalisation, ces journées proposent des retours d'expériences, des visites et le partage d'outils techniques et financiers.



SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE AÉRONAUTIQUE

L'Aéroport de Tours prépare son avenir en lançant les réflexions et en élaborant d'ores et déjà les projets qui permettront de pallier le départ de l'école de chasse en 2021 et assurer sa pérennité. La Région a notamment financé les études stratégiques et d'aménagement.

L'année 2019 est marquée à l'Aéroport de Châteauroux par la concrétisation du projet de hangar aéronautique avec le choix des entreprises qui réaliseront à partir de 2020 cet équipement inédit en région (8500 m², 38 m de haut), conçu pour

permettre d'intervenir sur les A380. Ce projet est intégralement financé par la Région et soutiendra le développement de cette filière riche en emplois qualifiés et importante pour l'économie régionale.

CHIFFRES CLÉS

17 M€ d'investissement



Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous

2019 restera marquée par la célébration du 500^e anniversaire de la Renaissance. L'ensemble des acteurs culturels s'est investi dans cette célébration.

En interne, le service régional de l'Inventaire a publié un ouvrage et produit deux expositions. La structuration du secteur a été marquée par la création d'un réseau des arts visuels et l'organisation des séquences autour des fonds européens à Orléans et le forum « entreprendre dans la culture » à Tours. La Région a mobilisé **28 211 550 €** en 2019.



Agnès SINSOULIER-BIGOT,

8^e Vice-présidente déléguée
Culture et Créativité Numérique

“ Valoriser notre patrimoine, soutenir les arts visuels, donner au plus près de chacun l'accès à la culture, favoriser l'entrepreneuriat culturel : telles furent nos engagements majeurs en 2019 au cœur même d'une ambition culturelle partagée avec les acteurs et dans les territoires pour une Culture de tous, par tous et partout en cette année pleine des festivités des 500 ans de la Renaissance. ”

CONTRIBUER À LA CRÉATION ET À LA DIFFUSION ARTISTIQUE

Forum Entreprendre dans la Culture

La Région s'est associée à l'Etat (DRAC), en soutien avec l'association Ecopia, pour organiser le 1^{er} Forum Entreprendre dans la Culture en région, les 12 et 13 novembre 2019. L'occasion pour les acteurs culturels de se retrouver et d'échanger sur les nouveaux enjeux de la culture notamment en termes de développement économique et d'innovation.

CHIFFRES CLÉS

130 participant.es

34 intervenant.es

3 plénières et 9 ateliers

Schéma d'Orientation des Arts Visuels

En 2019, a eu lieu la contractualisation avec l'Etat et Devenir. art, ainsi que la restitution collective des 1^{ers} ateliers du Schéma d'orientation pour les arts visuels (SODAVI). Ces derniers ont rassemblé de nombreux acteurs des arts visuels, illustrant un engagement fort autour de la démarche et des enjeux identifiés par le secteur.

CHIFFRES CLÉS

Plus de 170 participants

6 ateliers et 1 Plénière

4 groupes de suivi autonome

FRAC Centre-Val de Loire

Pour sa 2^{ème} édition, la Biennale d'Architecture d'Orléans, intitulée « nos années de solitude » s'est déployée au travers de 14 lieux (Orléans, Azay-le-Rideau, Vierzon...), 60 projets menés en collaboration avec des structures culturelles, des écoles, des associations et des habitants de la région Centre-Val de Loire. Dans le cadre de sa politique de diffusion et de sensibilisation à l'art contemporain, le Frac poursuit ses projets « d'expositions itinérantes » s'inscrivant au sein du dispositif « Un établissement, une œuvre » ou encore « Dip-tique », selon un principe de commissariat collaboratif, dans divers établissements de la région.

CHIFFRES CLÉS

24 202 visiteurs
en 2019 aux Turbulences

Une collection de près de
20 000 œuvres

Dans le cadre de la Biennale :
65 architectes et artistes
et 14 lieux d'exposition
en région Centre-Val de Loire



Ciclic

En 2019, Ciclic Centre-Val de Loire a mis l'accent sur l'accompagnement personnalisé des professionnels, aussi bien du Livre que du Cinéma et de l'Audiovisuel. Dans ce domaine, le 1^{er} rendez-vous « 2 temps 3 mouvements » a initié une coopération interrégionale avec les Pays de Loire et la Bretagne et ébauché une ouverture vers l'international qui s'accroîtra en 2020.

L'agence reste au service des industries créatives en soutenant les structures de production, librairies et maisons d'édition. Elle poursuit son travail de sauvegarde du patrimoine filmé amateur et développe des créations contemporaines à base d'images d'archives. L'éducation artistique et culturelle forme un public toujours plus attentif, que ce soit hors ou durant le temps scolaire.

CHIFFRES CLÉS

90 aides Cinéma et audiovisuel

100 interventions
d'auteurs dans le domaine littéraire

14 structures régionales
de production cinéma et audiovisuel aidées

18 librairies soutenues

22 maisons d'édition aidées

56 637 entrées au Cinémobile,

8 300 spectateurs-auditeurs
des mille lectures d'hiver

20 106 lycéens touchés par les
dispositifs d'éducation artistique

ANIMER ET AMÉNAGER LES TERRITOIRES SPORTIFS ET CULTURELS

Projets Artistiques et Culturels du Territoire (PACT)

Depuis 2012, la Région accompagne les territoires à travers les PACT qui favorisent la circulation des artistes et des œuvres produites en région, offrant une vie aux œuvres et des rencontres avec les publics. Outre l'aménagement du territoire, cette mesure participe d'une économie des acteurs de la culture.



CHIFFRES CLÉS

61 PACT

1 317 542 habitants (+10,51 %)

992 communes concernées (+10,53 %)

Plus de 1 964 manifestations
soutenues dont 162 festivals

Plus de 380 partenaires

Conventions Fonds Incitatifs

En 2018, l'Etat a suscité un fonds en faveur des monuments historiques des petites communes rurales sans ressources financières suffisantes, pour en assurer la restauration. La Région s'est associée à cet effort via les conventions (avants) Région-Département avec l'Indre-et-Loire, le Loir-et-Cher et le Cher. 2019 a vu la signature des premières conventions avec les communes éligibles.

CHIFFRES CLÉS

Pour l'Indre-et-Loire : 200 000 €

Pour le Loir-et-Cher : 250 000 €

Pour le Cher : 225 000 €

Convention avec la Fondation du Patrimoine

En 2019, la Région a renouvelé avec la Fondation du patrimoine deux conventions-cadres pour le Fonds régional pour le patrimoine culturel de proximité et le Fonds de soutien au patrimoine bâti privé non habitable. Engagée déjà depuis 2006 aux côtés de la Fondation du patrimoine, la Région affirme son action en faveur du patrimoine rural régional.

CHIFFRES CLÉS

Chaque année :

332 500 € pour le FRPCP

40 000 € pour le Patrimoine privé et non habitable (NHR)

SOUTENIR LA PRATIQUE SPORTIVE



Mohamed MOULAY,
13^e Vice-président délégué
Sports

“ Notre région a été labellisée en octobre 2019 « Terre de Jeux 2024 », une reconnaissance de l'action pour le sport en Centre-Val de Loire. Avec ce label olympique, la Région continue de s'inscrire pleinement dans sa démarche de soutien au monde sportif via le maillage territorial des manifestations, les clubs, l'emploi associatif pour lequel notre région est la première de France. ”

Projet régional « Tous mobilisés en Centre-Val de Loire pour Paris 2024 »

La Région s'est engagée dans la dynamique liée aux Jeux de Paris en 2024, notamment en listant les enjeux pour nos territoires et le mouvement sportif. Le 25 octobre 2019, le Comité d'organisation PARIS 2024 a attribué le label « TERRE DE JEUX 2024 » à notre région, en saluant la démarche menée aussi bien avec le mouvement sportif qu'avec les collectivités de la région.

Journée dédiée au réseau des animateurs sportifs de la région

La Région a souhaité créer un réseau des animateurs sportifs, notamment au travers des emplois CAP'Asso dans le sport, dans l'objectif de les accompagner en matière de parcours et d'offres de formation.

Le 24 mai 2019, au CREPS Centre-Val de Loire, elle a réuni ces animateurs et les structures qui les emploient, afin de partager des objectifs et des enjeux communs autour de la question suivante : « CAP'Asso, formations, compétences... quels soutiens pour l'emploi associatif dans le sport ? ».

Soutien au sport de haut niveau

La Région a souhaité, depuis plusieurs années, accompagner l'accession, le maintien et la réussite des clubs régionaux figurant au plus haut niveau du sport français. C'est au travers de son dispositif de soutien aux clubs d'élites amateurs ou professionnels, qu'elle contribue à ce qu'ils représentent le territoire régional de la meilleure des façons.

CHIFFRES CLÉS

49 clubs aidés en 2019 :

39 évoluant dans un
championnat amateur

10 évoluant dans un
championnat professionnel

sur un total de 25 disciplines



Une Région qui rayonne

La Région Centre-Val de Loire a pour ambition de devenir une référence du tourisme de la douceur et de l'art de vivre au niveau européen, tout en dynamisant plus encore l'attractivité pour les habitants de l'Île-de-France et des régions qui nous entourent.

C'est un enjeu majeur pour le développement économique régional et local comme pour la création d'emplois pérennes. Cela suppose un maillage harmonieux alliant grands sites touristiques et petit patrimoine, en s'appuyant sur l'ensemble des acteurs. La Région soutient le développement de l'offre touristique sur les territoires comme les itinérances douces mais aussi l'essor de l'offre d'hébergement et de restauration de qualité.

8 538 000 € ont été investis par la Région en 2019.



Christelle de CRÉMIERS,

11^e Vice-présidente déléguée
Tourisme, Terroirs et Alimentation

“ Le tourisme est une chance pour tous les territoires, c'est la devise qui nous anime pour le tourisme dans la région. 2019 a été une année particulière pour porter ensemble, haut et fort, le positionnement « douceur et art de vivre » de notre région et des territoires qui la constituent. Après les célébrations des 500 ans, le chemin des Nouvelles Renaissance se dessine avec les professionnels du tourisme et les partenaires institutionnels. L'affirmation de l'ambition régionale du tourisme sera de faire vivre la grande diversité de nos offres régionales « En roue libre... » : tourisme du vélo et des itinérances douces, patrimoines naturel et culturel, gastronomie, tourisme de nature, agritourisme et tourisme solidaire. ”

RENFORCER LES ATOUTS DES TERRITOIRES DE LA RÉGION

« Le tourisme, levier de développement des territoires »

La Région a souhaité accompagner une expérimentation sur deux territoires pilotes afin de démontrer que le soutien et la coordination d'initiatives publiques et privées favorisent le développement touristique d'un territoire même si celui-ci n'est pas situé sur les flux de visiteurs naturels importants.

Ces deux territoires sont la communauté de communes de la 3CBO (Cléry, Betz et Ouanne) en 2018 et le Berry Saint-Amandois en 2019. Les réunions organisées sur le Sud Berry en 2019 ont mobilisé plus de soixante-dix acteurs du tourisme, ce qui a permis de réaliser des premières actions en faveur de l'organisation et de la promotion touristique du territoire.

La Région et le CRT ont pour objectif de rendre cette approche transposable sur d'autres territoires ayant les mêmes enjeux : fédérer et accompagner les acteurs pour une mise en tourisme du territoire et une mise en marché de produits touristiques.

Tourisme à Vélo

« Cœur de France à Vélo » est le nom de baptême de cette nouvelle véloroute de 300 km qui longera la vallée du Cher et le canal de Berry. Elle traverse le centre géographique de la France que se partagent les départements du Cher et de l'Allier et se part du « bleu de France » né à Mehun-sur-Yèvre et de l'ocre exploitée dans la vallée du Cher et commercialisée pendant plus de 8 siècles dans toute l'Europe. Les premiers tronçons sont à découvrir dans le Cher et en Indre-et-Loire.

Plus de 300 communes fleuries

Le « concours » des villes et villages fleuris a fêté ses 60 ans en 2019. 303 communes du Centre-Val de Loire sont labellisées Villes et Villages Fleuris au palmarès 2019 : 131 communes 1 Fleur ; 99 communes 2 Fleurs ; 53 communes 3 Fleurs et 20 communes 4 Fleurs.

En 2019, le Conseil National des Villes et Villages Fleuris a attribué une « Fleur d'Or » à la commune de Chédigny (Indre-et-Loire), plus haute distinction nationale pouvant être attribuée jusqu'à 9 communes déjà labellisées 4 Fleurs au maximum par an.

Comité Régional du Tourisme

Le Conseil Régional, en application des missions statutaires du Comité Régional du Tourisme, confie à ce dernier les missions de promotion touristique, d'observation économique du tourisme, de formation des acteurs et d'animation de filières selon les orientations stratégiques définies dans le schéma régional du tourisme et des loisirs.

En 2019, l'opération 500 Ans Renaissance a été le marqueur de la promotion sur les marchés étrangers. La tournée promotionnelle internationale engagée en 2018 s'est concrétisée en 2019 par de nombreux accueils de journalistes et de blogueurs.

Dans le cadre de sa mission d'accompagnement des offices de tourisme, le CRT a apporté un appui méthodologique au territoire du sud du Cher afin d'engager une dynamique collective autour du projet touristique de territoire. Après le nord-est du Loiret, c'est le deuxième territoire expérimental à bénéficier de cet appui.

En interne, le CRT a mené en 2019 une démarche de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences afin d'adapter l'organisation à l'évolution des métiers et des ressources.



CHIFFRES CLÉS

Retombées touristiques

500 Ans Renaissance :

Au niveau international,

300 articles publiés équivalent à près de 7,4 M€ de contre-valeur publicitaire

La programmation événementielle 2019

a influencé **1 visiteur sur 5** pour le choix de la destination Centre-Val de Loire (étude clientèle CRT 2019)



Convention pour le développement de l'œnotourisme en Val de Loire

Le 25 novembre 2019, lors des 1^{res} assises inter régionales de l'œnotourisme à Tours, les Régions Centre-Val de Loire et Pays de la Loire ont signé une convention de partenariat pour le développement de l'œnotourisme en Val de Loire.

CHIFFRES CLÉS

Le Val de Loire :

5^e région viticole de France
la plus visitée après le Bordelais, la Champagne, l'Alsace et la Bourgogne

6 destinations labellisées
Vignobles et Découvertes,
dont 4 en Centre-Val de Loire

Appel à projets pour soutenir l'hôtellerie rurale

Face aux difficultés que rencontrent les hôtels ruraux, la Région Centre-Val de Loire a engagé une mission d'accompagnement personnalisée auprès d'établissements volontaires avec les services d'un cabinet d'études spécialisé. Son objectif était d'établir pour chaque hôtel un diagnostic de la situation et des préconisations.

Les hôteliers ont ainsi bénéficié d'une expertise et d'une aide à la décision pour le développement de leur activité.

CHIFFRES CLÉS

Coût de l'initiative : **50 000 €**

16 établissements
audités sur les 6 départements

Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel

Le patrimoine naturel de la région est un trésor qu'il faut protéger dans des contextes climatique et écologique toujours plus inquiétants. Nous avons donc renforcé les moyens affectés à l'eau et la biodiversité pour être à la hauteur des enjeux. Notre convention avec l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne a été renouvelée et intègre désormais un volet « pollutions diffuses » qui illustre notre mobilisation sur le sujet. Par ailleurs, l'Agence Régionale de la Biodiversité et les Parcs Naturels Régionaux sont de formidables outils, soutenus par la Région, en faveur de la biodiversité et de la protection des milieux naturels. La Région a consacré **18 298 610 €** à ces actions en 2019.



Michelle RIVET,
12^e Vice-présidente déléguée
Environnement et Développement Rural

“ L'Agence Régionale de la Biodiversité est désormais à l'œuvre, depuis cette année 2019 marquée par une sécheresse sans précédent et une érosion constante de la biodiversité. Les principales causes de ce recul en France sont la destruction des habitats naturels et leur fragmentation, les pollutions, la surexploitation des ressources naturelles, l'introduction et la propagation d'espèces exotiques envahissantes et l'impact du changement climatique. Dans ce contexte, la mobilisation des « contrats de rivière », l'implication de l'ARB et des associations financées par les conventions vertes dans la COP régionale, l'adoption du SRADDET sont autant de leviers activés pour préserver ce qui peut l'être encore. ”

LUTTER CONTRE LA PERTE DE LA BIODIVERSITÉ ET METTRE EN PLACE UNE AGENCE RÉGIONALE DE LA BIODIVERSITÉ

Conventions vertes

Le dispositif « Conventions Vertes » vise à faire de la région Centre-Val de Loire « une Eco-Région pour tous » en promouvant l'éducation à l'environnement vers un développement durable.

Les actions des 22 associations s'inscrivent dans les thèmes prioritaires suivants :

- biodiversité, eau et milieux – sensibilisation/connaissance
- déchets et économie circulaire
- transition énergétique
- transition énergétique
- risque inondation

CHIFFRES CLÉS

22 associations

1,02 M€ d'aides

68 000 élèves
sensibilisés dans le cadre scolaire

Près de 5 000 animations et événements

Convention de partenariat entre l'agence de l'eau Loire- Bretagne et la Région

La convention, signée le 5 novembre, permet d'accompagner les acteurs locaux (syndicat de rivière, communauté de communes) dans la restauration des milieux aquatiques et la biodiversité associée, la réduction des pollutions d'origine agricole et l'adaptation des territoires au changement climatique. Ce partenariat se traduit par des contrats territoriaux.

CHIFFRES CLÉS

60 contrats territoriaux
dont 29 en cours de mise en œuvre
et 31 en cours d'élaboration

2 nouveaux contrats
territoriaux signés en 2019

1,5 M€ d'aides
attribuées dans le cadre de ces contrats

Parc Naturel Régional Sud Berry : forum de concertation avec les acteurs locaux

Dans le cadre de la réalisation de l'étude d'opportunité de création d'un PNR sur le territoire du Sud Berry, la Région a tenue 10 réunions et ateliers qui ont mobilisé environ 150 personnes. Ces ateliers ont permis de dégager des actions de préfiguration d'un avant-projet de charte de PNR. Ce territoire est caractérisé par la présence du bocage et de milieux naturels aux fortes potentialités écologiques et paysagères.



CHIFFRES CLÉS

300 000 € dédié aux études d'opportunité et de faisabilité

30 entretiens avec les acteurs de l'Indre et du Cher (agriculture/environnement/tourisme/économie)

1 journée d'ateliers thématiques le 3 juin 2019 au Châtelet (Cher)

1 forum de concertation locale organisé le 25 juin 2019 à Châteaumeillant (Cher)

PRÉVENIR LES RISQUES INONDATION

Acquisition foncière Bouillie Région et Fond Barnier

La zone d'aménagement différée permet de mettre en œuvre un droit de préemption positionnant ainsi la Communauté d'Agglomération de Blois comme acquéreur prioritaire lors de toute transaction éventuelle effectuée dans la zone.

CHIFFRES CLÉS

En 2019 participation de la Région à hauteur de 37 000 € sur un coût d'opération total de 93 000 €



Maison de Loire

L'objectif des maisons de Loire est d'expliquer le fonctionnement du fleuve, pour comprendre l'origine des crues. Ce projet permet de présenter aux enfants le rôle de chaque acteur en période de crue, d'appréhender les moyens de prévision, prévention, protection, de prendre conscience des dangers liés à l'inondation et de savoir comment réagir en cas de crue.

CHIFFRES CLÉS

Au titre des Conventions vertes en fonctionnement : 393 486 € (dont 90 196 € pour le projet de sensibilisation des scolaires)

Dans le cadre du projet Crue : une trentaine de classes sensibilisées par an pour chacune des 5 Maisons de Loire

Agence Régionale de la Biodiversité (ARB)

L'ARB a été créée le 1^{er} janvier 2019. Composé de 22 structures membres, cet établissement public de coopération environnemental succède à l'EcoPôle (qui a été dissout) dont il a repris les compétences et les personnels. L'évènement de lancement s'est tenu le 27 septembre 2019 à Orléans. Il a permis de mettre à l'honneur les membres et d'échanger avec tous les publics autour de différents formats et festivités. Ses missions sont d'accompagner les acteurs dans les territoires pour faire émerger des projets favorables à la biodiversité, de partager la connaissance afin d'éclairer la prise de décision, de créer des synergies entre les réseaux d'acteurs, de sensibiliser / former / communiquer pour mettre la biodiversité au cœur de la société.

La stratégie pluriannuelle de l'ARB 2020-2022 a été rédigée avec l'ensemble des membres et sa mise en œuvre initiée. Le rôle de l'ARB est de donner à comprendre les enjeux et l'interrelation entre la biodiversité et nos activités, de faciliter l'émergence de projets favorables à la biodiversité, de permettre sa prise en compte éclairée par l'ensemble de la société.



CHIFFRES CLÉS

Dotations statutaires de l'ARB :

530 000 € (50% Région, 50% OFB)

500 visiteurs

lors de l'inauguration le 27 septembre

60 participants

le 6 mars au 1^{er} séminaire interne dédié à la gouvernance partagée

1 exposition conçue

"La biodiversité et nous" sur les services rendus

3 vidéos

"connaître, comprendre, agir" réalisées

7 collectivités reconnues

"Territoire engagé pour la nature"

5 journées thématiques et techniques organisées

1 stratégie pluriannuelle

co-rédigée avec les membres

PRÉSERVER ET VALORISER LE PATRIMOINE CULTUREL RÉGIONAL

Domaine régional de Chaumont-sur-Loire

Site incontournable du « Val de Loire », le Domaine régional se distingue par son projet artistique et culturel unique, centré sur le lien entre Patrimoine, Art et Nature. Le croisement de ces thématiques est plébiscité par les visiteurs.

Au regard des changements climatiques et des enjeux de conservation du patrimoine végétal, une étude globale a été lancée pour répondre aux futurs besoins en eau du Domaine, en y intégrant une dimension hydro-écologique (enrichissement des milieux, gestion de l'eau à l'échelle du grand site et du projet hôtelier en préparation).

Une programmation pluriannuelle a par ailleurs été demandée à l'Architecte en chef des monuments historiques en charge du site, pour programmer la suite des travaux de restauration du Domaine.

CHIFFRES CLÉS

533 944 entrées en 2019



Mission Val de Loire

Le Syndicat mixte « Mission Val de Loire-Patrimoine mondial » a pour objet de coordonner, d'animer et de participer à la mise en œuvre et au suivi du programme d'actions « Val de Loire-Patrimoine Mondial ».

Le Syndicat assure notamment la gestion raisonnée du label, l'information et la sensibilisation, l'impulsion de projets novateurs.

CHIFFRES CLÉS

Dotation statutaire 2019 : 526 333 €



FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

En 2019, la Région poursuit sa lutte contre les émissions de gaz à effet de serre. Ses actions en faveur du développement durable s'inscrivent pleinement dans une volonté de rendre les transports plus écologiques et de sensibiliser les habitants à l'utilisation de modes de transports moins polluants.

Un car 100 % gaz naturel pour véhicule (GNV)

La Région s'est associée à STI Centre - filiale de RATP Dev en région Centre-Val de Loire - exploitant du réseau de lignes régulières interurbaines de cars REMI dans le département de l'Indre, pour le déploiement d'un car plus propre et plus respectueux de l'environnement.

Depuis le 26 novembre 2019, la ligne V des cars Rémi 36 Châteauroux-Bourges (65 km), voit circuler tous les jours un véhicule 100 % GNV Scania Interlink. La charge en gaz du véhicule se fait au dépôt des bus urbains de Bourges.

L'objectif de la Région est de ne plus disposer de cars diesel d'ici 2028, sur toutes les lignes régulières de car Rémi.



Semaine Européenne de la Mobilité du 16 au 22 septembre 2019

La Région, compétente dans les domaines des transports, du développement durable et des transitions écologiques sur son territoire, s'est naturellement inscrite dans cette démarche de sensibilisation des habitants à d'autres modes de transport, alternatifs à la voiture.

A cette occasion, elle a proposé :

- La gratuité des cars Rémi départementaux le samedi 21 septembre

- Lors des journées du Patrimoine les 21 et 22 septembre, un aller-retour en train ou car Rémi à 4€ sur l'ensemble du territoire régional

Elle a également été partenaire de la Semaine de la Mobilité inclusive, organisée par l'association Mob'in dans les 6 départements du Centre-Val de Loire. De nombreux événements ont eu lieu, dont une conférence-débat à l'Hôtel de Région le 17 septembre.



Une collectivité exemplaire



Organiser
une collectivité
efficace



P. 64

Mobiliser
les agents et nourrir
le dialogue social



P. 67

A man with short brown hair and glasses, wearing a white shirt and a dark tie, is seated at a wooden conference table. He is looking towards the right and speaking. In front of him and to his right, the backs of several other people are visible as they sit at the table. The setting appears to be a modern office with large windows in the background.

Devant la multiplicité des actions portées par la Région en direction des territoires et de leurs habitants, le pilotage de l'action régionale et son adaptation aux nouveaux enjeux sont, plus que jamais, une priorité.

Le vaste chantier lancé autour de la structuration des données internes de la Région constitue un chantier au long cours ; il est toutefois incontournable pour permettre de rendre compte des initiatives et de leurs résultats en interne à la collectivité (élus et services) et en externe.

La dématérialisation et la simplification constituent le deuxième axe de travail avec des résultats d'ores et déjà réels dans le domaine notamment des achats et des marchés publics.

Enfin, au-delà des innovations technologiques, le dialogue social relève d'une attention plus particulière pour permettre à tous les agents, au siège comme dans les lycées, de travailler dans de meilleures conditions, tout en étant mieux accompagnés.



Organiser une collectivité efficace

La consolidation du pilotage de la collectivité doit permettre à la Région de mieux rendre compte des résultats et des effets des interventions d'une part, tout en proposant des méthodes et outils permettant de prendre en compte des compétences toujours plus nombreuses et des tensions budgétaires et financières accrues, d'autre part.

Ainsi, 2019 a permis de mobiliser les équipes autour de la manière de réutiliser et valoriser les données, tout en poursuivant le travail de simplification en direction des usagers.

CONSOLIDER LE PILOTAGE DE LA COLLECTIVITÉ

Stratégie SIDT

La mobilisation des données de la Région au service d'usages internes (élus, CODIR, directions opérationnelles) et externes (open data, communication), a nécessité la généralisation d'une méthode de travail en interne permettant d'améliorer la qualité, le référencement, la réutilisation et l'exploitation des données utiles à la collectivité.

La Région a mis en place une stratégie permettant de développer un Système d'Information Décisionnel et Territorial (SIDT) via les étapes suivantes :

- des processus de concertation pour identifier, définir et formaliser les besoins autour des usages de la donnée ;
- des protocoles de saisie de la donnée de manière à s'assurer une donnée fiable ;
- une centralisation des données de la collectivité dans un entrepôt de données unique ;
- des outils et applications permettant de visualiser la donnée et ses formats de restitution ;
- une gouvernance au sein de la collectivité permettant de d'animer en continu et de définir le programme de travail.

Développer la culture du suivi et de l'évaluation des politiques publiques

Afin d'accompagner les Directions dans leurs démarches de suivi et d'évaluation des politiques et dispositifs, la Région met en place, chaque année, des sessions de formations « conception et évaluation des politiques publiques ». Celles-ci permettent de sensibiliser et d'apporter des outils aux agents à différentes étapes du cycle de vie d'une politique publique : la conception, le suivi de la mise en œuvre et l'évaluation.

Laboratoire d'innovation publique

Pour mieux répondre aux attentes sociétales, la Région a souhaité engager la collectivité dans une démarche d'innovation. Sur proposition des agents, la Région a créé un laboratoire d'innovation publique composé de ressources internes. Son objectif : intégrer encore davantage et mettre au cœur de tous les projets les besoins des usagers et des bénéficiaires pour construire l'action régionale.

CHIFFRES CLÉS

5 thèmes de travail :

- conception des politiques
- transformation numérique
- démocratie permanente
- lycée du futur
- innovation managériale

11 projets

12 facilitateurs

en intelligence collective

6 contributeurs métiers

9 chefs de projet

La proximité au cœur de notre action

La Région a renforcé, depuis 2017, sa présence sur les territoires à travers les Espaces Région Centre-Val de Loire présents dans chaque département en dehors du Loiret où est implanté le siège du Conseil Régional. Sous l'égide d'un.e Directeur.ice, ces équipes d'une vingtaine d'agents sont les interlocuteurs des territoires et assurent un lien privilégié avec les élus régionaux sur des problématiques territorialisées.

Ils s'organisent autour de 4 pôles de compétence :

- La gestion du patrimoine immobilier de la Région : maintenance des lycées,
- La vie des lycées : ressources humaines, gestion des adjoints techniques territoriaux des établissements d'enseignement,
- L'animation et le développement territorial : économie, emploi-formation, animation et aménagement des territoires,
- Les transports scolaires et interurbains.

● DÉMATÉRIALISER ET SIMPLIFIER

Une planification des achats et marchés publics fiable à 80 %

Sur la base de la programmation budgétaire du Conseil Régional Centre-Val de Loire, la Direction des Achats et des marchés publics a organisé en collaboration avec les différentes directions opérationnelles et leurs cellules de gestion, 18 réunions de planification afin d'anticiper les consultations à venir et de cadencer les opérations sur l'année 2019.

Quelques 172 projets ont ainsi été identifiés en début d'année 2019, soit 80 % de ce qui a été réalisé au cours de l'année et annoncés aux opérateurs économiques de la Région. Cette démarche de planification a permis un suivi des marchés supérieurs à 25 000 € accessible sur les sites internet de la Région, mais aussi via une plateforme collaborative Sélénée accessible à plus de 2,5 millions d'entreprises.

Une dématérialisation des communications région/fournisseurs achevée

Parallèlement, la numérisation des procédures engagée depuis avril 2016 pour les consultations supérieures à 25 000 € HT lancées par la Région s'est poursuivie en 2019 avec la dématérialisation totale des communications avec les entreprises. En effet, depuis le 1^{er} octobre 2018, tous les échanges relatifs aux marchés se font exclusivement via le « profil acheteur » (plateforme numérique sécurisée et historisée) de la collectivité.

Enfin, l'année 2019 a été celle de l'entrée en vigueur au 1^{er} avril du nouveau code de la commande publique, composé de 1747 articles.

Ensemble.CVL : Des outils « 100% collaboration » et « 100% mobilité »

Le projet « Ensemble.CVL » vise à faire évoluer les outils numériques et leurs usages pour gagner collectivement en efficacité ainsi qu'à promouvoir la mobilité pour tous, en équipant notamment chaque agent d'un ordinateur portable et d'une connexion sécurisée aux données en déplacement ou en télétravail.

Le système d'exploitation Windows 10 et de la nouvelle suite Microsoft Office ont été installés sur les 950 postes informatiques. Une nouvelle messagerie en prenom.nom@centre-valdeloire.fr avec 100 Go d'espace de stockage a été déployée et complétée par Skype, outil de Chat et de visioconférence.

Afin d'accompagner les agents au changement, 60 ambassadeurs ont été mobilisés et des ateliers ont été organisés.

● CHIFFRES CLÉS

300 ordinateurs fixes
remplacés par des ordinateurs
portables, portant la part d'agents
équipés à plus de 50 %

Installation de 150 bornes Wifi
dans tous les bâtiments de la Région

60 ambassadeurs référents
dans les services et 8 ateliers
pour accompagner les
agents au changement





Nouveau logiciel de gestion des entretiens professionnels NEEVA

La collectivité fait le choix de se doter d'une solution permettant de gérer l'intégralité des étapes des campagnes d'entretiens professionnels (y compris les avancements de grade et promotions internes) en conformité avec les obligations réglementaires (produit NEEVA).

Cette solution, intégrée au SIRH, permet de sécuriser, fiabiliser et assurer un traitement efficace des données. Elle s'adapte à nos documents existants et aux étapes de validation en vigueur dans la collectivité.



CHIFFRES CLÉS

3 088 entretiens professionnels



AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE LA DÉPENSE

Programme obligataire

La Région vient de mettre en place un programme obligataire EMTN de 500 M€.

Objectifs : diversifier ses financements, optimiser ses conditions financières, valoriser sa signature en recherchant des partenaires désireux d'investir sur son territoire.

Ce nouvel outil a reçu un accueil très positif des investisseurs avec une émission inaugurale de 30 M€.



Approlys-Centr' Achats

La centrale d'ingénierie achats fondée par la Région Centre-Val de Loire et les six Conseils Départementaux du territoire a connu des changements en 2019 : nouvelle Présidence (Eure-et-Loir), renouvellement du Directeur (Région), et adoption du programme d'activités d'ingénierie achats pour 2019-2021.

Une croissance de 10 % de ses adhérents les portant à 811, une performance renouvelée dans les gains en mutualisation de procédures et en performance achats de 10 % net sur un montant engagé en 2019 d'environ 100 M€. Une enquête de satisfaction positive pour 91 % de nos adhérents sur les services et performances atteints.

Pour 2020, une étude de marché auprès des adhérents afin de mieux répondre à leurs besoins futurs et une optimisation des outils de gestion de l'information sont planifiés.



CHIFFRES CLÉS

Une ingénierie achats génératrice d'économies de 10 % pour ses 811 adhérents



Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social

Les agents de la collectivité ont émis le souhait d'être à la fois plus partie prenante dans la conception de nos dispositifs, plus associés dans l'adaptation de leurs modalités de travail et d'utiliser des méthodes plus innovantes dans leur quotidien professionnel.

Avec le Président nous avons encouragé la mise en œuvre concrète de ces demandes. Cela s'est donc traduit notamment par la création de notre laboratoire d'innovation publique, la mise en place de groupe de co-développement, l'accompagnement des évolutions d'organisation...

L'année 2019 a également été celle de l'installation des nouvelles instances de dialogue social avec les nouveaux représentants du personnel élus en décembre 2018.



Marc GRICOURT,

1^{er} Vice-président délégué

Finances, Fonds Européens et Personnel

“ Nos concitoyens sont en attente d'un service public de qualité qui doit être plus agile, plus réactif et plus proche des citoyens. L'efficacité des politiques publiques que porte notre collectivité repose avant tout sur la qualité et le professionnalisme de ses 3300 agents. Je souhaite saluer leur engagement constant et leur sens du service public qui permettent à notre Région d'être reconnue pour la qualité des services publics apportés aux habitants du Centre-Val de Loire. ”

TRAVAILLER & VIVRE ENSEMBLE

Déploiement du télétravail

Le télétravail combine un enjeu d'innovation et de transformation numérique.

Inscrit dans le plan Travailler et Vivre Ensemble, ce mode de travail permet notamment de mieux articuler les temps de vie personnelle et professionnelle. Il implique néanmoins d'être encadré et accompagné afin de garantir l'agent télétravailleur contre un isolement tout en préservant le bon fonctionnement des collectifs de travail.

Afin de tester le dispositif et d'en mesurer l'intérêt, une expérimentation de 6 mois a été conduite entre le 1^{er} octobre 2018 et le 31 mars 2019 pour soixante agents de toutes catégories A, B et C, de tous métiers et filières. Après un bilan positif, le télétravail se déploie de manière progressive en fonction des équipements pouvant être mis à disposition selon les modalités suivantes : 0,5 ou 1 jour fixe hebdomadaire ou un télétravail ponctuel (10 jours maximum par an).



CHIFFRES CLÉS

158 télétravailleurs

au 1^{er} octobre 2019

Réseau des encadrants

Différentes actions visent à renforcer la démarche d'échanges de pratiques entre les responsables d'équipes et à accompagner le développement des compétences.

En effet, le contexte spécifique des managers des lycées (double hiérarchie, manager de proximité...) a incité la collectivité à favoriser leur mise en réseau quel que soit leur métier (entretien des locaux, maintenance, restauration...) afin de faciliter l'échange des bonnes pratiques entre pairs, sur des problématiques communes ou plus individuelles ; d'informer les Responsables sur des thématiques RH en lien

avec leur quotidien ; de se former dans le cadre d'un parcours qui apporte un socle commun de connaissances avec une approche pratique.

Depuis 2019, ils ont également commencé à bénéficier de séances de co-développement.



CHIFFRES CLÉS

250 encadrants dans les lycées



RENFORCER ET STRUCTURER LE DIALOGUE SOCIAL

Charte de fonctionnement des lycées

La Région Centre-Val de Loire, l'Académie d'Orléans-Tours ainsi que le Ministère de l'Agriculture, convaincus du rôle primordial de l'éducation dans la construction des jeunes, souhaitent renforcer leur partenariat.

Dans ce cadre, ils formalisent leur coopération et leur confiance par la rédaction d'une Charte de fonctionnement. Ce document, concerté entre les trois acteurs a pour objectif de préciser les modalités d'exercice des compétences et responsabilités respectives, de renforcer les liens institutionnels entre les structures publiques pour améliorer la qualité de vie au travail des agents travaillant dans les lycées.

Sa finalité est de clarifier les missions de chacun : celles relevant de l'équipe de Direction du lycée, des encadrants territoriaux et enfin des services de la Région Centre-Val de Loire et précise également les règles de fonctionnement et les moyens alloués aux lycées. Elle s'applique de façon homogène à l'ensemble des établissements publics de la Région.



CHIFFRES CLÉS

101 lycées
en région Centre-Val de Loire



Mutualisation des postes dans les lycées

La collectivité a la volonté de répondre rapidement à des absences de courte durée lorsque le bon fonctionnement de l'établissement est remis en cause. Pour se faire, le plan de déprécarisation voté par la collectivité en 2018 prévoyait parmi les 175 postes, la création de 22 postes dits « mutualisés ».

Il s'agit d'agent titulaires affectés à une zone de rayonnement permettant une intervention réactive sur des fonctions prioritairement de cuisiniers en 2020 (13 postes) puis d'agents de maintenance des bâtiments en 2021 (9 postes). La prise de poste est d'autant plus rapide que l'agent pourra mobiliser ses connaissances de l'environnement professionnel et son expertise du métier.

Cette organisation « en réseau » favorisera également la diffusion de bonnes pratiques dans les établissements d'accueil.



CHIFFRES CLÉS

22 postes mutualisés
pour l'ensemble des lycées

Comité des Œuvres Sociales de la Région Centre-Val de Loire

L'année 2019 a été particulièrement marquée par l'ouverture, le 18 novembre, d'une application en ligne permettant à tous les adhérents d'accéder à son espace personnel, de consulter les offres des partenaires... ainsi que par une très forte participation aux sorties collectives : 3 021 participations à l'une des propositions du COS ont été comptabilisées.

Comme les années précédentes, les sorties étaient organisées sur une journée : théâtre, tournoi des 5 Nations, zoo de Thoiry, Futuroscope, Nigloland, Disney, salon de l'agriculture sans oublier les 500 ans de la Renaissance avec Chambord et Amboise ; sur un week-end : Mont Dore, thalassothérapie à Pornic ou aux Sables d'Olonne, Londres, Port Bourgenay ; ou encore sur des séjours plus longs : l'Istrie, Malte, New-York, le Vietnam, ou la Sicile.



CHIFFRES CLÉS

2 461 adhérents
3 021 participants
à une sortie collective



A travers son volet collectivité exemplaire, la Région poursuit ses actions engagées en interne en faveur du développement durable et notamment en matière d'achats responsables.

La Région prépare actuellement sa candidature à la norme/label ISO 20 400 « Relations Fournisseurs & Achats Responsables » qui vise à distinguer les organisations ayant fait la preuve de relations durables et équilibrées avec leurs fournisseurs et acteurs économiques. Par cette candidature, les objectifs poursuivis sont :

- Exemplarité : être l'une des premières Région à être labélisée, en continuant à professionnaliser la fonction achats,
- Intégrité : dynamiser et gérer la relation fournisseurs de manière équitable,
- Responsabilité : encourager le développement des fournisseurs et entreprises du territoire,
- S'inscrire dans une démarche d'amélioration continue.

Bilan à mi échéance du déploiement du schéma des achats publics responsables

Depuis l'adoption du schéma des achats responsables (juin 2017), l'Achat Public Responsable est au cœur de la stratégie achats 2018-2021 de la Région comme vecteur de performance globale et de création de valeur. Après deux années de déploiement, quelques indicateurs à retenir :

- 71 % de nos fournisseurs sont des TPE /PME
- 95 restaurants scolaires sont équipés d'un système de pilotage de la chaîne d'achat et logistique alimentaire regroupant 250 fournisseurs locaux

- 64 % de fournisseurs sont régionaux soit 1 461 entreprises (+2.5 pts vs. 2016) et représentent 77 % de la valeur de nos achats (255 M€)
- Le délai de paiement global est de 29,6 jours
- 100 % des marchés recensés sont analysés en amont pour valider l'insertion de clauses sociales/environnementales/impact production de déchets
- 120 bénéficiaires d'heures d'insertion

Réduire l'impact carbone des déplacements professionnels

Le Conseil régional, afin notamment de réduire l'impact carbone lié aux déplacements professionnels de ses agents, a remplacé une partie de son parc automobile thermique par des véhicules électriques. Ainsi, en 2019, ce sont 10 000 km de déplacements professionnels, qui ont été parcourus avec des véhicules électriques.



CHIFFRES CLÉS

10 000 Km parcourus
en véhicules électriques

Déploiement de l'achat local

La Région a pour objectif de permettre à l'ensemble des lycées d'acheter des denrées alimentaires locales et bio.

Différents dispositifs accompagnent cette démarche :

- La formation des Chefs de cuisine et équipes de Direction à acheter local et/ou bio et à utiliser le nouveau logiciel de restauration déployé depuis janvier 2018,
- La mise en place d'ateliers utilisateurs et de rencontres départementales,



CHIFFRES CLÉS

94 lycées et
395 agents formés
au 31 décembre 2019

Rapport financier 2019



Marc GRICOURT,
1^{er} Vice-président délégué Finances
Finances, Fonds Européens et Personnel

“ Comme depuis le début du mandat, notre collectivité s'est astreinte à respecter trois principes : maîtrise des dépenses de fonctionnement, dépenses d'investissements dynamique et endettement maîtrisé. Avec une augmentation des dépenses de fonctionnement inférieure à un point, un niveau d'investissements supérieur à 300 millions d'euros et une trajectoire de dette maîtrisée, notre Région satisfait à ses engagements. ”

LES GRANDS ÉQUILIBRES FINANCIERS

Recettes totales : 1 436,5 Md€

Dépenses totales : 1 419,2 Md€



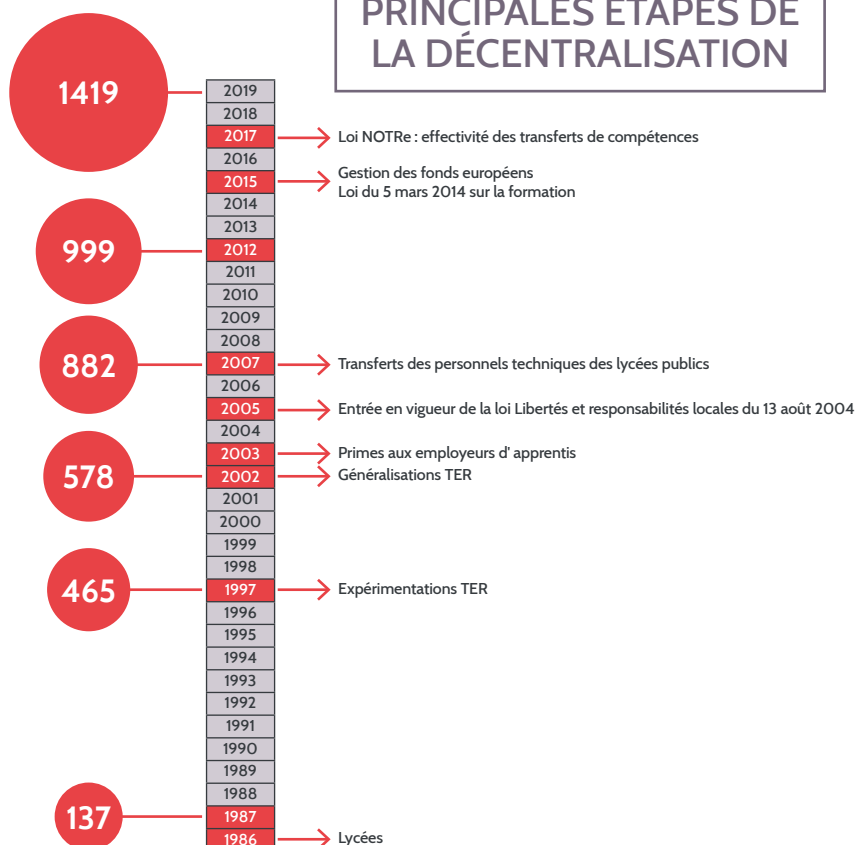
La gestion rigoureuse des crédits budgétaires se traduit par un taux d'exécution global des dépenses de l'ordre de 97 % (hors réaménagement de la dette). Le taux de réalisation des recettes est également performant puisqu'il atteint 98 % (hors résultat reporté et réaménagement de la dette).

DES DÉPENSES MAÎTRISÉES EN ADÉQUATION AVEC LES PRIORITÉS RÉGIONALES

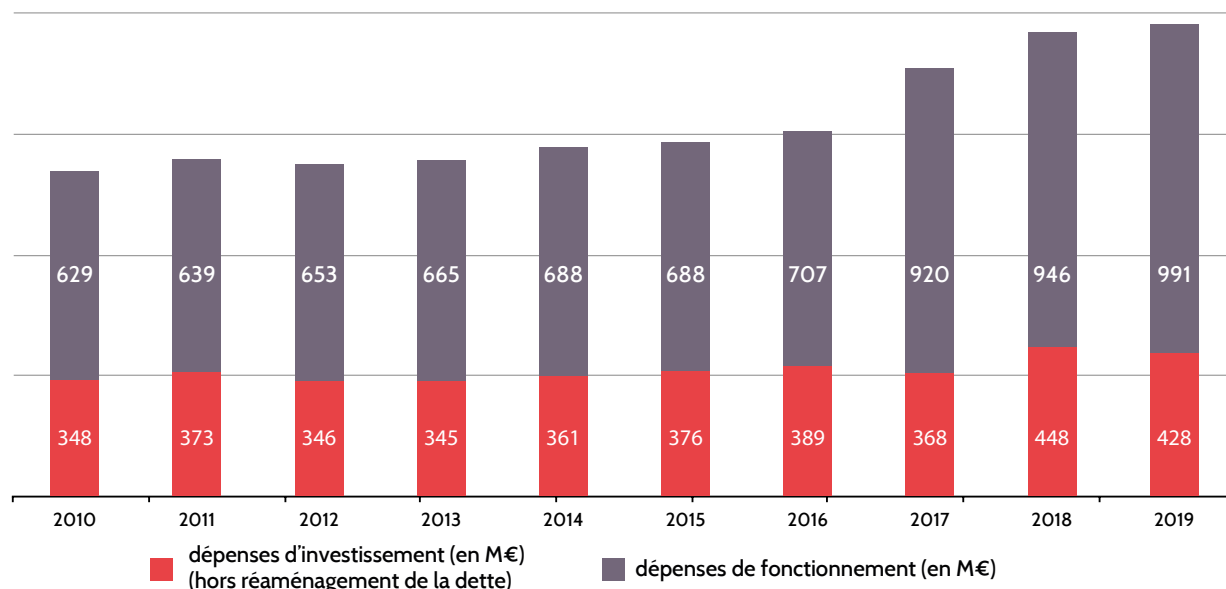
Une modification du profil des dépenses régionales (2010-2019)

Le schéma ci-contre nous livre le constat, au fil des années, de la montée en compétences des Régions.

ÉVOLUTION DU BUDGET DEPUIS 1987 EN M€



Évolution des dépenses de la Région Centre-Val de Loire depuis 2010



De 2010 à 2019, le budget global de la Région Centre-Val de Loire a augmenté de 45 % pour atteindre, en 2019, plus de 1,4 milliard d'euros. Cette évolution s'explique par l'évolution des compétences régionales. Le transfert, en 2017, des transports scolaires et interurbains ainsi que celui des trains d'équilibre du territoire (TET) en 2018 ont conduit à une augmentation conséquente des dépenses de fonctionnement et, dans une moindre mesure de l'investissement, notamment pour l'acquisition de nouvelles rames ferroviaires.

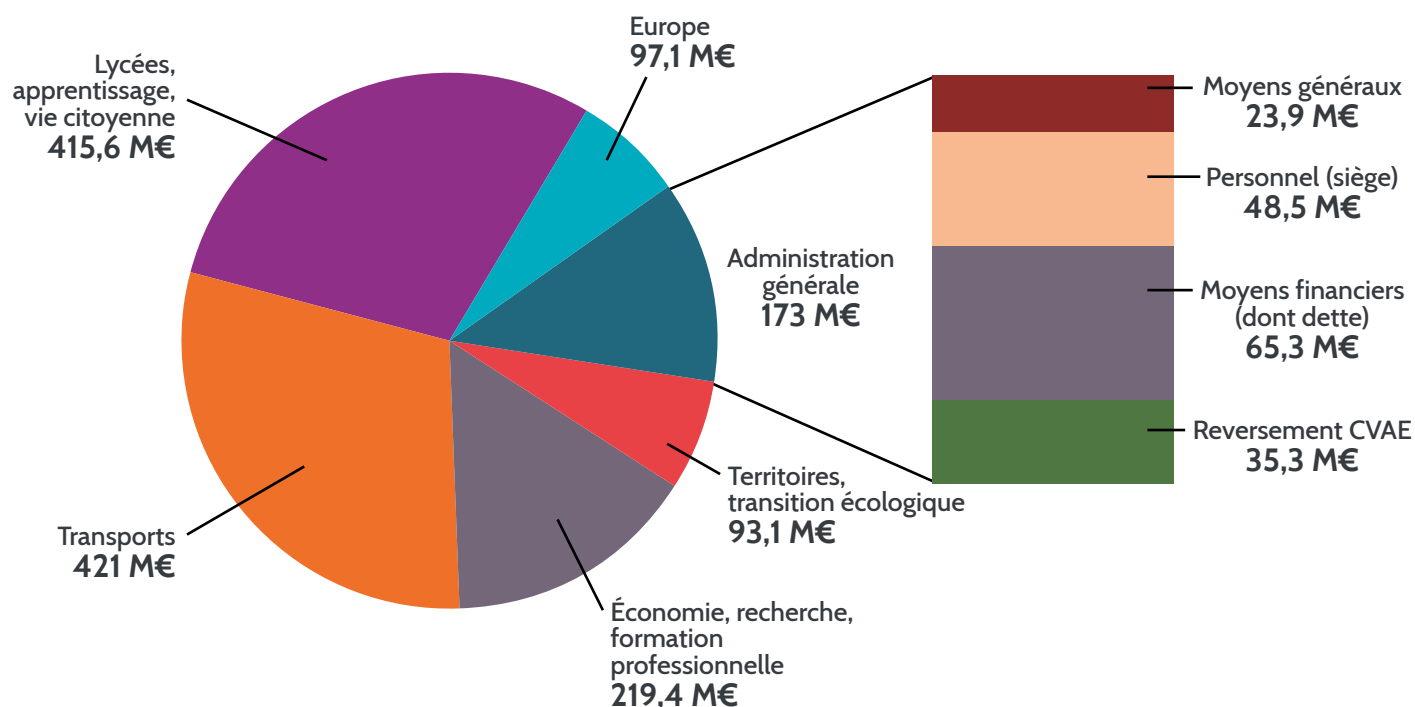
Cependant, l'État a encadré l'évolution des dépenses de fonctionnement de la Région pour la période 2018-2020. Celles-ci ne doivent pas augmenter de plus de 1,2% par an à périmètre de compétences constant. Cette obligation a été respectée par la Région en 2018 et 2019.

La Région soutient le développement des politiques publiques sur son territoire

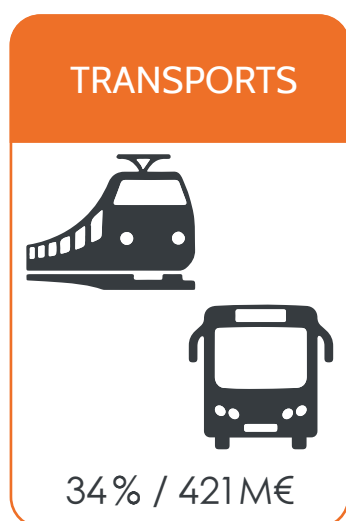
Les dépenses d'intervention régionales s'élèvent à 368,3 M€ en investissement (fonds européens compris) et 877,9 M€ en fonctionnement, soit 1 246,2 Md€ au total. Elles représentent 88 % des dépenses de la Région, le restant regroupant les

frais d'administration générale (personnel et frais généraux du siège, reversement de CVAE aux départements, intérêts de la dette).

Répartition des dépenses régionales



ZOOM



Le budget 2019 a connu une forte augmentation des dépenses de formation professionnelle, avec la mise en œuvre du Pacte Régional d'Investissement dans les Compétences (PRIC) 2019-2022. Il vise à répondre à deux enjeux majeurs :

- Former un million de jeunes peu qualifiés et un million de demandeurs d'emploi faiblement qualifiés,
- Accélérer la transformation du système de formation professionnelle, depuis l'analyse du besoin de compétence à la réingénierie pédagogique, en passant par l'expression de la commande de formation.

DES MODALITÉS DE GESTION QUI INTÈGRENT UNE PERSPECTIVE PLURIANNUELLE

Pour les opérations devant être réalisées sur plusieurs exercices, la Région pratique la gestion pluriannuelle des crédits.

Les autorisations de programme (AP) pour la section d'investissement et les autorisations d'engagements (AE) pour la section de fonctionnement, constituent la limite supérieure des dépenses qui peuvent être engagées pour le financement respectif des investissements et des dépenses de fonctionnement.

Par le vote de ces autorisations, la Région prévoit, au-delà d'un exercice budgétaire, les financements pour verser une subvention ou une participation à un tiers, financer des opérations de travaux, engager des marchés pluriannuels. Ceci permet également d'adapter la programmation technique des projets aux capacités financières de la Région, en programmant les décaissements sur plusieurs années.

La répartition par fonction de l'état des stocks d'AP et d'AE « vivantes » au 31/12/2019 permet d'avoir une répartition indicative des engagements pris par la Région.

Investissement

Fonction	Montant stock d'AP	Montant affecté	Montant des CP mandatés	Reste à mandater sur AP affectée
1 Services généraux	13 913 653	13 487 625	6 335 100	7 152 525
2 Formation professionnelle et apprentissage	113 996 288	105 127 971	77 894 552	27 233 419
3 Enseignement	1 112 460 759	1 091 929 300	711 861 865	380 067 434
4 Culture, sport et loisirs	68 864 407	60 135 737	46 966 781	13 168 955
5 Aménagement des territoires	756 059 641	644 337 140	349 487 867	294 849 273
6 Gestion des fonds européens	140 959 424	80 788 319	30 846 741	49 941 577
7 Environnement	50 473 784	31 688 584	19 811 127	11 877 457
8 Transports	1 130 300 907	740 882 675	283 979 623	456 903 052
9 Action économique	425 462 096	386 820 950	305 510 727	81 310 223
Total général	3 812 490 959	3 155 198 299	1 832 694 384	1 322 503 915

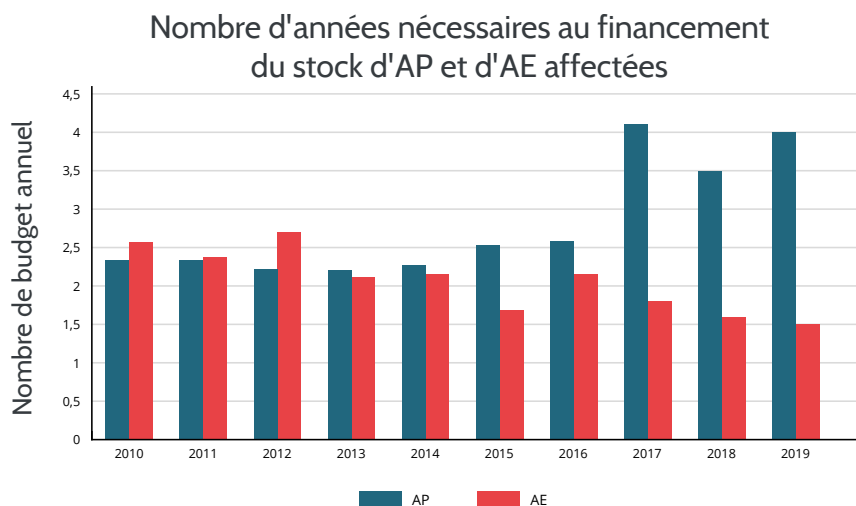
Fonctionnement

Fonction	Montant stock d'AE	Montant affecté	Montant des CP mandatés	Reste à mandater sur AE affectée
1 Services généraux	50 442 328	47 994 064	28 755 331	19 238 733
2 Formation professionnelle et apprentissage	928 697 929	675 732 911	531 266 353	144 466 558
3 Enseignement	91 444 502	85 287 802	65 006 712	20 281 090
4 Culture, sport et loisirs	52 844 831	48 435 472	39 405 362	9 030 110
5 Aménagement des territoires	61 303 756	44 052 393	27 764 837	16 287 556
6 Gestion des fonds européens	151 980 699	118 673 851	54 197 613	64 476 238
7 Environnement	44 709 523	30 611 951	25 982 673	4 629 279
8 Transports	2 094 370 000	1 786 116 881	1 196 220 066	589 896 816
9 Action économique	168 459 416	149 273 553	111 939 189	37 334 364
Total général	3 644 252 984	2 986 178 879	2 080 538 136	905 640 743

Les informations fournies sur la gestion budgétaire pluriannuelle, notamment dans ces tableaux, permettent de calculer le ratio réglementaire de couverture des AP/AE affectées au terme de l'exercice 2019, par les CP mandatés au cours de l'exercice.

L'évolution de ce ratio entre 2010 et 2019 est retracée sur le graphique :

Alors que le ratio sur AE reste stable sur les trois dernières années, on observe, depuis 2017, une évolution forte du ratio de couverture des AP sous l'effet des engagements pris pour le financement des nouvelles rames pour les TET et l'échéancier des paiements afférents.



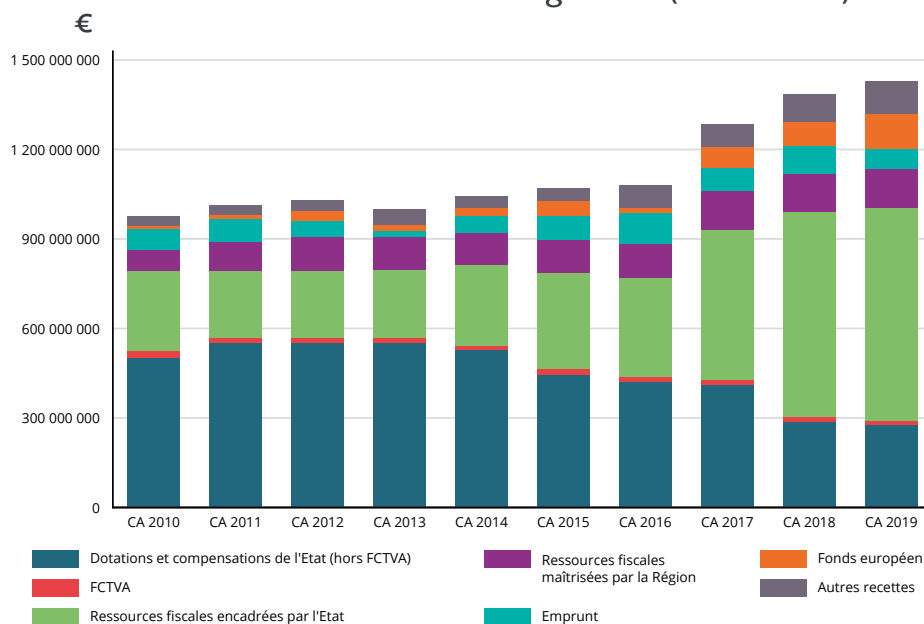
DES RESSOURCES FISCALES PLUS DYNAMIQUES

Les ressources financières de la Région Centre-Val de Loire ont globalement progressé de 66 M€ (hors emprunt et réaménagement de la dette) au cours de l'année 2019 par rapport à l'exercice précédent (+ 5 %) en raison notamment de la montée en puissance du dispositif en faveur de la formation professionnelle (+ 30 M€ en fonctionnement) et de la progression des ressources issues des fonds européens (+ 35 M€ toutes sections confondues).

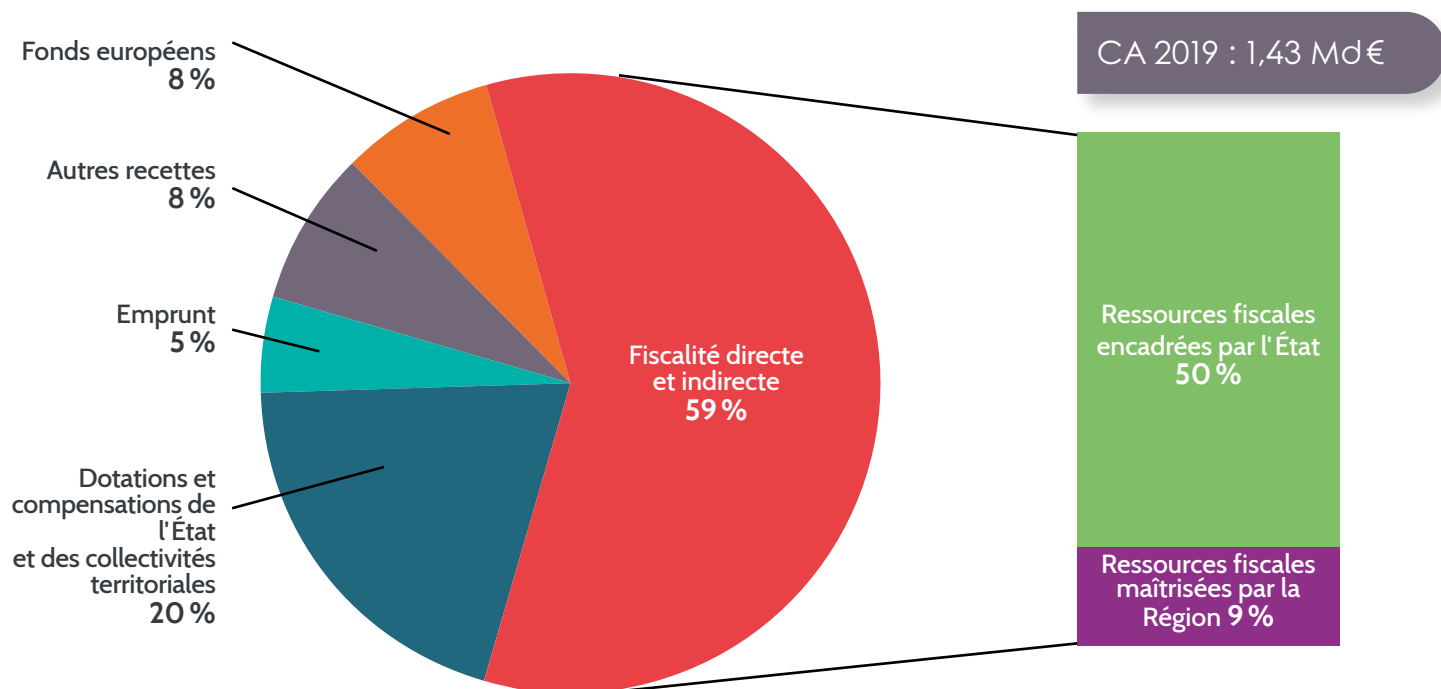
La répartition des ressources régionales est semblable à celle de 2018.

Les ressources fiscales représentent près de 59 % de l'ensemble des ressources régionales. La part des dotations et compensations de l'Etat a reculé de près de 4 points par rapport à 2018.

Évolution des ressources régionales (2010-2019)



Répartition globale des ressources régionales 2019 (fonctionnement + investissement)

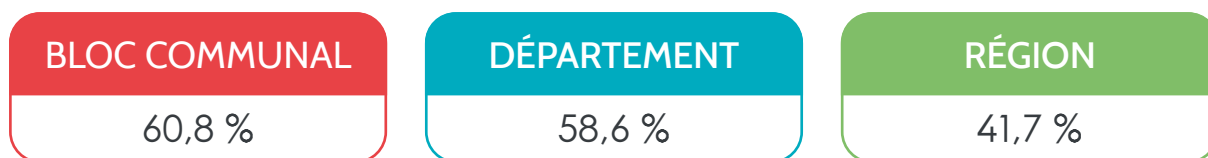


Le profil des ressources régionales demeure sans effet sur l'autonomie fiscale de la Région Centre-Val de Loire dans la mesure où ces ressources demeurent encadrées par l'Etat, sans pouvoir de taux pour les Régions. En conséquence, même si la Région Centre-Val de Loire bénéficie du dyna-

misme des ressources fiscales, la part cumulée des ressources encadrées par l'Etat – comprenant dotations et ressources fiscales – représente 70 % de l'ensemble des ressources régionales soit -1 point par rapport à 2018 du fait de la non reconduction du fonds de transition en faveur de l'économie.

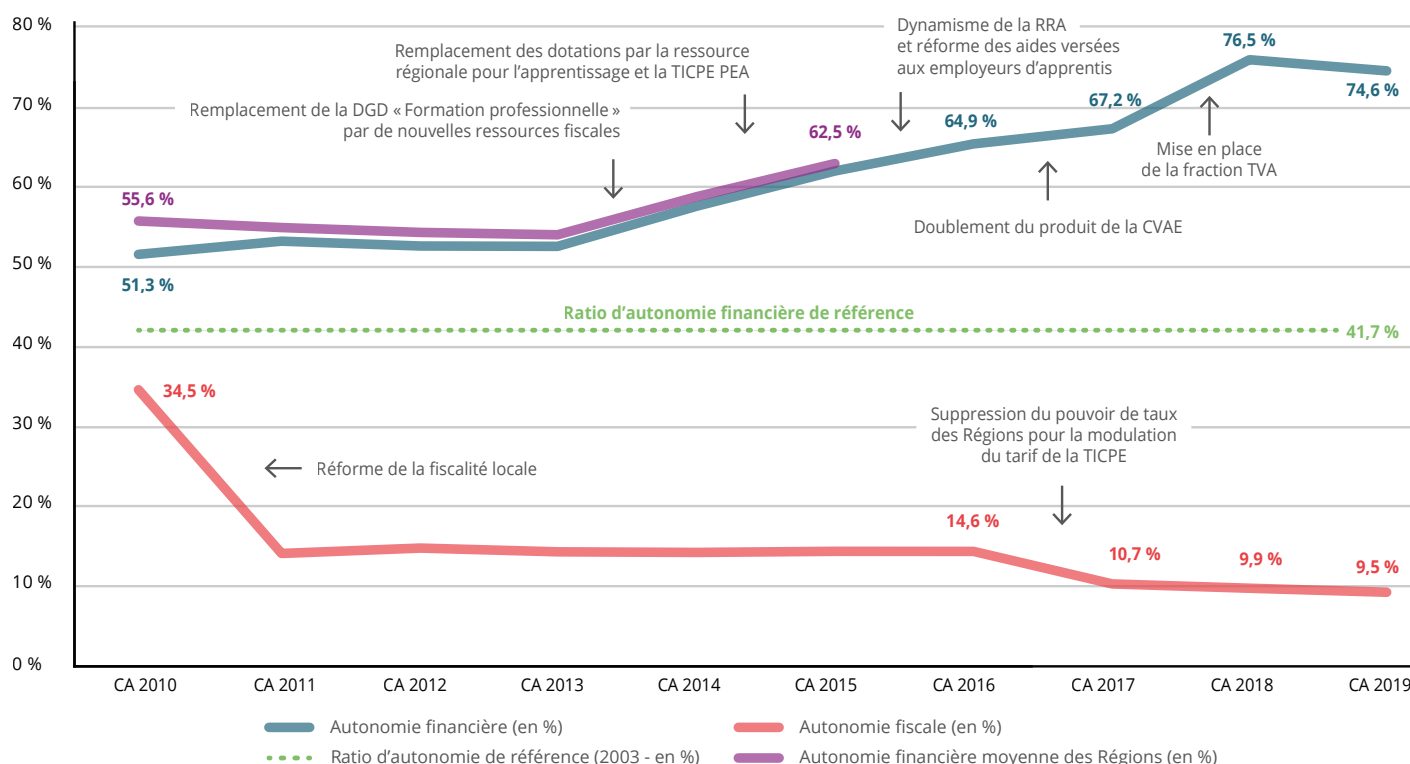
Une autonomie financière très haut dessus du seuil de référence

En vertu du principe constitutionnel d'autonomie financière, les ressources fiscales – celles dont la loi autorise les Régions à fixer l'assiette, le taux ou le tarif – et les ressources propres – celles dont la loi détermine par collectivité le taux ou une part locale d'assiette – doivent représenter une part déterminante de l'ensemble de leurs ressources. Pour en juger, un seuil de référence a été défini en 2003 pour chaque catégorie de collectivités (41,7 % pour la strate régionale).



En 2019, l'autonomie financière de la Région Centre-Val de Loire a diminué de près de 1,9 points (74,61 %) du fait notamment de l'augmentation des autres recettes à savoir celles des fonds européens et de la formation professionnelle. L'autonomie financière de la Région Centre-Val de Loire demeure malgré tout à un niveau élevé.

Autonomies fiscale et financière (2010-2019)



Le principe d'autonomie financière, qui comprend les ressources fiscales dont la Région ne maîtrise ni l'assiette ni le taux, se distingue de celui d'autonomie fiscale qui se définit comme la faculté pour les Régions à fixer le taux et l'assiette de tout ou partie de leurs ressources fiscales. Ainsi, en 2019, l'autonomie fiscale de la Région Centre-Val de Loire a légèrement reculé (-0,4 points) sous l'effet d'une baisse du produit de la TICPE Grenelle. Celle-ci atteint son plus bas niveau historique et témoigne de l'absence de maîtrise de ses recettes par la collectivité régionale.

En résumé, la progression des ressources régionales résultent de quelques faits marquants en Région Centre-Val de Loire en 2019 :

Lancement du
Pacte régional
d'investissement
dans les
compétences
2019-2022

+ 30 M€



L'Etat, au travers de la convention co-signée, apporte son soutien en corrélation avec les dépenses engagées dans le cadre du Pacte Régional d'Investissement dans les Compétences (PRIC) 2019-2022.

Des recettes
européennes
dynamiques liées
aux dépenses au
titre des fonds
européens

+ 35 M€



La Région Centre-Val de Loire a bénéficié au titre de la programmation 2014-2020 de remboursements attendus dans le cadre des appels de fonds au titre des programmes opérationnels Centre-Val de Loire, Interrégional Loire, du Programme du Développement Rural FEADER et du programme « Région Bénéficiaire Final ».



UNE DETTE OPTIMISÉE

La notation de la Région Centre-Val de Loire reste inchangée, signe d'une gestion financière performante de la collectivité

La notation financière vise à rendre compte de la capacité d'une entité à honorer les échéances de sa dette en temps et en heure. L'échelle des notes compte trois catégories selon la qualité de crédit allant de « haute qualité » à « dette en défaut de paiement ».

Après une analyse du cadre institutionnel dans lequel évolue la Région et de son profil financier (lequel s'appuie notamment sur des critères de gouvernance et de gestion financière, de performances budgétaires, de situation d'endettement et de trésorerie), l'Agence de notation a produit deux notes en 2019.

Fitch Ratings a ainsi rendu, au cours de l'année 2019, des notes inchangées tant en long terme « AA » qu'en court terme « F1+ », l'ensemble étant assorti d'une perspective stable. La Région conserve donc sur 2019 la meilleure note qui puisse être attribuée à une collectivité compte tenu de la notation de l'Etat français.

2019 : L'optimisation de la dette régionale repose sur la diversification de ses sources de financement

Le recours à l'obligataire pour optimiser le taux moyen de la dette

L'emprunt mobilisé au titre de 2019 s'élève à 67,620 M€ dont 1,620 M€ au titre du portage financier des TET réalisé au moyen d'un crédit relais en taux fixe à 0,02% sur 4 ans.

S'agissant du financement des investissements hors TET, l'emprunt 2019 s'établit donc à 66 M€ :

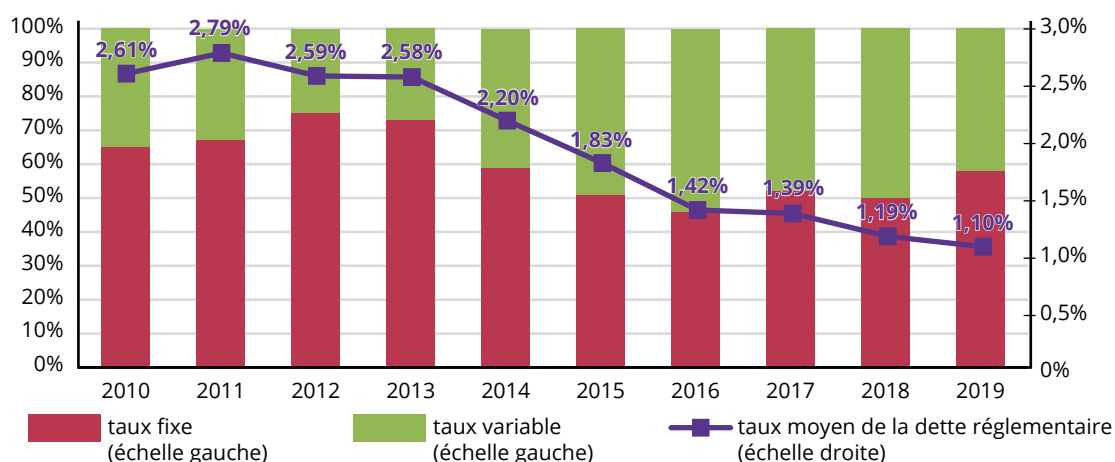
- 36 M€ par le biais de conventions bancaires en taux fixe sur 20 ans : 16 M€ à 0,48 % avec le Crédit Coopératif et 20 M€ en mobilisation sur la convention Caisse d'Epargne signée en 2018 (taux fixe 0,74 %),
- 30 M€ en obligataire sur le programme Euro MEDIUM TERM NOTE nouvellement signé par la Région en novembre 2019. En effet, la Région dispose désormais d'un programme EMTN d'un plafond de 500 M€ lui permettant de mobiliser des financements dans le cadre d'émissions obligataires moyen ou long terme.

CHIFFRES CLÉS

Au titre de 2019, ce sont quatre émissions obligataires inaugurales avec deux agents placeurs (BRED et Société Générale) pour un montant global de 30 M€ qui ont été négociées :

- 5 M€, taux fixe 0,33 %, maturité 12/2030
- 7,5 M€, taux fixe 0,39 %, maturité 12/2031
- 7,5 M€, taux fixe 0,45 %, maturité 12/2032
- 10 M€, taux fixe 0,712%, maturité 12/2039

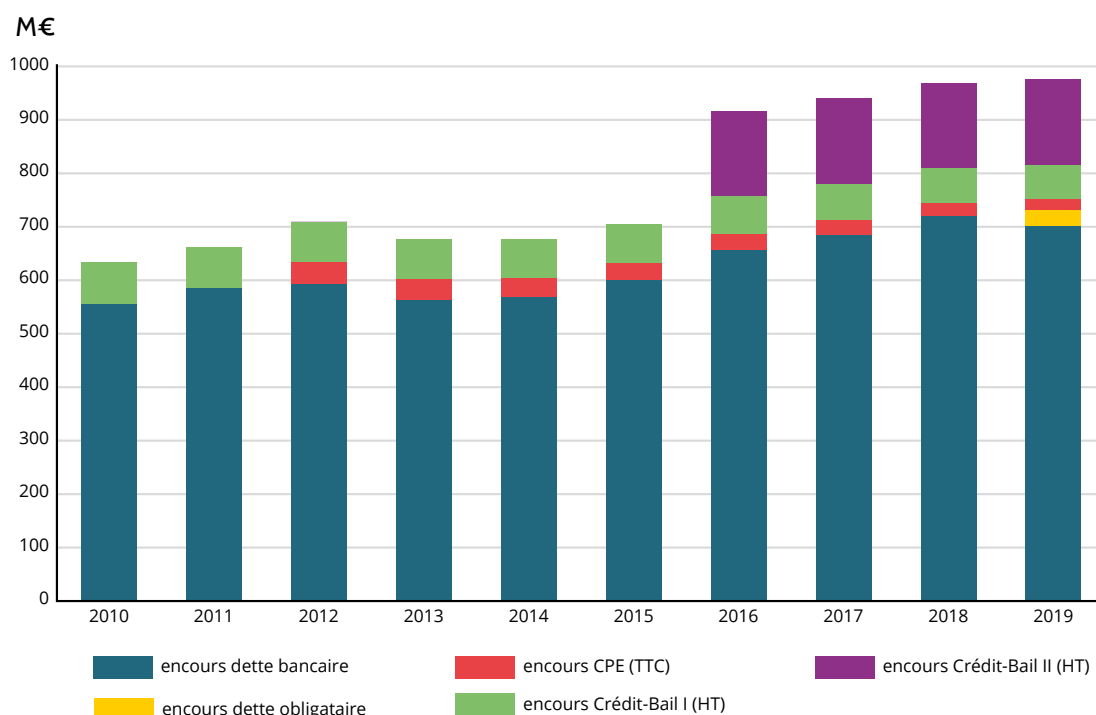
Répartition taux fixe - taux variable et taux moyen de la dette réglementaire depuis 2010



L'ensemble de ces mobilisations réalisées au taux moyen de 0,56 % permettent d'abaisser une nouvelle fois le taux d'intérêts global de la dette qui se positionne à 1,10 % au 31/12/2019 soit près de 10 points de base de moins qu'au 31/12/2018.

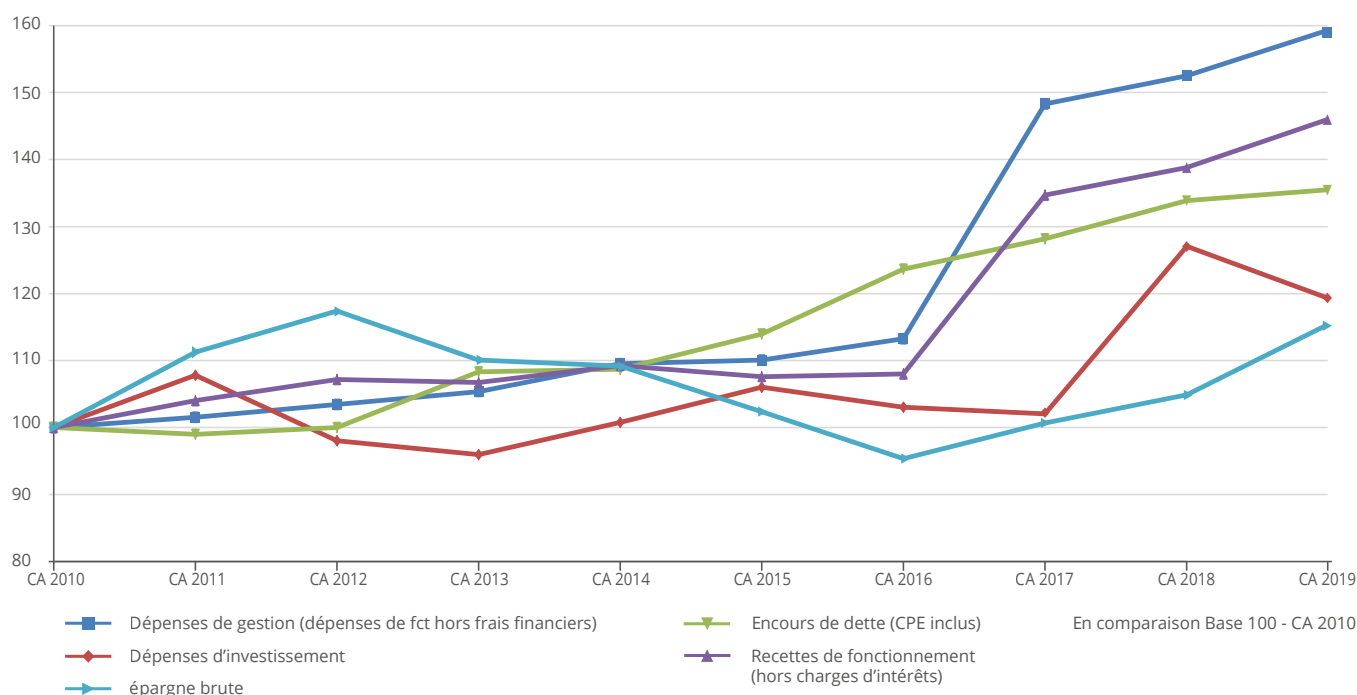
Une dette maîtrisée au service d'un effort d'investissement régional toujours soutenu

La dette « réglementaire » (dette amortissable + CPE) s'établit à 751 M€ au 31/12/2019. En agrégeant l'encours des crédits-baux, l'ensemble des engagements financiers de la Région se chiffre à 972 M€.



Depuis 2010, la progression du solde net de l'encours de dette réglementaire (encours bancaire classique + Contrat de dette réglementaire (encours bancaire classique + Contrat de

soit 329 M€ hors remboursement en capital de la dette. Ce sont les politiques Transports, Lycées et la gestion des Fonds Européens qui portent l'investissement régional pour plus de la moitié de son volume avec plus de 200 M€ sur l'année 2019.

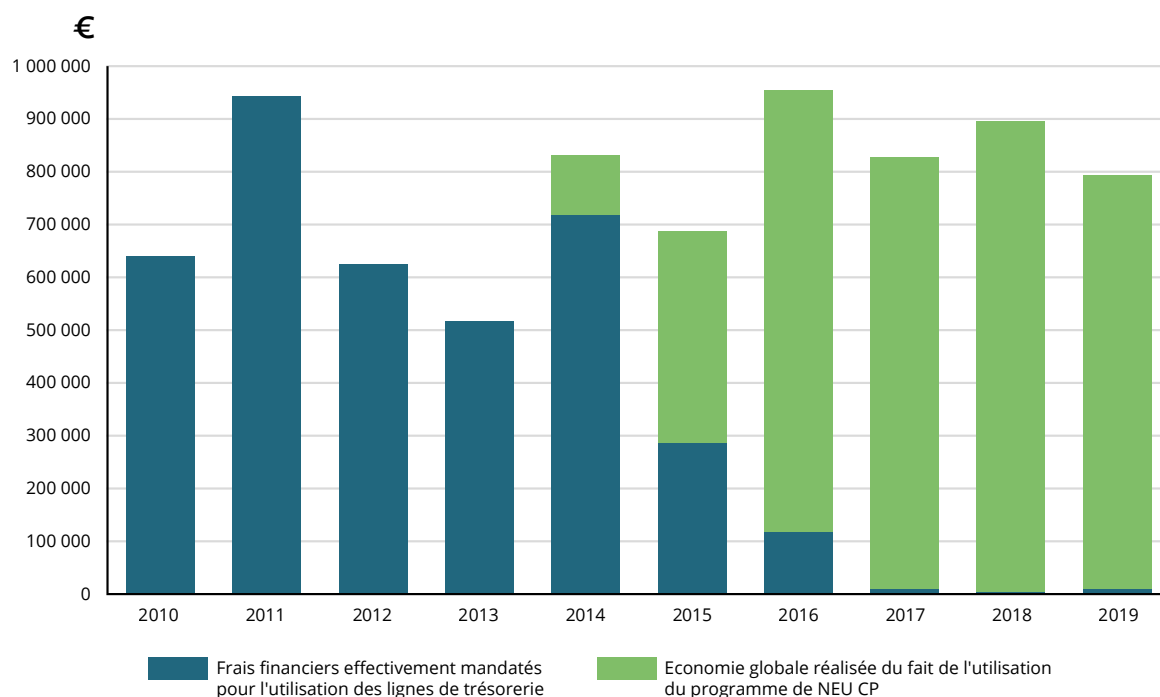


On note pour 2019 une dynamique d'évolution plus soutenue en recettes qu'en dépenses, lesquelles restent contenues. Cela entraîne une progression de l'épargne brute de 10 % soit + 21 M€ par rapport à 2018 dans un contexte où les frais financiers restent toujours orientés à la baisse (- 1 M€).

2019 : Une gestion de trésorerie toujours largement optimisée par le programme de NEU CP

En utilisant le programme de NEU CP comme principal instrument de pilotage de sa trésorerie, la Région réalise depuis trois ans une gestion court terme à coûts nuls. Sur 2019, ce sont 750 M€ qui ont été émis sur une maturité

moyenne de 42 jours. L'économie globale cumulée depuis la mise en place de cet outil s'élève à près de 3,9 M€ dont 3,4 M€ depuis 2016 du fait d'émissions réalisées à taux négatifs (-0,37 % en moyenne sur la période 2016-2019).



DES OBJECTIFS FINANCIERS MAINTENUS

Les soldes intermédiaires de gestion et le niveau d'épargne traduisent une gestion financière saine du budget, conforme aux objectifs :

- Le taux d'épargne brute (épargne brute/recettes de fonctionnement) ressort à 19,9 % (objectif > à 15 %) contre 19,1 % en 2018,
- Le taux d'autofinancement (épargne nette/dépenses d'investissement hors TET) est de 54,7 % pour 2019 (objectif > 35 %) contre 48,5 % en 2018,
- La capacité de désendettement s'améliore à 3,06 années d'épargne brute (objectif : inférieur à 5 ans) contre 3,33 années en 2018. Cet indicateur traduit le temps dont la Région aurait besoin pour rembourser sa dette globale (751 M€ avec CPE) si elle décidait d'y affecter l'intégralité de son épargne brute.



■ Limite des bassins de vie du Schéma Régional d'Aménagement
et de Développement Durable du Territoire de la Région.

Conseil régional du Centre-Val de Loire

9 rue Saint-Pierre-Lentin
CS 94117
45041 Orléans Cedex 1

www.regioncentre-valdeloire.fr