



GUIDE METHODOLOGIQUE

PROJETS ARTISTIQUES ET CULTURELS DE TERRITOIRE

P.A.C.T

« Pour mener la politique de développement de notre pays par ses territoires, la culture est une ressource particulièrement riche et prometteuse. C'est d'abord un outil de promotion sociale et d'équité territoriale. En ce sens, elle constitue un véritable service public au même titre que la santé ou la sécurité »

« Intercommunalités : le temps de la culture »

Emmanuel NEGRIER, Philippe TEILLET, Julien PREAU

PRÉAMBULE

Le rôle du guide dans la politique des P.A.C.T.

Ce guide, à destination des porteurs de projets, permet de détailler les attendus de la Région Centre-Val de Loire et d'accompagner les porteurs de projet dans leurs démarches, et notamment la mise en œuvre d'un P.A.C.T. et l'élaboration d'une demande de subvention. Le fait de respecter ce guide ne garantit pas pour autant une réponse positive à une demande de subvention dans le cadre de cette politique. En effet, elle est soumise à un appel à projets dont les dossiers sont examinés en comité de pilotage puis en Commission permanente régionale.

Quant à la mise en œuvre d'un état des lieux et d'un projet culturel détaillée ici, ce guide n'est pas exhaustif. D'autres méthodes peuvent être utilisées.

Ce guide est évolutif, il s'adaptera en fonction des attentes et des besoins des porteurs de P.A.C.T.

Dans le cadre d'une démarche collaborative, merci de faire part aux différentes chargées de mission coopération culturelle territoriale des idées d'amélioration ou des précisions à apporter pour que ce guide soit le plus complet et le plus utile possible à plus long terme.

Départements	Chargé(e) de mission	N° de téléphone	Adresse électronique
28 - 37	Carole BOULMIER	02 38 70 28 04	carole.boulmier@regioncentre.fr
41 - 45	Mathilde BRIÈRE	02 38 70 28 50	mathilde.briere@regioncentre.fr
18 - 36	Corinne GROUHEL	02 38 70 28 65	corinne.grouhel@regioncentre.fr

SOMMAIRE

Préambule.....	1
Partie 1. Les fondements du P.A.C.T	3
A. Les types de territoire concernés par le P.A.C.T	3
1. En milieu urbain	3
2. En milieu rural.....	3
B. La définition du projet culturel.....	3
C. Le contenu artistique.....	3
Partie 2. Présentation générale du territoire de P.A.C.T.....	4
A. Etat des lieux du territoire concerné par le P.A.C.T	4
1. Présentation du territoire.....	4
2. Présentation des politiques phares du territoire	4
3. Présentation des équipements du territoire.....	5
4. Etat des lieux des moyens humains et techniques disponibles pour la mise en œuvre du projet.....	5
B. Les objectifs.....	6
Partie 3. La construction du P.A.C.T	6
A. La définition du projet	6
B. La présentation du projet culturel	7
1. Le contenu du projet	7
2. Le mode de gouvernance.....	7

3. Les partenaires	7
4. Les publics.....	8
C. La mise en œuvre du projet culturel.....	9
1. Le plan de communication.....	9
2. Le suivi du projet.....	10
3. Les obligations légales	10
D. Bilan et l'évaluation du projet culturel	12
Partie 4. L'accompagnement des porteurs de projet.....	13
A. Le service Création, Territoires et Publics	13
1. Soutien, information, conseil	13
2. Thématique	13
3. Organisation et définition du projet	14
B. Le service Patrimoine et inventaire	14
Schéma de la mise en place d'un P.A.C.T.....	14
Procédure P.A.C.T.....	15
Annexes.....	16
Modèles de conventions partenariales	
Modèle de convention de résidence	
Trame méthodologique de diagnostic de territoire	
Ressources	
Modèle d'un outil de rétroplanning	
Schéma des acteurs du spectacle vivant	

PARTIE 1. LES FONDEMENTS DU P.A.C.T.

A. Les types de territoire concernés par les P.A.C.T.

1. En milieu urbain

En milieu urbain ou en agglomération, le territoire privilégié est **d'ampleur pluri-communale**.

2. En milieu rural

En milieu rural, le territoire où se situe le P.A.C.T. doit prioritairement être **intercommunal** et comporter **plus de 10 000 habitants**.

B. La définition du projet culturel

Le porteur de projet est la structure publique ou associative qui coordonne le projet culturel et qui va gérer ce dernier, et ce jusqu'au bilan.

Dans le cadre du P.A.C.T. ce portage est dit « unique », c'est-à-dire qu'il n'y a qu'**un seul référent** pour les services de la Région Centre-Val de Loire (**Cf. cadre d'intervention, IX, C, §1, page 9**)

Néanmoins, le P.A.C.T. doit pouvoir associer de multiples **partenaires** à la mise en œuvre du projet culturel, qu'ils soient **associatifs ou intercommunaux**. Cette collaboration nécessite de définir, en parallèle du « portage » et des partenariats, **le mode de gouvernance** qui sera adopté pour le bon déroulement du projet culturel, tout au long de son élaboration.

En cas de convention passée entre plusieurs structures, ces dernières devront signer un accord exprès de collaboration.

C. Le contenu artistique

Le P.A.C.T. permet la définition d'un projet culturel de diffusion artistique qui doit être **pluridisciplinaire**, c'est-à-dire que le projet doit comporter différentes esthétiques :

- Spectacle vivant (théâtre, danse, arts de la rue, musiques actuelles ou classique ou contemporaine),
- Projections cinématographiques,
- Arts plastiques,
- Littérature...

De plus, les propositions artistiques doivent être **de formes variées** :

- programmation annuelle et régulière, telle qu'une saison culturelle.
- présence d'artistes sur le territoire, notamment par la mise en œuvre de résidence d'artistes ou de commandes artistiques.
- actions permettant la participation et l'implication des habitants, comme des projets d'action culturelle, des ateliers de pratiques artistiques (ils doivent compter au minimum 15h de pratique et donner lieu à une restitution).
- Festival, d'au minimum 2 jours (actions culturelles comprises).

Enfin, pour l'ensemble de ces projets artistiques, les manifestations doivent faire appel à **des artistes ou intervenants professionnels (cf partie IV.B. du cadre d'intervention)**. En effet, c'est la rémunération et les frais liés au professionnalisme de ces artistes professionnels qui sont pris en compte dans les P. A. C. T.

- Le terme **professionnel** renvoie ici à la **rémunération** perçue par les artistes ou intervenants dont le travail, pour lequel ils sont salariés, constitue leur principale source d'activité. Ce terme s'oppose à une pratique dite « **amateur** ».

PARTIE 2. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU TERRITOIRE D'UN P.A.C.T.

A. État des lieux du territoire concerné par le P.A.C.T.

Pour imaginer, réfléchir et mettre en œuvre un projet culturel, il est important de connaître son territoire et de recenser l'ensemble des richesses et des ressources qui le constituent.

Cette première phase permet de faire l'état des lieux du territoire concerné par le P.A.C.T., notamment par la définition de ses caractéristiques spatiales et démographiques ainsi que par l'inventaire de ses équipements, culturels ou pas, et des acteurs culturels déjà présents sur le territoire. Ceci permettra de prendre en compte les spécificités du territoire. (Cf. cadre d'intervention, II, §2, page 2).

Cet état des lieux se fait la première année de la convention triennale et est un préalable nécessaire à la définition de tout projet culturel.

A cet égard, vous trouverez dans les annexes de ce guide un exemple de diagnostic de territoire de P.A.C.T.

Par ailleurs, il est possible d'avoir accès au guide des projets culturels via ce lien: <https://mayenneculture.fr/publication/guide-des-projets-culturels-de-territoire/>

1. Présentation du territoire

Cette analyse permet de lister et de mesurer les caractéristiques spatiales et sociodémographiques du territoire.

Elle entraîne une meilleure perception de celui-ci et donc une définition la plus juste et la plus précise permettant l'élaboration d'un projet culturel adapté au territoire.

Dans cette analyse, il conviendra de :

- **nommer les communes accueillant des manifestations culturelles programmant des artistes/intervenants, mais aussi de nommer les structures organisatrices** (les cartographier dans la mesure du possible pour plus de lisibilité) ;
- **analyser la distance du territoire aux pôles urbains existants** pour caractériser la dominante du territoire en termes de ruralité, urbanité ou péri-urbanité ;
- **analyser le territoire au regard des données démographiques de l'INSEE** (le site INSEE permet d'accéder à une fiche synthétique présentant les caractéristiques sociodémographiques du territoire <https://www.insee.fr/fr/statistiques?debut=0&theme=0>) : cette analyse permet de connaître plus précisément les caractéristiques communales de la population (part d'actifs, de retraités, population de moins de 15 ans, taux de chômage, etc.) et ainsi cibler les publics potentiels pour les manifestations.

2. Présentation des politiques phares du territoire

Il s'agit ici, pour les communes, les communautés de communes, les parcs naturels régionaux porteurs du P.A.C.T. et les associations porteuses d'un P.A.C.T. de recenser les axes forts de la politique menée par la collectivité et ainsi de les croiser avec la politique culturelle.

Permettre de croiser les différentes politiques est un atout pour le territoire et la cohérence de son action publique locale.

Exemples :

La politique jeunesse : notamment sur la question d'une programmation jeune public.

Pour plus de renseignements sur la politique jeunesse, ne pas hésiter à contacter **Virginie MULLER, chargée de mission Education artistique et culturelle** :

☎ : 02 38 70 33 05

✉ : virginie.muller@regioncentre.fr

La politique des transports > pour questionner l'accessibilité des manifestations programmées.

La politique en faveur de la sauvegarde d'un lieu patrimonial ou de la restructuration d'un quartier (**Cf. guide, partie 4, B, page 14**).

La politique de la ville > pour réfléchir à des projets en lien avec les publics dits « empêchés ».

La politique internationale > à travers les jumelages.

3. Présentation des équipements du territoire

- État des lieux des équipements culturels du territoire

Il s'agit de recenser tous les équipements prônant la culture sur le territoire à savoir les cinémas, les musées labellisés ou pas, les salles d'exposition, les salles de pratiques artistiques, les équipements de diffusion présents sur le territoire, etc.

- Etat des lieux hors équipements culturels

Le recensement des lieux va au-delà des équipements destinés par leur fonction à développer la culture sur le territoire.

La culture n'est pas confinée aux salles de spectacles, il ne faut pas l'oublier ! Elle peut également être développée dans les lieux qui

peuvent paraître au premier regard non dédiés à la programmation d'une manifestation culturelle.

Programmer une manifestation culturelle est un moment de rencontre avec les habitants, et il peut être intéressant de dépasser les frontières des lieux dits « classiques » pour aller vers eux (ex : un spectacle dansé dans une maison de retraite).

4. État des lieux des moyens humains et techniques disponibles pour la mise en œuvre du projet

Il est important de définir et de connaître précisément le nombre de personnes, au sein de la structure, qui pourrait travailler/travaille directement ou indirectement pour la mise en œuvre du P.A.C.T., que ce soit au niveau technique ou administratif. Il est conseillé d'évaluer en équivalent temps plein le temps de travail effectif par personne effectuant des missions pour l'organisation du P.A.C.T.

Pour les moyens techniques, il s'agit de recenser son parc de matériel, ainsi que les mutualisations avec d'autres structures (collectivités, associations, etc.) ou les partenariats pour le prêt de matériel (l'Office départemental d'animation socio-éducative du 36, etc.).

Ces informations sont utiles pour l'instruction des dossiers mais ne constituent pas des dépenses éligibles au regard du cadre d'intervention.

Par ailleurs, en cas de location de matériel, la prise en charge ne peut concerner que le matériel qui touche directement à la manifestation en question (ex : un vidéoprojecteur pour un cinéma plein air, un instrument de musique pour un récital). Néanmoins, cette prise en charge n'est pas possible pour de la location de matériel son et lumière.

SYNTHÈSE

À la fin de cette première phase, vous pouvez réaliser une synthèse des différents éléments recueillis tout au long de l'état des lieux et ainsi déterminer les forces et les faiblesses de votre territoire. Mais surtout, vous êtes à même de mettre en exergue les opportunités qui pourraient être saisies afin de définir un futur projet culturel.

Il est nécessaire d'apprécier l'attractivité du territoire à travers ses données sociodémographiques ainsi que les différents états des lieux concernant les équipements, les politiques et les moyens disponibles car la corrélation de toutes ces données recueillies permet de croiser les différentes forces et faiblesses qui pourront permettre de mieux appréhender la construction d'un projet culturel en cohérence avec le territoire.

B. Les objectifs des P.A.C.T.

À partir de la synthèse, et de la définition du projet faite précédemment, vous pourrez dégager les pistes d'amélioration possibles et les inscrire dans les objectifs à atteindre pour la construction du projet culturel du P.A.C.T.

- Il est important de poser ces objectifs au regard, tout d'abord, des forces et faiblesses de votre état des lieux – car celui-ci définit le potentiel de votre territoire – puis des axes prioritaires présentés dans la partie I. du cadre d'intervention.

Ces objectifs permettent de suivre l'évolution du P.A.C.T. au cours des trois années de la contractualisation, notamment par le bilan effectué chaque année, et de vérifier qu'il répond aux critères fixés par le cadre d'intervention.

Il est d'ailleurs possible que ce bilan annuel révèle que les objectifs posés au moment de la première année de dépôt du dossier ne soient plus adaptés. Une modification peut alors être indiquée, si nécessaire en réflexion avec la chargée de mission référente de votre territoire.

Exemples :

- Forte présence de jeunes enfants et d'adolescents sur le territoire mais un déficit d'activités jeunes proposées ;
- Un réseau de bus peu dense ;

À la fin de la contractualisation, une analyse du bilan des actions entreprises sera menée par le porteur de projet et le service Création, Territoires et Publics de la Région.

PARTIE 3. LA CONSTRUCTION DU P.A.C.T.

A. La définition du projet

Une fois la synthèse de l'état des lieux effectuée, il est important de poser les grandes lignes du projet culturel et la direction qu'il est souhaité lui donner, en un mot **définir** le projet culturel. Le **pourquoi** étant déjà posé par l'état des lieux, quatre autres questions permettent de compléter cette définition, et seront la base de la construction du projet culturel :

- **Quoi ? Le contenu artistique (Cf. guide, partie 1, C, page 3).**
- **Comment ? Le mode de gouvernance, la coordination du projet.**
- **Avec qui ? Les structures partenaires et organisatrices d'une manifestation intégrée au P.A.C.T. (associations, communes, etc.)**
- **Pour qui ? Quel public, quelle implication des habitants ?**

B. La présentation du projet

1. Le contenu du projet

La présentation du P.A.C.T. doit mettre en avant les grandes lignes du projet artistique, notamment au regard des critères de sélection (**Cf. cadre d'intervention, IV, pages 5-6**), mais aussi via les éléments suivants :

- Le contenu artistique (**Cf. guide, partie 1, C, page 3**)
- La présentation de la pluridisciplinarité artistique
- La présentation de la diversité des manifestations ainsi que l'ouverture à de nouvelles manifestations (cycle de conférences-débats, commande artistique, etc.)

Il est également possible et conseillé de procéder à des résidences de créations artistiques (**Cf. Annexe, ex de convention de résidence**). Il s'agit d'un lieu qui accueille un artiste qui va séjourner sur une période définie pour réaliser une œuvre.

- De plus, le P.A.C.T., c'est aussi la présentation de nouveaux lieux et l'ouverture à de nouveaux territoires pour la culture.

Il s'agit de présenter les différents lieux envisagés, en mettant en avant l'ouverture du P.A.C.T. à de nouveaux espaces.

Exemples :

- Organisation d'un spectacle sur une place publique ;
- Mise en valeur des chapelles du territoire grâce à un festival ;
- Exposition au sein d'une entreprise.
- Séance de cinéma, y compris en plein air, si cette dernière est considérée par l'AFCAE comme « art et essai » (liste disponible sur : <http://www.art-et-essai.org/les-films-recommandes> et **Cf. document contacts utiles.**)

2. Le mode de gouvernance

Il est primordial pour la bonne mise en œuvre du projet qu'il soit **partagé par l'ensemble des partenaires du territoire**. Ainsi, il faut favoriser **une coopération et un échange** : la co-construction du projet est privilégiée, de la réflexion de celui-ci en passant par sa mise en œuvre jusqu'à son évaluation.

Pour cela de nombreux outils peuvent être mis en œuvre :

- des réunions de concertation avec les élus, les acteurs du territoire et le cas échéant la population pour connaître leurs attentes en matière d'action culturelle
- un comité de pilotage, permettant un temps de discussion et de prise de décision entre l'ensemble des partenaires
- des commissions de programmation, de communication, ou encore sur les relations avec les habitants. Celles-ci sont l'occasion pour les techniciens référents sur chacune de ces missions d'échanger sur leurs projets respectifs, et de faire du lien entre eux. Pour exemple :
 - Partage des dates de leur programmation dans le but de faire un calendrier cohérent des différentes manifestations organisées.
 - Accueil d'un spectacle à plusieurs partenaires et partage des frais afférents.

3. Les partenaires

Les partenaires sont les personnes et les structures avec lesquelles vous pouvez être **associé sur des projets culturels et artistiques**. Il est recommandé de procéder à une convention partenariale, que cette dernière soit bipartite ou pluripartite (**Cf. Annexes, ex de conventions**).

Ces structures peuvent être **publiques** (collectivité) ou **privées** (association, entreprise...) et organiser elles-mêmes des manifestations,

que ce soit un concert ou un festival, ou participer à un accueil commun d'une équipe artistique.

- Il est important de recenser toutes les manifestations professionnelles proposées sur le territoire du P.A.C.T., et les structures locales qui les organisent, afin de travailler à plusieurs à un projet culturel qui soit le plus cohérent, au regard de l'ensemble des propositions artistiques portées.

NB : Partenaires financiers

Par partenaires financiers on entend toutes les structures privées ou publiques travaillant sur la mise en œuvre des différents volets culturels sur le territoire à travers des aides financières, techniques, matérielles, etc. Ils peuvent donc être publics (Europe, Etat, Département, Communauté de communes, Commune, etc.) ou privés (mécénat, sponsoring).

DÉFINITIONS

Mécénat : Soutien financier ou matériel apporté par un particulier ou une entreprise à une action ou une activité d'intérêt général (culture, recherche...). Dans ce cadre, la personne qui soutien peut afficher ce soutien sur ses propres supports de communication. Le mécénat permet également des déductions fiscales.

<http://www.culture.gouv.fr/Regions/Drac-Centre-Val-de-Loire/Vos-demarches/Mecenat-culturel>

Sponsoring : Soutien financier et/ou matériel apporté à un évènement ou un individu par un partenaire en échange de différentes formes de visibilité de nature publicitaire, liées à l'évènement ou l'individu.

Parrainage : Forme de financement spécifique où une entreprise, une association ou encore un particulier demande de l'aide à un parrain afin de financer son activité en échange de visibilité à ses côtés. Il s'agit d'épauler financièrement et par le conseil.

Il existe des **partenaires ressources** vers lesquels vous pouvez vous tourner:

Exemples :

- Les Départements à travers leurs politiques de soutien aux équipements d'enseignements artistiques (école de musique, de théâtre, de danse) et de lecture publique ;
- Des structures parapubliques ou publiques comme les pôles régionaux (la Fraca-ma, etc.) ;
- Les associations locales œuvrant par exemple pour la restauration d'un monument public ou pour la mise en place d'un festival de musiques amplifiées.

Ces partenaires peuvent également être d'envergure régionale, tels que les pôles ressources (Scène O Centre, les Bains Douches, la FRACAMA, le Petit faucheur, le CEPRAVOI, etc.) et structures associées (le Domaine régional de Chaumont-sur-Loire, le FRAC, l'agence Ciclic).

➤ **Cf. Document « contacts utiles »**

Attention, cela ne signifie pas intégrer toutes les associations locales dans le P.A.C.T., il faut que les partenaires soient porteurs d'un projet culturel structurant en lien avec le projet que souhaite développer le porteur du P.A.C.T.

4. Les publics

La prise en compte des habitants du territoire est primordiale dans la réflexion du projet culturel car, celui-ci a nécessairement besoin de leur adhésion pour fonctionner et vivre dans la durée.

L'implication des habitants au projet peut se faire sous de multiples formes :

- Les actions citoyennes, qui regroupent le bénévolat pour l'organisation de manifestations, l'implication des habitants dans les choix artistiques de la programmation, etc.
- Les actions culturelles impliquant la population par la pratique artistique

Pour plus d'informations sur la participation citoyenne aux projets artistiques et culturels, merci de voir cette fiche mémo :

https://gallery.mailchimp.com/1e809b25a8e0be448d87c3d87/files/FicheMemo_Participation_citoyenne_Projets_Artistiques_Décembre_2016.pdf

- **Les manifestations et différentes actions proposées doivent être en cohérence avec le public auquel elles s'adressent (Cf. guide, partie 2, A et B, pages 4 à 6).**

Dans votre réflexion globale de politique des publics, il faut prendre en compte l'ensemble de la population :

- ✓ les publics dits « empêchés » ou « prioritaires » (personnes en situation de handicap, personnes en maison de retraite, résidents d'hôpitaux, prisons...),
- ✓ les actifs au sein des entreprises.

Les actions impliquant la population dans la réalisation du P.A.C.T

Exemples :

Ateliers de pratique artistique ;
 Master class et/ou stage de pratique en lien avec une manifestation ;
 Manifestations amateurs encadrées par des professionnels ;

Les actions en tant que spectateur

Exemple :

Organisation d'une conférence ou d'une exposition pour mieux appréhender un spectacle, une exposition ou un domaine artistique, découverte de coulisses, etc.

OBSTACLES OU POINTS FAIBLES

La réflexion de votre projet culturel pourra faire remonter de possibles difficultés. Il vous faut pouvoir les identifier afin d'en étudier les possibles solutions ou évolutions.

Exemples :

Lieu de diffusion non adapté à certaines formes artistiques ;
 Manque de moyens humains ;
 Difficulté à travailler en co-construction ;
 Manque de propositions de résidence ou d'actions de médiation.

C. La mise en œuvre du projet culturel

1. Le plan de communication du projet

Ce plan se décline, en partie, par :

- ✓ La mise en place d'une stratégie globale ;
- ✓ La mise en place de différents supports de communication.

Pour une meilleure visibilité et lisibilité du projet, il est préférable, si cela est possible, de réaliser un document promotionnel commun à l'ensemble des manifestations programmées, et donc à l'ensemble des partenaires.

Pour valoriser et faire connaître votre projet culturel, différents moyens de communication sont possibles :

- Diffusion par un affichage, des flyers, via la lettre d'information de la collectivité
- Relations presse locale et nationale (écrite, radio, télévisuelle), voire spécialisée (ex: COUAC presse qui recense des articles de quotidiens, hebdomadaires, mensuels (éditions en ligne) de la presse nationale, régionale voire spécialisée ou thématiques sélectionnés quotidiennement (ex : politique culturelle, mouvement intermittent, collectivités locales, nouvelles technologies, etc)

2. Le suivi du projet

Un suivi du projet doit être fait sur l'ensemble de l'année de sa réalisation.

Ce suivi nécessite un référent du projet, en gestion de la coordination, réalisant le lien entre l'ensemble des partenaires et organisant des réunions de suivi, notamment par le biais d'un comité de pilotage (**Cf. guide, partie 3,B, 2, page 7**).

3. Les obligations légales

Nous attirons ici votre attention sur quelques points de vigilance dans la mise en œuvre d'un projet culturel et l'organisation de manifestations :

- Le respect de la législation en vigueur pour le spectacle vivant (rédaction et signature des contrats, cotisations sociales et professionnelles, etc.).
- Le respect des normes de sécurité, de la sécurité des biens et des personnes.

❖ La sécurité des lieux

Pour en savoir plus sur les **normes de sécurité**, il y a la possibilité d'aller sur le site : <https://www.afecreation.fr/pid10427/obligations-de-securite.html>

ou encore de voir le guide en ligne à l'adresse suivante:

https://www.ffec.asso.fr/download.php?file=docs_telechargeables/f64_guide-securite-dans-le-spectacle-vivant.pdf

ainsi que les fiches disponibles sur : http://www.irma.asso.fr/IMG/pdf/04_Fiche_pratique_HorsLesMurs_-_ERP_Reglement_de_securite.pdf

RAPPEL AU NIVEAU DE LA SÉCURITÉ DES LIEUX

C'est au responsable légal de la collectivité d'autoriser ou non l'utilisation d'un lieu pour la mise en place d'une manifestation.

Il convient également de vérifier les éléments suivants : « *La capacité maximum d'accueil (assis/debout), le nombre et la dimension des issues de sécurité en fonction de la jauge, conformité des matériaux utilisés pour la construction et l'aménagement, pour la sécurité, le nombre et la quantification des extincteurs, la disposition des équipements d'accueils, les installations et les matériaux électriques tant fixes que mobiles lors de l'accueil de spectacles, etc.* »

Source : Le guide de l'organisation de spectacle, Philippe KOCHERT.

❖ La licence d'entrepreneur de spectacle

Une relative au spectacle vivant est nécessaire si vous organisez **plus de 6 représentations par an**.

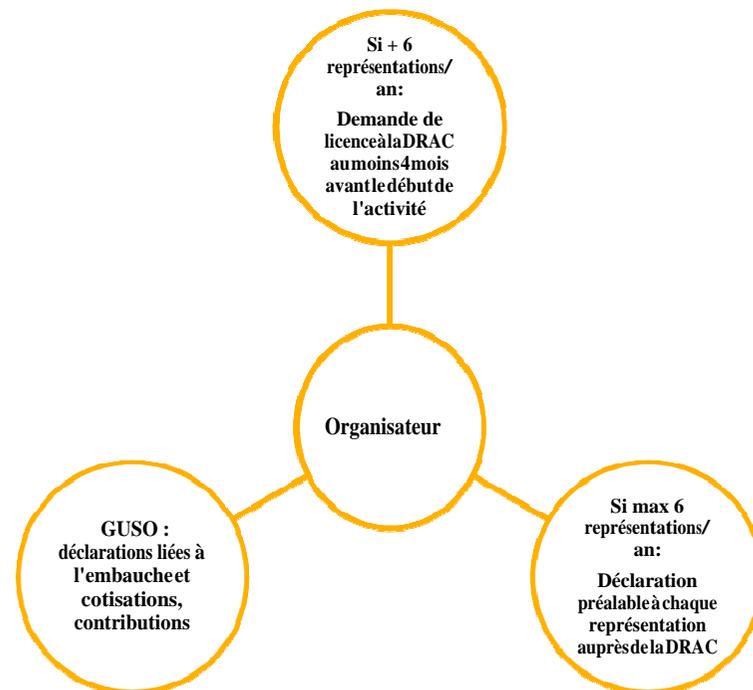
Ainsi, toute personne peut solliciter une ou plusieurs licences correspondant à la ou les activités exercées : licence d'exploitant de

lieu de spectacle, licence de producteur de spectacles, licence de diffuseur de spectacles. Cette licence est alors délivrée pour une durée de 3 ans renouvelable, personnelle et incessible. Cette demande doit être adressée en recommandé avec avis de réception au préfet de la région ou à la DRAC au moins 4 mois avant le début de l'activité. Cette demande peut également se faire en ligne (voir site https://mesdemarches.culture.gouv.fr/loc_fr/mcc/requests/THEAT_LIC_EN_demande_01). Vous pouvez avoir accès au formulaire sur https://www.formulaires.modernisation.gouv.fr/gf/cerfa_11781.do).

Pour plus d'informations sur la licence, merci de consulter les sites suivants : https://www.servicepublic.fr/professionnelsentreprises/vosdroits/F2236_5
<https://www.formulaires.modernisation.gouv.fr/gf/getNotice.do?cerfaFormulaire=11781&cerfaNotice=50814>

❖ Déclaration préalable

Peuvent exercer, dans la **limite de 6 représentations par an** sans être titulaire de la licence, toute personne qui n'a pas pour activité principale ou pour objet l'exploitation de lieux de spectacles, les groupements d'artistes amateurs, bénévoles faisant appel à un ou plusieurs artistes du spectacle percevant rémunération. Dans ce cas, une déclaration préalable à chaque représentation doit être adressée à la DRAC avant la date. Il faudra aussi s'adresser au GUSO (voir https://www.guso.fr/information/accueil;JSESSIONID_JAHIA=D45F99E6B0427CAD06E8ADB785EE8978) pour effectuer les déclarations liées à l'embauche de salariés du spectacle et de s'acquitter des cotisations et contributions.



❖ Débit de boissons

En cas de débit de boissons, l'exploitant est subordonné à des formalités supplémentaires puisqu'il doit avoir une licence. Attention cette licence peut être périmée si non exploitée depuis plus de cinq ans. En cas de vente d'alcool, il faut une licence :



❖ La billetterie

Il faut mettre en place une billetterie (manuelle ou informatisée) lorsqu'il y a un prix d'entrée. La mise en service d'un système informatisé doit faire l'objet d'une déclaration auprès de la Direction des services fiscaux au plus tard lors de la première utilisation (pour plus d'informations : <http://bofip.impots.gouv.fr/bofip/1054-PGP>).

❖ A savoir

Il faut apposer certaines mentions sous peine de sanctions pénales, sur les affiches, prospectus, billets, sur internet. En effet, il est nécessaire d'indiquer le numéro de licence entre autres. Par ailleurs, lorsqu'un contrat a été conclu avec d'autres entrepreneurs du spectacle, le producteur titulaire de la licence de producteur doit être indiqué.

Qu'il s'agisse des émissions de CO2 liées au transport, des consommations d'énergie ou de la production de déchets, les manifestations sont à l'origine d'impacts environnementaux, donc pensez à des mesures écoresponsables dans le cadre de vos manifestations (ex. valorisation de déchets, produits régionaux)

D. Bilan et évaluation du projet culturel

Le bilan se met en place tout au long de l'année et permet ainsi une évaluation en temps réel, il est aussi quantitatif que qualitatif. Il convient toutefois de définir en même temps que les objectifs préalables à atteindre, des indicateurs de suivi et de bilan (exemple : nombre de personnes fréquentant un spectacle, nombre d'artistes régionaux accueillis, etc.) :

Il peut être ainsi réalisé de la façon suivante :

- **pendant la manifestation ou festival :**
 - o recenser le nombre d'entrées en fonction des différents

tarifs, ne pas oublier de recenser les places gratuites (faire la distinction avec les entrées des bénévoles) ;

- o identifier la provenance géographique des publics : demander le code postal pour ainsi distinguer le public local, le public départemental, régional, etc. ;
- o voir si les objectifs pour la manifestation ont été atteints aussi bien quantitativement (taux de remplissage, etc.) et qualitativement (public touché, etc.).
- **à la fin de chaque manifestation, festival, résidence d'artistes :**
 - o connaître la satisfaction et recueillir les attentes du public :
 - mettre en place un questionnaire à la fin de plusieurs manifestations préalablement sélectionnées ou à la fin de l'année pour connaître la satisfaction du public et recueillir leurs attentes du public pour l'année suivante (questionnaire de satisfaction ou d'évaluation), etc. ;
 - livre d'or.
 - o mesurer l'implication du public dans la manifestation
 - o récupérer les retombées presse.
- **en fin d'année :**
 - o vérifier la cohérence entre les manifestations programmées et celles réalisées ;
 - o vérifier le montant du budget artistique de chaque manifestation (différence entre le budget prévisionnel et le budget réalisé) ;
 - o demander un bilan moral et financier à tous les organisateurs de manifestations et le cas échéant implication des citoyens pour une évaluation commune ;
 - o réunir tous les partenaires locaux ayant participé à la programmation pour une évaluation, etc.
 - o permettre de prendre du recul sur l'année et refixer des objectifs pour l'année suivante.

Et tout au long de la construction du projet ...

La présence d'un poste de coordination culturelle pour la préparation et la mise en œuvre, pour définir le mode de gouvernance et mettre en place le comité de pilotage, etc.

PARTIE 4. L'ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJET

L'ensemble des étapes de mise en œuvre du P.A.C.T., de sa réflexion à sa réalisation et jusqu'à son évaluation, peuvent révéler des difficultés rencontrées par le porteur de projet (réfèrent du projet et/ou partenaires).

Cette partie est un complément à la mise en œuvre du projet pour les porteurs qui en ressentiraient le besoin.

A. Le service Création, Territoires et Publics

Afin de faciliter la mise en œuvre des P.A.C.T, **un accompagnement porté par le service Création, Territoires et Publics est renforcé.**

Trois niveaux d'intervention sont développés, cumulables avec un portage de P.A.C.T., permettant d'être davantage aux côtés des porteurs de projets dans la construction et le montage de leur dossier P.A.C.T., et/ou de répondre à leurs questions sur des thématiques particulières. Des outils peuvent être mis à disposition afin de contribuer à la définition d'une politique culturelle locale, comme un soutien à l'élaboration d'un état des lieux du territoire, accompagné des données disponibles auprès des services de la région (service patrimoine et inventaire, service création, territoires et publics).

Un rendez-vous une fois par an (téléphonique ou sur le territoire de P.A.C.T.), pour les PACT qui le souhaitent, peut permettre de faire le bilan de l'année écoulée, de présenter les pistes de propositions pour l'année à venir et d'évaluer les évolutions dans le projet culturel de territoire (nouvelles actions de médiation mises en place, résidences de territoire programmées, co-production prévue avec des pôles ressources ou des théâtres de ville...). Des besoins de conseils ou d'accompagnement sur des thématiques peuvent alors se définir. Quel que soit le type d'accompagnement choisi, il découle d'une demande du porteur de projet et nécessite son implication pour sa bonne réalisation.

1. Soutien, information, conseil

Un complément d'informations peut être donné au quotidien, par les chargées de mission, référentes sur les différents départements de la région, sur des éléments administratifs relatifs au dossier de P.A.C.T. et notamment lors du dépôt ou du bilan du dossier :

- sur le professionnalisme des artistes et intervenants ;
- sur la définition du budget artistique, etc.

2. Thématique

La définition des objectifs, en lien avec l'état des lieux et les axes prioritaires définis dans le cadre d'intervention, peuvent mettre en lumière des besoins de conseils ou de renforcement de compétence, et donc un accompagnement particulier, sur **une ou des thématiques spécifiques** (médiation / recherche de public, communication, soutien et accompagnement des équipes artistiques, événement type résidence de territoire permettant le travail en commun de plusieurs entités ...).

Différents outils peuvent essayer de répondre à ces problématiques, tels que :

- des réunions de réseaux entre des porteurs de projet P.A.C.T. permettant l'échange de pratiques. Celles-ci peuvent être

l'occasion d'aborder une ou des thématiques spécifiques pour lesquelles, si nécessaire, des intervenants extérieurs seraient sollicités.

- des rendez-vous avec les chargés de mission sectoriels ou transversaux du service Création, Territoires et Publics

3. Organisation et définition du projet

Un accompagnement qui porte **sur l'organisation et la définition-même du projet ou la (re)définition de la gouvernance** suite à une fusion de territoire.

Ce niveau d'accompagnement nécessite de définir des objectifs clairs et précis, posés par chacune des parties toutes engagées dans le cadre d'une contractualisation d'un an, renouvelable deux fois.

Dans le cadre de ce contrat, la Direction de la Culture et du Patrimoine peut, si cela s'avère nécessaire, aider au financement d'études telles que des diagnostics de territoire, appuyant l'élaboration d'une stratégie culturelle de territoire.

B. Le service Patrimoine et Inventaire

Que ce soit dans le cadre d'un diagnostic de territoire, d'une étude ou d'actions de médiation et de sensibilisation patrimoniale, les porteurs de projet P.A.C.T. peuvent solliciter le service Patrimoine et Inventaire de la Direction de la Culture et du Patrimoine de la Région.

Les porteurs de projet peuvent également avoir recours aux expositions sur le patrimoine régional produites par le service Patrimoine et Inventaire :

<http://inventaire-patrimoine.regioncentre.fr/home.html>

Elles sont utilisables clés en main et fournies gratuitement.

D'autres services de la région pourront, si besoin, être associés à l'accompagnement apporté aux porteurs de P.A.C.T.

Schéma de mise en place d'un P.A.C.T.

PRESENTATION DU TERRITOIRE

Description et analyse spatiale du territoire, Description et analyse sociodémographique du territoire, quels publics ?

ETAT DES LIEUX

Identifier les différents équipements présents, Identifier les partenaires et leur rôle sur le territoire, mettre en avant les liens susceptibles de se développer entre le projet culturel et les politiques du territoire, présenter les moyens humains, financiers, techniques

PRESENTATION DU PROJET CULTUREL

Les manifestations doivent répondre aux trois critères du cadre d'intervention, les lieux de manifestation doivent être divers, détailler les différents publics touchés et expliquer quels partenaires peuvent être impliqués dans le projet

MONTAGE DU PROJET CULTUREL

Coordonner et suivre le projet tout au long de l'année avec les partenaires, prévoir la communication, penser au respect des normes et à la législation en vigueur, respecter le calendrier

BILAN ET EVALUATION

Bilan quantitatif et qualitatif, évaluation des différents partenaires

Procédure P.A.C.T.



ANNEXES

Annexe 1. Modèles de conventions partenariales

Modèle 1. Convention de partenariat entre communes

Modèle 2. Convention de partenariat entre commune et/ou association

Annexe 2. Trame méthodologique de diagnostic de territoire

Annexe 3. Modèle de convention de résidence

Annexe 4. Modèle de convention P.A.C.T.

Annexe 5. Ressources

Annexe 6. Modèle d'un outil de rétro-planning

ANNEXES

Modèle de conventions partenariales

Exemple 1. Convention de partenariat entre communes

Convention de partenariat entre communes

Entre les soussignés :

La commune de1..... représentée par agissant en qualité de et faisant élection de domicile à

Et

La commune de2..... représentée par agissant en qualité de Et faisant élection de domicile à

Il est convenu et arrêté ce qui suit :

Préambule

La commune de inscrit sa saison culturelle pour l'année **ANNEE** dans le cadre de Projets Artistiques et Culturels de Territoire, « P.A.C.T. Région Centre-Val de Loire ». Ce P.A.C.T. **ANNEE** inclut la programmation de la commune de

I. Objet

Article 1^{er} :

La présente convention a pour but de :

- Fixer les modalités techniques du partenariat
- Délimiter les compétences et modalités financières des deux communes associées

II. Modalités générales

Article 2 :

Les communes de1..... et de2..... ont inscrit leur programmation pour l'année **ANNEE** à hauteur de€ de cachets artistiques pour le cas où ils seraient reconnus éligibles à l'aide financière prévue par le dispositif P. A. C. T. du Conseil Régional Centre-Val de Loire.

Les deux communes prévoient une rétrocession€ de l'aide financière accordée au titre de la programmation **ANNEE** à la ville2..... au prorata du coût des événements programmés à hauteur du taux établi par la Région Centre-Val de Loire.

Article 3 :

La commune de2..... Fournira à la commune de1..... toutes les pièces nécessaires à l'instruction du dossier de demande de subvention régionale (contrats, éléments de calculs sur les frais prévus pour l'année **ANNEE**, leur logistique et la partie communication), ainsi que toutes les pièces justificatives nécessaires à la réalisation du bilan (presse, copies des factures) au fur et à mesure des programmations présentées sur le territoire.

Article 4 :

La commune de1..... inclura les spectacles portés par la ville de2..... à sa propre programmation et joindra les contrats comme justificatifs de l'insertion des événements **NOM DES MANIFESTATIONS**

Article 5 :

La commune de1..... tiendra la commune de2..... informée des suites données par la Région à sa demande de subvention. Le cas échéant, la commune de1..... indiquera à la commune de2..... le montant de la dotation que lui ouvrent les engagements de ses propres spectacles.

III. Modalités techniques

Article 6 :

Au moment du versement des aides par la Région, la commune de1.....rétrocédera à la commune de2.....le montant de l'aide qui lui échoit.

Article 7 :

La commune de2.....produira à la commune de1.....une facture mentionnant en objet la référence de la présente convention ainsi qu'un relevé d'identité bancaire, afin que la commune de1.....puisse rétrocéder lesdites sommes.

IV. Cadre temporel et juridique

Article 8 :

La présente convention est conclue pour l'année civile **ANNEE** du dispositif régional P. A. C. T.

Article 9 :

En cas de litige portant sur l'interprétation ou l'application de la présente convention, les parties conviennent de s'en remettre à l'appréciation des tribunaux compétents mais seulement après épuisements des voies amiables (conciliation, arbitrage...)

Fait en deux exemplaires

Pour la commune de Pour la commune de
Le..... Le.....

Cachet et signature

Cachet et signature

Exemple 2. Convention entre une commune et/ou une association

CONVENTION ENTRE LA VILLE DE..... ET L'ASSOCIATION/LA VILLE DE..... DANS LE CADRE DU PROJET ARTISTIQUE ET CULTUREL **ANNEE**

Entre les soussignés :

La commune de....., située à.....(adresse), représentée par....., (nom) en exécution d'une délibération du Conseil municipal en date du 2018.

D'une part, ci-après désignée par les termes « la Commune »

ET :

L'association ayant son siège social, représentée par son (sa) Président(e),,

OU

La commune desituée, représentée par, (nom).

D'autre part, ci-après désignée par les termes « l'Association »/ « la Commune partenaire »

IL EST CONVENU CE QUI SUIT :

ARTICLE 1 – OBJET :

Par convention en date du, la Ville de s'est engagée à réaliser en **ANNEE** un programme d'actions dans le cadre du Projet Artistique et Culturel de Territoire

(P.A.C.T.) signé avec le Conseil régional du Centre-Val de Loire, dans lequel figurent les prestations de l'association, dont la liste est annexée au document. A ce titre, la Commune bénéficie d'une subvention du Conseil Régional.

La présente convention signée entre la commune et l'association vise à régler les conditions financières de la répartition de la subvention régionale versée par la commune à l'association pour la mise en œuvre de ces prestations. Les prescriptions contenues dans le P.A.C.T. conclu entre la Commune et le Conseil régional s'appliquent aux relations définies dans la présente convention.

ARTICLE 2 – MODALITES DE PAIEMENT :

La Commune s'engage à reverser la subvention de XX XXX,XX € pour la réalisation du programme mentionné à l'annexe de la convention en application du P.A.C.T 2018 signé entre la Ville et le Conseil régional.

Cette subvention sera versée en deux fois :

- Un acompte de 50% soit X XXX,XX € dès la signature de la présente convention ;
- Le solde, soit X XXX,XX € sur présentation en un exemplaire, d'un bilan artistique financier détaillé des manifestations soutenues et du bilan financier global de la programmation, en dépenses et en recettes, faisant apparaître son coût artistique global annuel, visé par l'Association/la Commune partenaire.

En cas de non-exécution de l'opération, l'Association/la Commune partenaire bénéficiaire devra rembourser l'acompte de la subvention.

Dans le cas où les dépenses réalisées seraient inférieures aux montants prévus, la subvention reversée par la collectivité sera réduite au prorata, conformément aux prescriptions libellées par le Conseil régional.

Le non-respect des engagements consignés dans cette convention est susceptible d'entraîner le reversement total ou partiel des subventions perçues.

ARTICLE 3 – MODALITES DE CONTROLE DE L'ACTION

L'Association/la Commune partenaire s'engage à adresser au Maire, en un exemplaire, les éléments suivant qui accompagneront le bilan financier :

- L'ensemble des documents promotionnels (affiches, programmes) édités spécifiquement, pour chaque volet de la programmation du « P.A.C.T. Région Centre-Val de Loire » ainsi que les retombées de presse correspondantes ;
- Toutes les manifestations soutenues par la Région Centre-Val de Loire au titre du P.A.C.T., doivent comporter la mention suivante « Projet Artistique et Culturel de Territoire (P.A.C.T.) financé par la région Centre-Val de Loire » ;
- Un bilan complet de la programmation comprenant notamment :
 - o Un bilan d'activité (détail des actions de sensibilisations menées envers le public...).
 - o Un bilan spécifique de la fréquentation par spectacle et catégorie de billetterie.
 - o Toute pièce complémentaire à la demande de la Commune.

ARTICLE 4 – REALISATION DU PROGRAMME

Le programme prévisionnel détaillé dans l'annexe de la convention doit être réalisé comme indiqué. Toute modification dans la réalisation de ce programme devra faire l'objet d'une information écrite et motivée au Maire qui saisira le Président du Conseil régional.

ARTICLE 5 – MENTIONS OBLIGATOIRES ET COMMUNICATION

5.1. L'obtention de l'aide régionale devra être signalée sur tous les supports de communication (programmes, site Internet, etc.) par la mention de la formule spécifique présentée ci-dessous, accompagnée du bloc marque de la Région Centre-Val de Loire, bloc marque disponible sur le site Internet de la Région :

www.regioncentre.fr/jahia/AccueilRegionCentre/CharteGraphique

« Manifestation soutenue au titre du Projet Artistique et Culturel de Territoire (P.A.C.T.) financé par la Région Centre-Val de Loire »

Toutes les manifestations soutenues par la région au titre du P.A.C.T. devront comporter cette mention ainsi que le bloc marque de la région Centre-Val de Loire.

Les preuves de ces engagements seront demandées au moment du bilan du P.A.C.T.

5.2. Tout enregistrement radiophonique ou télévisuel, même partiel, devra être signalé à la Commune qui en informera le Conseil régional. Mention devra être faite dans la participation financière du Conseil régional et de la Commune dans tout contrat passé avec les organismes d'enregistrement et de radiotélévision.

L'attention de l'Association/de la Commune partenaire est appelée sur le fait qu'elle devra en informer ses interprètes et obtenir l'accord individuel et écrit pour les prestations précitées à l'annexe de la convention avant tout enregistrement ou diffusion de supports audiovisuels. La Commune ne saurait être tenue responsable des difficultés ultérieures ayant trait aux activités d'enregistrement ou de diffusion, entre les producteurs, les interprètes et l'organisateur de la manifestation.

5.3. La Commune ayant adhéré au chéquier Culture « CLARC », celle-ci accepte que l'Association/la Commune partenaire puisse bénéficier de ce service.

ARTICLE 6 – COTISATIONS ET DROITS D'AUTEUR

Le bénéficiaire s'engage à remplir toutes ses obligations à l'égard des organismes sociaux et fiscaux, ainsi que celles concernant les organismes prélevant des droits d'auteurs (SACD et SACEM).

La Commune ne saurait être tenue responsable du non-paiement de toutes taxes parafiscales et de la TVA ainsi que des charges sociales (patronales et salariales) incombant normalement aux producteurs ou à l'organisateur.

ARTICLE 7 – MODIFICATION DE LA CONVENTION

Toute modification des termes de la présente convention doit faire l'objet d'un avenant écrit entre les parties, conclu dans les mêmes formes et conditions que la convention.

ARTICLE 9 – LITIGES

Faute d'accord amiable survenue dans les 45 jours qui suivent une notification par courrier recommandé avec accusé de réception émis par l'une ou l'autre des parties, tout litige lié à l'exécution de la présente convention sera soumis au Tribunal Administratif d'Orléans.

Fait en 3 exemplaires, à

Le 2018

Pour l'Association/la Commune partenaire,
Le(la) Président(e)/Le Maire,

Pour la Commune,
Le Maire

Modèle de convention de résidence¹

CONTRAT D'ACCUEIL EN RÉSIDENCE D'ARTISTE- AUTEUR dans le cadre d'une résidence de création, de recherche ou d'expérimentation

*Ce contrat-type a été élaboré par l'USOPAV, la FRAAP et le CIPAC dont le réseau Arts en Résidence¹ qui le recommandent conjointement. Il a été établi avec l'aide d'un avocat spécialisé.
Ce contrat est également approuvé et recommandé par l'ADAGP et la SAIF.*

ENTRE LES SOUSSIGNÉS :

Nom, prénom :
Pseudonyme ² :
N° SIRET ³ :
N° de sécurité sociale :
Code APE :
N° TVA intracommunautaire ⁴ :
Adresse :
N° MDA ou AGESEA ^{2/5} :
Adresse @ :
Activité artistique :

Ci-après dénommé-e « **L'ARTISTE-AUTEUR** ⁶ »

D'une part

ET

Dénomination sociale ⁷ :

¹ <http://www.cipac.net/ressources/outils-de-travail/modele-de-contrat-de-residence>

Forme sociale :
Siège social :
RCS n° :
N° SIRET :
N° MDA-sécurité sociale ou AGESEA diffuseur ⁸ :
Code APE :
N° TVA intracommunautaire :
Représenté-e par ⁹ :
en sa qualité de :
Adresse @ :
N° tél. :
N° télécopie :

Ci-après dénommée « **LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE** »

D'autre part

ETANT PREALABLEMENT EXPOSE CE QUI SUIT :

Les Résidences d'artistes-auteurs font l'objet d'une circulaire n° MCCD1601967C du 08/06/2016 du Ministre de la Culture, publié au BO n° 259, à laquelle il sera utile de se référer en tant que de besoin.

La nature des œuvres créées par L'ARTISTE-AUTEUR rend incontestable leur protection en tant qu'œuvres de l'esprit au sens de l'article L.112-2 du Code de la propriété intellectuelle.

Les œuvres éventuellement créées dans le cadre de la résidence sont la propriété de L'ARTISTE-AUTEUR. Toute vente, tout prêt, toute donation, toute exposition d'une œuvre doit faire l'objet d'un contrat distinct. L'ARTISTE-AUTEUR est également propriétaire de tous les droits d'auteur attachés à ses œuvres. Les éventuelles exploitations (présentation ou représentation publique, reproduction, adaptation) des œuvres de L'ARTISTE-AUTEUR doivent faire l'objet d'une autorisation concrétisée par un contrat distinct de cession de droits d'auteur.¹⁰

Le régime juridique régissant les rémunérations des artistes-auteurs est rappelé dans la circulaire du 16 février 2011 (Ministère du Travail, des

Relations Sociales et de la Solidarité / Ministère de la Culture et de la Communication). Si la STRUCTURE de RÉSIDENCE envisage que L'ARTISTE-AUTEUR effectue des prestations d'actions culturelles ou d'enseignement auprès de publics (ateliers de pratiques artistiques, médiation, actions de sensibilisation, *master class*), le fait que ces prestations interviennent au sein d'un service organisé (horaires, publics et lieux prédéfinis) caractérise l'existence d'un lien de subordination. Elles doivent par conséquent être rémunérées en salaire et faire l'objet d'un contrat de travail conclu au cas par cas en plus du présent contrat.

Il a été arrêté et convenu ce qui suit, les annexes au contrat ayant une nature contractuelle à part entière et engageant la responsabilité des parties.

ARTICLE 1 - OBJET

Le présent contrat a pour objet de fixer les modalités et conditions de l'accueil en résidence de L'ARTISTE-AUTEUR par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE.

Par « résidence », on vise le séjour au cours duquel L'ARTISTE-AUTEUR va développer une activité de création, de recherche ou d'expérimentation en bénéficiant de la mise à disposition temporaire d'un lieu par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et d'un cadre dont la vocation première est de lui fournir les moyens humains, techniques et financiers de développer son activité artistique.

Un entretien¹¹ entre LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et L'ARTISTE-AUTEUR a préalablement confirmé la pertinence d'une collaboration entre les parties et plus particulièrement la concordance du programme de résidence et de la démarche de l'artiste.

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE a retenu la candidature de L'ARTISTE-AUTEUR suite à :

- un appel à candidature lancé le :
- une candidature spontanée reçue le :
- autre (préciser) : ; le :

Les éléments du dossier de candidature fournis par L'ARTISTE-AUTEUR sont en ANNEXE 1 du présent contrat.

Les caractéristiques et particularités du programme de résidence sont :

- Lieu(x) d'accueil mis gracieusement à disposition de L'ARTISTE-AUTEUR :

- Adresse du lieu de recherche ou d'activité de création :
- Adresse du lieu d'hébergement :

- Période de résidence :

du :

au :

- Continue
- Fractionnable

Durée de présence de l'artiste :

Dates particulières où la présence de l'artiste est requise :

Période(s) d'occupation des lieux (éventuellement fractionnées) :

Toute modification de date ou de durée doit faire l'objet d'une concertation entre L'ARTISTE-AUTEUR et LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et fera l'objet d'un avenant au présent contrat.

- Rencontre(s) avec les publics¹²:

Présentation en public de sa démarche artistique par l'artiste-auteur

- non
- oui > Si oui, nombre et dates de rencontres prévues :

Public(s) concerné(s) :

- Présentation publique d'œuvres de L'ARTISTE-AUTEUR

- non
- oui

Si une exposition ou une diffusion dans un lieu public est prévue, qu'il s'agisse d'œuvres créées pendant la résidence ou non, il y a lieu impérativement de conclure un contrat spécifique entre LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et L'ARTISTE-AUTEUR et/ou, le cas échéant, avec sa

société d'auteur¹³, notamment pour fixer les conditions et limites de la cession du droit de présentation publique, en désignant précisément les œuvres considérées.

- Reproduction(s) et télédiffusion d'œuvres de L'ARTISTE-AUTEUR

Quels que soient les supports de reproduction (cartons d'invitation, affiches, cartes postales, catalogues, film documentaire, etc.) et les moyens de télédiffusion (télévision, site internet, bornes interactives, etc.) envisagés par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE, ces utilisations doivent faire l'objet d'un contrat distinct entre LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et L'ARTISTE-AUTEUR pour fixer les conditions et limites de la cession de ces droits d'auteur, en désignant précisément les œuvres considérées. Le cas échéant, ce contrat est conclu avec sa société d'auteur.

ARTICLE 2 - MOYENS MIS À LA DISPOSITION DE L'ARTISTE-AUTEUR PAR LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE

2.1 – Rémunération et moyens financiers

Les moyens financiers mis à la disposition DE L'ARTISTE-AUTEUR par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE sont détaillés en ANNEXE 2.

Rémunération(s) :

Bourse : LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE verse à L'ARTISTE-AUTEUR une bourse de résidence égale à _____ euros¹⁴ pour lui permettre d'exercer son activité de création, de recherche ou d'expérimentation hors de son lieu habituel de création, conformément à la vocation première de la résidence.

Rémunération des rencontres avec les publics : LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE verse à L'ARTISTE-AUTEUR un montant de _____ euros HT/ TTC par rencontre avec les publics.

La rémunération de l'artiste est assujettie aux cotisations et contributions sociales du régime des artistes-auteurs. Les conditions de règlement sont précisées en ANNEXE 2.

Droits d'auteur :

La bourse de résidence n'inclut pas la rémunération des droits d'auteurs qui doit faire l'objet d'un contrat spécifique.

Frais :

Les modalités de prise en charge directe par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE ou de remboursement de L'ARTISTE-AUTEUR, en matière d'achat de matériel nécessaire à l'éventuelle réalisation d'œuvres, d'hébergement, de déplacement, de restauration et de transport des œuvres sont détaillées en ANNEXE 2.

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE s'engage à prendre en charge les frais afférents à la présence de l'ARTISTE-AUTEUR dans les limites définies en ANNEXE 2. La prise en charge de toute dépense non prévue dans cette annexe doit faire l'objet d'un accord préalable écrit entre l'ARTISTE-AUTEUR et LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE.

2.2 – Locaux

Descriptif des locaux mis à disposition (surface, caractère de jouissance exclusive ou partagé, etc.) :

lieu de recherche ou d'activité de création :

lieu d'hébergement :

Décrire ici le type de logement (hôtel, studio meublé, gîte, chez l'habitant, etc.) :

Décrire ici le confort (chambre seule ou partagée, salle de bains privative ou partagée, présence d'une cuisine, présence d'une cuisine partagée ou pas, linge de lit fourni, linge de toilette fourni, présence d'un lave-linge, présence d'une connexion internet, etc.) :

Les locaux mis gracieusement à la disposition de L'ARTISTE-AUTEUR par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE conformément à l'article 1 ci-avant font l'objet d'un état des lieux au début et à la fin de la Résidence en présence de L'ARTISTE-AUTEUR.

Ces locaux sont dès le début de la résidence librement accessibles à L'ARTISTE-AUTEUR, sous réserve du respect des horaires d'accès qui sont imposés à tous les occupants du lieu.

L'ARTISTE-AUTEUR ne peut accéder aux locaux de recherche ou d'activité de création en dehors des horaires habituels prévus qu'avec l'accord formel de LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE. L'ARTISTE-

AUTEUR dispose d'un jeu de clés à restituer à la fin de la Résidence ou des codes d'accès à son espace de recherche ou d'activité de création.

Si le lieu d'hébergement n'est pas administré par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE, une copie de la réservation de l'hébergement mis à la disposition de L'ARTISTE-AUTEUR est communiquée à ce dernier avant le début de la Résidence d'artiste-auteur.

2.3 – Personnels, moyens humains

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE s'engage à désigner un interlocuteur référent de l'ARTISTE-AUTEUR, affecté au bon déroulement de la résidence.

L'interlocuteur référent de la résidence est le suivant :

Nom et prénom:

Numéro de téléphone portable :

Horaires de travail :

Numéro de téléphone d'urgence (hors des horaires de travail) :

Les savoir-faire de l'équipe de LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE mis à la disposition de l'ARTISTE-AUTEUR sont précisés en ANNEXE 3.

Assistant- e de l'ARTISTE-AUTEUR : si la démarche artistique de l'ARTISTE-AUTEUR en résidence nécessite la présence d'un-e assistant- e distinct du personnel mis à disposition par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE, L'ARTISTE AUTEUR s'assure au préalable des moyens dont dispose LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE pour l'accueillir.

Le cas échéant, les conditions d'accueil et de prise en charge des frais afférents à cet assistantat (hébergement, déplacements, rémunération, ...) sont précisés en ANNEXE 2.

2.4 – Matériels, équipements

Les parties ont vérifié l'adéquation de l'activité de recherche ou de création de l'ARTISTE AUTEUR avec le matériel disponible dans la structure d'accueil ou apporté par l'artiste. LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE s'engage à mettre à la disposition de L'ARTISTE-AUTEUR les moyens matériels et équipements définis en ANNEXE 4. La mise à disposition de tout autre matériel devra faire l'objet d'un accord entre les parties.

ARTICLE 3 – OBLIGATIONS DE L'ARTISTE-AUTEUR

3.1 - Présence effective

En aucun cas L'ARTISTE-AUTEUR ne peut se faire remplacer pendant la Résidence, sauf accord préalable écrit de LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE.

Par ailleurs, L'ARTISTE-AUTEUR s'engage à assurer une présence effective sur le lieu de la Résidence, selon les modalités décrites à l'article 1.

Toute modification de date ou de durée doit faire l'objet d'une concertation entre L'ARTISTE-AUTEUR et LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et fera l'objet d'un avenant au présent contrat.

3.2 – Locaux

L'ARTISTE-AUTEUR s'engage à user paisiblement des locaux mis à sa disposition en les conservant en bon état et à signaler tout dysfonctionnement observé.

3.3 - Matériels mis à la disposition de L'ARTISTE-AUTEUR

L'ARTISTE-AUTEUR s'engage à prendre soin des matériels et équipements listés en ANNEXE 4 qui lui sont prêtés, ainsi qu'à n'effectuer aucune modification ou réparation de ces matériels sans accord préalable de LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE.

L'état du matériel et des équipements sera vérifié en début et en fin de Résidence par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE. L'ARTISTE-AUTEUR s'engage à signaler toute casse survenue ou dysfonctionnement observé pendant la résidence.

3.4 - Rencontre(s) avec les publics

L'ARTISTE-AUTEUR accepte de participer à des rencontres avec les publics, tel que prévu à l'article 1.

3.5 - Devenir des œuvres éventuellement créées en résidence

L'ARTISTE-AUTEUR devra libérer l'espace de recherche ou d'activité de création en fin de résidence.

Il organisera, le cas échéant, le démontage et le retour des œuvres créées pendant la résidence selon les modalités prévues avec LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE en ANNEXE 2.

ARTICLE 4 – ASSURANCES

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE déclare, avoir assuré ses locaux, son matériel et son personnel. Elle a contracté une assurance en garantie tous dommages clou à clou et au titre de la responsabilité civile par contrat souscrit auprès de la compagnie _____, sous le n° _____.

L'ARTISTE-AUTEUR fournira au plus tard à son arrivée en résidence une attestation d'assurance au titre de sa responsabilité civile.

L'ARTISTE-AUTEUR est responsable de ses effets personnels.

L'ARTISTE-AUTEUR fournit, le cas échéant, à LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE le descriptif et la valeur du matériel lui appartenant apporté pour son activité de création, de recherche ou d'expérimentation pendant la résidence. LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE ne pourra assurer ce matériel que si l'inventaire lui est parvenu au plus tard 15 jours avant le début de la résidence. Si elle existe, la liste détaillée du matériel apporté par L'ARTISTE-AUTEUR et sa valeur est en ANNEXE 5.

L'ARTISTE-AUTEUR fournit, le cas échéant, à LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE le descriptif et la valeur des œuvres créées pendant la résidence afin qu'elles soient assurées par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE jusqu'à la fin de la résidence. LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE ne pourra assurer les œuvres non déclarées par L'ARTISTE-AUTEUR. Chaque déclaration de valeur d'œuvre fournie par L'ARTISTE-AUTEUR est indexée au présent contrat.

ARTICLE 5 - SÉCURITÉ

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE s'engage à communiquer à L'ARTISTE-AUTEUR, dès son arrivée, des consignes de sécurité qui devront être strictement respectées par lui.

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE s'engage à mettre à la disposition de L'ARTISTE-AUTEUR des matériels et équipements répondant aux normes d'hygiène et de sécurité en vigueur.

ARTICLE 6 - RESILIATION DE PLEIN DROIT ¹⁵ -

En cas de violation du présent contrat, par l'une des parties, l'autre partie la mettra en demeure, par voie de lettre recommandée avec demande d'acté de réception, d'exécuter tout ou partie de ses obligations contractuelles. Si cette lettre de mise en demeure n'est pas suivie d'un effet pleinement satisfaisant dans un délai maximum de 15 jours à compter du jour de sa première présentation par La Poste, le présent contrat est résilié de plein droit et sans sommation ni décision de justice.

ARTICLE 7 – CAS DE FORCE MAJEURE

La responsabilité de chacune des Parties ne pourra être recherchée si l'exécution du Contrat est retardée ou empêchée en raison d'un cas de force majeure.

La force majeure s'entend de tout événement extérieur aux Parties, présentant un caractère à la fois imprévisible et insurmontable, qui empêche l'une ou l'autre des Parties d'exécuter une obligation essentielle mises par le Contrat à sa charge.

Dans tous les cas, la Partie empêchée devra faire tout ce qui est en son pouvoir pour limiter la durée et les effets de la force majeure. En cas de prolongation de l'événement au-delà d'une période de quinze jours, le Contrat pourra être renégocié de bonne foi.

ARTICLE 8 - TRANSFERT DU CONTRAT

Aucune des parties ne peut transmettre à un tiers les droits et obligations qui lui sont attribués par le présent contrat, sauf accord préalable et écrit de l'autre partie.

ARTICLE 9 – BILAN PARTAGÉ

Conformément à la circulaire ministérielle du 08/06/2016 relative au « soutien d'artistes et d'équipes artistiques dans le cadre de résidences », les parties s'engagent conjointement à élaborer un bilan partagé¹⁶ relatif au déroulement de l'accueil en résidence.

Le bilan partagé est établi conjointement en fin de résidence par LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE et L'ARTISTE-AUTEUR. Il s'agit d'un bilan qualitatif et quantitatif, mais aussi d'un bilan financier détaillé de l'action spécifique, précisant notamment le montant de la subvention allouée à la résidence et les postes de rémunération de L'ARTISTE-AUTEUR (bourse de résidence, rémunération des rencontres avec le public, droits d'auteur en cas de diffusion, salaire en cas d'actions culturelles, ...).

Ce bilan partagé est fait en autant d'exemplaires originaux que de signataires.

Le présent contrat et ses annexes font impérativement parties des documents joints au bilan partagé transmis au moment de l'évaluation de la convention de LA STRUCTURE DE RESIDENCE. Il en est de même des contrats de cession de droit d'auteur ou des contrats de travail éventuellement conclus entre LA STRUCTURE DE RESIDENCE et L'ARTISTE-AUTEUR à l'occasion de la résidence.

Après établissement du bilan partagé, L'ARTISTE-AUTEUR et LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE peuvent, le cas échéant, convenir d'un avenant au présent contrat prévoyant la mention de LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE sur certains supports de communication relatifs aux œuvres créées en résidence.

ARTICLE 10 - LOI APPLICABLE ET COMPETENCE JURIDICTIONNELLE

Le présent contrat est conclu sous l'égide de la législation française.

Sauf disposition législative ou réglementaire s'y opposant, tout litige relatif à l'interprétation et/ou l'exécution du présent contrat sera soumis aux juridictions compétentes de la ville de : ; étant précisé que les parties :

- auront
- pourront

avoir recours à la médiation¹⁷ avant toute saisine d'une juridiction.

ARTICLE 11 - ANNEXES

Les annexes au présent contrat ont une nature contractuelle et sont en conséquence signées par les parties. Leur modification suppose l'accord de l'ensemble des parties.

Fait à
Le
en autant d'exemplaires originaux que de signataires

LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE
AUTEUR

L'ARTISTE-

¹ USOPAV : Union des Syndicats et Organisations des Arts Visuels :

<http://www.usopav.org/>

FRAAP : Fédération des Réseaux et Associations d'Artistes Plasticiens :

<http://www.fraap.org/>

CIPAC : Fédération des Professionnels de l'art contemporain :

<http://www.cipac.net/>

Arts en Résidence – Réseau national : <http://www.artsenresidence.fr/>

² Si un artiste-auteur exerce sous un pseudonyme l'activité qui est l'objet du présent contrat, la Résidence doit strictement garder secret le nom patronymique de l'artiste-auteur ; faute de quoi elle engagerait sa responsabilité.

³ Attention : S'il est précisé « n° d'immatriculation en cours », l'artiste fournira un document justifiant ses démarches d'immatriculation.

⁴ L'artiste-auteur inscrit ici son numéro de TVA intracommunautaire ou spécifie « exonéré » suivi de la mention « la TVA n'est pas due en application de l'article 293B-III-2-3 du Code général des impôts »

⁵ Début d'activité : Si l'artiste-auteur, déclarant fiscalement ses revenus en Bénéfices Non Commerciaux (BNC), n'est pas encore identifié(e) par l'un des organismes de sécurité sociale : MDA ou AGESEA, il (ou elle) doit préciser « en cours » et effectuer d'urgence les démarches de début d'activité auprès de l'URSSAF qui a le rôle de CFE (Centre de Formalité des Entreprises) pour les artistes-auteurs.

Les artistes-auteurs déclarants en BNC qui ne sont plus en début d'activité fournissent à la structure de résidence la dispense de précompte annuelle (attestation S2062) délivrée par l'organisme social.

Nota Bene : les artistes auteurs non affiliés de l'AGESEA déclarant fiscalement leurs revenus en BNC peuvent désormais obtenir leur dispense de précompte sur demande auprès de l'AGESEA accompagnée de leur dernier avis d'imposition mentionnant un BNC.

⁶ S'agissant d'un collectif d'artiste-auteurs, deux options sont possibles : soit un seul contrat est signé par les membres du collectif, soit un contrat pour chacun des membres du collectif. Dans le premier cas, les artistes-auteurs sont solidairement responsables de l'exécution du contrat dans son ensemble. Dans le deuxième cas, chacun est responsable de ses seules obligations.

⁷ Il est important d'identifier avec précision la personne ou entreprise qui s'engage par la signature du contrat. La structure de résidence peut être gérée sous la responsabilité d'une personne morale de droit privé ou sous la responsabilité d'une personne morale de droit public. Le présent contrat est établi pour ces deux cas de figure. Le contrat de Résidence est soumis au respect du Code de la propriété intellectuelle.

⁸ La personne morale doit être identifiée en qualité de diffuseur par l'organisme de sécurité sociale dont dépend l'artiste-auteur et s'acquitter de la « contribution diffuseur » (1,1% de la rémunération brute hors taxe qu'il verse à l'artiste-auteur) Cette contribution obligatoire est à sa charge.

⁹ La mention de la qualité du signataire du contrat (Gérant, Président, etc.) et des identifiants juridiques de la personne morale qu'il représente (dénomination et forme sociale, RCS, SIRET, APE, siège social) est une condition de validité du contrat.

¹⁰ La structure de résidence ne peut en aucun cas imposer à l'artiste-auteur une cession de droits patrimoniaux à titre gratuit. La cession gratuite est

une faculté exclusive de l'artiste-auteur lui-même. Si l'artiste a fait apport de ses droits patrimoniaux à une société de perception et de répartition des droits (SPRD ou société d'auteurs), la structure de résidence devra prendre contact avec la SPRD de l'artiste-auteur (ADAGP, SAIF, ...) pour conclure spécifiquement un contrat de cession de droits quant à l'exploitation de l'image des œuvres en précisant ses limites (destination, étendue, territoire, durée) . Les répertoires des sociétés d'auteurs sont librement consultables sur leurs sites internet (<http://www.adagp.fr>, <http://www.saif.fr>, ...).

¹¹ Quand le contact est à l'initiative de la structure et si un déplacement physique de l'artiste est nécessaire pour cet entretien, les frais afférents sont pris en charge par la structure.

¹² Ces actions doivent demeurer secondaires par rapport au temps global de la présence de l'artiste, sauf lorsque la démarche de création l'induit spécifiquement.

¹³ ADAGP, SAIF, ...

¹⁴ Par principe, les bourses et allocations sont imposables au titre des revenus professionnels mais ne sont pas assujettis à la TVA dès lors qu'ils ne viennent pas rémunérer une livraison de biens ou l'exécution d'une prestation de services.

¹⁵ Cette clause de résiliation de plein droit est d'une efficacité juridique importante car elle permet de mettre fin contrat sans recourir au juge. Rappelons que seul un juge statuant au fond peut prononcer la résiliation d'un contrat ; le juge de référé n'ayant pas la capacité de le faire. Il peut en résulter une difficulté sérieuse en termes de délai. La présente clause est donc essentielle. Elle peut aboutir à mettre fin prématurément au contrat de Résidence.

¹⁶ Le bilan partagé fait notamment état des points forts de la résidence, de ses axes d'amélioration et des éventuelles difficultés rencontrées par L'ARTISTE-AUTEUR ou LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE.

¹⁷ Ici les parties choisissent de privilégier ou non le recours à la médiation avant toute action judiciaire. Il est rappelé qu'une médiation a toujours lieu à bref délai, qu'elle peut être interrompue librement à tout moment et qu'elle aboutit souvent avec succès à une solution amiable.

ANNEXE 1 : DOSSIER DE CANDIDATURE FOURNI PAR L'ARTISTE-AUTEUR

- Lettre de motivation
- CV
- Texte de présentation de la démarche
- Documentation d'œuvres antérieures

• **ANNEXE 2 : MOYENS FINANCIERS MIS A LA DISPOSITION DE L'ARTISTE-AUTEUR PAR LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE**

Bourse de résidence

Montant : €

Mode de règlement :

Coordonnées du destinataire de la facture de l'artiste-auteur :

Calendrier de paiement :

Paiement de la facture à réception et ou délais de règlement :

Frais pris en charge par la structure de résidence et modalités de cette prise en charge

Frais de réalisation des œuvres plafonnés à hauteur de €

Préciser ici s'il s'agit d'une prise en charge directe ou les modalités de remboursement (délais, justificatifs ...)

Hébergement

Préciser ici s'il s'agit d'une prise en charge directe ou les modalités de remboursement (délais, justificatifs ...)

Déplacements

Préciser ici le nombre d'aller-retour domicile-lieu de résidence pris en charge, la base et les modalités de remboursement, l'éventuel plafond, les délais de remboursement, les justificatifs demandés, ...

Préciser aussi l'éventuelle prise en charge des déplacements sur le territoire de la résidence : (transports en commun, mise à disposition d'un véhicule, modalités de remboursement, délais, justificatifs demandés, ...)

Restauration

Préciser ici l'éventuelle prise en charge sous la forme de per diem, accès à une cantine, notes de frais, ...

Transport des œuvres éventuellement créées jusqu'au domicile de l'artiste-auteur après la résidence :

Préciser ici les modalités et les conditions financière de ce transport

• **ANNEXE 3 : MOYENS HUMAINS MIS A LA DISPOSITION DE L'ARTISTE-AUTEUR PAR LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE**

Ressources humaines (savoir-faire, assistance technique, administrative, ...) de la structure de résidence mis à la disposition de l'artiste-auteur pendant la résidence :

Acteurs du territoire pouvant être une ressource pour l'artiste-auteur dans le cadre de son activité de recherche ou de création (associations, autres artistes, enseignants, artisans, industriels ou autres entreprises, ...) :

Assistant(s) personnel(s) de l'artiste-auteur

Conditions d'accueil et de prise en charge des frais concernant l'assistant(e) éventuel de l'artiste-auteur (rémunération, hébergement, déplacements, restauration, ...).

• **ANNEXE 4 : MATÉRIEL ET ÉQUIPEMENT MIS A LA DISPOSITION DE L'ARTISTE-AUTEUR PAR LA STRUCTURE DE RÉSIDENCE**

Caractéristiques du lieu de recherche ou de création :

Matériel disponible dans le lieu de recherche ou de création :

Équipements spécifiques de la structure de résidence :

Autres accès possibles à des équipements locaux :

• **ANNEXE 5 : MATÉRIEL OU ÉQUIPEMENT APPORTÉ PAR L'ARTISTE-AUTEUR**

Descriptif, date d'achat et valeur du matériel aux fins d'assurance par la structure.

Trame méthodologique de diagnostic de territoire

Le diagnostic de territoire correspond en un état des lieux, une analyse objective d'un territoire qui va permettre d'inventorier les richesses, le patrimoine et les acteurs culturels présents sur le territoire, ainsi que les forces et les faiblesses de ce dernier. Cet outil servira au chargé de mission pour son travail avec les territoires en question.

Ce plan correspond à une trame de base pour les diagnostics de territoire, qu'il s'agisse d'une commune, d'une communauté de commune ou d'un parc naturel régional.

Cette trame reste néanmoins adaptable en fonction du territoire à étudier et de ses spécificités.

Partie I. Présentation du territoire

I. Présentation générale

- A. Position
 - Replacer géographiquement le territoire étudié
- B. Organisation
 - Informations générales sur le territoire
 - Nombre de communes qui le compose (si CDC, PNR, intercommunalité...)
 - Compétences (si la culture fait partie de celles obligatoires, optionnelles, facultatives)

II. Contexte socio-démographique

(Basé entre autre sur les chiffres INSEE)

<http://www.insee.fr/fr/bases-de-donnees/default.asp?page=statistiques-locales/chiffres-cles.htm>

Intéressant de faire des comparaisons avec des chiffres à plus grande échelle : intercommunalité si pour une commune, Région si pour une intercommunalité. Permet de voir si la zone étudiée s'inscrit dans la mouvance ou non

- A. Population
 - Populations par grandes tranches d'âges
 - Compositions des ménages
- B. Logement
- C. Economie
 - Population : active, inactive, retraités, chômeurs
 - Emplois selon le secteur d'activité
 - Précision sur les entreprises, établissements, zones d'activités sur le territoire
- D. Tourisme
 - Hébergements touristiques
 - Adresse ou site de l'office du tourisme qui concerne le territoire (commune, intercommunalité)
- E. Education
 - Ecoles, collèges, lycées sur le territoire ou non
 - Site pratique : <http://www.journaldesfemmes.com/maman/ecole>
- F. Projets en cours
 - Rechercher les projets en lien avec la culture quand il y en a

Partie II. Ressources du territoire

I. Patrimoine culturel et touristique

- Patrimoine bâti (châteaux, églises, lavoirs, musées...)
- Activités de plein air, patrimoine naturel, balades (randonnées, vélos-routes, kayak...)
- Éléments caractéristiques du territoire (vignobles, savoir-faire...)

II. Infrastructures

- A. Culturelles
 - Bibliothèques (communales et/ou intercommunales), écoles de musiques, cinéma, salles de spectacles, salles municipales...
- B. Sportives
- C. Sociales

- *Equipements et services pour les enfants, les séniors, les personnes en difficulté sociale (centre de loisirs, centre communal d'action sociale, EPHAD...)*

Partie III. Offre culturelle du territoire

I. Acteurs culturels

- A. Associations culturelles
- B. Sportives

II. Programmation culturelle

- A. Programmation PACT
 - *Portage du PACT, programmation des dernières années.*
La programmation se trouve dans les dossiers de subvention PACT. En annexe.
- B. Programmation hors PACT
 - *Festivals, animations, programmation culturelle du territoire*
- C. Stratégie de développement culturel
 - Engagement de politique culturelle qui sort du projet PACT
 - Partenaires
 - Travail mené auprès des publics
Infos à trouver dans dossier PACT

Partie IV. Etats des lieux et perspectives

I. Analyse des points forts/faibles

- *Cf. Tableau fait par le territoire dans la demande de PACT. Cf. dossier*

	<i>Forces</i>	<i>Faiblesses</i>
<i>Territoire</i>		
<i>Equipements</i>		
<i>Manifestations culturelles</i>		
<i>Partenaires</i>		

<i>Politiques phares</i>		
<i>Moyens humains</i>		
<i>Moyens techniques</i>		

II. Enjeux de demain sur le territoire

Soulever quelques problématiques ou pistes d'orientations, d'actions de politiques culturelles concernant le territoire.

Ressources

Webographie et liens documentaires

➤ *Guide complémentaire*

<http://www.arts-vivants-departements.fr/documentation/610/guide-des-projets-culturels-de-territoire-mayenne.pdf>

Guide des projets culturels de territoire élaboré par Mayenne Culture et l'Agence Culturelle Grand Est

➤ *En région Centre-Val de Loire*

www.regioncentre.fr : portail officiel de la Région Centre-Val de Loire

www.ciclic.fr : l'agence régionale du Centre pour le livre, l'image et la culture numérique

www.cinemasducentre.asso.fr : Site de l'Association des Cinémas du Centre (ACC).

<https://aar.fr/> : site d'information et de ressources sur les arts visuels, plus particulièrement contemporains, en région Centre-Val de Loire

▶ *Sites du Ministère de la Culture et de la Communication et des centres artistiques*

www.culture-gouv.fr : site du Ministère de la culture et de la communication, il met en ligne des publications (revue Culture et Recherche) et publie annuellement le guide des saisons culturelles.

www.cnap.fr/ : site du Centre national des arts plastiques



<https://www.artcena.fr> : site du Centre national des arts du cirque, des arts de la rue et du théâtre (anciennement Centre National du Théâtre et Hors les Murs) qui met à disposition des fiches juridiques pour le spectacle vivant et dispose d'une rubrique « Conseil aux professionnels »

https://www.artcena.fr/sites/default/files/fields/paragraph/files/Organiser-un-evenement-artistique-espace-public-ARTCENA-2017-09_2.pdf : Organiser un événement dans l'espace public, document produit par le Centre national des arts du cirque, des arts de la rue et du théâtre

www.scene-juridique.fr/ : site juridique du spectacle vivant (un site du Centre national des arts du cirque, des arts de la rue et du théâtre)

www.cnd.fr/ : site du Centre national de la danse présentant ses formations, spectacles, stages, colloques, expositions, publications et ressources de la médiathèque, etc.



<http://www.irma.asso.fr/> : centre d'information et de ressources pour les musiques actuelles (association loi 1901 conventionnée par le ministère de la culture et de la communication)

<http://www.irma.asso.fr/La-circulation-des-artistes,13249> fiche explicative pour l'accueil d'artistes étrangers en France

<https://philharmoniedeparis.fr/fr> : lieu dédié à la musique accueillant des concerts, un musée, une médiathèque, un observatoire de la musique etc.

▶ *Sites de revues spécialisées et de fédération*

www.fraap.org/ : fédération d'artistes et de réseaux d'artistes plasticiens

www.cipac.net/ : fédération des professionnels de l'art contemporain

www.caap.asso.fr : site du Comité des artistes-auteurs plasticiens

www.territorial.fr/ : portail des professionnels territoriaux, il propose une lettre d'information du réseau culture (newsletter culture)

formation.territorial.fr : portail des formations du site territorial.fr, il propose une lettre d'information Les formations d'expert (onglet E-learning, via le lien)

► *Sites cités dans le guide méthodologique*

<https://www.insee.fr> : permet de connaître les données sociodémographiques par commune

www.art-et-essai.org/accueil.htm : lien permettant de connaître si le film programmé est bien un film d'art et d'essai

www.sacem.fr/ : site de la SACEM, organisme protégeant, représentant et servant les intérêts des auteurs, compositeurs et éditeurs de musique.

Carnet d'adresses

Fédération nationale des associations des directeurs des affaires culturelles

<http://fnadac.fr/>

Fédération nationale des collectivités locales pour la culture

15 rue Léon Lamaizière
42000 - SAINT-ETIENNE
04 77 41 78 71



www.fncc.fr/

Union nationale des acteurs et des structures du développement local

150 154 rue du Faubourg St Martin - 75010 Paris
01 45 75 91 55 – contact@unadel.org

<http://unadel.org/>



AGESSA

21 bis rue de Bruxelles - 75439 Paris cedex 09
01.48.78.25.00 -

www.agesa.org/



Maison des artistes

60 rue du Faubourg Poissonnière - 75484 Paris cedex 10
01 53 35 83 63 - contact@mda-securitesociale.org

www.lamaisondesartistes.fr/

Correspondante régionale du centre : Laurence DUC 06
03 51 72 25 – artmail@laurence-duc.com



Schéma des acteurs du spectacle vivant

