



PARTICIPATIVE  
& CITOYENNE



EMPLOI &  
FORMATION



ATTRACTIVE  
& SOLIDAIRE



QUALITÉ  
DE VIE

Rapport d'activité  
et de développement  
durable

2018

RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE



# SOMMAIRE

- 3 Édito du Président de la Région Centre-Val de Loire
- 4 Une Région stratégique et citoyenne
- 6 Le fonctionnement de l'institution régionale
- 8 La Région Centre-Val de Loire en action
- 10 La Région Centre-Val de Loire en action avec ses structures associées

## 12 Une Région participative et citoyenne

- 14 Une Région à l'écoute de ses concitoyens
- 16 Une Région qui vous donne la possibilité d'agir
- 17 Focus Développement Durable

## 18 Une Région qui agit pour les emplois de demain, des salariés sécurisés et toujours mieux formés

- 20 Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi
- 23 Une Région mobilisée pour la transition écologique
- 25 Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité
- 27 Une formation adaptée pour tous
- 29 Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes
- 31 Focus Développement Durable

## 32 Une Région attentive à sa jeunesse et à ses aînés

- 34 Une Région qui accompagne ses aînés
- 36 Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous
- 38 Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes
- 41 Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21<sup>ème</sup> siècle
- 43 Focus Développement Durable

## 44 Une Région solidaire, attractive et reconnue pour sa qualité de vie

- 46 Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces
- 48 Une Région mobilisée pour la révolution numérique
- 51 Une Région qui assure l'égalité des territoires
- 53 Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous
- 56 Une Région qui rayonne
- 58 Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel
- 61 Focus Développement Durable

## 62 Une collectivité exemplaire

- 64 Organiser une collectivité efficace
- 66 Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social
- 69 Focus Développement Durable

## 70 Rapport financier 2018



# ÉDITO du Président de la Région Centre-Val de Loire



Ce rapport d'activité et de développement durable retrace l'ensemble de nos réalisations pour l'année 2018 destinées à améliorer le quotidien des habitants et à préparer l'avenir de notre Région.

Depuis la réforme territoriale, la Région s'affirme comme un acteur majeur de la réorganisation des compétences des collectivités publiques. Les Régions organisent désormais des services publics en lien direct avec les usagers.

Notre Région s'est mobilisée tout au long de l'année, pour répondre aux défis de l'emploi, du développement économique, de la formation, de la mobilité, de la solidarité et de la transition écologique. Nous continuons de faire une place déterminante à la démocratie participative en prenant le soin de donner parole à tous les citoyens ruraux comme urbains. L'année 2018 a également été «l'Année de la Jeunesse», nous avons co-construit les orientations de notre politique jeunesse en concertation avec l'ensemble des acteurs de la jeunesse afin d'avoir une meilleure coordination de l'ensemble de nos actions sur tous les territoires.

Cette année encore, les défis ont été nombreux et la Région a exercé pleinement ses responsabilités malgré un contexte budgétaire contraint.

Notre Région mène à bien ces ambitions grâce à l'implication quotidienne de ses agents, qui savent répondre aux défis de notre société en proie à de profondes mutations qui nous conduisent à être encore plus réactifs et créatifs.

L'année 2018 marque la force de notre engagement pour tous les territoires et tous les habitants de notre région, pour que vivre et entreprendre en Centre-Val de Loire soit une chance.

**François BONNEAU**  
Président de la Région Centre-Val de Loire



# Une Région stratège et citoyenne

La loi engage les Régions à élaborer des schémas et des stratégies dans des domaines majeurs tels que le développement économique, la formation, l'aménagement du territoire... Parmi ces schémas, le Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Égalité des Territoires a pour ambition de donner une vision collective de l'avenir de notre région.

## « CENTRE-VAL DE LOIRE, RÉGION 360° » : ARRÊT DU PROJET DE SCHÉMA RÉGIONAL D'AMÉNAGEMENT, DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET D'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES (SRADDET)

2018 a été marquée par l'élaboration et l'approbation du projet de SRADDET, qui constitue une nouvelle étape dans la construction collective de l'avenir de notre région. Pour que le projet d'aménagement et de développement qui y est porté à l'horizon 2030 soit partagé et porté collectivement, une large concertation a été conduite sur tout le territoire régional, avec notamment l'organisation de 20 « Ateliers 360° » dans les bassins de vie régionaux. Elle a mobilisé plus de 6400 participants cumulés aux temps de travail et d'échanges proposés et a donné lieu à plus de 110 contributions écrites.

Construit en articulation avec les stratégies régionales sectorielles existantes, le SRADDET propose des objectifs ambitieux pour un développement équilibré et durable sur l'ensemble du territoire régional, en particulier en matière d'habitat, d'équilibre des territoires, de transports et de mobilités, d'énergies, de biodiversité, de déchets et d'économie circulaire...

Pour relever le défi d'une région pour demain toujours plus accueillante, rayonnante et responsable, le SRADDET



« La Région 360° » propose 4 orientations stratégiques déclinées en 20 objectifs et 47 règles générales :

- Des femmes et des hommes acteurs du changement, des villes et des campagnes en mouvement permanent pour une démocratie renouvelée.
- Affirmer l'unité et le rayonnement de la région Centre-Val de Loire par la synergie de tous ses territoires et la qualité de vie qui la caractérise.
- Booster la vitalité de l'économie régionale en mettant nos atouts au service d'une attractivité renforcée.
- Intégrer l'urgence climatique et environnementale et atteindre l'excellence éco-responsable.

Le projet de SRADDET a été voté par l'assemblée régionale à une large majorité le 20 décembre 2018. Une consultation des personnes publiques (Schémas de Cohérence Territoriale, métropoles, intercommunalités, CESER, conférence territoriale de l'action publique, autorité environnementale), puis une enquête publique permettant l'expression de l'avis de tous sur ce projet se tiendra en 2019.

## UNE DIFFUSION DE LA CULTURE SCIENTIFIQUE, TECHNIQUE ET INDUSTRIELLE (CSTI) QUI FAVORISE LE DÉVELOPPEMENT DE L'ESPRIT CRITIQUE POUR UNE CITOYENNETÉ ACTIVE

Depuis la loi de 2013, « la Région coordonne, sous réserve des missions de l'État et dans le cadre de la Stratégie nationale de recherche, les initiatives territoriales visant à développer et diffuser la Culture Scientifique, Technique et Industrielle, notamment auprès des jeunes publics, et participe à leur financement ».

La Région a élaboré une stratégie régionale de CSTI en s'appuyant sur différentes modalités de concertation et sur

l'implication des acteurs. Adoptée en juin 2018, cette stratégie fait émerger 3 ambitions majeures :

- Sensibiliser les citoyens d'aujourd'hui et de demain par une offre de CSTI éducative et inclusive.
- Créer une animation du réseau qui réponde aux besoins des acteurs locaux de la CSTI dans leur diversité.
- Partager le suivi stratégique de la CSTI, dans un dialogue avec l'État en particulier mais aussi l'ensemble des acteurs.

## UNE RÉGION HAUTEMENT CITOYENNE

Après 18 mois d'expérimentation et de concertation, la Région a voté en avril 2018 son plan d'actions pour « Faire vivre la démocratie permanente en région Centre-Val de Loire ». Plus de 3000 personnes ont apporté des contributions et plus de 500 propositions pour développer la démocratie en Centre-Val de Loire ont émergé. Le plan adopté à partir de ces propositions s'articule autour de 4 ambitions pour faire vivre

la démocratie permanente en région :

- Éduquer, se former, apprendre pour élargir le cercle de ceux qui participent.
- Être en lien, coopérer et s'ancrer dans les territoires.
- Agir autrement, innover et expérimenter.
- Impliquer plus largement et décider autrement.

## EN CENTRE-VAL DE LOIRE, TOUTES ET TOUS MOBILISÉ.E.S POUR L'ÉGALITÉ

Mobilisée de longue date autour des enjeux d'égalité, la Région a adopté en juin 2018 un plan régional pour l'Égalité 2018-2021. Fruit d'une démarche de co-construction, ce plan propose un cadre de travail collectif aux pouvoirs publics, partenaires économiques, associations... autour d'une charte

d'engagement partenariale. Il propose 3 axes de travail, déclinés en 8 objectifs et 34 actions, pour lutter contre les discriminations, favoriser l'égalité entre les femmes et les hommes et l'accessibilité pour toutes et tous.

## DE NOUVELLES AMBITIONS POUR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

En juin 2018, la Région a adopté sa Stratégie Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (SRESS). En collaboration avec la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire, la SRESS fixe un nouveau cap pour permettre à l'économie sociale et solidaire de notre région de « changer d'échelle »

autour de 3 ambitions prioritaires :

- Développer l'économie et l'emploi,
- Professionnaliser les hommes et les structures,
- Promouvoir le secteur.

Dans le cadre du code général des collectivités territoriales, de la loi Grenelle II de 2010 et de la loi de 2014 pour l'égalité réelle entre les femmes et les hommes, la collectivité doit remettre un rapport d'activité, un rapport Développement Durable et un rapport sur l'égalité Femmes-Hommes.

Le Conseil régional a fait le choix de remettre un seul et unique document montrant l'imprégnation du développement durable et de la dimension égalité au sens large dans les actions régionales.

Les opérations emblématiques en matière de durabilité prenant en compte le plus simultanément possible des préoccupations économiques, sociales et environnementales sont valorisées à la fin de chaque axe dans un Focus Développement Durable.

La dimension d'égalité (égalité femmes-hommes, lutte contre les exclusions et les discriminations, prévention du handicap) est valorisée par le logo suivant :

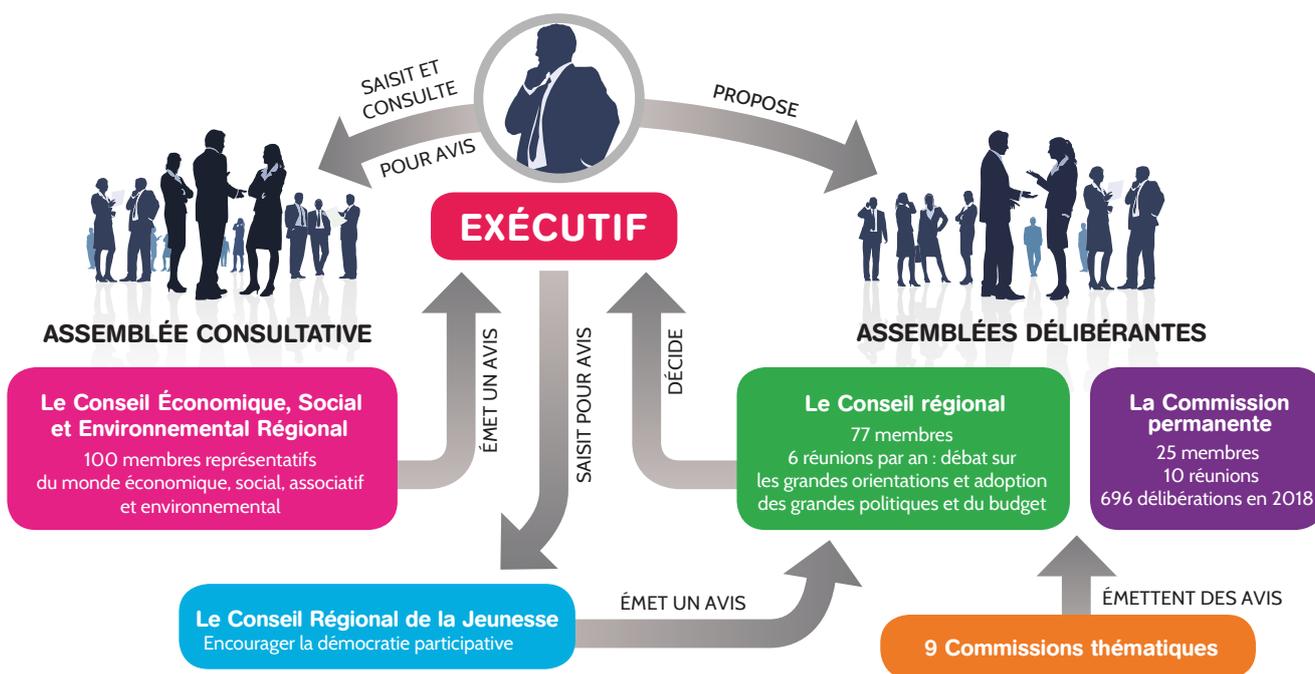


Les mesures dites de la mandature 2015-2021 sont identifiées par le logo suivant :





# Le fonctionnement de l'institution régionale



## L'EXÉCUTIF

**François BONNEAU, Président,** élu par le Conseil Régional, prépare et exécute les délibérations, gère le budget et le patrimoine de la Région et dirige les services.

Il est assisté de **13 Vice-présidents** élus par le Conseil régional et de **9 conseillers régionaux délégués** désignés par lui.

- **Marc GRICOURT**  
1<sup>er</sup> Vice-président délégué
- **Cathy MUNSCH MASSET**  
2<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Charles FOURNIER**  
3<sup>e</sup> Vice-président délégué
- **Isabelle GAUDRON**  
4<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Harold HUWART**  
5<sup>e</sup> Vice-président délégué
- **Anne LECLERCQ**  
6<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Dominique ROULLET**  
7<sup>e</sup> Vice-président délégué

- **Agnès SINSOULIER BIGOT**  
8<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Philippe FOURNIÉ**  
9<sup>e</sup> Vice-président délégué
- **Anne BESNIER**  
10<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Christelle DE CREMIERS**  
11<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Michelle RIVET**  
12<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Mohamed MOULAY**  
13<sup>e</sup> Vice-président délégué

## CONSEILLERS DÉLÉGUÉS

- **Audrey ROUSSELET**  
Personnel
- **Jean-Philippe GRAND**  
Efficacité énergétique du patrimoine
- **Tania ANDRE**  
Agriculture
- **Olivier FREZOT**  
Coopération décentralisée
- **Fanny PIDOUX**  
Égalité femme-homme, handicap, lutte contre les discriminations
- **Alix TERY-VERBE**  
Prévention Santé - Environnement
- **Valentino GAMBUTO**  
Numérique
- **Jean-Patrick GILLE**  
Innovation sociale et emploi
- **Joël CROTTE**  
Nouvelles mobilités du quotidien
- **Sabrina HAMADI**  
COP régionale

## LE CONSEIL RÉGIONAL

Élu au suffrage universel direct, il est composé de **77 membres** : **35 femmes/42 hommes** en 2018

REPRÉSENTATIF DE CHAQUE DÉPARTEMENT :

- Loiret : **20 élus**
- Indre-et-Loire : **20 élus**
- Eure-et-Loir : **12 élus**
- Loir-et-Cher : **9 élus**
- Cher : **9 élus**
- Indre : **7 élus**

CONSTITUÉ EN GROUPES :

- Socialistes, Radicaux et Démocrates : **30 élus**
- Écologiste : **9 élus**
- Union de la Droite et du Centre : **20 élus**
- Rassemblement National : **15 élus**
- Non inscrits : **3 élus**

Il se réunit 6 fois par an pour débattre et voter le Budget régional et les grandes politiques régionales. Il se saisit également de sujets d'actualité.

## LA COMMISSION PERMANENTE

Élue par le Conseil Régional, elle est composée du Président, des Vice-présidents et de 11 autres membres représentatifs des groupes politiques.

Elle a reçu la délégation du Conseil régional pour prendre les décisions sur les très nombreux dossiers instruits par les services et se réunit **10 à 11 fois par an**.

**696 délibérations** ont été adoptées en 2018 se traduisant par plusieurs milliers de subventions, l'actualisation et l'adoption de cadres d'intervention régionaux, des centaines de contractualisations avec les partenaires de la Région.

## LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

- Finances, fonds européens, personnel et fonctionnement de l'administration
- Développement économique, économie sociale et solidaire, agriculture et transfert de technologie
- Éducation, apprentissage, formations sanitaires et sociales
- Aménagement du territoire, Numérique, politique de la ville et développement rural
- Transports et intermodalité, transition énergétique et environnement
- Enseignement supérieur et recherche
- Culture, sports et coopération décentralisée
- Tourisme
- Formation Professionnelle

Se réunissent chaque mois pour émettre un avis sur les rapports présentés au vote des assemblées délibérantes, elles se saisissent aussi de sujets en relation avec leurs compétences et reçoivent régulièrement les partenaires de la Région (SNCF, acteurs économiques, chercheurs, structures culturelles et sportives...) ou vont à leur rencontre (visites d'entreprises, lycées, laboratoires de recherche, exploitations agricoles...).

## LE CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL RÉGIONAL

Le CESER est une **assemblée consultative représentative des organisations socio-économiques de la Région** dont la liste est arrêtée par le Préfet. Présidé par **Éric CHEVEE**, il est composé de 100 membres désignés par ces organismes pour une durée de 6 ans, organisé en 4 collèges, 4 commissions et 2 sections. **C'est un CESER entièrement renouvelé qui a été installé en janvier 2018.**

Le CESER se réunit selon la même régularité que le Conseil régional pour examiner et émettre un avis sur les rapports soumis au vote ou au débat du Conseil régional. Au-delà de ces saisines par le Président du Conseil régional, le CESER s'autosaisit de sujets intéressant le territoire régional afin d'enrichir la réflexion du Conseil régional.

**En 2018, le CESER a rendu 19 avis** sur les questions dont il a été saisi par le Président du Conseil régional. Il a adopté **1 rapport : contribution du CESER CVL au SRADDET : 27 chantiers pour doper l'attractivité régionale et répondre aux besoins des populations et 6 avis et documents de conjoncture.**

## LE CONSEIL RÉGIONAL DE LA JEUNESSE

Le Conseil Régional de la Jeunesse, CRJ, est une instance de participation et de représentativité de la jeunesse en région Centre-Val de Loire, créé par le Conseil régional en 2011. Il est composé de **77 membres, répartis dans 3 collèges** : jeunes en formation initiale (lycéen.ne.s, apprenti.e.s) ; étudiant.e.s ; jeunes en situation de vie active (en formation professionnelle, en situation d'emploi, volontaires de service civique ou international, demandeurs d'emploi...).

Espace démocratique d'engagement, il contribue à développer chez les jeunes un plus fort sentiment d'appartenance régionale dans un esprit d'ouverture et de solidarité et répond à quatre objectifs :

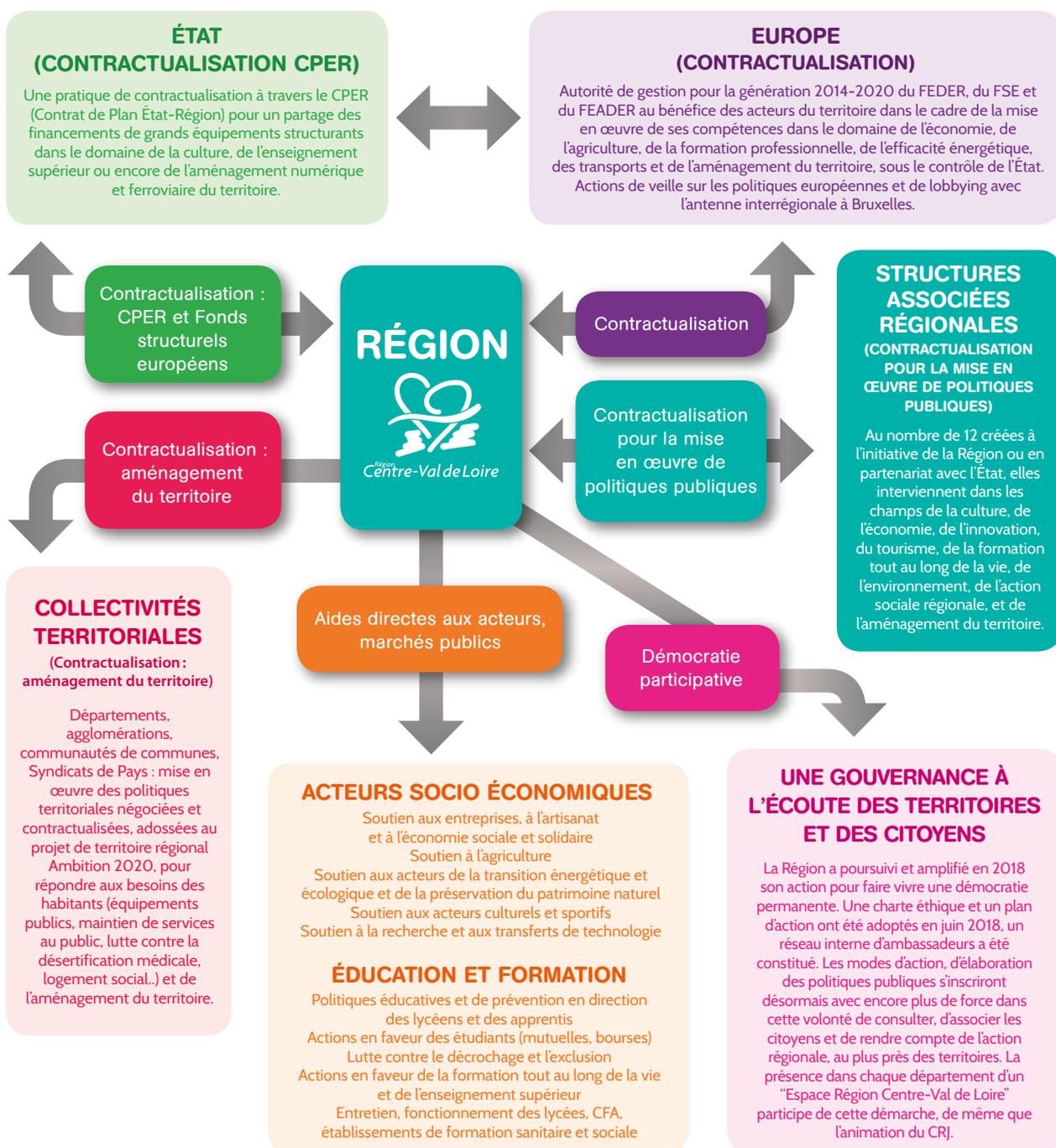
- **Être un espace d'engagement et d'initiatives**, permettant aux jeunes d'être partie prenante de la construction des politiques publiques régionales,
- **Être un espace de dialogue**, instance d'échanges et de débats entre ses membres, avec les jeunes des territoires de la région, mais également un moyen d'échanges constructifs entre les élus régionaux et les jeunes ; entre les acteurs des territoires et les jeunes,

- **Être une force de proposition** : en formulant des avis sur les politiques publiques régionales ainsi qu'en étant le relais des besoins et attentes des jeunes de la région Centre-Val de Loire et en formulant des propositions pour y répondre,
- **Être un espace de formation** par l'exercice d'une citoyenneté active et par l'information de ses membres quant aux compétences et décisions de la Région Centre-Val de Loire.

Le Conseil Régional de la Jeunesse peut être saisi par le Président du Conseil régional sur tous les sujets qu'il juge opportun. Il peut en outre et de sa propre initiative formuler auprès du Président du Conseil régional des propositions pour des actions à destination de la jeunesse. **Il s'est réuni en séance commune avec le Conseil régional le 26 juin 2018.**



# La Région Centre-Val de Loire en action



# LES DECISIONS 2018 : UNE RÉGION INNOVANTE ET MOBILISÉE POUR L'EMPLOI, LA FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE ET LA MOBILITÉ DANS UN DIALOGUE RENOUVELÉ AVEC LES CITOYENS ET LES ACTEURS DU TERRITOIRE

## Finances - Europe - Administration

- Vote du budget Primitif 2018 et des décisions modificatives.
- Adoption de la stratégie régionale pour « Faire vivre une démocratie permanente en région Centre Val de Loire ».
- Adoption du plan d'action régional pour l'Égalité 2018-2021 : « tous et toutes mobilisés pour l'Égalité ».
- Engagement de la Démarche d'open data régionale - Ouverture du portail régional OPEN DATA.
- Adhésion au GIS « participation du public, décision, démocratie participative ».
- Conventions de partenariat avec l'Association Ville au Carré pour l'accompagnement des démarches de démocratie permanente et d'échanges d'initiatives.
- Convention de partenariat avec le département du Loiret et Orléans Métropole pour la mise en place de l'expérimentation « parcours métiers compétences ».

## Économie - Agriculture - Artisanat

- Adoption de la Stratégie Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire.
- Subvention à l'URSCOP pour la mise en place de l'incubateur d'innovation sociale « Alter'Incub Centre-Val de Loire ».
- Adoption de mesures en faveur de l'élevage dans le cadre de la révision en cours de la carte des zones défavorisées simples : accompagnement des éleveurs pour anticiper et gérer les effets de cette révision.
- Adoption de nouvelles générations de CAP filières (équin, apiculture, viticulture...).
- Revitalisation commerciale des centres villes : mise en place d'un fonds régional d'intervention pour la restructuration de l'immobilier commercial en centre-ville.
- Amplification des partenariats avec les EPCI en faveur du développement économique : délégation aux EPCI des aides aux TPE, contribution de la Région aux aides à l'immobilier d'entreprise.

## Formation professionnelle - Orientation

- Négociation et signature avec l'État du Plan d'accompagnement dans les Compétences (PACTE 2019-2022) visant à déployer une offre de formation conséquente et adaptée pour faciliter le retour à l'emploi et satisfaire les demandes des employeurs de disposer d'une main d'œuvre qualifiée répondant à leurs besoins.
- Conventions financières avec l'EPIDE et les Écoles de la 2<sup>ème</sup> chance.
- Convention 2017-2019 avec les départements du Cher et du Loiret pour le développement de l'accès à la qualification et à l'insertion professionnelle des publics allocataires du RSA.
- Poursuite du soutien aux missions locales et à l'AFPA pour leurs activités 2018.
- Poursuite de la mise en œuvre d'un programme de formation spécifique pour les personnes sous main de justice.

## Enseignement supérieur - Recherche

- Adoption de la stratégie régionale CSTI : pour une diffusion de la culture Scientifique, Technique et Industrielle.
- Subvention à l'Université d'Orléans pour la modernisation de la Halle des sports de l'UFR STAPS.
- Subvention au CHRU de Tours pour l'ouverture d'une antenne de chirurgie dentaire pour la faculté de médecine.
- Financement du déploiement d'un système de visioconférence à visée pédagogique et de formation à distance au bénéfice de l'INSA et des Universités de Tours et Orléans.
- Poursuite du dispositif d'aide à la réalisation de stages pratiques de médecine générale dans les zones médicalement défavorisées.
- Reconstitution du dispositif MOBICENTRE et de l'aide à la souscription de mutuelles.
- Bonification des indemnités de stage des masseurs kinésithérapeutes, ergothérapeutes, psychomotriciens et orthophonistes du centre de formation universitaire de Tours.

## Éducation - Formations initiales - Jeunesse

- Mise en œuvre du PASS pour les jeunes en région Centre-Val de Loire : une offre de service moderne à la rentrée 2018 (Plateforme YEP'S).
- Adoption de la politique régionale de la jeunesse (15 -25 ans).
- Adoption du cadre d'intervention « Ma région 100% éducation ».
- Affectation des crédits pour l'engagement du projet de construction du nouveau lycée d'Eure-et-Loir à Hanches.
- Modification de la carte des formations professionnelles 2018 pour ouvrir 93

- places supplémentaires post-bac par voie scolaire et 16 places post-bac en apprentissage pour répondre aux besoins des jeunes à la rentrée 2018.
- Adoption de la carte des formations professionnelles initiales (Apprentissage et voie scolaire) pour la rentrée 2019.
- Soutien aux SPRO locaux pour l'année 2018.
- Poursuite des investissements en matière de restructuration, modernisation, agrandissement et rénovation énergétique des lycées.
- Subvention à l'AFTEC pour les travaux d'extension/restructuration des bâtiments de formation du CFSa de l'AFTEC.
- Subvention à la CMA de l'Indre pour les travaux de restructuration du pôle auto du CFA interprofessionnel de l'Indre.

## Aménagement - Environnement

- Arrêt du projet de SRADDET.
- Adoption des statuts et mise en place de l'Établissement Public de Coopération Environnementale « Agence Régionale de la Biodiversité » (ARB).
- Adoption du projet de Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD).
- Soutien à l'opération « actions bourg Centre » sur le département d'Eure-et-Loir.
- Lancement du réseau OXYGENE, le Lab des Initiatives.
- Soutien financier à la réalisation du Pôle d'échanges multimodal de CHARTRES.
- Soutien continu à l'installation de médecins et praticiens paramédicaux en MSP ou sur des projets d'exercice regroupés de la médecine.
- Poursuite du soutien aux territoires à travers les Contrats de Solidarité Territoriale.

## Transports - Mobilité

- « Pour un service plus clair, plus efficace et moins cher » : renégociation à mi-parcours de la convention avec la SNCF pour le service TER intégrant les trois lignes TET transférées.
- Convention avec l'AFTIF pour le transfert et la compensation financière des matériels roulants des trois lignes TET transférées.
- Plan d'urgence pour la sauvegarde du réseau ferroviaire du quotidien.
- Financement de travaux pour la pérennisation de la ligne de fret Orléans-Châteauneuf.
- Convention de financement des études de la 1<sup>ère</sup> phase de régénération de la ligne ferroviaire Dourdan-la-Membrolle.
- Financement des études et travaux de régénération de la ligne Chartres-Courtalain.
- Conventions de financement de travaux urgents sur les lignes Tours-Loches et Bourges-Montluçon.
- Acquisition de matériels roulants neufs pour la ligne Vierzon-Bourges-Montluçon.
- Poursuite de la structuration du réseau de transports REMI.

## Culture - Sport

- Convention de partenariat avec la Région TOSCANE en Italie dans le cadre de la célébration des 500 ans de la mort de Léonard de Vinci et de la naissance de la Renaissance.
- Appel à labellisation des projets pour les « 500 ans de RenaissanceS en région Centre-Val de Loire ».
- Convention triennale 2018-2020 « métiers de la culture » avec la FRACAMA pour la préfiguration d'une filière musiques amplifiées.
- Renouvellement du soutien aux institutions culturelles présentes en Région Centre : scènes nationales, ensembles de musique, compagnies de théâtre et de danse, Printemps de Bourges...
- Adoption de la politique sportive régionale, soutien aux ligues.
- Maintien du soutien aux clubs sportifs, aux athlètes et aux manifestations sportives.
- Financement de travaux d'aménagement d'une galerie numérique dans une aile du château de Chaumont-sur-Loire et lancement de la réflexion sur la réalisation d'un complexe hôtelier sur le secteur de la ferme Queneau.

## Tourisme

- Poursuite du soutien à la création et à la rénovation d'hébergements de tourisme labellisés (structures hôtelières, gîtes et chambres d'hôte).
- Soutien au développement du tourisme social.
- Financement de nouveaux tronçons de la Vélo route « Vallée du Cher à vélo ».
- Soutien à la réalisation de la mise en scénographie de la Cité Royale de Loches.
- Soutien aux Fédérations Régionales de Randonnées Pédestre et Équestre pour la promotion des itinéraires.
- Soutien au département de l'Indre pour le déploiement d'une signalisation touristique sur l'A20.

# La Région Centre-Val de Loire en action avec ses structures associées

Pour définir et mettre en œuvre ses stratégies et ses politiques publiques, la Région s'appuie aussi sur l'action de structures associées. Le nombre des partenaires avec lesquels la Région entretient des relations de proximité va au-delà de ces opérateurs.

Toutefois, ces derniers se différencient notamment par :

- **Une création** à l'initiative de la Région ou conjointement avec l'État,
- **Des missions statutaires** en lien direct avec les politiques publiques régionales,
- **Une représentation de l'institution régionale** au sein des conseils d'administration.

La Région leur verse chaque année une dotation pour conduire les missions, objectifs et activités qu'elles proposent, et sur lesquels les deux partenaires s'engagent contractuellement.

**Une Région participative et citoyenne**

- Une Région à l'écoute de ses concitoyens
- Une Région qui vous donne la possibilité d'agir

**Une Région qui agit pour les emplois de demain, des salariés sécurisés et toujours mieux formés**

Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi	Une Région mobilisée pour la transition écologique	Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité	Une formation adaptée pour tous	Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes
<b>DEV'UP</b>			<b>GIP ALFA</b>	
Budget : 8,7 M€ Effectif (ETP) : 46			Budget : 2,3 M€ Effectif (ETP) : 25,2	
Subv. : 4,9 M€			Subv. : 1,1 M€	

**Une collectivité exemplaire**

Organiser une collectivité efficace	Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social
<b>APPROLYS-CENTR'ACHATS</b>	<b>COS</b>
Budget : 0,5 M€ Effectif (ETP) : 3 (dont 3 MADR*)	Budget : 0,9 M€ Effectif (ETP) : 2 (dont 2 MADR*)
Subv. : 0,6 M€	



**Une Région attentive à sa jeunesse et à ses aînés**

Une Région qui accompagne ses aînés	Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous	Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes	Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21 <sup>e</sup> siècle
-------------------------------------	---	--	--

**Une Région solidaire, attractive et reconnue pour sa qualité de vie**

Une Région qui fait le pari des transports en commun et des mobilités	Une Région mobilisée pour la révolution numérique	Une Région qui assure l'égalité des territoires	Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous	Une Région qui rayonne	Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel		
<b>GIP RECIA</b>	<b>AÉROPORT CHÂTEAUROUX</b>	<b>FRAC</b>	<b>CICLIC</b>	<b>CRT</b>	<b>ECOPÔLE</b>	<b>CHAUMONT</b>	<b>MVL</b>
Budget : 7,8 M€ Effectif (ETP) : 38	Budget : 9,2 M€ Effectif (ETP) : 68 (dont 1 MADR*)	Budget : 2 M€ Effectif (ETP) : 21	Budget : 6,6 M€ Effectif (ETP) : 45	Budget : 4 M€ Effectif (ETP) : 31,16	Budget : 0,44 M€ Effectif (ETP) : 5 (dont 2 MADR*)	Budget : 10,2 M€ Effectif (ETP) : 130 (dont 3 MADR*)	Budget : 0,8 M€ Effectif (ETP) : 8
Subv. : 4,9 M€	Subv. : 0,9 M€	Subv. : 1 M€	Subv. : 4 M€	Subv. : 3,5 M€	Subv. : 0,37 M€	Subv. : 2,2 M€	Subv. : 0,53 M€

\*Mis à disposition par la Région

## DEV'UP

Agence régionale de développement économique  
Centre-Val de Loire

[www.devup-centrevalde Loire.fr](http://www.devup-centrevalde Loire.fr)

DEV'UP Centre-Val de Loire a pour finalité l'emploi ainsi que le soutien aux entreprises du territoire. Cela se traduit via les missions suivantes : accompagner le développement des entreprises, promouvoir et animer le territoire, porter l'emploi, l'innovation et le développement international en région Centre-Val de Loire et appliquer les orientations du schéma économique régional.

## Le GIP Alfa Centre-Val de Loire Groupement d'Intérêt Public Alfa Centre

[www.alfacentre.org](http://www.alfacentre.org)

Stimule, facilite, construit de nouvelles coopérations entre les acteurs publics et socio-économiques intervenant dans le champ de l'emploi et de la formation, prenant en compte les mutations économiques et sociales ainsi que les approches territoriales.

## L'Écopôle de la région Centre-Val de Loire ecopole.regioncentre.fr

Réunissant les associations régionales de protection de l'environnement et de gestion des espaces naturels et la Région, il sensibilise le public aux grands enjeux environnementaux, assure la professionnalisation des acteurs de l'environnement et la mise en œuvre d'un observatoire régional de la biodiversité.

## La Mission Val de Loire (MVL)

Syndicat mixte interrégional Mission Val de Loire

[www.valde Loire.org](http://www.valde Loire.org)

Regroupant les Régions Centre-Val de Loire et Pays de la Loire, la mission coordonne, anime et participe à la mise en œuvre et au suivi du programme d'action «Val de Loire patrimoine mondial». Elle assure la gestion du label Unesco, favorise l'appropriation du concept «Val de Loire patrimoine mondial», impulse des actions expérimentales et innovantes dans les domaines de l'environnement, de la formation, de la culture.

## Le domaine régional de Chaumont-sur-Loire

[www.domaine-chaumont.fr](http://www.domaine-chaumont.fr)

Outre l'organisation du Festival des jardins, le domaine met en valeur le patrimoine du château et de son parc, au cœur du projet de Centre d'arts et de nature développé par sa direction. La programmation artistique permet de découvrir des plasticiens de renom et enrichit la perception du monument et de son environnement, en tant que site du «Val de Loire» inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO. L'établissement sensibilise aux enjeux du paysage et développe des actions de formation.

## CICLIC

L'Agence régionale du Centre-Val de Loire pour le livre,  
l'image et la culture numérique

[www.ciclic.fr](http://www.ciclic.fr)

Issue du rapprochement des agences Livre au Centre et Centre Images, l'agence créée en partenariat avec l'État, contribue au développement des secteurs du livre, de l'image animée et de la culture numérique en région Centre-Val de Loire. Organisée en 6 pôles (cinéma et audiovisuel, livre, patrimoine, diffusion, éducation et

information, territoire et développement numérique), ses missions sont la formation, la sensibilisation des regards, la recherche pédagogique, la création, la diffusion culturelle, la conservation et la diffusion du patrimoine.

## Le FRAC Centre-Val de Loire Fond Régional d'Art Contemporain du Centre-Val de Loire

[www.frac-centre.fr](http://www.frac-centre.fr)

Constitue, conserve, diffuse une collection d'œuvres et d'ensemble d'œuvres d'art contemporain ; participe au développement, à la diffusion et à la connaissance de toutes les formes de la création contemporaine ; sensibilise le public de la région Centre-Val de Loire à l'art contemporain. Le FRAC met en œuvre la biennale d'architecture.

## Le CRT

Comité Régional du Tourisme Centre-Val de Loire

[www.tourisme-pro-centre.fr](http://www.tourisme-pro-centre.fr)

Contribue à la définition de la stratégie et à la mise en œuvre de la politique du tourisme définie par le Conseil régional. Il assure les actions de promotion touristique de la région en France et à l'étranger et mène une mission d'observation de l'économie touristique.

## L'aéroport Châteauroux Centre-Val de Loire

[www.chateauroux-airport.com](http://www.chateauroux-airport.com)

Réalise, exploite, entretient, renouvelle, et assure le développement et la promotion d'ouvrages, terrains, bâtiments, installations, matériels, réseaux et services nécessaires au fonctionnement de l'aérodrome, aux activités aéronautiques, industrielles et de formation sur la plate-forme, et plus généralement à toutes autres activités contribuant au développement de l'aéroport.

## LE GIP RECIA

Groupement d'Intérêt Public Récia  
(Région Centre Inter Active)

[www.recia.fr](http://www.recia.fr)

Centre de ressources et de compétences régional autour du numérique ; support d'expérimentations, de mutualisations et de prestations de services, animateur de la communauté régionale des technologies de l'information et de la communication (TIC).

## Approlys-Centr'Achats

Met à disposition de ses adhérents des accords-cadres ou marchés à bon de commande, sans achat/revente. L'enjeu est de répondre à des besoins croissants d'optimisation de la dépense publique, en mutualisant les achats et les ressources de plusieurs acteurs publics. L'objectif est de réaliser des économies d'achats dans une démarche responsable, durable et respectueuse des fournisseurs et du tissu économique local ; mais également d'apporter un service et une expertise aux adhérents.

## Le COS

Comité des œuvres Sociales du personnel  
de la Région Centre-Val de Loire.

Met en œuvre en faveur des agents adhérents, toutes les formes d'activités sociales, culturelles, sportives et de loisirs, et fait bénéficier ses membres de tous les avantages qu'il peut négocier.

# Une Région participative et citoyenne



**Une Région  
à l'écoute**  
de ses concitoyens



P. 14

**Une Région  
qui vous donne**  
la possibilité d'agir



P. 16



## Consciente du défi démocratique que notre pays doit relever, la Région a inscrit la construction de l'ensemble de ses politiques publiques dans le dialogue permanent avec les habitants et les acteurs socio-économiques de ses territoires.

Convaincue que ce n'est qu'ensemble que nous pourrons construire l'avenir et donner corps au projet collectif, et afin de renforcer l'écoute de nos concitoyens et leur donner la possibilité d'agir, la Région a poursuivi cette concertation tout au long de l'année.

L'année 2018, a été placée sous le signe de la jeunesse avec la mise en place d'une grande concertation sur l'ensemble du territoire régional pour permettre aux jeunes d'exprimer leurs attentes et leur avenir.

Le soutien aux initiatives locales porteuses de développement économique, social et environnemental engagé depuis plusieurs

années a été encore au cœur de nos préoccupations avec notamment la poursuite du dispositif *À vos ID*.

La solidarité entre les territoires n'est pas repliée sur le territoire régional. Elle s'inscrit également dans la construction européenne et la définition d'une Région d'Europe partenaire d'autres régions du monde. S'ouvrir au monde, créer et animer des partenariats durables, favoriser le développement de la citoyenneté européenne et de la solidarité internationale, fait de notre Région un acteur qui porte en lui des valeurs de solidarité et d'ouverture aux cultures du monde.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **3 224 400 €**  
pour le déploiement de ces ambitions.



# Une Région à l'écoute de ses concitoyens

Après 18 mois d'expérimentation et de concertation au plus près des territoires et des citoyens, la Région a voté en plénière du 19 avril 2018 un plan d'actions « Faire vivre la démocratie permanente en Région Centre-Val de Loire » qui s'organise autour de quatre ambitions :

- Éduquer/se former ; apprendre pour élargir le cercle de ceux qui participent.
- Être en lien, coopérer et s'ancrer dans les territoires.
- Agir autrement, innover et expérimenter.
- Impliquer plus largement pour/et décider autrement.

Elles sont déclinées en 25 mesures directement opérationnelles et 7 chantiers pour une transition démocratique. La Région a consacré **250 900 €** à ces actions en 2018.



## Charles FOURNIER,

3<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transition Écologique et Citoyenne et Coopération

“ Nous avons acté en 2018 la délibération « Faire vivre une démocratie permanente en Région Centre-Val de Loire » après un processus inédit de co-construction. Une démocratie qui vit tout le temps et partout, telle est l'ambition de notre région et l'actualité nous confirme cette aspiration des citoyens à être pleinement partie prenante des décisions. Les défis économiques, sociaux et écologiques de notre époque invitent à des transformations profondes et celles-ci ne peuvent ni se décider ni se réussir sans les citoyens. Définir un nouveau contrat de participation, développer des outils permettant l'implication de chacun-e, faire vivre l'égalité, valeur consubstantielle de la démocratie ou encore réinventer la proximité, là où se vit concrètement la citoyenneté et s'élaborent les initiatives citoyennes, autant d'objectifs qui nous ont mobilisé en 2018 et qui continueront de constituer un socle de l'action régionale. ”

## ● DÉVELOPPER DES TERRITOIRES DE DÉMOCRATIE PERMANENTE

### 2018 : Année de la jeunesse en Centre-Val de Loire !



Le 30 mars, en présence de plus de 150 jeunes et acteurs de la jeunesse, une grande concertation a été lancée sur

l'ensemble du territoire régional pour permettre aux jeunes d'exprimer leurs attentes pour leur avenir.

Cette démarche participative s'est traduite par des temps forts et des actions partagées avec les jeunes et les acteurs de la jeunesse :

- Plus de 130 débats, réunissant près de 3 000 jeunes, ont été organisés sur l'ensemble du territoire. Ces rencontres labellisées par la Région ont porté sur des thèmes aussi variés que le numérique, la mobilité internationale, égalités/

inégalités, le sens du travail, la santé, l'environnement et le développement durable, l'Europe, etc. ;

- Un appel à contribution a été engagé par le biais de la plateforme [www.democratie-permanente.fr](http://www.democratie-permanente.fr) ;

- Une réunion commune au Conseil Régional de la Jeunesse et au Conseil Régional a eu lieu le 29 juin, permettant un débat fixant des priorités partagées.



## AMÉLIORER LES SERVICES PUBLICS PAR LA PARTICIPATION DES JEUNES

### Conseil régional de la jeunesse (CRJ)



2018 : une année marquée par une activité riche et soutenue du CRJ avec des contributions nombreuses et la réalisation de projets. Un temps fort et inédit aussi avec la tenue d'une session plénière commune entre le Conseil Régional et le Conseil Régional de la Jeunesse en juin 2018, retransmise en direct sur internet, qui a permis une présentation et des échanges autour des contributions du CRJ aux enjeux du SRADDET pour les jeunes et sur la politique régionale pour la jeunesse.

L'engagement du CRJ est aussi toujours plus connu et reconnu : pour preuve, un nombre de candidatures record pour renouveler l'instance en septembre 2018.

### CHIFFRES CLÉS

4 matinées de productions d'idées labellisées «blabla jeunesse» sur les thèmes :

- Numérique
- Égalités et inégalités
- Rural/Urban
- Travail (participation au challenge «une chance pour chaque jeune» au salon Vivatech)

1 tournage de documentaire sur la jeunesse européenne dans le cadre de l'événement EYE 2018 à Strasbourg mobilisant 9 000 jeunes européen-ne-s

1 concours d'écriture «Raconte-moi ta biodiversité» organisé par le CRJ en partenariat avec l'Écopôle Centre-Val de Loire : 18 textes proposés et 5 lauréats

126 candidats au CRJ  
et 54 nouveaux membres tirés au sort

## RENFORCER LA DÉMOCRATIE PERMANENTE DANS L'ÉLABORATION DES SCHÉMAS ET DES POLITIQUES PUBLIQUES

### Un panel citoyen pour élaborer le Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD)



La Région est désormais compétente pour assurer la planification de la gestion des déchets. Elle a ainsi élaboré en co-construction

un plan avec les acteurs du territoire (syndicats déchets, entreprises, associations...) mais aussi avec un panel de citoyens constitué par tirage au sort. Formé au sujet de la prévention et de la gestion des déchets et réuni à 5 reprises, ce panel a produit un avis très étayé. Le projet de PRPGD a recueilli également un avis favorable à 85% par la Commission Consultative d'Élaboration et de Suivi en mai 2018.

Une consultation des personnes publiques (Préfet de région, régions limitrophes, autorités organisatrices en matière de collecte et de traitement des déchets, CTAP) a suivi, avant

un vote à l'unanimité en commission permanente d'octobre 2018. Le Plan est désormais soumis à l'avis de la Mission régionale d'autorité environnementale, avant enquête publique en 2019.

### CHIFFRES CLÉS

19 groupes de travail

4 ateliers territoriaux  
de l'économie circulaire

Un panel d'une trentaine  
de citoyens

Près de 950 participants  
cumulés à la concertation  
(représentants de collectivités, entreprises...)



# Une Région qui vous donne la possibilité d'agir

La Région encourage la mise en dynamique des territoires, notamment en suscitant des synergies entre les différents acteurs. Ces collaborations doivent permettre d'initier et de structurer des initiatives porteuses de transformation sur le territoire. L'action régionale en matière de coopération décentralisée soutient également des projets structurants en direction de zones géographiques prioritaires et favorise sur le territoire régional le déploiement de la coopération et des valeurs de solidarité internationale. En 2018, la Région a mobilisé **2 973 500 €**.

## ●●● ACCOMPAGNER LES INITIATIVES CITOYENNES

### À VOS ID : ouverture de la Maison de la Transition à Châteauneuf-sur-Loire

Cet espace, géré par l'association Châteauneuf-sur-Loire en transition, s'appuie sur un principe de fonctionnement collectif et participatif, et propose :

- un espace de travail collaboratif, de co-working
- une épicerie de produits bio / locaux / zéro déchet
- un café associatif et culturel
- un bureau de change de la monnaie locale



## ●●● CHIFFRES CLÉS

Aide régionale : **60 000 €**

### Rencontre avec les collectifs énergie citoyens et concertation pour l'élaboration du plan de déploiement des PTRE

La Région s'engage dans le soutien au réseau naissant des 14 collectifs énergie citoyens (déjà identifiés) qui montent des projets de production d'énergies renouvelables. Ce réseau s'est réuni pour la première fois en septembre 2018 : il s'agit pour la Région, en partenariat avec l'ADEME et Énergie Partagée, de les aider à monter en compétence et atteindre un modèle économique viable.

Pour élaborer le cahier des charges des Plateformes Territoriales de Rénovation Énergétique (PTRE) « nouvelle génération », la Région a mené un important travail de concertation d'avril à novembre 2018 avec 3 temps forts ayant réunis plus de 100 acteurs.

## ●●● S'OUVRIRE AU MONDE, À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE ET À LA CITOYENNETÉ EUROPÉENNE

### Protocole d'accord de Coopération entre les Régions Centre-Val de Loire et Toscane

Le Centre-Val de Loire et la Toscane en Italie portent en commun le prestigieux héritage de la Renaissance. Aussi, à la veille des célébrations organisées autour de la figure de Leonard de Vinci, les deux Régions ont conclu, le 18 octobre 2018, un protocole de coopération dont le but est de promouvoir leurs territoires respectifs notamment leurs cultures, leurs patrimoines et leur créativité.



### 9<sup>e</sup> édition des Rencontres Européennes

Réalisé par « Europe en Berry Touraine », ce rassemblement a réuni, cet été, plusieurs milliers d'européens. Il s'agissait pour les organisateurs d'offrir une image concrète de l'Europe et de ses valeurs. À cette occasion, les jeunes participants auront eu la possibilité d'échanger et de s'exprimer sur ce sujet avec des représentants de l'Union européenne.

## ●●● CHIFFRES CLÉS

4 000 personnes présentes  
dont 1 300 jeunes

64 460 personnes présentes sur les  
réseaux sociaux

300 bénévoles

27 États membres représentés



## FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

La co-construction de l'action publique doit être un principe permanent pour renforcer la pertinence des décisions prises. La participation citoyenne est un levier majeur pour répondre aux défis économiques, environnementaux et sociaux.

### Les avancées de la participation

En 2018, la Région poursuit la co-construction des politiques publiques de demain : adoption du plan « Faire vivre la démocratie en région Centre-Val de Loire », du plan « Toutes et tous mobilisé.e.s pour l'Égalité », concertation pour l'élaboration du SRADDET, du schéma pour l'enseignement supérieur et la recherche, année de la jeunesse...

L'année 2018 a également été marquée par la mise en œuvre d'une Conférence Permanente des Relations Internationales. Elle réunit 100 acteurs du territoire autour des questions européennes et internationales, avec pour objectif d'être le lieu de réflexion, de coopération, de l'expression de la convergence de l'ensemble des stratégies internationales portées par la Région, dans une démarche de concertation.

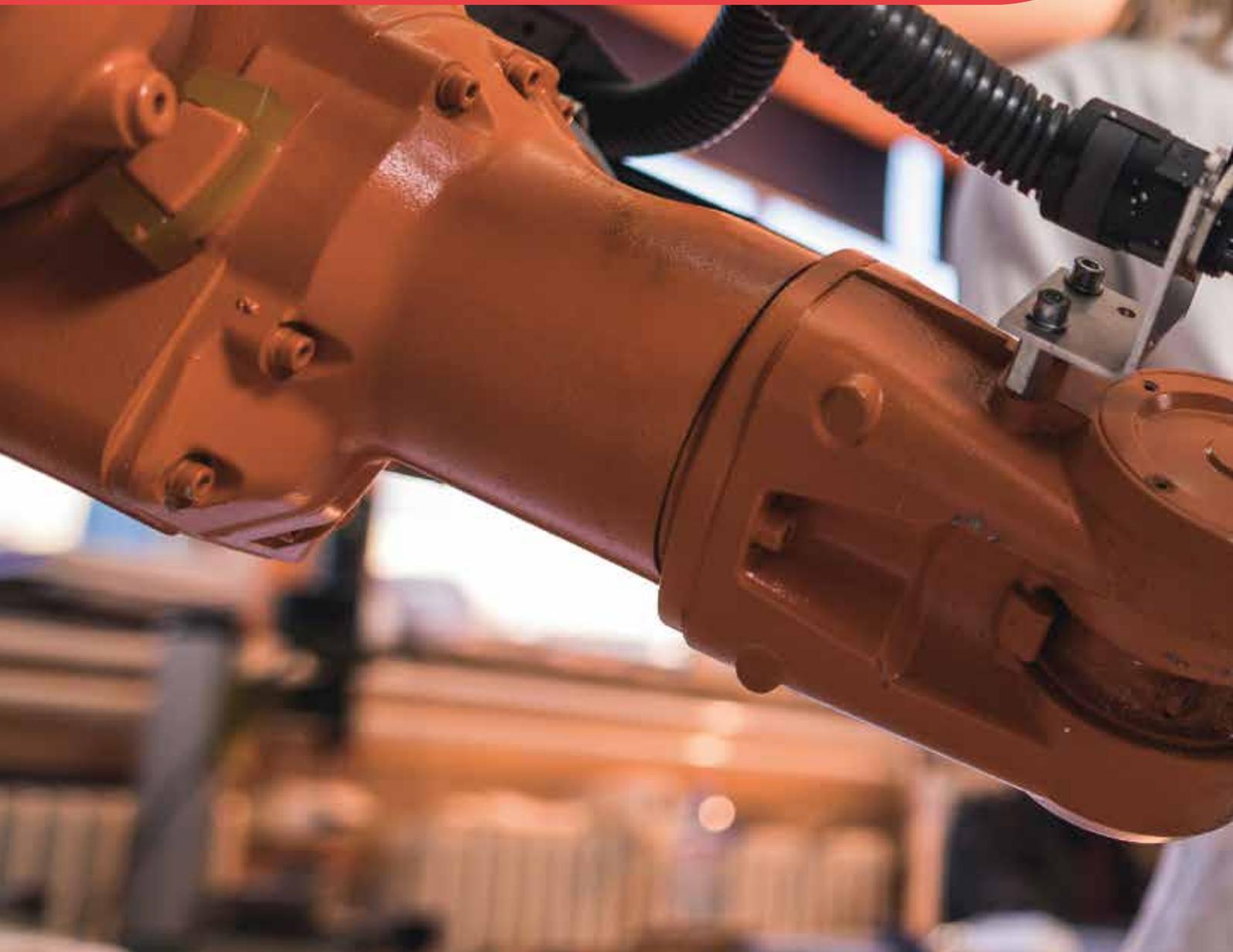


### CHIFFRES CLÉS

#### Pour l'élaboration du SRADDET en 2017-2018 :

- . 6 400 participants cumulés aux ateliers et réunions proposés
- . 20 «Ateliers 360°» ouverts à tous
- . 70 réunions de travail avec des associations, entreprises, collectivités...
- . Plus de 110 contributions écrites, déposées notamment sur le site [democratie-permanente.fr](http://democratie-permanente.fr)
- . 220 citoyens ont répondu au questionnaire en ligne sur les enjeux pour l'avenir de notre région

# Une **Région** qui agit pour les **emplois de demain**, des **salariés sécurisés** et toujours **mieux formés**



**Une Région qui soutient**  
le développement des entreprises  
porteuses d'emploi



P. 20

**Une Région mobilisée**  
pour la transition écologique



P. 23

**Une Région qui accompagne**  
la transition agro-écologique pour une  
alimentation de qualité et de proximité



P. 25

Parce que l'emploi est plus que jamais une priorité, notre Région s'est mobilisée en faveur du développement économique des entreprises et de la formation.

L'année 2018 a vu la première édition des « Rencontres régionales de l'économie et de l'emploi » dont l'objectif était de permettre le partage des bonnes pratiques en matière de ressources humaines et les solutions mises en place par des entreprises régionales visant à attirer, recruter et fidéliser. Un beau succès pour cet évènement qui deviendra un rendez-vous annuel.

La structuration des filières et des réseaux d'entreprises a été confortée. Nous poursuivons notre soutien aux projets d'innovation notamment avec la participation au 3ème Programme d'Investissement d'Avenir et le lancement de deux nouveaux appels à projets.

Engagée pour la transition énergétique et écologique, la Région favorise l'accompagnement des entreprises dans la transition énergétique, le développement

de l'économie circulaire et l'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments. Elle participe à la transformation de notre modèle agricole en appuyant fortement le développement de l'agriculture biologique et les pratiques agro-écologiques et à travers la stratégie régionale d'alimentation, l'approvisionnement local et écologiquement responsable est fortement encouragé.

Face aux projets de recrutements des entreprises et aux besoins de formation des demandeurs d'emploi, la Région répond par l'orientation tout au long de la vie et la formation des jeunes et des demandeurs d'emploi. S'orienter, se former conditionnent le maintien ou l'accès à l'emploi notamment des jeunes. Les dispositifs régionaux de formation et de soutien aux entreprises encouragent une économie performante, innovante et responsable.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **268 008 200 €**  
pour le déploiement de ces ambitions.

Une formation  
adaptée pour tous



P. 27

Une Région mobilisée  
pour le premier emploi  
des jeunes



P. 29

# Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi

2018 a été une année riche en réalisations majeures tant du point de vue stratégique avec l'adoption de la stratégie régionale de l'économie sociale et solidaire que des actions opérationnelles telles que la mise en œuvre du PIA Filières, la signature de la quasi-totalité des conventions de partenariat économique avec les territoires ou le déploiement du programme « industrie du futur ». Nous avons également décidé de tout mettre en œuvre pour la sauvegarde de l'emploi en créant un fonds de prévention des difficultés d'entreprises. **86 317 500 €** ont été investis pour ces initiatives qui se veulent au niveau des enjeux économiques de notre région.



## Harold HUWART,

5<sup>e</sup> Vice-président délégué - Développement Économique, Économie Sociale et Solidaire et Agriculture

“ En 2018, nous avons poursuivi la mise en place d'un écosystème favorable au développement économique. La création d'emplois et le renforcement de la solidité et de la diversité de notre économie restent au cœur de nos préoccupations. Par le confortement de nos pôles de compétitivité, la création d'un outil dédié au développement des commerces de centre-ville, le soutien à l'innovation, l'accompagnement à la transition agricole et la mise en place d'une stratégie ESS, notre Région répond aux besoins de notre économie régionale. ”

## FAVORISER LA MISE EN PLACE DE RÉSEAUX, DE CLUSTERS, DE PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET DE FILIÈRES

### Salon des Métiers d'Art

Les métiers d'art nécessitent la maîtrise de techniques et d'outils traditionnels et contemporains. Artisans et artistes, les métiers d'art sont un terrain d'innovation et de créativité, de technique et d'expression artistique dans des domaines d'une très grande variété. La thématique de l'exposition mise en œuvre à l'occasion de cette 16<sup>ème</sup> édition du salon était « Carte blanche ».

### Lancement d'un accélérateur PME régional

Lancé en partenariat avec Bpifrance, l'accélérateur PME régional a pour objectif d'aider les PME dynamiques à structurer une croissance durable et à devenir des ETI. L'opération s'adresse à 40 entreprises et s'appuie sur trois piliers : un diagnostic 360° permettant d'identifier les pistes d'amélioration, 16 jours de séminaires collectifs avec une école de commerce et une mise en réseau.

### 1<sup>ère</sup> Conférence Régionale annuelle de l'Économie et de l'Emploi

Un an après les États Généraux « Économie Emploi », la 1<sup>ère</sup> Conférence de suivi a porté sur les bonnes pratiques en matière de ressources humaines. 24 ateliers organisés par DEV'UP ont permis de présenter des exemples concrets. 3 tables rondes thématiques ont ensuite précédé l'intervention d'Éric Larchevêque, Président de LEDGER, remarquable pépite de Vierzon.

### CHIFFRES CLÉS

Un budget de 2 972 000 €

Une subvention régionale de 1 068 000 €

17 dirigeants inscrits dans la première promotion

## FAVORISER TOUTES LES INNOVATIONS

### Programme d'investissements d'avenir

La région Centre-Val de Loire dispose de filières économiques solides soutenues par 4 pôles de compétitivité et 9 clusters, et d'un important vivier d'entreprises innovantes qui favorisent la transition de l'économie régionale vers les marchés du futur. Dans le cadre du Programme des investissements d'avenir, l'État et la Région se mobilisent pour financer les projets d'innovation des entreprises liées à ces secteurs stratégiques, ainsi que les initiatives visant à renforcer la structuration et la compétitivité des filières stratégiques en région Centre-Val de Loire.

### CHIFFRES CLÉS

Dotation de 10 M€ sur 3 ans, à parité entre la Région et l'Etat

7 entreprises soutenues,  
1,1 M€ d'aide

3 projets « filière » présélectionnés,  
2 M€ d'aide (biotechnologies,  
fabrication additive, maquillage)

### Alter'Incub

Alter'Incub est le premier incubateur régional d'intérêt général d'entreprises socialement innovantes. Dispositif original ancré au cœur de l'Économie Sociale et Solidaire, Alter'Incub propose un modèle collectif d'accompagnement des entreprises de l'ESS. Il interviendra dès le stade de l'idée, déjà maturée, pour accompagner les projets porteurs d'innovation sociale et à fort potentiel, à se formaliser et à se consolider.

# Alter'Incub

Incubateur d'innovation sociale

### Partenariat Européen pour l'Innovation

Le Partenariat Européen pour l'Innovation s'appuie sur des collectifs de professionnels (groupe opérationnel (GO)) pour trouver des solutions opérationnelles à des problématiques issues du terrain. Mis en place depuis 2016, ce dispositif est un élément central de la politique de soutien à l'innovation en agriculture.

## ACCOMPAGNER LES PME/PMI DANS LEUR DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL ET VERS L'INDUSTRIE DU FUTUR

### Rencontres économiques DEV'UP



La 2<sup>ème</sup> édition des Rencontres Économiques DEV'UP s'est déroulée sous le signe des pôles de compétitivité et clusters mais a aussi été marquée par le lancement de la French Fab Centre-Val de Loire en présence de personnalités nationales et européennes.

Les 26 tables rondes qui se sont tenues en amont ont, comme chaque année, connu un franc succès.

### CHIFFRES CLÉS

450 participants

13 pôles et clusters présents

### Transition industrielle

La Région Centre-Val de Loire a été sélectionnée par la Commission Européenne afin de participer à l'action pilote Transition Industrielle. Cette démarche vise à bénéficier d'un soutien sur-mesure pour faire face aux mutations industrielles qui impactent le développement économique. La Région va bénéficier d'une contribution de 300 000 € des instances européennes pour aider à élaborer une stratégie de réponse aux mutations industrielles dans le cadre de la stratégie régionale d'innovation pour une spécialisation intelligente et anticiper l'évolution des fonds structurels européens post 2020.



## DEV'UP



2018 a été l'année de consolidation de DEV'UP Centre-Val de Loire en tant qu'agence régionale de développement et d'innovation. Elle a participé à 45 salons professionnels internationaux et rencontres d'acheteurs en lien avec les principales

filiales régionales, et ce, en partenariat avec les réseaux consulaires et Business France.

Un nouveau portail sur les disponibilités immobilières et foncières, SETTING'UP, a été lancé et DEV'UP propose désormais aux EPCI des actions de prospection nationale, en

plus de l'international, ainsi que la détection d'investisseurs dans le domaine du tourisme.

Enfin, avec 215 adhérents, la promotion des produits © du Centre s'est renforcée.

Retrouvez nous sur : [www.devup-centrevaldeloire.fr](http://www.devup-centrevaldeloire.fr)



### CHIFFRES CLÉS

45 actions collectives à l'international

432 participations d'entreprises

380 membres du Réseau des Développeurs (RDECVL)

Un nouveau portail : [www.settingup-centrevaldeloire.fr](http://www.settingup-centrevaldeloire.fr)

## SOUTENIR LA RECHERCHE ET L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR



**Anne BESNIER,**  
10<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Enseignement Supérieur et Recherche

“ En 2018, les actions de structuration de l'enseignement supérieur et de la recherche ont été poursuivies, avec notamment l'objectif d'accroître le rayonnement national et international des établissements et organismes de recherche présents en région. L'adoption d'une nouvelle stratégie CSTI doit permettre de donner toute leur place à la science et aux techniques dans l'éclairage des questions de société. ”

### 2<sup>ème</sup> Forum Régional Horizon 2020

Organisé par EUCLIDE, réseau accompagnant les acteurs de la recherche et de l'innovation en région vers les programmes européens, cet événement a permis de mieux connaître Horizon 2020. Experts et bonnes pratiques (boîte à outils, méthode clé en main pour l'impact, constitution de consortium) ont attiré plus de cent participants.

### Forum régional de la Culture scientifique, technique et industrielle (CSTI)

Le forum territorial de la CSTI, réunissant près d'une centaine d'acteurs, a permis d'échanger sur le déploiement de la



stratégie régionale de diffusion de la CSTI adoptée en juin (priorité aux publics éloignés, développement de l'esprit critique...). Centre.Sciences est reconnu comme tête du réseau régional.

### Ambition Recherche Développement (ARD) Biomédicaments

La start-up ViroCoVax, créée en 2016, est le partenaire industriel du projet de recherche collaborative «développement d'une plateforme vaccinale Zyca-Dengue» du programme ARD 2020 Biomédicaments. Elle a été lauréate du Concours National d'aide à la création d'entreprises de technologies innovantes : i-LAB.



### CHIFFRES CLÉS

Soutien Région au Programme ARD 2020  
Biomédicaments 2014-2020 : 16 M€

9 projets de recherche collaborative,  
5 actions transversales,  
13 entreprises partenaires

Soutien Région au projet Zyca-Dengue  
Virocovax : 590 000€



# Une Région mobilisée pour la transition écologique

La Région, chef de file pour l'énergie et le climat, poursuit son engagement pour la transition écologique dans une démarche participative. En 2018, elle a mobilisé l'ensemble des acteurs pour élaborer en concertation un plan régional sur les déchets et l'économie circulaire pour tendre vers le zéro déchet. Elle poursuit aussi son action de soutien à la rénovation énergétique des logements par une concertation régionale sur l'organisation du service public régional de l'efficacité énergétique de l'habitat. Pour ce faire, la Région a mobilisé **21 561 700 €** en 2018.



**Charles FOURNIER,**

3<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transition Écologique et Citoyenne et Coopération

“ L'urgence climatique et sociale s'est clairement exprimée en 2018, avec des manifestations nombreuses qui nous ont confortés dans notre volonté de renforcer notre action en faveur de la transition écologique. La mobilisation de tous est notre priorité, avec notamment le soutien appuyé aux projets citoyens, le déploiement dans les territoires des plateformes de la rénovation énergétique et la création de la société de tiers financement. Afin de répondre à l'urgence dans un souci permanent de justice sociale, deux grandes décisions ont été prises en 2018 et seront structurantes pour la transition énergétique régionale : la création d'une Assemblée régionale pour le Climat et la Transition Énergétique, et le lancement d'un processus de COP régionale, avec l'objectif de passer de l'ambition à l'action. ”

## ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

### Étude Écologie industrielle et territorialisée (EIT)



Pour développer une économie circulaire, la Région soutient l'EIT qui vise à optimiser l'utilisation de ressources (matières premières, déchets, énergie, eau, logistique, équipements, compétences...) selon un principe simple : les

ressources résiduelles d'une entreprise peuvent être utilisées par une ou plusieurs entreprises à proximité (même zone d'activités ou territoire).

D'avril 2018 à avril 2020, l'expérimentation régionale EIT est mise en œuvre par le réseau des Chambres de Commerce et d'Industrie conjointement avec les Chambres de Métiers et de l'Artisanat.

## CHIFFRES CLÉS

7 territoires pilotes : Épernon (28), Vendôme (41), Amboise (37), Loches (37), Châteauroux (36), Bourges (18) et Ormes/Saran/Neuville-aux-Bois (45)

80 entreprises rencontrées  
individuellement par territoire

167 450 € d'aides régionales pour  
un coût total de 875 000 €

Des synergies, simples ou plus complexes, entre entreprises en découleront. Par exemple, dans le Vendômois, des coproduits de kraft issus de l'activité d'une entreprise seront réutilisés par d'autres pour caler des colis d'expédition.

## ● DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

### Plan Régional d'Action en faveur de l'Économie Circulaire



Approuvé en Commission Permanente Régionale de novembre 2018, le plan comprend trois axes :

- Engager une dynamique régionale pour mettre en mouvement les acteurs ;
- Développer l'économie circulaire pour accroître la compétitivité et réduire l'empreinte écologique des secteurs clés de la région ;
- Faciliter l'émergence et la pérennisation de projets locaux d'économie circulaire.



### Appel à projet Économie Circulaire : Lib&Lou, plateforme de location éco-responsable de jeux et matériel éducatif



Lib&Lou est une plateforme collaborative dédiée aux familles et encadrants d'enfants de 0 à 6 ans qui vise à sensibiliser à la rationalisation des jouets en proposant de louer un matériel adapté au développement de l'enfant. Lauréat de l'Appel à projet Économie Circulaire 2018, le porteur de projet est également accompagné par NEKOE dans une logique d'usage.

### ● CHIFFRES CLÉS

8 projets retenus dans le cadre de l'Appel à projet Économie Circulaire ADEME Région 2018

207 000 € de subventions régionales dont 24 000 € pour Lib&Lou

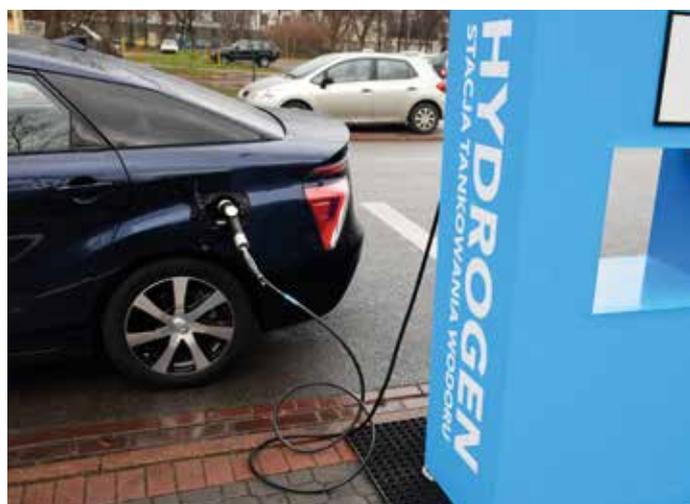
## ● DÉVELOPPER LES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET AMÉLIORER L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

### Journée Hydrogène au Centre : de l'écosystème de projets à la structuration de la filière Hydrogène régionale

À l'occasion de cet événement, des personnalités ont témoigné des enjeux du déploiement régional de la filière hydrogène.

Plus de cent personnes y participaient : entreprises et collectivités territoriales.

La journée s'est conclue sur le rôle de vecteur énergétique de ce gaz dans la production locale d'électricité renouvelable.



### Appel à projets Méthanisation

L'appel à projets Méthanisation 2018 a pour ambition de soutenir des projets efficaces sur le plan technique, économique et environnemental, valorisant principalement des déchets agricoles et ménagers.

8 projets sont lauréats pour un montant des subventions (ADEME + Région) de 2,85 M€.

### ● CHIFFRES CLÉS

Puissance installée de 445 Nm<sup>3</sup> (injection de bio méthane)  
+ 1,36 MW (cogénération)





# Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité

En 2018, la Région a complété ses CAP filières par des programmes transversaux afin que l'agriculture régionale puisse relever le défi de la transition agro-écologique : accompagnement stratégique des entreprises, accompagnement sur les ressources humaines et sur l'accélération de l'innovation. La Région s'est également dotée d'une stratégie régionale en faveur de l'alimentation. Politique à 360°, elle a décliné en 2018 les enjeux de l'alimentation dans leur globalité en travaillant de manière systémique sur les approches économiques - dont la dimension touristique -, citoyennes, environnementales, éducatives et territoriales.

La Région a consacré **50 158 500 €** en 2018 pour répondre à ce défi.



## Harold HUWART,

5<sup>e</sup> Vice-président délégué - Développement Économique, Économie Sociale et Solidaire et Agriculture

“ La transformation agro-écologique de notre agriculture demeure notre leitmotiv. Cette approche doit permettre d'accompagner le secteur agricole à répondre aux défis environnementaux, sociétaux et numériques auxquels il doit faire face. Au-delà, nous avons poursuivi le travail pour renforcer notre industrie agroalimentaire qui a un potentiel de développement important. ”

## ●●● ACCOMPAGNER LA TRANSITION DE L'AGRICULTURE VERS L'AGRO-ÉCOLOGIE

### CAP horticulture-pépinière et viticulture

La Région et les filières horticulture-pépinière et viticulture ont chacune signé un troisième contrat ambitieux. La triple performance économique, environnementale et sociale des entreprises est au cœur des priorités et se traduit notamment par un accompagnement sur la commercialisation, la stratégie, l'installation-transmission et l'expérimentation.

### ●●● CHIFFRES CLÉS

CAP horticulture-pépinière 3<sup>ème</sup> génération :  
budget de 8,4 M€ dont 1,09 M€ Région

CAP viticulture 3<sup>ème</sup> génération :  
budget de 15 M€ dont 2,5 M€ Région

### Salon Tech & Bio

Le « Tech et Bio » Grandes Cultures s'est déroulé le 12 avril 2018 au lycée agricole de la Saussaye. Attirant plus de 1200 visiteurs dont 1000 professionnels, il a permis de croiser les regards entre agriculture conventionnelle et biologique et apporter un éclairage technique sur de nombreux sujets.

### ●●● CHIFFRES CLÉS

Un budget de 162 500 €  
dont 110 000 € Région et FEADER



## Christelle de CRÉMIERS,

11<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Tourisme, Terroirs et Alimentation

“ L'ensemble des réseaux (producteurs, artisans, restaurateurs...) contribue désormais de manière coordonnée au déploiement de la stratégie régionale : rapprocher les producteurs des consommateurs pour l'économie locale, l'environnement et la santé. Malgré la loi Égalim, nous pourrions, dans notre région, co-piloter la politique de l'alimentation avec l'État. Continuons de semer les graines d'une démocratie alimentaire dans les territoires ! ”

## 13 associations et réseaux régionaux se mobilisent pour l'alimentation en Centre-Val de Loire

Aboutissement de deux ans de travaux et d'évolution des plans d'action, les acteurs se sont réunis le 13 novembre pour partager leurs missions respectives et coordonnées dans la mise en œuvre de la Stratégie régionale pour l'alimentation. Ont participé, en plus de l'État : la Chambre régionale d'Agriculture, la Chambre régionale des Métiers et de l'artisanat, la Chambre régionale de Commerce et d'Industrie, le Comité spécialisé DEV'UP © du Centre, InPACT Centre, BioCentre, le Graine Centre, le Comité régional du Tourisme, IEHCA, le Mouvement associatif, l'UMIH, l'union régionale des CPIE et l'AREA.

## Forum régional de l'Alimentaire

Ce forum, marqué à la fois par les 10 ans de l'Association organisatrice l'AREA et la création de l'Institut de Formation Régional des Industries Agroalimentaires, a proposé de nombreux ateliers. Idriss Berkane, chercheur, professeur, écrivain et éditeur pour le Point, a animé une conférence « Revisitez la formation : vers une gastronomie de la connaissance ».

## Les restaurateurs du Centre-Val de Loire ont leur page Facebook !

Lancée le 15 octobre, la page est ouverte au groupe des professionnels et aux salariés de la restauration indépendante, ainsi qu'aux producteurs. Animé par la Région et la Chambre de Commerce régionale, ce forum permet aux restaurateurs de partager leurs meilleures pratiques et de créer du lien direct avec des producteurs agricoles. Pour accéder à la page Facebook des restaurateurs en Centre-Val de Loire : [www.facebook.com/RestaurateursCVDL](http://www.facebook.com/RestaurateursCVDL)



## CHIFFRES CLÉS

1 300 abonnés fin 2018



## Projets alimentaires territoriaux (PAT)



Le travail mené par le réseau InPACT Centre en 2018 a permis le repérage et l'accompagnement d'initiatives du territoire. Les critères régionaux de définition des PAT ont par ailleurs été affinés. L'instance régionale de l'alimentation co-présidée par l'État et la Région se tiendra début 2019 et proposera de valider les critères des PAT en Centre-Val de Loire.

## Engagement du Pays Berry-Saint Amandois dans l'élaboration d'un PAT



En partenariat avec le CPIE, la Chambre d'agriculture et BioBerry, le Pays s'est engagé dans l'émergence d'un PAT, en facilitant l'interconnaissance des acteurs sur ce champ large, en accompagnant la structuration de filières, en mobilisant les professionnels de la restauration et sensibilisant le grand public. La Région a réservé une aide de 66 000 € via A VOS ID.

# Une formation adaptée pour tous

Former les jeunes et les demandeurs d'emploi, les moins qualifiés en particulier, est une préoccupation majeure et permanente de l'action de la Région. Pour les aider à accéder ou à retrouver un emploi, la Région a consacré en 2018 plus de **14 755 100 €** à l'organisation de parcours de formation, mis en œuvre de façon réactive et en proximité, pour développer les compétences des personnes, apporter des réponses aux besoins des entreprises et des territoires.



**Isabelle GAUDRON,**

4<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée

Formation Professionnelle, Insertion et Orientation

“ Avec le Plan d'Investissement dans les Compétences, nous avons pu proposer près de 24 000 places de formation pour répondre tant aux demandeurs d'emploi en recherche de qualification qu'aux entreprises en recherche de main d'œuvre qualifiée. Toujours à l'écoute des besoins en compétences, la Région a initié une démarche innovante qui sera étendue en 2019 : les DEFI - Développement de l'Emploi par des Formations Inclusives. L'objectif est d'associer complètement les entreprises à la définition des actions de formation, au recrutement des stagiaires demandeurs d'emploi et à leur formation pratique et ce, pour garantir un accès facilité à l'emploi des personnes formées. ”

## • DÉVELOPPER LA QUALIFICATION DES ACTIFS PAR UNE OFFRE DE FORMATION EN INTERACTION FORTE AVEC L'ÉCONOMIE RÉGIONALE ET PAR UN ACCÈS FACILITÉ ET GARANTI

### Lancement d'une labellisation « Rendez-Vous Compétences Emplois »

Sous un marqueur commun, sous-titrant chaque événement, les 5 salons labellisés par la Région ont permis par une présence importante d'entreprises et d'organismes de formation, une mise en lumière des secteurs qui recrutent et aux citoyens, de s'inscrire dans une vraie dynamique d'emploi, d'évolution professionnelle et de formation tout au long de la vie.

### • CHIFFRES CLÉS

Près de 13 000 visiteurs,  
330 entreprises et  
100 établissements de formation  
7 800 postes à pourvoir

### Plan d'Investissement dans les Compétences (PIC)

En permettant, avec Pôle Emploi, la réalisation de plus de 28 000 entrées en formation, la Région s'est fortement investie dès 2018 dans la mise en œuvre de ce plan proposé par l'État pour former en 5 ans, au niveau national, un million de jeunes et un million de demandeurs d'emploi peu ou pas qualifiés, tout en accélérant la transformation du système de formation professionnelle.

La Région a également validé le 21 décembre 2018, son engagement dans la 2<sup>ème</sup> phase de ce plan, au travers d'une stratégie définie avec l'État (PACTE) pour les 4 années à venir, destinée à favoriser toujours et plus l'emploi au profit des publics concernés, des entreprises et des territoires.

### • CHIFFRES CLÉS

Contribution prévisionnelle de l'État  
au titre de l'amorçage 2018 du PIC :  
25 732 550 €

## Forums de l'orientation



Les forums offrent aux jeunes l'occasion de découvrir la diversité des métiers, l'ensemble des formations initiales et les accompagnent dans la construction de leur parcours de formation. Depuis 2018, des

Conseillers en Évolution Professionnelle sont présents afin d'informer et d'accompagner le public adulte sur la formation tout au long de la vie.

### CHIFFRES CLÉS

10 forums

79 279 visiteurs

763 exposants

## GIP ALFA Centre-Val de Loire

Le GIP ALFA Centre-Val de Loire a pour missions d'informer sur la formation professionnelle, de concourir à la mise en œuvre du SPRO et de développer l'analyse de la relation formation-emploi. De par ses missions, il favorise également les échanges de pratiques entre professionnels dans ces domaines.

En 2018, le GIP a renforcé ses interventions en soutien aux projets de la Région et de ses partenaires, sur la base d'une feuille de route renouvelée, tenant compte des conséquences

### CHIFFRES CLÉS

#### PÔLE ORFE :

- 1 diagnostic régional dans le cadre des travaux du PACTE
- 4 animations de « Zoom Territorial » à destination du SPRO
- 47 « focus » à destination des acteurs du service public de l'emploi
- 3 « dossiers sectoriels prospectifs » à destination des acteurs du SPRO
- 12 travaux (diagnostic/études) conduits dans le cadre de la carte des formations

#### PÔLE APPUI AUX ACTEURS :

- 11 actions de professionnalisation SPRO/CEP

## Opération DURALEX

L'entreprise DURALEX peinant à recruter compte tenu de la spécificité de ses métiers, la Région a co-construit et mis en place avec elle une formation à la « conduite de machines de verrerie » pour des demandeurs d'emploi. L'entreprise s'est investie dans la sélection des personnes à former, a mobilisé ses machines et son personnel et a embauché 7 personnes à l'issue de la formation sur des postes pérennes.



### CHIFFRES CLÉS

117 533 € consacrés par la Région au financement de l'action de formation avec DURALEX (frais pédagogiques)

7 stagiaires sur 9 ont été embauchés à l'issue de la formation

de la loi du 5 septembre 2018 et de l'élaboration du Plan Régional d'Investissement dans les Compétences (PACTE) ; plan pour lequel le GIP apporte toute son expertise (identification des besoins en compétences, levée des freins à l'accès à la formation, GPECT...).



- 6 journées de professionnalisation PIC -VAE
- 3 ateliers autour de la GPECT
- 3 517 contrats d'alternance conclus par le réseau des développeurs

#### PÔLE INFO :

- Site Étoile : 427 913 visites
- Service téléphonique « Étoile Info » : 3 386 contacts
- Site e-logement : 25 050 visites
- 9 forums de l'orientation et 13 forums SPRO à destination des professionnels
- 8 autres types de forums (2000 emplois, 2000 sourires ; Boostemploi ; Nuit de l'Orientation ; etc.)



## Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes

Qu'il s'agisse d'orientation, de formation initiale ou de formation professionnelle continue, la Région porte une attention particulière aux parcours des jeunes et aux conditions dans lesquelles ils peuvent exercer leur droit à la formation et être accompagnés. Avec une offre de formations dynamiques, résolument tournée vers les métiers porteurs et les secteurs en développement, la collectivité apporte des moyens adaptés pour faciliter l'insertion des jeunes et sécuriser leur parcours. La Région a mobilisé **95 215 400 €** en 2018 dans ce sens.



**Isabelle GAUDRON,**

4<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée

Formation Professionnelle, Insertion et Orientation

“ Forums de l'orientation et Rendez-Vous Compétences Emplois organisés sur l'ensemble du territoire régional, lancement du nouvel outil numérique d'orientation Cléor, Carte des Formations Professionnelles ambitieuse : la Région se mobilise pour répondre aux nouveaux défis d'une société qui se transforme et pour donner à tous les jeunes les clés de leur réussite et les accompagner dans leurs parcours d'insertion professionnelle. ”

### **INFORMER ET ORIENTER AFIN DE FACILITER L'INSERTION**

#### **Forum « Emploi & Diversité »**

La Maison de l'Emploi du Blaisois organise le forum « Emploi & Diversité ». Un rendez-vous annuel qui est devenu un des temps forts au cœur des quartiers prioritaires de la Ville de Blois. Pour sa 10<sup>ème</sup> édition, ce forum labellisé « Rendez-Vous Compétences Emplois » répond aux besoins de recrutement des entreprises, aux acteurs de la formation, de l'emploi pour promouvoir leur offre de services, et aux jeunes, aux demandeurs d'emploi, aux personnes en reconversion professionnelle pour trouver des réponses à leurs projets professionnels.

#### **CHIFFRES CLÉS**

40 entreprises présentes

19 établissements de formation

Près de 500 visiteurs

Plus de 300 postes à pourvoir

#### **1<sup>ères</sup> Rencontres Régionales du Service Public Régional de l'Orientation**

Depuis 2015, la Région coordonne les 12 réseaux locaux du SPRO qui développent des actions innovantes pour améliorer l'accueil du public.

En 2018, la Région a coordonné une 1<sup>ère</sup> évaluation du SPRO. 780 conseillers ont été consultés sur l'évolution de leurs pratiques et de leur connaissance des acteurs qui les entourent. De réelles évolutions ont été saluées lors des 1<sup>ères</sup> rencontres régionales du SPRO.

#### **CHIFFRES CLÉS**

12 réseaux locaux

780 conseillers ont participé à l'évaluation

# • DÉVELOPPER UNE CARTE DYNAMIQUE DES FORMATIONS PROFESSIONNELLES

## Évolution de la carte des formations

La carte des formations professionnelles initiales pour la rentrée 2019 évolue dans un nouveau contexte législatif, avec la loi pour la Liberté de choisir son avenir professionnel qui réforme en profondeur l'apprentissage, et dans le cadre de la transformation de la voie professionnelle initiée par l'Éducation Nationale. La Région reste cependant vigilante à conserver une offre de formation cohérente.

# • GARANTIR UNE PREMIÈRE QUALIFICATION POUR TOUS LES JEUNES

## Programme Régional de Formation

Pour répondre aux besoins de compétences des demandeurs d'emploi et des entreprises sur les territoires, la Région a déployé en 2018 un ambitieux et réactif Programme Régional de Formation avec en particulier 20 000 actions de formation aux savoirs de base « Visas » et près de 12 500 places de formation pour l'accès à la qualification des demandeurs d'emploi. Dans les 6 mois suivant la fin des formations qualifiantes, près de 7 stagiaires sur 10 ont été en emploi.

## • CHIFFRES CLÉS

4 272 stagiaires de moins de 26 ans ont suivi une action pré-qualifiante ou qualifiante (37,4 % des entrées)

2 771 actions aux savoirs de base mobilisés par des apprenants de moins de 26 ans (13,8 % des entrées)

## Mise en place de titres professionnels

La Région développe l'offre de formations via les titres professionnels en apprentissage, afin de répondre aux demandes de publics spécifiques (personnes en reconversion, jeunes en décrochage scolaire...) et d'acteurs économiques de certains secteurs comme le BTP, l'Industrie ou la Restauration.

## • CHIFFRES CLÉS

11 titres professionnels en apprentissage (161 places)

## • CHIFFRES CLÉS

58 nouvelles formations en apprentissage (856 places)

13 formations (ouvertures, augmentations, labellisations) en voie scolaire

## Bourses de l'apprentissage

La Région a mis en place en 2018 une bourse régionale de l'apprentissage. Cette bourse recense les offres d'apprentissage proposées par les entreprises. Ces offres sont recueillies par les 30 postes de développeurs de l'apprentissage et les 6 Centres d'Aides à la décision financés par la Région.



## • CHIFFRES CLÉS

1,3 M€ de crédits Région

4 442 offres d'apprentissage

3 517 contrats conclus



# FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

La promotion des activités humaines prenant en compte la préservation de l'environnement figurent parmi les priorités du Conseil régional.

La Région Centre-Val de Loire est pleinement mobilisée pour favoriser le développement de modes de production et de consommation plus soutenables comme en témoigne son soutien aux projets agro-écologiques, à la restauration durable et au déploiement de la Responsabilité Sociétale des Entreprises.

## Conférence régionale de la vie associative en Centre-Val de Loire

La Région et le Mouvement associatif Centre-Val de Loire, ont organisé la première Conférence régionale de la vie associative. Cette conférence a permis de mobiliser, autour de thématiques et d'actualités communes, les acteurs associatifs du territoire, les pouvoirs publics et les partenaires désireux d'échanger et de partager leurs propositions et expériences pour conforter et renforcer la dynamique associative au cœur des territoires.



## Comité spécialisé RSE

La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) est une démarche de référence en matière de citoyenneté de l'entreprise, de développement économique, social et environnemental. Afin d'amplifier le déploiement de la RSE et lancer une démarche partenariale régionale, un comité spécialisé dédié a été mis en place en octobre 2018. Co-présidé Région/CMA, il est composé d'entreprises du réseau consulaire (CCI, CMA, CRAC, CRESS), syndicats patronaux, État, AFNOR et d'associations. Il a défini le plan d'actions suivant : cartographie de l'offre et panorama des acteurs, sensibilisation et accompagnement des entreprises.



## La restauration durable au Lycée Hôtelier de l'Orléanais

Le 17 avril, le Chef Christophe HAY a livré aux élèves ses recettes pour une restauration durable, et préparé avec eux un cocktail durable, lors d'une action de sensibilisation organisée par l'association « l'R Durable », le lycée, la Région et la Chambre de Commerce et d'Industrie Centre-Val de Loire.

## CAP Apiculture

La Région Centre-Val de Loire a la volonté de réussir la transition agro-écologique du plus grand nombre d'agriculteurs possible, dans toute leur diversité. Les filières comme l'apiculture, dont le développement est au cœur du projet agro-écologique, par la pollinisation doivent être confortées. C'est l'objet du nouveau CAP filière apiculture.



## CHIFFRES CLÉS

CAP Apiculture  
3<sup>ème</sup> génération :  
budget de plus de 1 M€  
dont 455314€ Région



# Une **Région** attentive à sa **jeunesse** et à ses **aînés**



Une Région  
qui accompagne  
ses aînés



P. 34

Une Région qui  
garantit la réussite  
éducative pour tous



P. 36

## La Région Centre-Val de Loire poursuit sa mobilisation pour l'épanouissement des jeunes et ses actions en faveur des aînés.

Donner à l'ensemble de notre jeunesse les clés de la réussite éducative fait partie de l'ADN de notre région. C'est afin de donner aux jeunes de notre région les meilleures chances de construire leur parcours de vie avec un bagage solide que nous développons l'accès aux ressources pédagogiques, aux dispositifs de lutte contre le décrochage scolaire, à l'usage du numérique.

Notre action se traduit également par un investissement important pour garantir de bonnes conditions d'études à l'ensemble de nos lycéens, apprentis et étudiants. En parallèle, nous poursuivons notre politique de soutien au logement et à l'hébergement des jeunes. Tout cela avec un objectif constant majeur pour notre région : réduire les inégalités.

Parce que nous croyons en notre jeunesse, nous souhaitons favoriser son autonomie en lui donnant la possibilité de parfaire son apprentissage de la citoyenneté et son émancipation. Aussi, accompagnons-nous les jeunes dans leurs initiatives citoyennes, pour leur permettre de renforcer leur engagement et de développer leur sens critique. Nous les encourageons également en favorisant la mobilité européenne et internationale.

Parallèlement, parce que nous voulons faire de notre région un territoire solidaire pour toutes les générations, nous poursuivons les politiques envers nos aînés, en maintenant notre participation à la création et à la rénovation des lieux de vie adaptée au vieillissement et en encourageant les formations aux métiers des services à la personne.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **279 992 500 €**  
pour le déploiement de ces ambitions.

**Une Région attentive**  
à la vie quotidienne  
des jeunes



P. 38

**Une jeunesse engagée**  
dans la citoyenneté  
du 21<sup>e</sup> siècle



P. 41



## Une Région qui accompagne ses aînés

La Région a mobilisé **13 317 300 €** en 2018 pour répondre au défi de la cohésion sociale et territoriale et développer la solidarité en direction des personnes âgées, en particulier dépendantes, en forte croissance en Centre-Val de Loire. Notre action, en faveur des structures d'accompagnement de nos aînés et d'un hébergement digne pour les personnes âgées dépendantes, répond à la fois à des enjeux économiques, sociaux, et d'aménagement du territoire régional.



### Dominique ROULLET,

7<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Aménagement du Territoire et Numérique

“ La Région est particulièrement attentive à la solidarité entre les territoires et entre les générations. À ce titre, la Région intervient aux côtés des maîtres d'ouvrages engagés dans la rénovation des Établissements d'Hébergement de Personnes Âgées Dépendantes et plus spécifiquement dans l'adaptation ou la création d'unités d'accueil de personnes atteintes de maladies neuro-dégénératives. Cette aide, souvent décisive pour les projets, est une mesure de justice sociale car elle permet de réduire le prix de journée à la charge des résidents et de leurs familles. ”

## ADAPTER LE LOGEMENT ET L'HÉBERGEMENT AU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION

### Reconstruction de l'EHPAD de Richelieu



La vétusté générale et l'organisation contraignante de l'ancien EHPAD ont conduit à la création, par Val Touraine Habitat, d'un nouvel établissement fonctionnel, avec

95 logements de Type 1 bis, un grand salon jouant le rôle de centre de vie et se prolongeant par une terrasse couverte. Il dispose également d'une unité pour malades d'Alzheimer afin de répondre à un taux de dépendance de plus en plus élevé des résidents. Les pensionnaires profitent d'espaces extérieurs et peuvent également jardiner.

Sur un coût d'opération de 10,5M€ HT, l'aide régionale s'est élevée à 1,5M€. L'établissement a été livré en mars 2018.



### CHIFFRES CLÉS

Près de 29 M€ de crédits fléchés en faveur des constructions et réhabilitations d'EHPAD dans le cadre des conventions Région-Départements 2015-2021

7,7 M€ engagés au total  
dont près de 1,3 M€ en 2018



## Création d'une Maison intergénérationnelle à Tours



La Foncière Habitat et Humanisme a acquis l'ancien cloître des Capucins pour construire un projet social unique sur l'agglomération tourangelle avec la réalisation d'une maison intergénérationnelle constituée de 31 logements sociaux.

Elle doit accueillir des séniors non dépendants en situation d'isolement, des jeunes (étudiants, apprentis, actifs...) et familles monoparentales avec enfants prioritairement de moins de 3 ans.

Dans l'enceinte du cloître, sont proposés divers services, dont une crèche, un accueil de jour Alzheimer, un restaurant à vocation sociale et un centre de soins infirmiers animés par différents gestionnaires.

Cette opération, dont le chantier a débuté en 2018, d'un coût de 3,4M€ HT a bénéficié d'une aide régionale de 276 000 € dans le cadre du CRST 2014-2020 de Tours Métropole.



### CHIFFRES CLÉS

9,4 M€ engagés par la Région en faveur de la création de logements sociaux depuis 2015, dont 2,36 M€ en 2018

2716 logements créés depuis 2015 (dont 46 en acquisition-réhabilitation) dont 683 en 2018



Photos © Bertrand Penneron

## DÉVELOPPER L'ACCÈS AUX SOINS DES PERSONNES ÂGÉES DÉPENDANTES

### Télémédecine : équipement des EHPAD



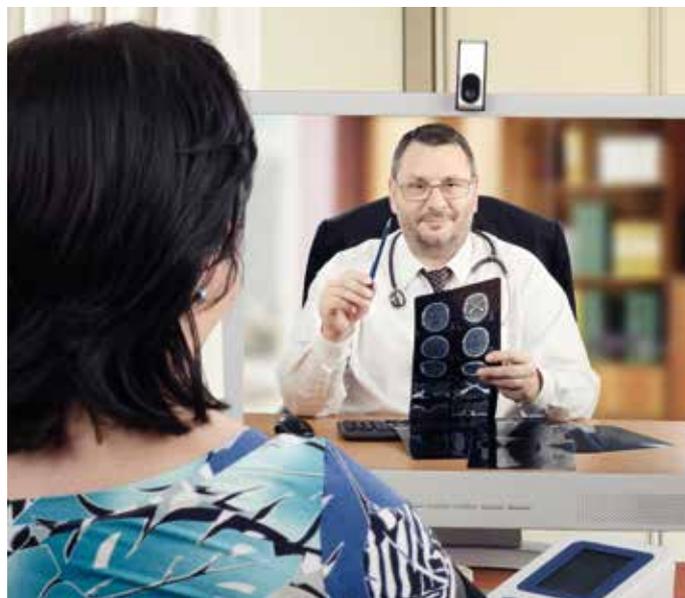
Dans le cadre du CPER 2015-2020, la Région a réservé, à parité avec l'État, une dotation de 2,5 M€ en faveur de l'équipement en matériel de télémédecine des EHPAD.

Le déploiement de ce type de matériel est particulièrement intéressant dans ces structures en raison de la population fragile visée, dont la mobilité vers les lieux de soins est limitée.

### CHIFFRES CLÉS

21 EHPAD équipés, dont 9 en 2018

Subvention régionale attribuée de 358 000 € (dont 252 000 en 2018)



# Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous

La réussite du parcours de formation des lycéens, des apprentis et des étudiants du sanitaire et social, est une priorité régionale afin d'offrir aux jeunes les meilleures chances d'insertion dans la vie professionnelle et citoyenne. En réponse à cet objectif, la Région propose aux apprenants des outils de formation modernes et adaptés à leurs besoins. Elle accompagne les publics les plus fragiles dans la lutte contre le décrochage scolaire. En 2018, la Région a investi 17 390 300 €.



**Cathy MUNSCH-MASSET,**  
2<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Éducation et Apprentissage



**ANNE LECLERCO,**  
6<sup>e</sup> Vice-Présidente déléguée  
Formations Sanitaires et Sociales  
et Santé

“ Avec la mise en place du dispositif 100% éducation, notre Région a conforté son engagement pour l'éducation des jeunes en formation. Mise en commun des moyens et simplification des procédures, tout est mis en œuvre pour favoriser l'engagement des jeunes à travers des projets de citoyenneté, de promotion de la santé, de mobilité européenne et internationale et d'égalité des chances. Plus particulièrement, dans notre Région un effort conséquent est porté sur les formations sanitaires et sociales : augmenter le nombre de jeunes en formation, leur donner les outils numériques et de simulation les plus performants, rénover les instituts, et mettre l'accent sur la transversalité et la pluridisciplinarité dans la pédagogie. ”

## MODERNISER LES RESSOURCES PÉDAGOGIQUES ET LES FORMATIONS MÉDICALES

### Plateforme régionale de ressources pédagogiques

Depuis 2011, la Région accompagne fortement les instituts de formation sur le volet numérique : rattachement au réseau régional haut débit, financement d'équipements ou de postes dédiés (référénts TIC), accompagnement aux usages.

En 2018, les 11 instituts publics de formation en soins infirmiers ont déployé, avec l'appui des référents TIC de chaque établissement, et du GIP Recia, une plateforme commune de ressources pédagogiques. Il s'agit d'une 1<sup>ère</sup> marche décisive afin de faciliter l'intégration ensuite dans le système d'information de l'Université de rattachement dans le cadre de l'universitarisation des formations sanitaires.

### CHIFFRES CLÉS

7 000 apprenants (Aides-soignants, Infirmiers, Kinésithérapeutes, Éducateurs spécialisés, etc.)

22 instituts répartis sur l'ensemble du territoire régional



## RENFORCER L'USAGE DU NUMÉRIQUE DANS LES APPRENTISSAGES

### Installation d'une machine à commande numérique au Lycée Grandmont

La révolution numérique transforme l'industrie en profondeur. C'est pour préparer au mieux les professionnels de demain que la Région investit dans des équipements de pointe pour ses filières de formation. À Grandmont, une machine de découpe laser à commande numérique est venue compléter les équipements sur lesquels sont formés les élèves en BTS Conception et réalisation en chaudronnerie industrielle (CRCI).

### CHIFFRES CLÉS

Investissement : 285 600 €



### Hôpital de simulation de l'institut de formation en soins infirmiers (IFSI) d'Amboise



L'hôpital de simulation ou hôpital pédagogique est un équipement de formation unique en région qui met les apprenants infirmiers ou aides-soignants et les formateurs au plus près d'une situation réelle de travail. Il permet d'organiser une approche réflexive sur les pratiques d'accompagnement et de soin des patients, grâce à une observation en direct, via le couloir d'observation extérieur, et en différé, via le dispositif d'enregistrement/retransmission vidéo.

### CHIFFRES CLÉS

Hôpital pédagogique intégré  
à l'opération de reconstruction de l'IFSI  
d'Amboise pour un montant de 4,8 M€

## LUTTER CONTRE LE DÉCROCHAGE SCOLAIRE

Assure ton avenir  
dans le supérieur



Le 20 novembre 2018, la Région a coordonné une opération sur le modèle de « Assure ta rentrée », pour apporter des réponses aux jeunes décrocheurs du supérieur sans solution de réorientation : il s'agissait

de leur proposer sur place, en simultané à Orléans et Tours, du conseil, des places encore vacantes par exemple en CFA, des rentrées en janvier, en présence de professionnels de l'orientation et des opérateurs de formation.

Cette 1<sup>ère</sup> édition expérimentée en partenariat avec le Rectorat, les universités et les acteurs du SPRO a fait se déplacer près de 190 jeunes au total.

### CHIFFRES CLÉS

190 jeunes pris en charge dans les  
universités d'Orléans et Tours

15 structures mobilisées pour offrir  
une solution aux jeunes





## Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes

La vie quotidienne des jeunes au sein des établissements de la Région est une des priorités avec notamment un investissement porté en termes de maintenance à plus de 9 M€ pour garantir le bon fonctionnement des bâtiments et en améliorer le cadre de vie : réfection des espaces, adaptation des locaux, mises en sécurité... Les opérations de restructuration et d'équipement intègrent en très grande partie, outre les questions de mises aux normes ou d'économie d'énergie, l'amélioration de l'accueil des jeunes dans les établissements : espaces renouvelés, lumineux, fonctionnels, silencieux, équipés de matériel adapté aux usages (internats, salles de classe, équipements sportifs, foyers, demi pensions...). Par ailleurs, le travail conduit dans le cadre du projet « Lycée et CFA du futur » permet dorénavant un déploiement sur les opérations en cours ou à venir, au moment des études de programmation et de conception en particulier. **243 821 500 €** ont été investis par la Région pour l'ensemble de ces actions.

### PROPOSER DES LIEUX DE FORMATION DE QUALITÉ

#### Livraison de l'IFSI d'Amboise



Les locaux de l'IFSI d'Amboise étaient devenus inadaptés à la formation des infirmiers et aides-soignants. Le nouvel IFSI

Robert Debré, bâtiment performant et utilisant des matériaux bio-sourcés, est ouvert depuis septembre 2018. Il offre aux apprenants des conditions de formation en adéquation avec les exigences de qualité inhérentes aux diplômes préparés.

#### CHIFFRES CLÉS

Montant de l'opération :

**4 800 000 € TTC**

Montant des équipements :

**165 000 € TTC**

Surface utile 1 900 m<sup>2</sup>

#### Livraison de l'établissement régional d'enseignement adapté (EREA) d'Amilly

Suite à un important sinistre survenu au sein de l'externat de l'EREA Simone VEIL au cours de l'année, il a été décidé de mettre en place un ensemble de bâtiments modulaires, parfaitement adaptés aux besoins pédagogiques, réglementaires et thermiques. Livré au 1<sup>er</sup> septembre 2018, l'ensemble couvre une surface de 1700 m<sup>2</sup> et répond aux attentes de l'établissement.

#### CHIFFRES CLÉS

Montant de l'opération :

**3 300 000 € TTC**

Montant des équipements :

**100 000 € TTC**

Surface utile 1 200 m<sup>2</sup> et 700 m<sup>2</sup> de préau

## SOUTENIR L'ACCÈS À UN LOGEMENT OU À DE L'HÉBERGEMENT

### Ouverture du Foyer des jeunes travailleurs (FJT) à Chartres

Face à la forte demande, une résidence pour jeunes actifs a été réalisée en centre-ville de Chartres, en remplacement du précédent équipement devenu obsolète. D'une capacité de 98 logements, le projet socio-éducatif s'articule autour d'un pôle composé de la cuisine commune, d'un espace « café » et d'une salle collective.

La Région a attribué 890 000 € en faveur de cette opération d'un coût de 6,5M € HT.



### Réhabilitation du FJT Balzac à Vendôme

Construite en 1970, la résidence Balzac a bénéficié d'un soutien régional pour engager une lourde réhabilitation par des travaux d'économie d'énergie et une redistribution intérieure de 48 logements. L'association Résidence Clémenceau va ainsi pouvoir poursuivre son accompagnement social auprès de jeunes aux profils variés (lycéens, apprentis, jeunes travailleurs).

### CHIFFRES CLÉS

Près de 2,4 M€ de crédits fléchés en faveur de la rénovation et création de 273 logements en Résidences sociales (ex-FJT) entre 2015 et 2021 dans les Conventions Région-Département, dont 450 000 € engagés en 2018

146 logements créés ou rénovés depuis 2015 dont 48 en 2018

## RÉDUIRE LES INÉGALITÉS

### YEP'S, plateforme d'informations et d'aides dédiée aux 15-25 ans



YEP'S, le Pass des jeunes en Centre-Val de Loire, est une plateforme ouverte à l'ensemble des 280 000 jeunes de la région, âgés de 15 à 25 ans, quel que soit leur statut.

#### YEP'S c'est :

- Un outil gratuit d'information et d'accès aux droits, pour les jeunes.
- Un outil de communication privilégié (bons plans géolocalisables, espace de dialogue...).
- Un outil pour gérer les aides de la Région à destination des jeunes :
  - les aides pour la culture (réductions dans les domaines du livre, spectacle, cinéma, patrimoine, environnement),
  - l'Aide au 1<sup>er</sup> équipement professionnel,
  - les aides indirectes : mutuelle santé et mobilité internationale pour les étudiant.e.s.

- Un outil de coopération avec les autres collectivités et les acteurs de la jeunesse (CRAJEP, CRIJ...).

En décembre 2018, près de 40 000 jeunes étaient inscrit-e-s à YEP'S.



### CHIFFRES CLÉS

40 000 inscrits en 2018

## 100% éducation



Avec le nouvel appel à projets annuel et unique « Ma région 100% Éducation », la Région simplifie ses relations avec les lycées et les MFR.

À travers « Ma région 100% Éducation », la Région réaffirme son soutien aux projets menés dans les établissements pour la mobilité, la citoyenneté, la santé, et la participation des jeunes (100% cadre de vie participatif).

### CHIFFRES CLÉS

299 projets financés pour un budget approchant les 1,7 M€ dont 120 projets Mobilité européenne et internationale

96 projets Santé

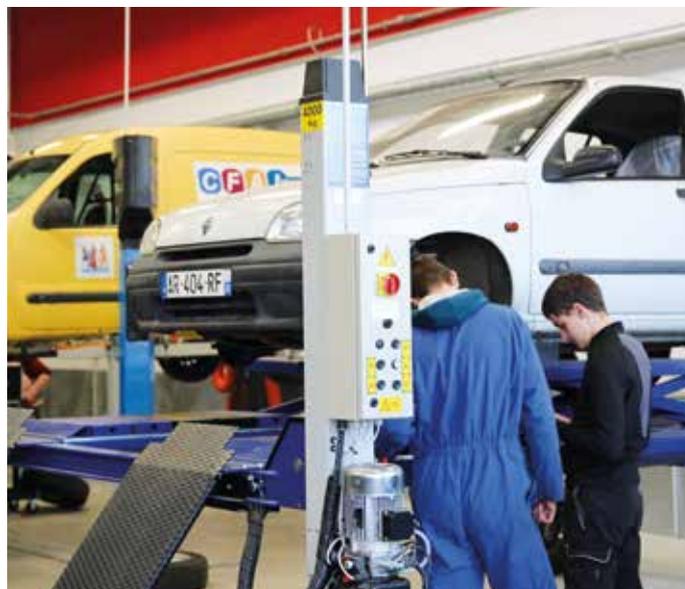
83 projets Citoyenneté

12 lycées, 9 CFA engagés dans la démarche cadre de vie participatif

## Mobilité des apprentis

Les différents dispositifs de mobilité proposés par la Région ont permis la prise en charge de :

- 18 projets de mobilité d'une semaine pour 424 apprentis,
- 16 projets de mobilité professionnelle de 2 à 3 semaines pour 360 apprentis,
- 11 projets de mobilité professionnelle de 6 mois pour 77 apprentis.



### CHIFFRES CLÉS

45 projets

861 apprentis

1,097 M€

## Le FRAC Centre-Val de Loire revoit sa politique tarifaire !

Dans la continuité de la Biennale d'Architecture d'Orléans, le FRAC a décidé de prolonger sur sa programmation annuelle, sous forme d'expérimentation pour cette première année, la politique tarifaire mise en place à l'occasion de cette première édition.



Depuis 2018, l'entrée au FRAC est donc gratuite pour tous, garantissant une totale accessibilité à la collection permanente ainsi qu'aux collections temporaires présentées sur son site des Turbulences à Orléans.

### CHIFFRES CLÉS

20 422 visiteurs en 2018 sur le site d'Orléans

LA COLLECTION DU FRAC :

428 architectes et artistes

22 310 œuvres

1 185 maquettes

14 expositions temporaires en 2018-2019 sur le site des Turbulences



# Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21<sup>e</sup> siècle

La loi Égalité Citoyenneté de janvier 2017 confie aux Régions le chef de filât sur les questions jeunesse. La Région entend bien jouer son rôle en impulsant des dynamiques à même de fédérer les acteurs dans les territoires, pour apporter des réponses efficaces aux besoins des jeunes. Pour ce faire, l'année 2018 a été placée sous le signe de la jeunesse. Après une concertation large des jeunes partout sur le territoire, le Conseil régional a adopté une stratégie régionale en octobre 2018 et a lancé Yep's, la plateforme des 15-25 ans. L'accompagnement des jeunes, les coopérations avec les acteurs de la jeunesse figurent parmi les priorités de la Région. Elle y a consacré **5 463 400 €** en 2018.



**Cathy MUNSCH-MASSET**,  
2<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Éducation et Apprentissage



**Charles FOURNIER**,  
3<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transition Écologique et  
Citoyenne et Coopération

« 2018 : L'année de la jeunesse », c'est ainsi que nous avons choisi de co-construire les orientations de notre politique jeunesse au moment de prendre notre nouvelle responsabilité de chef de file confiée par la loi Égalité Citoyenneté. L'occasion d'affirmer des valeurs communes avec les acteurs de la jeunesse qu'ils soient publics ou issus de la société civile et avec les jeunes, notamment avec l'appui du Conseil Régional de la Jeunesse. Une année qui a permis de poser les bases d'un partenariat renforcé à l'échelle régionale comme dans les territoires pour une meilleure coordination des actions au service de la jeunesse. Faisons vivre cette dynamique collective, pour et avec les jeunes ! »

## ● ● ● ACCOMPAGNER LES INITIATIVES

### Nouvelle saison de Radio Lycée

Avec Radio Lycée, les établissements et les élèves peuvent organiser et animer une radio dans leurs établissements durant une semaine. En 2018, 4 établissements de la région ont bénéficié d'un budget de 12 000 € chacun : les lycées Fulbert à Chartres, Alain Fournier à Bourges, Jacques Monod à Saint Jean de Braye et Victor Laloux à Tours.

### Budget participatif dans les lycées



Pour l'année scolaire 2018/2019, 9 lycées et 2 CFA se sont engagés dans une démarche participative qui, par étapes successives, permet aux jeunes et aux équipes du lycée de décider d'aménagements pour améliorer leur cadre de vie.

Des techniques d'animation permettent de faire émerger des idées, de les soumettre aux votes et de mettre en œuvre celles retenues.

### À Vos ID : budget participatif de l'Université de Tours



L'Université de Tours a lancé son budget participatif étudiant, première initiative du Monde Universitaire français. L'appel à initiatives des étudiants de la Faculté de Droit, d'Économie et de Sciences sociales, de Polytech' Tours et des résidents de la résidence universitaire du Technopôle s'est appuyé sur une plateforme numérique. La Région a accordé une aide régionale de 58 020 € à la conception du projet.

## RENFORCER L'ENGAGEMENT CITOYEN

### 2<sup>ème</sup> édition du Forum régional des maisons des lycéens



Les maisons des lycéens (MDL) présentes dans chaque lycée de la Région sont réunies en une fédération régionale. Ces MDL sont des associations gérées directement par les élèves de 16 ans ou plus. Elles participent au développement de la vie sociale, culturelle et sportive de l'établissement. La Région apporte son soutien financier à leurs fonctionnements.



### CHIFFRES CLÉS

97 maisons des lycéens  
en région Centre-Val de Loire

200 lycéen.ne.s engagées  
présent.e.s pour ce forum régional

### Journées d'échanges et sensibilisation à la Mobilité Internationale



HISTOIRES  
INTERNATIONALES

DÉCOUVREZ LEURS HISTOIRES  
[WWW.HISTOIRES-INTERNATIONALES.NET](http://WWW.HISTOIRES-INTERNATIONALES.NET)

Pour clôturer le projet d'expérimentation autour du service civique international en réciprocité, conduit avec les régions Fès-Meknès (Maroc), Pardubice (République Tchèque) et Saxe-Anhalt (Allemagne), deux journées d'échanges ont été organisées pour valoriser les acquis de la mobilité internationale et donner envie à d'autres structures en région de s'engager dans le volontariat international. Ces événements ont été labellisés « Blabla jeunesse 2018 ».

### CHIFFRES CLÉS

Subvention du Ministère de l'Europe et  
des Affaires Etrangères : 32 750 €

16 jeunes de 18 à 25 ans  
bénéficiaires du dispositif à  
l'international et 87% de sorties  
positives à l'issue du projet (emploi,  
prise d'études)

16 structures d'accueil mobilisées,  
dont 12 nouvellement impliquées dans le  
volontariat européen et international

8 outils créés pour l'accompagnement  
et la promotion du service civique  
international (vidéos, guides)

## FAVORISER LA MOBILITÉ EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE

### Bilan sur la mobilité dans le cadre des aides européennes

Le dispositif Euro Métiers Centre concerne la mobilité professionnelle européenne. Porté par la Région au bénéfice de 60 établissements (lycées et CFA), il s'appuie et est cofinancé par le programme européen Erasmus+. Il a concerné le financement de 640 stages en entreprise en Europe effectués par 339 lycéens et 350 apprentis.

### CHIFFRES CLÉS

1 233 000 € dont 617 640 €  
de fonds européens

### Campus des Métiers de Joué-les-Tours : un CFA résolument européen

Depuis plus de 20 ans, le Campus des Métiers de Joué-les-Tours place la mobilité européenne au cœur de la formation des apprentis. En 2018, ce sont 6 projets de mobilité au bénéfice de 159 apprentis qui ont été réalisés par le Campus. Pologne, Portugal, Espagne, Irlande, Angleterre, le Campus des Métiers a le cœur résolument européen.





## FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

Résolument engagée en matière de développement durable, la Région poursuit avec volontarisme son action afin de limiter la consommation d'énergie au sein de son patrimoine immobilier. Pour cela, elle assure des travaux en matière d'efficacité énergétique et veille à la mise en place de solutions de production optimisées. À ce titre, elle poursuit en relation avec les autres acteurs publics, le déploiement de solutions mutualisées.

La Région a aussi engagé un travail important d'évaluation de son contrat de construction durable, afin d'adapter cet outil qui constitue le socle pour le pilotage des relations à ses fournisseurs.

Cet engagement se traduit par ailleurs par une attention renforcée en matière d'éducation des élèves et de sensibilisation aux gestes éco-citoyens.

### Journée régionale Développement durable dans les établissements scolaires

La mission académique d'Éducation au Développement Durable (EDD) a organisé, en 2018, en partenariat avec le Conseil régional Centre-Val de Loire, la première journée consacrée à l'EDD dans les établissements. L'objectif est de donner des pistes d'exploitation avec les élèves des thèmes liés au développement durable.

Après la réussite de cette première édition, une seconde journée sera organisée en 2019.



#### CHIFFRES CLÉS

77 381 € de crédits Région

### Construction d'un nouveau bâtiment et d'une chaufferie bois au lycée agricole d'Areines



#### CHIFFRES CLÉS

Montant de l'opération :  
7 800 000 € TTC

Montant des équipements :  
390 000 € TTC

Pour répondre aux enjeux de réduction des Gaz à Effets de Serre et aux besoins patrimoniaux, un nouveau bâtiment d'externat et une chaufferie bois ont été construits au lycée Agricole d'Areines. Ils remplacent un ensemble de chaufferie gaz peu performant et un bâtiment ancien dégradé qui a été déconstruit dans le cadre de cette opération.

### Travaux de rénovation et d'amélioration énergétique au Lycée Blaise Pascal

Une opération de restructuration des logements et de l'administration a été conduite au lycée Blaise Pascal, afin d'optimiser les surfaces, mettre à disposition des locaux fonctionnels et chercher à réduire les consommations énergétiques, notamment en améliorant l'isolation et en supprimant d'anciens bâtiments démontables obsolètes.



#### CHIFFRES CLÉS

Montant de l'opération :  
1 490 000 € TTC

Montant des équipements :  
54 870 € TTC

Surface restructurée :  
1 970 m<sup>2</sup>

# Une **Région** solidaire, attractive et reconnue pour sa **qualité de vie**



**Une Région qui fait**  
le pari du ferroviaire  
et des mobilités douces



P. 46

**Une Région mobilisée**  
pour la  
révolution numérique



P. 48

**Une Région qui assure**  
l'égalité des territoires



P. 51

Notre Région est attractive et enviée pour son cadre de vie, la beauté de ses paysages et de son patrimoine, la richesse de sa biodiversité, son dynamisme associatif, sportif et culturel. Soucieuse de l'efficacité de son action, la Région veut renforcer le lien avec l'ensemble des territoires et a la volonté de développer une offre au plus près des besoins des usagers.

Parce que la mobilité est une priorité du quotidien de nos concitoyens et donc de notre action, le réseau régional de mobilité interurbaine - REMI - assure les transports interurbains quotidiens. Parce que les déplacements ne doivent pas être un frein à l'éducation, nous avons fait le choix de rendre gratuits les transports scolaires hors agglomération pour tout enfant, de la maternelle au lycée.

Avec la même volonté d'égalité territoriale, la Région poursuit son objectif de faire du numérique un outil au service de tous les habitants et de tous les territoires. La qualité de la vie en région Centre-Val de Loire repose aussi sur un maillage dense de villes et de villages qui proposent un haut niveau d'équipements publics et de services publics. La Région y contribue à travers ses politiques territoriales, avec des priorités fortes comme la santé.

La Région a poursuivi et maintenu son soutien en direction de la culture et du sport. Cela se traduit par le soutien à de nombreux lieux et structures de création, l'émergence de propositions innovantes, de rencontres culturelles et le soutien aux infrastructures sportives.

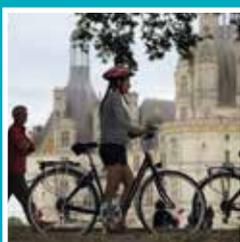
Le Centre-Val de Loire est une région touristique de premier plan, notamment pour le tourisme de nature et de culture. Pour conforter le développement du tourisme, nous faisons de l'emploi dans le secteur touristique une priorité, en soutenant les investissements dans les hébergements, les vélos-routes, la qualité d'accueil et l'information de nos touristes.

Pour préserver notre cadre de vie exceptionnel, notre mobilisation pour la protection et la valorisation de notre patrimoine naturel et culturel est sans faille. Préserver la biodiversité et les ressources naturelles est au cœur de nos priorités.



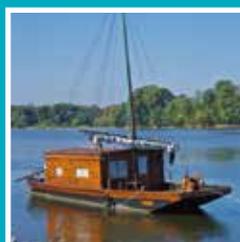
La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **587 005 100 €** pour le déploiement de ces ambitions.

**Une Région qui accompagne**  
la culture et le sport pour tous



P. 53

**Une Région qui rayonne**



P. 56

**Une Région qui protège**  
et valorise son patrimoine naturel et culturel



P. 58



## Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces

L'année 2018 est la première année de plein exercice des nouvelles compétences de la Région sur les mobilités, en tant qu'acteur de référence des transports du quotidien :

- sur le ferroviaire, avec la reprise de 3 lignes Intercités au 1<sup>er</sup> janvier, avec la revoiture de la convention TER, et avec le nouveau plan d'urgence pour les lignes du quotidien ;
- sur le routier, avec un réseau interurbain Rémi unifié, et le choix d'un transport scolaire de qualité et sécurisé grâce à une nouvelle billettique, dans le cadre de la gratuité.

La Région y a consacré **436 155 100 €** en 2018.



**Philippe FOURNIÉ,**

9<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transports et Intermodalité

“ Un an seulement après la prise de compétence par la Région, le transport scolaire a connu une révolution lors de la rentrée 2018 avec le déploiement d'une billettique embarquée dans tous les cars scolaires. Un saut qualitatif pour tous les acteurs mis en place en Centre-Val de Loire pour la première fois en France. Par ailleurs, avec la renégociation de la convention TER, nous avons posé les bases d'une relation nouvelle avec SNCF, plus exigeante vis-à-vis de l'opérateur et plus responsabilisante pour la Région, tout en réussissant à diminuer la contribution régionale sans diminuer d'aucune sorte le service aux usagers. ”

### ••• DÉVELOPPER LES SERVICES À L'ENSEMBLE DES USAGERS

#### Création d'une nouvelle desserte routière « La Châtre/Argenton-sur-Creuse »

Pour répondre aux besoins de mobilité de ce territoire, la ligne J du réseau de car Rémi 36 relie, depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2018 et sur réservation, La Châtre à Argenton-sur-Creuse et offre les mardis et vendredis deux arrivées à Argenton à 8h30 et 13h45 et deux départs à 11h00 et 17h00. Elle permet également un accès à la ligne ferroviaire Paris-Orléans-Limoges-Toulouse.



#### Rémi : simplification des procédures d'inscriptions



La Région a voulu simplifier les procédures d'inscription des élèves au transport scolaire. En effet, les familles ont pu s'inscrire et payer en ligne, quel que soit le mode de transport. Par ailleurs, une centrale d'appel téléphonique unique a été mise en place à l'échelle régionale.

#### ••• CHIFFRES CLÉS

108 000 élèves inscrits

63% d'inscription en ligne

## Déploiement d'un système de billettique innovant pour les scolaires

Un système de billettique, utilisant des cartes JV-Malin, a été déployé sur les lignes scolaires Rémi pour améliorer la sécurité des élèves. Il permet de connaître en temps réel le positionnement des autocars et les élèves à bord ; d'améliorer le suivi des horaires, des itinéraires, des passages aux points d'arrêt et des fréquentations pour rendre plus efficiente l'organisation des circuits.



### CHIFFRES CLÉS

60 000 élèves concernés  
1 500 autocars Rémi équipés  
40 transporteurs  
2 400 conducteurs  
265 autorités organisatrices de second rang (AO2)

## CONFORTER LE RÉSEAU FERROVIAIRE RÉGIONAL

### Renégociation de la convention TER

La convention Région-SNCF pour la période 2014-2020 a fait l'objet d'une renégociation finalisée en juin 2018, qui a permis :

- de renforcer l'exigence de qualité de service,
- d'intégrer les 3 lignes Intercités reprises par la Région,
- d'optimiser les coûts,
- et de relancer une nouvelle dynamique commerciale en faveur du train.

### CHIFFRES CLÉS

Environ 200 M€ par an financés par la Région  
Montant d'incitation à la régularité doublé à 2M€/an

### Nouvelles rames de type Régio2N

La Région Centre-Val de Loire a acquis 2 rames neuves à 2 niveaux Régio2N pour améliorer le confort des voyageurs sur les liaisons Interloire. Ces rames peuvent accueillir 9 vélos par rame, et jusqu'à 50 durant la saison estivale, grâce à un aménagement rétractable, et avec un accompagnement dédié.

### CHIFFRES CLÉS

La Région finance 26 M€ pour l'acquisition des rames, et 150 000 €/an de fonctionnement

## RENFORCER L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE PAR UN RÉSEAU STRUCTURÉ MULTIMODAL

### Plan d'urgence de sauvegarde des lignes du quotidien

Face au diagnostic alarmant réalisé par SNCF Réseau sur un réseau de la compétence de l'État, la Région s'est immédiatement mobilisée pour sauvegarder 5 lignes du quotidien menacées de ralentissements immédiats, et in fine de fermeture dès 2021.

Ces lignes étant indispensables au maintien de la vitalité des territoires ruraux, la Région s'est engagée à apporter 50% du financement des travaux, à condition que l'État apporte l'autre moitié.

### CHIFFRES CLÉS

274 M€ nécessaires d'ici 2025

### Sauvetage de la ligne Chartres-Courtalain

Afin de sauver cette ligne, la Région a obtenu qu'une première phase urgente de travaux de renouvellement des rails, du ballast et des traverses soit réalisée dès 2019 entre Chartres et Illiers, et financée à parité par l'État et la Région, à hauteur d'un montant total de 12 M€. Une seconde phase de travaux sera nécessaire d'ici 2022.

### CHIFFRES CLÉS

Financement régional de 5,5 M€



# Une Région mobilisée pour la révolution numérique

Le tournant que le numérique a opéré dans nos pratiques quotidiennes s'impose désormais comme une réalité incontournable. Ces usages favorisent l'émergence de nouveaux métiers, de nouveaux services et plus globalement d'une nouvelle façon de faire société. Pour anticiper et saisir les opportunités et pour limiter et lutter contre les inégalités qui peuvent découler, il est plus que jamais essentiel d'organiser l'action publique autour d'une appropriation du numérique continue, équitable et porteuse d'innovation. La stratégie numérique votée mi 2017 et mise en œuvre en 2018 répond à ces enjeux. La Région a mobilisé **14 757 400 €** cette année.



**Dominique ROULLET,**

7<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Aménagement du Territoire et Numérique

“ Offrir le Très Haut Débit à l'ensemble des habitants de la région Centre-Val de Loire, telle est l'ambition que nous portons. En soutenant les syndicats départementaux chargés de la réalisation des travaux, nous avons montré l'importance de ces chantiers dont dépendent de très nombreux aspects indispensables à la redynamisation des zones rurales. Santé, télétravail, nouveaux usages numériques... Autant d'enjeux du XXI<sup>ème</sup> siècle que nous souhaitons rendre accessibles à l'ensemble des territoires de la région. ”

## IDENTIFIER LES GRANDS ENJEUX DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DÉFINIR UN CADRE STRATÉGIQUE À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

Démarche Open Data régionale, plateforme de publication des données et animation régionale

La stratégie numérique régionale (2017-2020) identifie la data comme un pilier qui constitue un levier essentiel de la transformation numérique générale en cours.

L'ouverture du portail Open Data [data.centrevallde Loire.fr](http://data.centrevallde Loire.fr), porté par la Région, permet l'accès aisé aux données produites par la collectivité et leur appropriation par les réutilisateurs. Elle s'accompagne d'une animation auprès des acteurs régionaux afin de faire naître une communauté régionale de l'Open Data. Le portail propose également un cadre de mutualisation des outils de publications avec les collectivités souhaitant le rejoindre, en leur proposant un espace autonome de publication de leurs propres données ouvertes.



### CHIFFRES CLÉS

Ouverture du portail  
le 18 octobre 2018

60 jeux de données produits  
par la Région sur les thématiques budget,  
subvention, formation professionnelle...

## ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LEUR TRANSITION NUMÉRIQUE

### La Région Centre-Val de Loire au salon Viva Technology



Du 24 au 26 mai, la Région a participé au salon Viva Technology sur un espace de 400 m<sup>2</sup> en partenariat avec les Métropoles

d'Orléans et de Tours, les agglomérations de Blois, Vendôme, Châteauroux et Bourges, le Conseil départemental de Loir-et-Cher et différents acteurs de l'écosystème French Tech Loire Valley.

Les retours d'expérience des élus, des services et des startups confirment que le salon Vivatech a permis à la Région et ses partenaires de disposer d'une forte visibilité. L'agencement du Lab et son contenu ont été jugés crédibles par les visiteurs et les partenaires. Les startups ont pu atteindre les objectifs qu'elles s'étaient fixées.

#### CHIFFRES CLÉS

40 Startups présentes

29 contacts pro par jour  
et par Startups

### La Région Centre-Val de Loire à l'international

La Région Centre-Val de Loire et DEV'UP se sont mobilisées pour accompagner l'écosystème French Tech Loire Valley sur 2 salons à l'international :

- CES, salon de l'électronique grand public à Las Vegas,
- WEB SUMMIT, salon mondial du numérique, à Lisbonne.

Les participants aux deux salons, outre l'accompagnement financier et technique, ont pu bénéficier d'un programme de préparation en amont du salon pour tirer tous les bénéfices de ces événements incontournables de l'univers Tech.

#### CHIFFRES CLÉS

Web Summit : 70 000 participants

CES Las Vegas : 180 000 participants

21 entreprises accompagnées

## DÉVELOPPER LES MISES EN RÉSEAU DES ACTEURS ET DES LIEUX DE PARTAGE ET D'EXPÉRIMENTATION

### Conseil régional du Numérique (CRNum)

L'année 2018 est la première année de fonctionnement du CRNum, lancé en novembre 2017. Cette année a permis la mise en œuvre de la première semaine du numérique Human Tech Days qui s'est déroulée du 19 au 26 janvier 2019.

Le CRNum a également rédigé une contribution pour le SRADDET ainsi que participé à des travaux sur la démarche « Lycée, CFA du Futur ».



#### CHIFFRES CLÉS

18 membres

8 réunions de travail

1<sup>er</sup> CRNum de France

### Printemps de Bourges : un stand ouvert aux performances multimédias et au e-sport

Lors de la 42<sup>e</sup> édition du Printemps de Bourges, la Région Centre-Val de Loire a accueilli la Fraca-Ma (Pôle régional musiques actuelles) sur son espace situé au cœur du festival. Une présence agrémentée d'une multitude de jeux numériques autour de la thématique du e-sport concoctés par Labomédia, association orléanaise intervenant dans le champ des technologies et des arts numériques.



## GIP RECIA

Le Groupement d'Intérêt Public RECIA (Région Centre Interactive) associe l'État, la Région Centre-Val de Loire, les Conseils départementaux du Cher, de l'Indre-et-Loire et de l'Eure-et-Loir, les Universités de Tours et d'Orléans, l'INSA, le CROUS, Ciclic, le GCS e-santé Centre Val de Loire, des communes et communautés de communes.

Son budget s'élève à près de 8M€ en 2018, avec notamment le pilotage du réseau régional haut débit, la gestion des systèmes d'informations des établissements d'enseignement, la plateforme d'Administration pour les collectivités locales, le suivi des espaces numériques de travail (NetOcentre) ou encore le suivi technique des déploiements des infrastructures numériques.

Des assises du GIP RECIA ont été lancées en 2018 afin d'interroger le fonctionnement et l'activité de cette structure en lien avec les réflexions menées pour la mise à jour de la Stratégie de Cohérence Régionale pour l'Aménagement Numérique (SCORAN).

### CHIFFRES CLÉS

Budget : 8 M€

## INTÉGRER LES IMPACTS DU NUMÉRIQUE DANS LES FORMATIONS EXISTANTES ET DÉVELOPPER DES FORMATIONS DÉDIÉES AUX MÉTIERS DU NUMÉRIQUE

### Plateforme métiers culture



Métiers culture est une plateforme permanente et collaborative visant à co-construire une stratégie collective en matière d'emploi, de formation, d'insertion professionnelle et d'innovation sociale, mais aussi d'économie dans le domaine de la culture. Elle figure parmi les mesures proposées et portées dans le

cadre des états généraux. Métiers culture propose des actions de formation image, numérique et livre afin de structurer la filière.

### CHIFFRES CLÉS

Organisation de  
30 jours de formation  
7 formations proposées

### Formation « Fibre » et « École du numérique »

En 2018, la Région a mis en place, dans le cadre de son Programme Régional de Formation, des actions de formation professionnelle destinées à soutenir le développement de la filière numérique : développeur web, data scientist... tout en expérimentant de nouveaux parcours de formation liés au déploiement de la fibre optique sur les territoires. Elle a également soutenu financièrement des actions labellisées, au niveau national, au titre de la « Grande École du Numérique ».

### CHIFFRES CLÉS

541 places de formations  
aux métiers du numérique financées  
par la Région en 2018, dont 101 labellisées  
« Grande École du Numérique »

143 places de formation  
aux métiers de la fibre optique





# Une Région qui assure l'égalité des territoires

Pour mettre en œuvre sa politique d'aménagement équilibré du territoire, la Région privilégie la concertation afin de construire une vision partagée des enjeux et des priorités d'action. En 2018, la Région a mobilisé **76 838 900 €** pour réaffirmer sa solidarité en direction des territoires urbains comme ruraux, son rôle d'entraînement vers un développement durable intégré et sa posture facilitante dans le dialogue et la proximité avec l'ensemble des acteurs locaux.



**Anne LECLERCQ,**  
6<sup>e</sup> Vice-Présidente déléguée  
Formations Sanitaires  
et Sociales et Santé



**Dominique ROULLET,**  
7<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Aménagement du Territoire  
et Numérique

“ En maintenant son niveau d'investissement, la Région a fait le choix de maintenir son pacte de confiance avec les élus locaux. Alors que les évolutions nationales encouragent les appels à projets, nous faisons le choix de la co-construction, bassin de vie par bassin de vie. Cela permet des réalisations emblématiques, par exemple la construction de Maisons de Santé Pluri-professionnelles. Cette approche s'est également ressentie dans le travail autour du SRADDET dont l'adoption du projet fin 2018, a marqué la conclusion de la première phase. Ce document, réalisé à l'issue d'une grande concertation, dessine l'avenir de notre Région autour de 4 enjeux majeurs : une démocratie citoyenne renouvelée, mettre tous les territoires en synergie, soutenir l'économie et l'attractivité régionale et répondre à l'urgence climatique et environnementale. ”

## ● DIALOGUER ET CONTRACTUALISER AVEC ● LES PARTENAIRES AUTOUR DE PRIORITÉS PARTAGÉES

### SRADDET : poursuite de la concertation avec les partenaires et territoires et vote du projet de schéma en décembre 2018

Le SRADDET sera pris en compte par les stratégies et documents de planification dans les territoires. Les partenaires, acteurs publics et privés, ont été largement associés à son élaboration. Des temps spécifiques notamment dans le « cercle des acteurs du SRADDET » ont permis de construire ensemble les objectifs et les règles générales du SRADDET en associant les schémas de cohérence territoriaux, les intercommunalités, l'État, les parcs naturels régionaux, le CESER...

### ● CHIFFRES CLÉS

3 réunions du cercle des acteurs  
(métropoles, EPCI, SCOT, PNR, État, CESER)  
avec 135 participants cumulés

### Revitalisation commerciale des centres-villes

Afin d'endiguer la vacance commerciale observée dans des centres-villes, la Région a approuvé un dispositif pour accompagner les opérations de restructuration de l'immobilier commercial portées par des collectivités ou leurs opérateurs. Sous réserve que l'opération s'inscrive dans un projet global de revitalisation de centre-ville, la Région interviendra à hauteur de 50 % du reste à charge.



## RENFORCER L'ACCÈS AUX SOINS DE PREMIER RECOURS

### Maisons de Santé Pluri-professionnelles

L'année 2018 constitue une nouvelle étape du développement des MSP afin de favoriser l'exercice regroupé et coordonné. Plébiscité par les jeunes praticiens lors de leur première installation, la MSP est un puissant facteur d'attractivité et permet de mieux répondre aux besoins de la population. Les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS) sont désormais soutenues lors de leur création car elles permettent une coordination des professionnels libéraux à l'échelle d'un bassin de vie.

#### CHIFFRES CLÉS

12 MSP et 1 Centre de Santé (Vierzon) ont ouverts en 2018

3 CPTS soutenues en 2018 pour une subvention régionale de 60 000 €

### Télémédecine : expérimentation de cabinet de téléconsultation dans le Gâtinais



Pour pallier la désertification médicale et offrir un service supplémentaire aux habitants du territoire, la Région a financé en 2018, via le Contrat Régional de Solidarité territoriale (CRST) du Gâtinais, l'expérimentation de cabinets de téléconsultation sur 6 communes situées dans le Gâtinais (Loiret) : La Selle-sur-le-Bied, Châtillon-Coligny, Dordives, Courtenay, Lorris et Saint-Maurice-sur-Fessard.

#### CHIFFRES CLÉS

28 800 € accordés par chariot de téléconsultation soit une subvention régionale totale de 172 800 €

## ANIMER ET OBSERVER LE TERRITOIRE



**Michelle RIVET,**  
12<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Environnement et Développement Rural

“ Dans cette époque de grandes transformations et de transitions, les territoires urbains et ruraux voient émerger d'innombrables projets collaboratifs et sources de développement. Soucieux de permettre leur structuration et leur mise en œuvre pérenne, nous soutenons notamment les projets qui s'inscrivent dans une dimension partenariale. La création et le renforcement des liens entre les acteurs (À vos ID) et entre les initiatives (Réseau Oxygène) sont au cœur de la politique régionale. ”

### Réseau des acteurs du développement territorial « OXYGÈNE, le Lab des initiatives »

Lancé en janvier 2018 avec 200 participants accueillis, Oxygène donne à voir et à réfléchir sur les dynamiques de développement en région. Animé par Rouge Vif Territoires, il offre un appui au suivi et à l'animation du programme européen LEADER, il organise des formations en direction d'animateurs territoriaux, et fait vivre des rencontres et des groupes de travail croisant l'expérience d'acteurs d'horizon divers.

### 1<sup>er</sup> forum régional sur la revitalisation des centres-villes

La Région et l'État ont organisé le 1<sup>er</sup> forum régional sur le thème de la revitalisation des centres-villes, le 10 avril 2018 à

Romorantin, avec l'appui de Villes au Carré. L'événement a accueilli 230 participants d'horizon divers pour partager les enjeux et les leviers d'intervention en faveur d'une redynamisation globale des cœurs de villes et villages.

### Études régionales

Deux études de l'INSEE ont été conduites, en 2018, en partenariat avec la Région, pour approfondir la connaissance du territoire régional. Elles ont apporté des éléments de réflexion et de prospective qui ont nourri l'élaboration du SRADDET.

L'étude sur les dynamiques socio-économiques régionales a mis en exergue trois systèmes territoriaux aux caractéristiques différenciées : le nord régional, le val de Loire, le Berry. L'étude sur les projections de population en région en 2050 montre une augmentation prévisible de la population de l'ordre de 160 000 habitants.

## SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE AÉRONAUTIQUE

Concernant l'aéroport de Châteauroux, la construction du hangar aéronautique et de la nouvelle tour de contrôle aérien est entrée dans sa phase opérationnelle, avec le concours architectural et le lancement des travaux prévu en septembre 2019, pour une durée d'un an. La Région a versé près de 4 M€ en 2018 pour la réalisation de ces projets.



# Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous

2018 est l'année de la coopération dans la culture : coopération entre acteurs pour favoriser les synergies et la structuration dans les domaines des musiques actuelles, des arts visuels, de l'audiovisuel, mais aussi sur les territoires, avec la poursuite du déploiement des Projets d'aménagement Culturel des Territoires et la mise en place de parcours de production solidaire entre plusieurs lieux et une compagnie. La Région a mobilisé **26 969 800 €** en 2018 pour le déploiement de ces ambitions.



**Agnès SINSOULIER-BIGOT,**

8<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Culture et Créativité Numérique

“ Développer les Projets Artistiques et Culturels de Territoire, soutenir la Création sous toutes ses formes, renforcer la coopération entre les acteurs culturels, structurer les filières : suite aux États Généraux de la Culture, la Région a déployé en 2018 une ambition forte et partagée pour la culture dans une logique de co-construction avec tous. ”

## CONTRIBUER À LA CRÉATION ET À LA DIFFUSION ARTISTIQUE

### Le Cinémobile a fait peau neuve !



Le Cinémobile, salle de cinéma itinérante unique en France, sillonne depuis 35 ans le Centre-Val de Loire pour permettre au plus grand nombre d'avoir accès à une programmation qualitative de films et d'animations. Classé art et essai et labellisé jeune

public, ce service culturel mobile a séduit 57396 spectateurs en 2018. À l'automne 2018, une nouvelle unité a été inaugurée, en présence de nombreux élus et partenaires. Une subvention de 960 000 € à l'Agence régionale Ciclic Centre-Val de Loire a permis cette nouvelle acquisition, pour un coût global de 1,09M €.

### CHIFFRES CLÉS

2050 séances

Plus de 16 000 entrées dans le cadre des dispositifs d'éducation à l'image

36 animations (rencontres, débats...) en présence d'invités et intervenants

### Signature de la convention pour le soutien au livre et à la lecture

La seconde signature d'un accord-cadre triennal entre la Région, l'État (DRAC) et le Centre National du Livre pour le développement du livre et de la lecture en 2018-2020 a pour objectif, de mettre en œuvre des synergies communes autour du livre et de la lecture : la diversité de la création, le développement, la professionnalisation des acteurs de la chaîne du livre et l'irrigation culturelle du territoire.

### CHIFFRES CLÉS

17 projets de librairies soutenues

2 journées de formation à destination des librairies

5 projets auteurs associés aidés

## FRAC Centre-Val de Loire

La 1<sup>ère</sup> Biennale d'Architecture d'Orléans « Marcher dans le rêve d'un autre » s'est achevée le 1<sup>er</sup> avril 2018. Dans le cadre de ses actions de sensibilisation à l'art contemporain et à l'architecture auprès du jeune public, le FRAC a poursuivi en 2018 son projet « Dyptique » en intégrant de nouveaux établissements scolaires.

L'année a également été marquée par l'installation pérenne, en hors-les-murs, d'œuvres de la collection du FRAC (deux au Parc Floral de La Source à Orléans et une à Transpalette à Bourges) et par sa participation à la 2<sup>ème</sup> édition de la Triennale de Bruges en Belgique avec son exposition « Architecture liquide ».

### CHIFFRES CLÉS

20 422 visiteurs en 2018  
soit 14,9% de plus qu'en 2017

#### DANS LE CADRE DE LA BIENNALE :

- 30 partenaires et structures associées
- 71 artistes et architectes invités
- 11 lieux d'exposition en région Centre-Val de Loire



## ANIMER ET AMÉNAGER LES TERRITOIRES SPORTIFS ET CULTURELS

### Maison de la Culture de Bourges

La Région apporte son soutien à la construction du nouvel équipement de la Maison de la Culture de Bourges, inaugurée pour la première fois en 1963 par André Malraux. Le projet de ce lieu s'articule notamment autour du soutien à la production artistique de jeunes créateurs. Le 25 avril 2018 a eu lieu la pose de la 1<sup>ère</sup> pierre de la nouvelle Maison de la Culture de Bourges par Madame la Ministre de la Culture.



## CICLIC

2018 a été marquée par des événements comme une rencontre des professionnels du cinéma et de l'audiovisuel, permettant de présenter les nouveaux dispositifs de soutien et d'accompagnement aux acteurs de la filière ou encore une rencontre dans le domaine de l'éducation innovante en faveur du cinéma, de l'audiovisuel et de la littérature.



Ciclic Centre-Val de Loire soutient les industries créatives en accompagnant des structures de production, des librairies et des maisons d'édition.

Concernant, les archives cinématographiques et audiovisuelles, l'agence a poursuivi son travail de sauvegarde et intensifié ses créations contemporaines à base d'images d'archives.

### CHIFFRES CLÉS

90 aides Cinéma et audiovisuel  
accordées aux auteurs et aux œuvres

100 interventions d'auteurs dans le  
domaine littéraire

11 structures régionales de production  
cinéma et audiovisuel

15 librairies soutenues

18 maisons d'édition aidées

### Inauguration du nouveau musée Girodet de Montargis

Le musée Girodet à Montargis a rouvert le 15 décembre 2018. 6 ans ont été nécessaires pour rénover le bâtiment et restaurer les collections suite aux inondations. Il est dédié à Anne-Louis Girodet, élève de David, né à Montargis. Ce projet porté depuis 2008 par l'Agglomération Montargoise et Rives du Loing répond à de forts enjeux de développement territorial.

### CHIFFRES CLÉS

#### AIDES RÉGIONALES :

200 000 euros pour la restauration  
des œuvres

897 000 euros pour la rénovation  
et l'extension du musée



**Mohamed MOULAY,**  
13<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Sports

“ Faire de notre Région un territoire de sport exemplaire, telle fut notre ambition de 2018. Qu'il s'agisse du maillage des bassins d'apprentissage de la natation, de la structuration d'un réseau sur l'emploi associatif ou de l'accompagnement des associations, nous affirmons notre position de premier partenaire du sport. Par ailleurs, aux préparations liées à Paris 2024, nous avons entamé les démarches en lien avec la coupe du Monde de rugby en 2023. ”

## Politique sportive : un engagement régional pour le sport et le mouvement sportif confirmé

L'action régionale pour le sport intègre des interventions d'aménagement du territoire pour un maillage cohérent et se traduit par un engagement permanent pour l'emploi associatif ; elle contribue à l'animation des associations. Elle porte une attention particulière à l'action du mouvement sportif et à l'engagement d'un grand nombre de bénévoles.



## Plan piscine

Trop de zones sont situées loin des bassins d'apprentissage pour pouvoir assurer, dans le cadre scolaire, des leçons de natation. L'objectif de la Région à travers son plan piscine est de soutenir prioritairement les initiatives pour développer l'offre et la rénovation des équipements destinés à ces apprentissages.

Ainsi, ce sont 40 piscines et bassins d'apprentissage identifiés dans les CRST qui verront le jour dans les années à venir. 20 minutes d'accès à un équipement d'apprentissage de la natation doit être l'objectif à atteindre.

## CHIFFRES CLÉS

620 000 licenciés, 82 Ligues  
ou comités régionaux, 353 comités  
départementaux, 7 500 clubs...

16 500 installations sportives

Une structure de formation  
de haut niveau et d'excellence :  
le CREPS Centre-Val de Loire à  
Bourges, propriété de la Région

Plus d'un habitant sur deux qui pratiquent  
un sport ou une activité physique

1<sup>ère</sup> région métropolitaine pour  
la pratique féminine (licenciées)

1<sup>ère</sup> région à soutenir autant  
l'emploi associatif, notamment dans le sport  
(plus de 3 M€/an) via les « Cap' Asso »

38,5 M€ de financement de la Région  
pour des équipements sportifs sur 2010-2018





## Une Région qui rayonne

2018 marque la préparation et le lancement de l'opération «Viva Leonardo Da Vinci-2019». Au regard de l'enjeu d'image, de notoriété et d'attentes en termes de retombées économiques de l'opération, la Région Centre-Val de Loire a souhaité porter un effort particulièrement soutenu pour la promotion de l'événement. Ce dispositif de promotion est mis en œuvre par le Comité Régional du Tourisme et porté collectivement grâce à un plan d'actions mutualisé avec Atout France, les 6 Agences Départementales de Développement Touristique et partagé avec les offices de tourisme.



### Christelle de CRÉMIERS,

11<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Tourisme, Terroirs et Alimentation

“ Le tourisme est une chance pour tous les territoires car la qualité de l'offre dépend surtout de la créativité des acteurs locaux. Professionnels du tourisme et partenaires institutionnels, c'est ensemble que nous cheminons pour faire partager notre art de vivre et offrir aux touristes un accueil qui les fidélisera. D'ici peu, dans l'élan des 500 ans de Renaissance(S), la démarche « En roue libre » nous mènera partout, y compris en dehors des sentiers battus ! ”

## RENFORCER LES ATOUTS DES TERRITOIRES DE LA RÉGION

### « Tour Leonardo Da Vinci 2019 ! »

Le Comité Régional du Tourisme a organisé une tournée inédite à l'international «le Tour Leonardo Da Vinci 2019!», pour faire rayonner les 500 ans de Renaissance(S) en Centre-Val de Loire à travers le monde. Entre fin septembre 2018 et fin janvier 2019, la délégation régionale a promu l'événement auprès de voyageurs, journalistes, influenceurs, acteurs économiques dans 11 pays : Italie, Allemagne, Grande-Bretagne, Espagne, Pays-Bas, Russie, États-Unis, Brésil, Chine, Japon, Corée du Sud.

### CHIFFRES CLÉS

Lancement de l'opération devant  
900 opérateurs touristiques  
mondiaux à Paris en mars 2018

### Voie verte Chinon Richelieu

Richelieu Chinon, une voie verte de 20 km à découvrir à vélo et en 3D.

Ce parcours innovant et connecté offre une nouvelle expérience touristique avec au menu : vigne et truffe, l'art des vitraux et des jardins, Rabelais et ses personnages qui s'inviteront dans le paysage ou sur votre téléphone.

### CHIFFRES CLÉS

#### LE TOURISME À VÉLO

en région Centre-Val de Loire :  
10 véloroutes, 142 boucles  
locales, 5 215 km d'itinéraires  
cyclables aménagés

## ENRICHIR L'OFFRE TOURISTIQUE

### CAP Hébergement touristique pour tous



Ce dispositif participe à l'attractivité de la région par le financement des projets de création et de modernisation des hébergements touristiques. Complémentaire avec les actions d'aide à la prospection, la promotion et à la commercialisation, il vise à améliorer la qualité de l'offre et assurer sa diversification.

### CHIFFRES CLÉS

72 projets d'hébergements financés

1 713 658 € de subventions régionales allouées

Augmentation de plus de 71% du nombre de projets financés et de 30% des montants votés en une année



### Comité Régional du Tourisme (CRT)

Le plan d'actions 2018 du CRT s'articulait autour de 6 missions :

- Organiser et animer les projets touristiques des territoires à travers les offices de Tourisme,
- Former les acteurs du tourisme présents et futurs,
- Animer et contribuer à la promotion des marques touristiques,
- Animer et contribuer à la promotion des offres stratégiques présentes et nouvelles,
- Fournir des outils marketing, de promotion et de commercialisation aux acteurs,
- Promouvoir les destinations régionales auprès des clientèles du grand international.

Parmi les faits marquants 2018, on peut citer :

- Le plan de promotion à l'international des 500 Ans de la Renaissance(S),

### Soutien à la qualité dans l'hôtellerie et la restauration

La qualité des prestations et des services en matière d'hébergement et de restauration, est un préalable à la fidélisation des clientèles touristiques.

Dans ce cadre, la Région, avec l'appui des CCI, soutient les professionnels pour qu'ils s'engagent dans les démarches «Qualité Tourisme» et «Maître-restaurateur». L'objectif est d'intégrer dans les marques, d'ici fin 2019, 30 nouveaux hôtels et 40 nouveaux restaurants.

### CHIFFRES CLÉS

8 réunions animées avec les CCI entre janvier et mars 2018

157 maîtres restaurateurs et 86 hôtels-restaurants marqués « Qualité Tourisme » au 1<sup>er</sup> janvier 2018



- La refonte du site web « La Loire à Vélo »,
- La création de la marque état d'esprit « En roue libre »,
- La mise en œuvre du plan de professionnalisation des offices de tourisme en lien avec les Agences de Développement Touristiques (ADT).

### CHIFFRES CLÉS

La place de marché régionale :

1 581 prestataires équipés et 2 105 251 € de chiffre d'affaires réalisés au 31 décembre 2018, soit +37% par rapport à 2017

# Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel

Le cadre de vie exceptionnel de la région résulte de la rencontre de ses patrimoines naturels et culturels. Pour stopper l'érosion de la biodiversité et réussir la transition écologique, la Région poursuit sa mobilisation pour la protection et la valorisation de notre patrimoine naturel. Elle inscrit la prise en compte de la biodiversité dans toutes ses politiques et s'est doté d'une Agence régionale de la biodiversité. La Région a consacré **20 085 800 €** à ces actions en 2018.



**Michelle RIVET,**  
12<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Environnement et Développement Rural

“ Les études se suivent et, malheureusement, se ressemblent. Plus de 80% des insectes européens auraient disparus en 30 ans et 30% des oiseaux en 15 ans en France. Cette situation dramatique nous a conduit à mobiliser plus largement encore en transformant l'Écopôle en Agence Régionale de la Biodiversité, en partenariat avec l'Agence Française de la Biodiversité (AFB). Il s'agit d'une transformation majeure qui met autour de la table une diversité d'acteurs, dont l'implication permettra une accélération et un renforcement des actions face à l'urgence. ”

## LUTTER CONTRE LA PERTE DE LA BIODIVERSITÉ ET METTRE EN PLACE UNE AGENCE RÉGIONALE DE LA BIODIVERSITÉ

### Création de l'Agence régionale de la biodiversité



L'année 2018 a permis la préfiguration de l'Agence régionale de la biodiversité Centre-Val de Loire (ARB) avec le soutien du Conseil régional Centre-Val de Loire. L'ARB, établissement Public de Coopération Environnemental, remplacera l'Écopôle en 2019. Co-financée par le Conseil régional et l'AFB, l'agence visera à apporter des solutions concrètes et partagées, répondant aux besoins des acteurs des territoires (collectivités locales, chercheurs, monde agricole, entreprises, associations, citoyens...).



### Gestion des rongeurs par les rapaces

L'objectif est de lutter contre la prolifération des rongeurs (campagnols, surmulots) grâce à l'action de prédation des rapaces nocturnes. Les populations de rongeurs se développent dans les espaces cultivés où des pratiques agricoles, respectueuses de l'environnement, de type allongement des rotations des semis sous couvert et sans labour sont mises en place. Les populations de rongeurs augmentent et causent des dégâts aux cultures.



Des nichoirs adaptés aux rapaces prédateurs de rongeurs ont été installés dès 2018 pour accueillir des rapaces et favoriser leur cycle de vie (alimentation, reproduction, habitat) et pérenniser leur installation. Une dizaine d'agriculteurs sont impliqués sur la période 2018-2020 dans cette action pilote et innovante menée par la Chambre d'Agriculture du Loir-et-Cher.

## PRÉVENIR LES RISQUES INONDATION

### Maison de Loire : projet de sensibilisation des scolaires au risque inondation



L'objectif est d'expliquer le fonctionnement du fleuve, pour comprendre l'origine des crues. Ce projet permet de présenter aux enfants le rôle de chaque acteur en période de crue, d'appréhender les moyens de prévision, prévention, protection, de prendre conscience des dangers liés à l'inondation et de savoir comment réagir en cas de crue.

### CHIFFRES CLÉS

Au titre des Conventions vertes en fonctionnement : 393 486 €  
(dont 67 017 € pour le projet de sensibilisation des scolaires)

### Stratégies locales de gestion du risque d'inondation (SLGRI)

Depuis 2018 les collectivités locales sont compétentes pour gérer les milieux aquatiques et la prévention des inondations. L'EPLoire, soutenue par la Région, leur apporte un appui méthodologique et technique dans la mise en œuvre des SLGRI. Il les accompagne dans le montage de Plan d'actions de prévention des inondations et assure pour leur compte la maîtrise d'ouvrage de démarches de prévention d'inondation.

### CHIFFRES CLÉS

Participation statutaire 2018 de la Région Centre-Val de Loire à l'EPLoire : 288 835 €



## MOBILISER LES CITOYENS SUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

### Contrats de rivière

La Région Centre-Val de Loire présente des richesses écologiques remarquables très souvent liées à l'eau. Pour préserver durablement ou restaurer ce patrimoine naturel vital et vulnérable, la Région s'appuie notamment sur un outil commun avec l'Agence de l'Eau : le contrat territorial ou contrat de rivière.

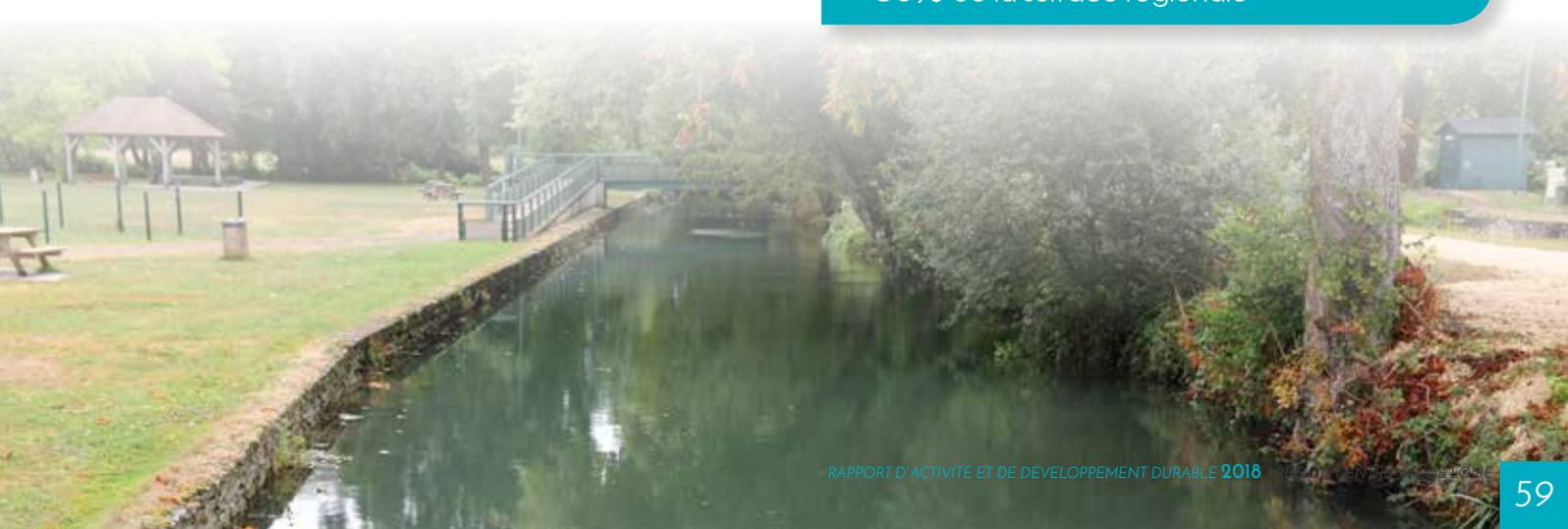
Avec cet outil, elle apporte un soutien sur les postes d'animateurs et de techniciens de rivière, les travaux d'effacement d'ouvrages, de restauration des cours d'eau et des zones humides, l'acquisition des zones humides et les actions de lutte contre les pollutions diffuses et l'érosion.

Le nombre de contrats a considérablement augmenté au cours des années, passant de 13 en 2007 à 62 contrats signés ou en cours d'élaboration, soit 80% de la surface régionale couverte.

### CHIFFRES CLÉS

62 contrats signés ou en cours d'élaboration

80% de la surface régionale



## Écopôle

L'Écopôle a notamment organisé les événements suivants :

- La 3<sup>ème</sup> édition de la semaine de la biodiversité « Naturellement dehors! », entièrement dédiée à la découverte du patrimoine naturel, qui s'est tenue du 19 au 27 mai sur toute la région. À travers 42 animations (balades, sorties photos, chasses aux trésors, jeux, séances cinémas...), et un nouveau jeu-concours « Raconte-moi ta biodiversité », les habitants ont pu découvrir la biodiversité.

- Après une année consacrée à mobiliser aussi les territoires sur le défi énergie, l'événement de clôture des défis citoyens

### CHIFFRES CLÉS

1 habitat naturel sur 3 est menacé,  
majoritairement des milieux humides

17% des espèces végétales  
étudiées sont menacées

### PRÉSERVER ET VALORISER LE PATRIMOINE CULTUREL RÉGIONAL

#### Domaine régional de Chaumont-sur-Loire



Site incontournable du « Val de Loire », le Domaine régional se distingue par son projet artistique et culturel unique, centré sur le lien entre Patrimoine, Art et Nature.

#### Mission Val de Loire

La Mission Val de Loire a poursuivi ses activités d'appropriation de l'inscription sur la Liste du patrimoine mondial : prise en compte de ses valeurs dans l'aménagement du territoire, activités de partage et de diffusion, avec notamment le colloque « Naviguer sur la Loire aujourd'hui, entre héritages et nouveaux usages » qui a permis de réunir, sur 3 jours, des usagers, des bateliers et des chercheurs.

Le 28 novembre 2018, l'organisation des Rendez-vous du Val de Loire a été l'occasion de rassembler les acteurs, élus et techniciens du site inscrit pour partager et échanger autour d'un forum et de plusieurs conférences thématiques.

Enfin, la fin d'année 2018 a marqué le passage de la présidence de la Mission Val de Loire de la Région Centre-Val de Loire à la

a été organisé à Cheverny le dimanche 17 juin. Autour de l'énergie et de l'alimentation, les familles participantes ont pu partager leurs expériences et découvrir à travers des ateliers ludiques des éco gestes à appliquer.



### CHIFFRES CLÉS

514 353 entrées (dont les visiteurs de  
l'opération Loir-et-Cher) en 2018

Programme de travaux Galerie digitale  
Aile Est tranche 1 : 1 940 000€

Poursuivant l'effort de programmation tout au long de l'année, le projet de restauration de l'Aile Est du château vise à dessiner de nouveaux espaces encore jamais ouverts aux visiteurs aux arts numériques. Il permettra une programmation étendue en basse saison avec la création, notamment, d'une Galerie digitale.

L'application, en 2018, d'une tarification unique pour l'ensemble du Domaine a permis une hausse des visites du château et un brassage des publics entre les différents espaces (Festival, Jardins et Château).

Région Pays de la Loire. Un passage de relais le long de l'axe ligérien, fil rouge qui guide les actions des deux Régions pour la préservation de ce paysage culturel d'exception.

### CHIFFRES CLÉS

Colloque « Naviguer sur la Loire aujourd'hui,  
entre héritages et nouveaux usages » :

250 participants

12<sup>ème</sup> édition des Rendez-vous du Val de  
Loire : 440 participants



La Région est mobilisée pour lutter contre les émissions de gaz à effet de serre, en encourageant la recherche sur les nouvelles motorisations moins polluantes : pour son parc de 1700 autocars, par des solutions alternatives au diesel (électrique, GNV...); pour le verdissement de son parc de 100 rames ferroviaires, en s'associant au projet du train à hydrogène et en participant à l'expérimentation du train hybride.

La Région est également engagée dans différentes démarches qui portent l'enjeu de l'égalité. Des actions sont ainsi conduites au titre de l'égalité femmes-hommes, de la lutte contre les exclusions et les discriminations, et de la prévention du handicap.

## Expérimentation d'un nouvel autocar 100 % électrique sur le réseau REMI



La circulation d'un car 100% électrique a été expérimentée du 9 au 19 avril 2018 sur les lignes reliant Gien et Montargis à Orléans, en partenariat avec Transdev, exploitant du réseau Rémi 45. Son bilan positif, tant pour les voyageurs que pour l'exploitant, va permettre de préparer un déploiement plus pérenne et à plus large échelle, dans le cadre d'une stratégie énergétique durable.

## Convention Régiolis Hybride

La Région s'est engagée en novembre 2018 pour soutenir le déploiement d'un train hybride. L'expérimentation, estimée à 16,8 M€ HT, reçoit également le concours d'Alstom, de SNCF Mobilités, et de trois autres Régions. Elle consiste à équiper une rame Régiolis avec les dernières technologies de stockage pour récupérer et réutiliser l'énergie de freinage. Le prototype sera testé dès 2021 avant un déploiement envisagé pour 2022.

## Journée internationale des droits des femmes



Le 8 mars 2018, la Région Centre-Val de Loire en association avec ses partenaires institutionnels, s'est jointe aux activistes du monde entier et à ONU Femmes pour saisir cette occasion pour agir et transformer partout la vie des femmes.



Plusieurs manifestations en accès libre ont été organisées à cette occasion dont un ciné-débat, une performance artistique, une exposition artistique, des ateliers et une table ronde en présence de figures féminines du milieu culturel de la région et d'acteurs engagés pour la culture.

# Une collectivité exemplaire



**Organiser**  
une collectivité  
efficace



P. 64

**Mobiliser**  
les agents et nourrir  
le dialogue social



P. 66

## 2018 marque la poursuite de la démarche de la collectivité pour optimiser son fonctionnement en direction de ses agents, de ses usagers et, plus largement, de l'ensemble du territoire.

Au-delà de la mise en œuvre d'un plan de formation ambitieux, la Région a créé 175 postes dans les lycées afin notamment de pérenniser les emplois précaires. Elle a également lancé l'expérimentation du télétravail sur un panel de 60 agents, et renforcé ses actions d'accompagnement autour du coaching interne et du conseil en organisation sur lesquelles 400 agents ont été mobilisés.

L'optimisation des outils numériques et des systèmes d'information permet de franchir les étapes de la transformation numérique de l'administration. Les

usages numériques autour de la dématérialisation et de la simplification bénéficient directement aux habitants. Ainsi, la démarche de mise en cohérence des outils numériques a permis aux familles des enfants scolarisés en région Centre-Val de Loire de réaliser leurs inscriptions 100% dématérialisées sur la plateforme REMI.

L'optimisation porte aussi sur l'amélioration de l'efficacité de la dépense publique. Ainsi, le plan stratégique des achats de la Région bénéficie-t-il notamment à 77% à des fournisseurs régionaux.





# Organiser une collectivité efficace

En testant de nouvelles formes de concertations avec ses agents et en déployant des outils numériques de qualité, la Région fait évoluer ses pratiques et anticipe les changements de demain.

## CONSOLIDER LE PILOTAGE DE LA COLLECTIVITÉ

### Territorialisation : démarche Appreciative Inquiry

Pour construire ensemble l'avenir et la réussite de la territorialisation des politiques régionales, une démarche appréciative rassemblant des agents de tous métiers, dans les Espaces Région Centre-Val de Loire et au siège à Orléans a été engagée. L'ambition est d'apporter de meilleures réponses adaptées aux besoins des usagers sur les territoires.

Après une phase d'état des lieux mettant en avant les réussites de chacun dans ses missions et du collectif, les agents ont travaillé selon des modes d'animation créatifs pour proposer une vision partagée de la territorialisation des politiques régionales et à des pistes de projets qui sont à retravailler en 2019.

### CHIFFRES CLÉS

4 réunions de production  
d'idées et d'échanges

190 agents impliqués



### Plan d'Optimisation des Systèmes d'Information

Dans le cadre de la gouvernance du Plan d'Optimisation des Systèmes d'Information 2017-2021, 12 comités de suivi programmés deux fois par an permettent un pilotage et un suivi régulier des projets sur chaque politique régionale et d'assurer une évolution urbanisée et partagée des systèmes d'information de la Région.

Par exemple, pour la rentrée scolaire 2018-2019, les familles ont pu réaliser une inscription 100% dématérialisée via le site Internet REMI, bénéficier d'une carte billettique sans contact et recevoir des alertes par SMS.

### CHIFFRES CLÉS

Situation des projets du POSI au 31 décembre 2018

86 projets identifiés dont :

27 projets terminés

41 projets en cours

15 projets en phase de définition

3 projets non démarrés

## ●●● DÉMATÉRIALISER ET SIMPLIFIER

### FullDemat des marchés publics de la Région

Si la dématérialisation des marchés publics est obligatoire depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2018, la Région numérise ses procédures supérieures à 25 000 € HT depuis avril 2016.

La nouveauté réside dans les échanges avec les entreprises qui doivent également pendant la consultation être transmis au format électronique. Moins de papier, meilleure traçabilité.

### ●●● CHIFFRES CLÉS

719 dépôts électroniques en 2018

### Préparation du déploiement du projet Ensemble.CVL

En réponse aux besoins exprimés des agents d'améliorer leur collaboration et d'accéder à l'information en situation de mobilité (déplacement, télétravail...), l'administration a engagé un projet nommé « Ensemble.CVL » visant à déployer de nouveaux outils et services dès 2019 (Skype, nouvelle suite Office avec une messagerie de 100Go, du Wifi dans tous les bâtiments...) et à remplacer tous les postes fixes par des PC portables d'ici à 2021.

## ●●● AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE LA DÉPENSE

### Plan stratégique achats de la Région

La Région a adopté une nouvelle stratégie achats, à horizon 2021, permettant de concentrer les efforts sur notre capacité à créer de la valeur. Elle conduit à considérer les fournisseurs comme une ressource. Ceci a permis de baisser substantiellement des coûts historiques comme en transport (interurbains, scolaire, ferroviaire...) ou de contracter des fortes hausses de marchés (énergie), tout en baissant nos coûts internes dans une logique d'amélioration continue et de durabilité.

### ●●● CHIFFRES CLÉS

77% de fournisseurs régionaux

Coût d'électricité verte de la Région :  
-8,74 % vs. hausse des marchés +21%

### Approlys-Centr'Achats

La centrale d'ingénierie achats fondée par la Région Centre-Val de Loire et les six Conseils départementaux du territoire passe des marchés pour le compte de ses adhérents et obtient une performance moyenne de gains de 6,8%.

Sur l'année 2018, la centrale est un véritable « outil » générateur de performance, elle bénéficie de la convention Partenaire de l'UGAP, négocie les accords-cadres stratégiques comme le gaz et électricité.

Enfin, l'orientation achats publics responsables constitue un critère de pondération au moins égal à 10 % de tous ses appels d'offres, aucun contentieux en cours, et une satisfaction de 90 % de nos adhérents.

**Approlys**  
Centr'Achats  
Mutualiser pour mieux acheter

### ●●● CHIFFRES CLÉS

747 adhérents

120 consultations

100 M€ d'achat



# Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social

L'année 2018 a encore été l'occasion pour la Collectivité régionale d'impulser le dialogue et la concertation, à la fois avec les agents mais aussi avec leurs représentants. L'exécutif a été à l'écoute et a engagé un programme d'action au regard des propositions formulées par les équipes sur leurs outils de travail ainsi que les modalités de mises en œuvre des politiques publiques. Parallèlement, l'innovation s'est imposée comme fil conducteur dans nos façons de conduire ces échanges et dans nos modes de management et d'organisation de la collectivité.



**Marc GRICOURT,**  
1<sup>er</sup> Vice-président délégué  
Finances, Fonds Européens et Personnel

“ 2018 fut marquée par deux temps forts. Les « rencontres 2018 » qui ont permis à l'intégralité des agents du siège de mettre en commun leurs idées et leur travail pour transformer en profondeur notre administration. La création d'un laboratoire d'innovation publique en est le prolongement. En septembre, avec le Président, nous avons fait le choix de créer 175 emplois de fonctionnaires dans nos lycées afin de répondre à la disparition des CUI-CAE et pour renforcer notre service public d'éducation. ”

## TRAVAILLER & VIVRE ENSEMBLE

### Les Rencontres 2018

Cette année encore, le Président du Conseil régional a tenu à aller à la rencontre des agents. Au-delà des rencontres habituelles organisées avec les agents des Lycées, il a été organisé, au printemps, des réunions baptisées « Rencontres 2018 » qui ont permis aux agents du siège de réfléchir par petits groupes, selon des méthodes de co-construction innovantes, autour de trois thèmes :

- La transformation numérique et citoyenne,

- La territorialisation de l'action régionale,
- La conception et la mise en œuvre des politiques régionales.

Il s'agissait de formuler, aux élus de l'exécutif, des propositions d'évolution paraissant emblématiques. Ce travail collectif, rassemblant plus de 600 agents, a permis de faire émerger des propositions. Il en a résulté un ensemble très riche dans lequel ont été hiérarchisées et cadencées les actions.



## CHIFFRES CLÉS

Plus de 600 agents mobilisés

1 plan d'actions décliné en 13 mesures

## Expérimentation du télétravail



Le télétravail combine un enjeu d'innovation et de transformation numérique. Ce projet de la collectivité allie souplesse professionnelle, efficacité et bien-être au travail. Il implique néanmoins d'être accompagné afin

de garantir le télétravailleur contre un isolement et permettre un bon fonctionnement des collectifs de travail.

Afin de tester le dispositif et d'en mesurer l'intérêt, une expérimentation de 6 mois (octobre 2018 - mars 2019) est en cours pour une soixantaine d'agents de toutes catégories (A, B et C) et de tous métiers (managers et non managers) avant d'envisager un déploiement.

### CHIFFRES CLÉS

60 agents concernés pendant la phase d'expérimentation

## Accompagnement des agents et des collectifs

Le développement du coaching interne et du conseil en organisation a permis d'accompagner les collectifs dans l'élaboration de projets de direction, de développer les pratiques collaboratives dans les méthodes de travail et d'initier une réflexion collective sur la construction d'un plan d'action pour la réussite de la territorialisation.

### CHIFFRES CLÉS

400 agents mobilisés

Près d'une 50aine de projets identifiés par les agents pour construire l'avenir

18 managers ont expérimenté le Co-développement

46 agents formés au mode projet

## RENFORCER ET STRUCTURER LE DIALOGUE SOCIAL

### Élections professionnelles du 6 décembre 2018

Deux nouveautés pour ces élections professionnelles :

- Mise en place d'instances pour les contractuels (commissions consultatives paritaires) et obligation pour les syndicats de présenter des listes avec un nombre d'hommes et de femmes conforme à la répartition des effectifs de la Région,
- Utilisation du vote électronique qui a été accompagné d'un dispositif exceptionnel de mise à disposition de tablettes de vote et d'ordinateurs pour les agents des lycées.

Le taux de participation des agents régionaux est en hausse.

### CHIFFRES CLÉS

Taux de participation globale : 50,41 %

Taux de participation au CT : 49,5 %

### Lancement d'un nouveau marché d'action sociale

Le marché relatif à l'action sociale au bénéfice des agents de la collectivité régionale a été reconduit en février 2018 pour 3 ans. Le souhait de la collectivité est que ce nouveau marché puisse répondre au mieux aux attentes des agents. Afin de faire bénéficier un maximum d'agents de prestations avantageuses, les tranches d'imposition ont été réévaluées. Les prestations mises en place les années précédentes ont été maintenues à leur niveau et la participation de la collectivité aux chèques vacances a été réévaluée.



## Plan de déprécarisation dans les lycées

L'Assemblée régionale a décidé de créer 175 postes supplémentaires dans les lycées de la région afin de répondre aux enjeux d'éducation. Ces postes concernent les métiers de l'entretien, la restauration et la maintenance technique. Il s'agit à la fois de pérenniser des emplois précaires et de proposer des expérimentations dans une optique de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences.

Leur affectation répond aux besoins suivants :

- Création de nouvelles surfaces dans le cadre de restructurations des lycées en raison d'une démographie lycéenne croissante,
- Compensation de la suppression des contrats aidés décidée unilatéralement au niveau national,

- Prise en compte de l'absentéisme médical des agents lié au vieillissement de la pyramide des âges par la création de pôles d'agents mutualisés entre plusieurs lycées afin d'être plus réactif lors d'absences ou d'incidents (principalement pour la restauration et la maintenance).

### CHIFFRES CLÉS

175 postes créés dans les lycées de la région Centre-Val de Loire

## Comité des Oeuvres Sociales de la Région Centre-Val de Loire



L'année 2018 est une année de transition pour le Comité des Œuvres Sociales (COS) puisqu'il a abandonné l'octroi des chèques vacances (repris par le prestataire d'action sociale) pour se recentrer

notamment sur l'organisation de sorties collectives.

Les voyages rencontrent toujours un succès qui ne se dément pas. En 2018, étaient proposés un circuit dans le Tyrol et les Dolomites et une semaine balnéaire en Grèce. Comme toujours, les week-ends thalassothérapie à Pornic et aux Sables d'Olonnes ont affiché complets. Beg Meil en Bretagne a également été une destination plébiscitée.

Enfin, les sorties thématiques d'une journée restent diversifiées et attirent toujours un grand nombre de participants. Les adhérents ont pu assister à un match du tournoi des six nations entre la France et l'Angleterre, se rendre au cabaret de Vierzon, visiter Versailles, le zoo de Doué-la-Fontaine ou Terra Botanica. Mais c'est la sortie, le 22 décembre à DISNEY qui a rencontré le plus de succès puisque le COS a permis, grâce des tarifs exceptionnels, à 400 adhérents de participer à cette sortie familiale et festive.

### CHIFFRES CLÉS

2461 adhérents

600 000 € de subvention





## FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

À travers son volet collectivité exemplaire, la Région poursuit ses actions engagées en interne en faveur du développement durable. Parmi les objectifs fixés dans ce volet figurent, entre autres, des opérations relatives à la formation des agents sur des mesures phares de la Région en matière de développement durable ainsi qu'à l'avancement de nos démarches en matière d'achats responsables.

### Formations achat local

Afin de mettre en œuvre de façon optimale les mesures de la mandature liées à l'alimentation dans les lycées, des formations ont été organisées à destinations des agents :

- Une 1<sup>ère</sup> formation de 2 jours pour les cuisiniers sur le thème « achats responsables en circuits courts et lien avec l'agriculture biologique ». Contenu : procédure d'achat en circuit court, valorisation de l'agriculture biologique dans les cahiers des charges, le bio local, stratégie d'achats, PNS.
- Une 2<sup>ème</sup> formation à destination des

responsables restauration, des magasiniers et quelques membres de l'administration. L'objectif était de partager un outil de suivi (part d'achat de denrées locales, bio, etc.) et de gestion quotidienne de l'activité (passer les commandes, approvisionnement, achat, etc.).



### CHIFFRES CLÉS

350 agents formés sur  
92 Établissements



### Schéma des achats responsables : chantiers en cours et premiers résultats



La cohérence de la démarche a été renforcée en 2018 avec l'adoption de la nouvelle stratégie achats de la Région intégrant pleinement les objectifs du schéma des achats responsables voté à l'unanimité en juin 2017.

Avec les Directions de la Région et les partenaires, 15 chantiers sont en cours au niveau économique, social et environnemental.

À titre d'exemples : la décomposition du coût intégrant le cycle de vie du produit/service qui a permis à la Région de se fournir uniquement en électricité verte ; la capacité à ouvrir les achats à plus d'opérateurs économiques du territoire qui représentent 77% de nos achats ; ou la démarche enclenchée afin que 100% des marchés de transport de la Région intègrent des objectifs environnementaux à compter de 2019.

# Rapport financier 2018



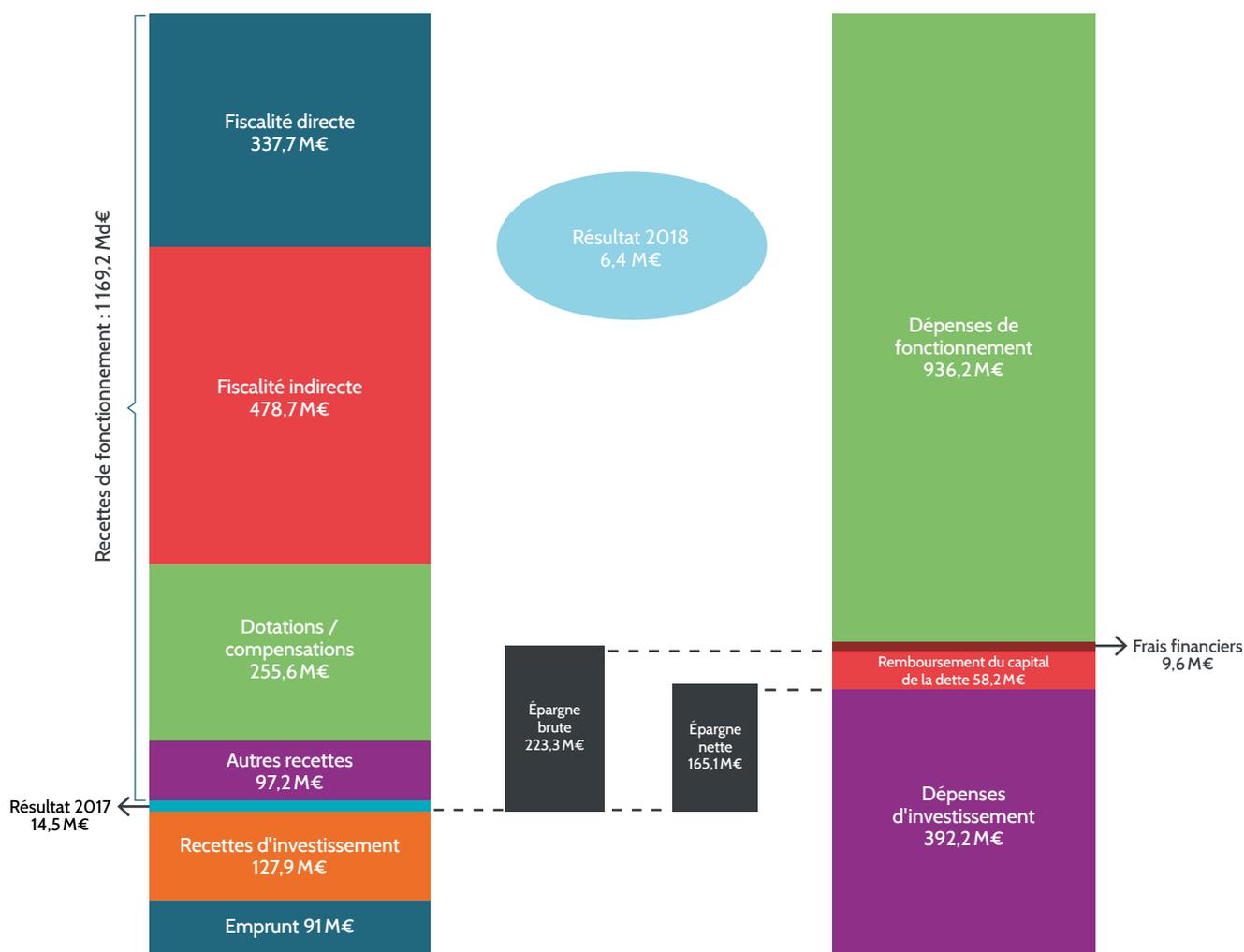
**Marc GRICOURT,**  
1<sup>er</sup> Vice-président délégué Finances  
Finances, Fonds Européens et Personnel

“ Ambitieux et sérieux, notre budget 2018 a permis de conforter nos engagements en faveur des territoires, pour un transport public de qualité, un haut niveau de service dans nos lycées et préparer les transitions écologiques, économiques, numériques, agricoles et culturelles de notre région. Le niveau historique de notre investissement montre notre ambition pour une Région inventive et solidaire. ”

## LES GRANDS ÉQUILIBRES FINANCIERS

Recettes totales : 1 402,7 Md€

Dépenses totales : 1 396,3 Md€



La gestion rigoureuse des crédits budgétaires se traduit par un taux d'exécution global des dépenses de l'ordre de 95% (hors réaménagement de la dette). Le taux de réalisation des recettes est également performant puisqu'il atteint 96%

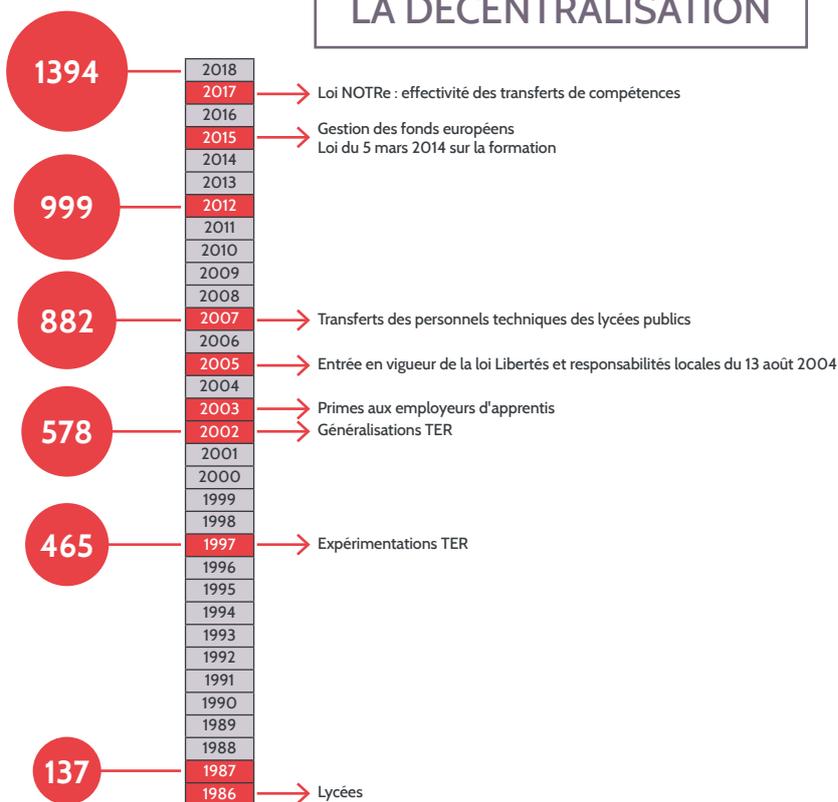
(hors résultat reporté et réaménagement de la dette). Le déploiement des autorisations d'engagement a permis de ne pas comptabiliser de reports en dépenses.

# DES DÉPENSES MAÎTRISÉES EN ADÉQUATION AVEC LES PRIORITÉS RÉGIONALES

## Une modification du profil des dépenses régionales (2010-2018)

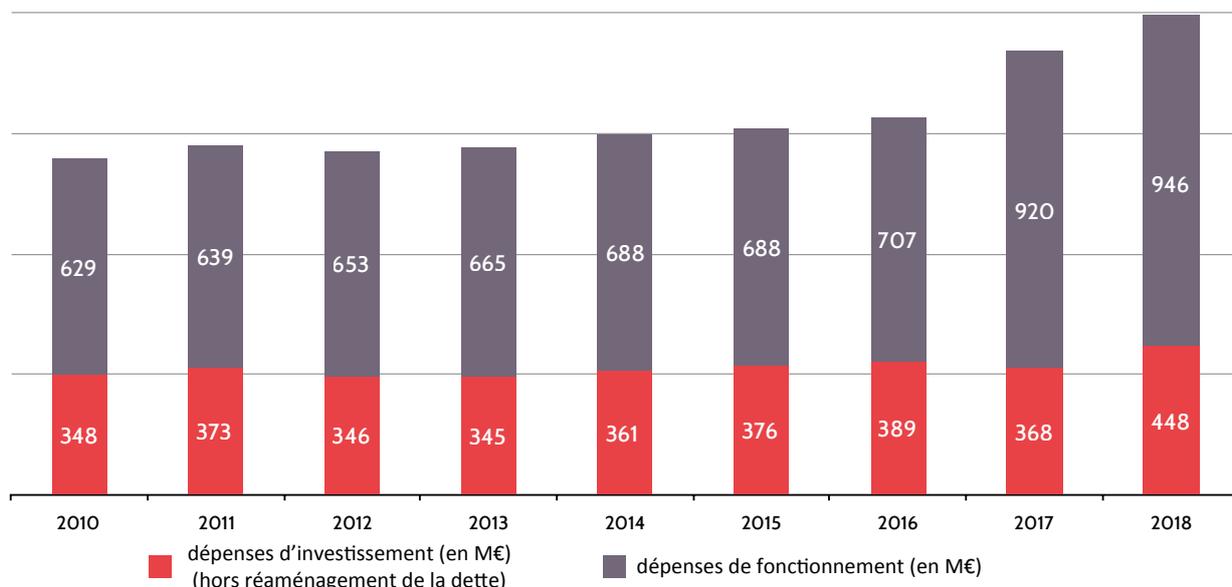
Le schéma ci-contre nous livre le constat, au fil des années, de la montée en compétences des Régions.

### PRINCIPALES ÉTAPES DE LA DÉCENTRALISATION



### ÉVOLUTION DU BUDGET DEPUIS 1987 EN M€

## Évolution des dépenses de la Région Centre-Val de Loire depuis 2010



De 2010 à 2018, le budget global de la Région Centre-Val de Loire a augmenté de près de 43% pour atteindre, en 2018, près de 1,4 milliard d'euros en raison des nouveaux transferts de compétences liés aux transports.

Sur les trois dernières années, la structure des dépenses régionales s'est modifiée. Si en 2004, les parts respectives des dépenses d'investissement et de fonctionnement étaient

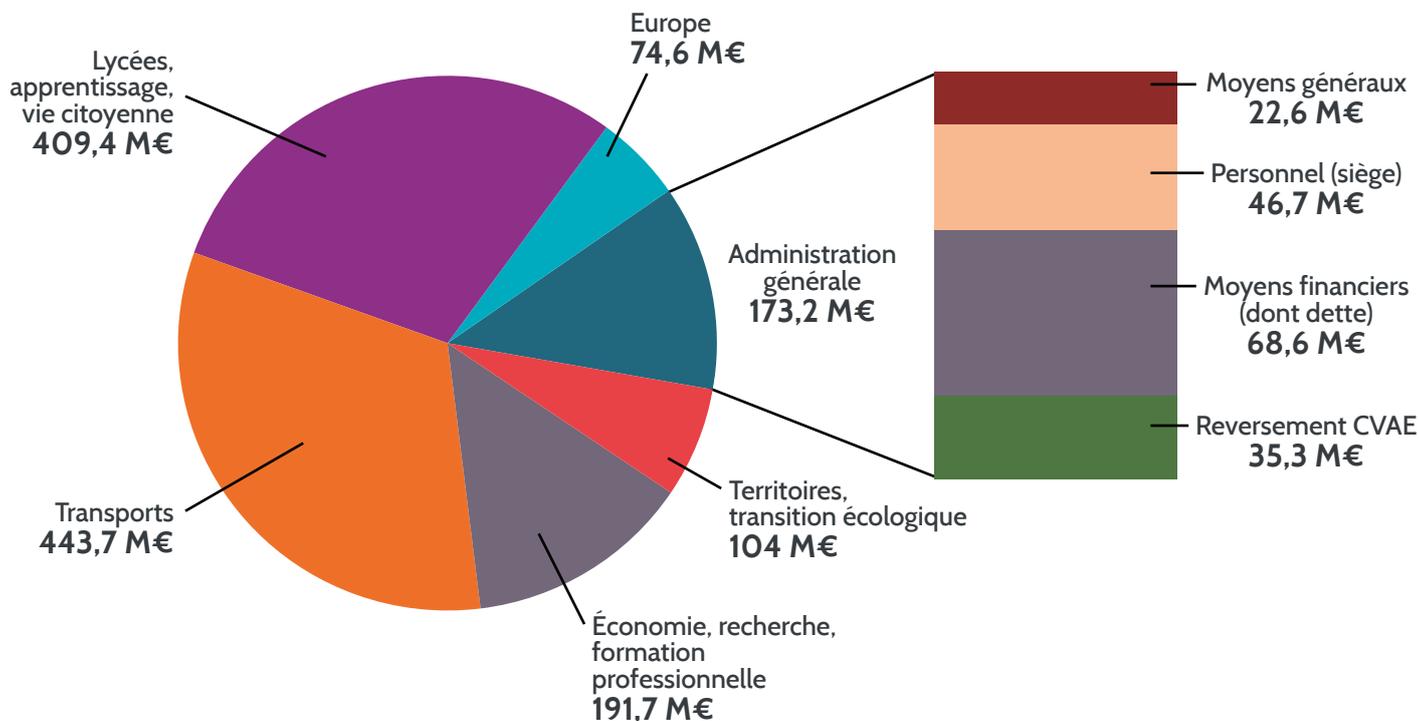
relativement équilibrées, les transferts de compétences consécutifs aux lois portant sur les libertés et responsabilités locales (2004), la modernisation de l'action publique territoriale et l'affirmation des métropoles (2014), la formation professionnelle (2014) et la reprise des transports routiers de voyageurs (2017) ont profondément modifié le profil des dépenses de la Région. Ces compétences nouvelles ont induit des dépenses de fonctionnement conséquentes.

## La Région soutient le développement des politiques publiques sur son territoire

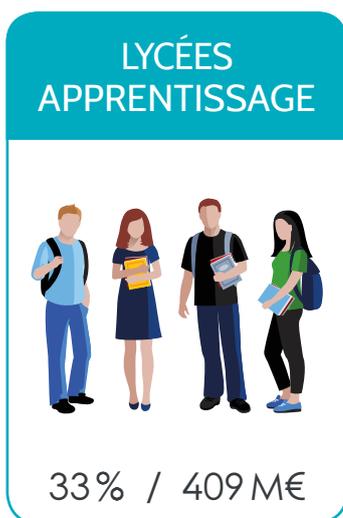
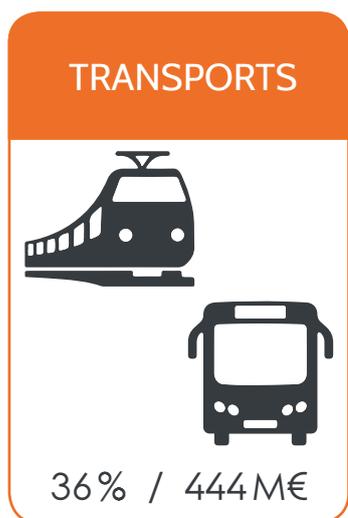
En 2018, 88% des dépenses ont été consacrées aux interventions régionales (c'est-à-dire hors «moyens généraux» comprenant notamment les frais de personnel du siège et l'annuité de la dette).

Les dépenses d'intervention régionales s'élèvent à 390 M€ en investissement (fonds européens compris) et 833 M€ en fonctionnement, soit 1,223 Md€ au total.

### Répartition des dépenses régionales



### ZOOM



À compter du 1er janvier 2018, la région Centre-Val de Loire est devenue l'autorité organisatrice des dessertes ferroviaires Paris-Orléans-Tours, Paris-Bourges-Montluçon et Paris-Montargis-Nevers (Trains d'Équilibre du Territoire (TET)).

Les dépenses liées à ces TET sont ainsi prises en compte dans la convention TER du 16 mai 2014 par avenant. À ce titre, la Région perçoit une compensation de l'État.

# DES MODALITÉS DE GESTION QUI INTÈGRENT UNE PERSPECTIVE PLURIANNUELLE

Pour les opérations devant être réalisées sur plusieurs exercices, la Région pratique la gestion pluriannuelle des crédits.

Les autorisations de programme (AP) pour la section d'investissement et les autorisations d'engagements (AE) pour la section de fonctionnement constituent la limite supérieure des dépenses qui peuvent être engagées pour le financement respectif des investissements et des dépenses de fonctionnement.

Par le vote de ces autorisations, la Région s'engage, au-delà d'un exercice budgétaire, à verser une subvention ou une participation à un tiers ainsi qu'à financer des opérations de travaux ou des marchés pluriannuels. Ceci permet également d'adapter la programmation technique des projets aux capacités financières de la Région, notamment en programmant les décaissements sur plusieurs années.

La répartition par fonction de l'état des stocks d'AP et d'AE « vivantes » au 31/12/2018 permet d'avoir une répartition indicative des engagements pris par la Région.

## Investissement

Fonction	Montant stock d'AP	Montant affecté	Montant des CP mandatés	Reste à mandater sur AP affectée
1 Services généraux	44 594 027	41 868 718	34 843 496	7 025 223
2 Formation professionnelle et apprentissage	112 832 291	100 289 590	64 447 672	35 841 919
3 Enseignement	1 021 797 646	982 112 038	694 331 636	287 780 402
4 Culture, sport et loisirs	102 297 704	90 035 732	74 306 962	15 728 769
5 Aménagement des territoires	810 979 690	676 204 152	339 745 020	336 459 133
6 Gestion des fonds européens	151 195 759	66 533 362	22 238 261	44 295 100
7 Environnement	52 576 320	29 348 131	17 736 633	11 611 498
8 Transports	1 438 762 361	802 034 751	361 467 028	440 567 723
9 Action économique	487 308 411	411 012 133	322 194 465	88 817 668
<b>Total général</b>	<b>4 222 344 209</b>	<b>3 199 438 607</b>	<b>1 931 311 173</b>	<b>1 268 127 434</b>

## Fonctionnement

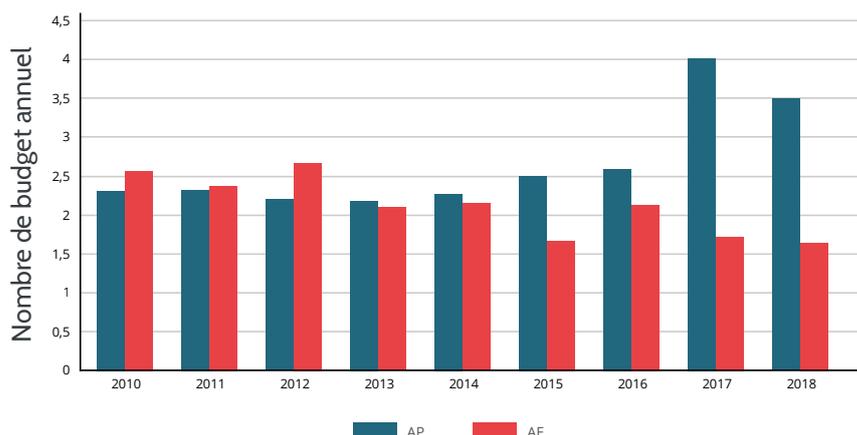
Fonction	Montant stock d'AE	Montant affecté	Montant des CP mandatés	Reste à mandater sur AE affectée
1 Services généraux	63 109 132	54 825 617	28 790 721	26 034 896
2 Formation professionnelle et apprentissage	781 104 907	676 538 926	513 530 930	163 007 997
3 Enseignement	87 845 934	80 369 194	57 219 958	23 149 236
4 Culture, sport et loisirs	36 515 196	34 768 050	26 387 324	8 380 726
5 Aménagement des territoires	58 772 356	41 034 031	23 378 565	17 655 466
6 Gestion des fonds européens	141 742 864	109 005 680	29 692 263	79 313 417
7 Environnement	45 434 860	26 756 145	21 523 130	5 233 015
8 Transports	2 243 786 093	1 481 960 887	921 515 733	560 445 155
9 Action économique	208 507 657	168 424 663	134 297 231	34 127 431
<b>Total général</b>	<b>3 666 818 999</b>	<b>2 673 683 193</b>	<b>1 756 335 855</b>	<b>917 347 339</b>

Les informations fournies sur la gestion budgétaire pluriannuelle, notamment dans ces tableaux, permettent de calculer le ratio réglementaire de couverture des AP/AE affectées au terme de l'exercice 2018, par les CP mandatés au cours de l'exercice. L'évolution de ce ratio entre 2010 et 2018 est retracée sur le graphique ci-après.

Après une forte hausse du ratio sur les AP en 2017 (anticipation de l'acquisition des rames TET), on assiste à une baisse relative en 2018, liée à l'augmentation du volume de mandatement sur AP et au nettoyage du stock, alors que le stock d'AP « vivantes » est resté relativement stable.

Concernant le ratio sur les AE, l'évolution n'est pas significative.

Nombre d'années nécessaires au financement  
du stock d'AP et d'AE affectées



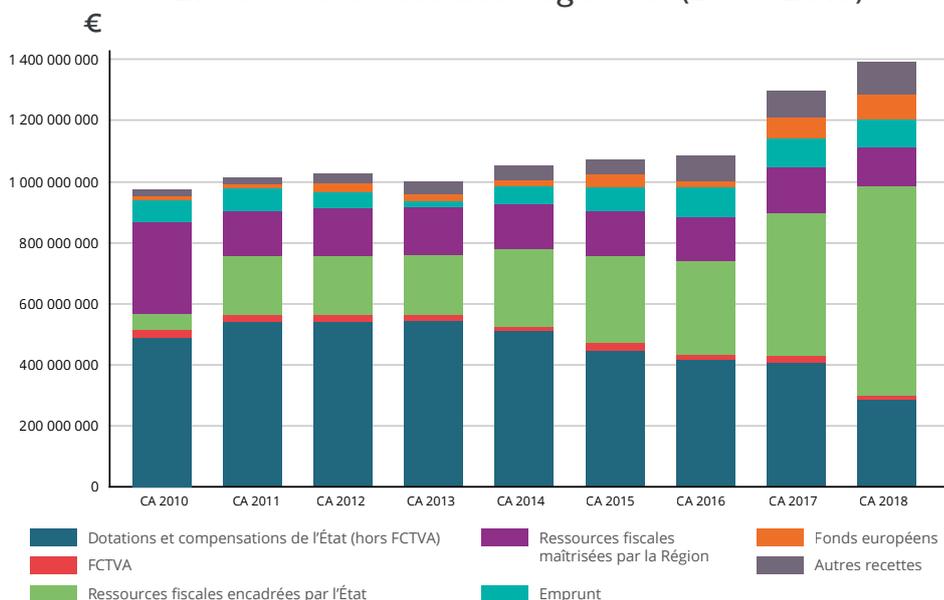
## DES RESSOURCES FISCALES ADAPTÉES AUX NOUVELLES COMPÉTENCES

Les ressources financières de la Région Centre-Val de Loire ont globalement progressé de 91 M€ (hors emprunt et réaménagement de la dette), au cours de l'année 2018, par rapport à l'exercice précédent (+8 %) en raison notamment de l'élargissement des compétences en matière de transports et de mobilité (+82 M€ toutes sections confondues) et de la progression des ressources issues des fonds européens (+11 M€ toutes sections confondues) malgré un produit de CVAE en baisse (-9 M€).

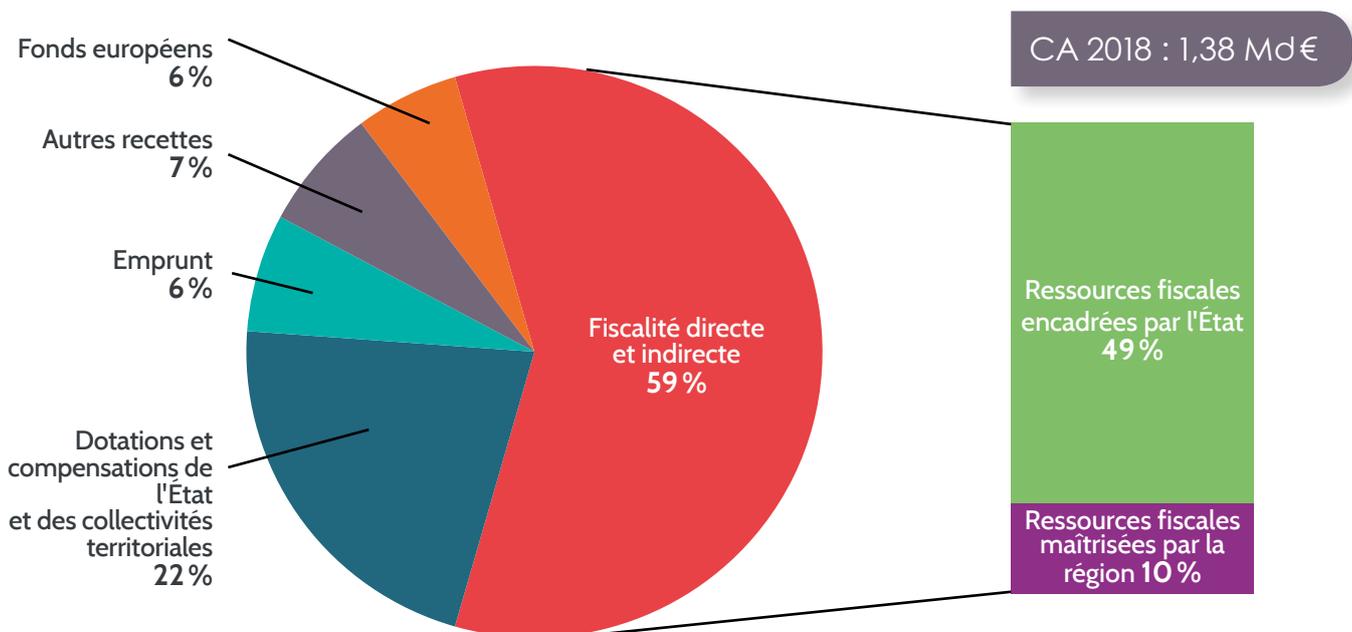
La répartition des ressources régionales se modifie de par le remplacement de la dotation globale de fonctionnement (-181M€) par une fraction de TVA (+188M€). De ce fait, la part des dotations de l'État recule nettement, même si cette baisse est atténuée par la participation de l'État au TET (+49 M€), au profit donc de la fiscalité directe et indirecte.

Les ressources fiscales représentent désormais près de 59 % de l'ensemble des ressources régionales (+24 points par rapport à 2010, dont +10 points par rapport à l'exercice précédent). À l'inverse, sous le double effet de la réduction des concours financiers de l'État (2013-2018) et de la substitution de certaines dotations par de nouvelles ressources fiscales, la part des dotations et compensations de l'État a reculé de près de 32 points sur la période de référence comprise entre 2010 et 2018 (20 %).

Évolution des ressources régionales (2010-2018)



## Répartition globale des ressources régionales 2018 (fonctionnement + investissement)



Cette évolution du profil des ressources régionales demeure sans effet sur l'autonomie fiscale de la Région Centre-Val de Loire dans la mesure où ces ressources demeurent très encadrées par l'État, sans pouvoir de décision pour les Régions. En conséquence, même si la Région Centre-Val

de Loire bénéficie du dynamisme des ressources fiscales, la part cumulée des ressources encadrées par l'État - comprenant dotations et ressources fiscales - représente 71% de l'ensemble des ressources régionales (+15 points sur la période 2010-2018).

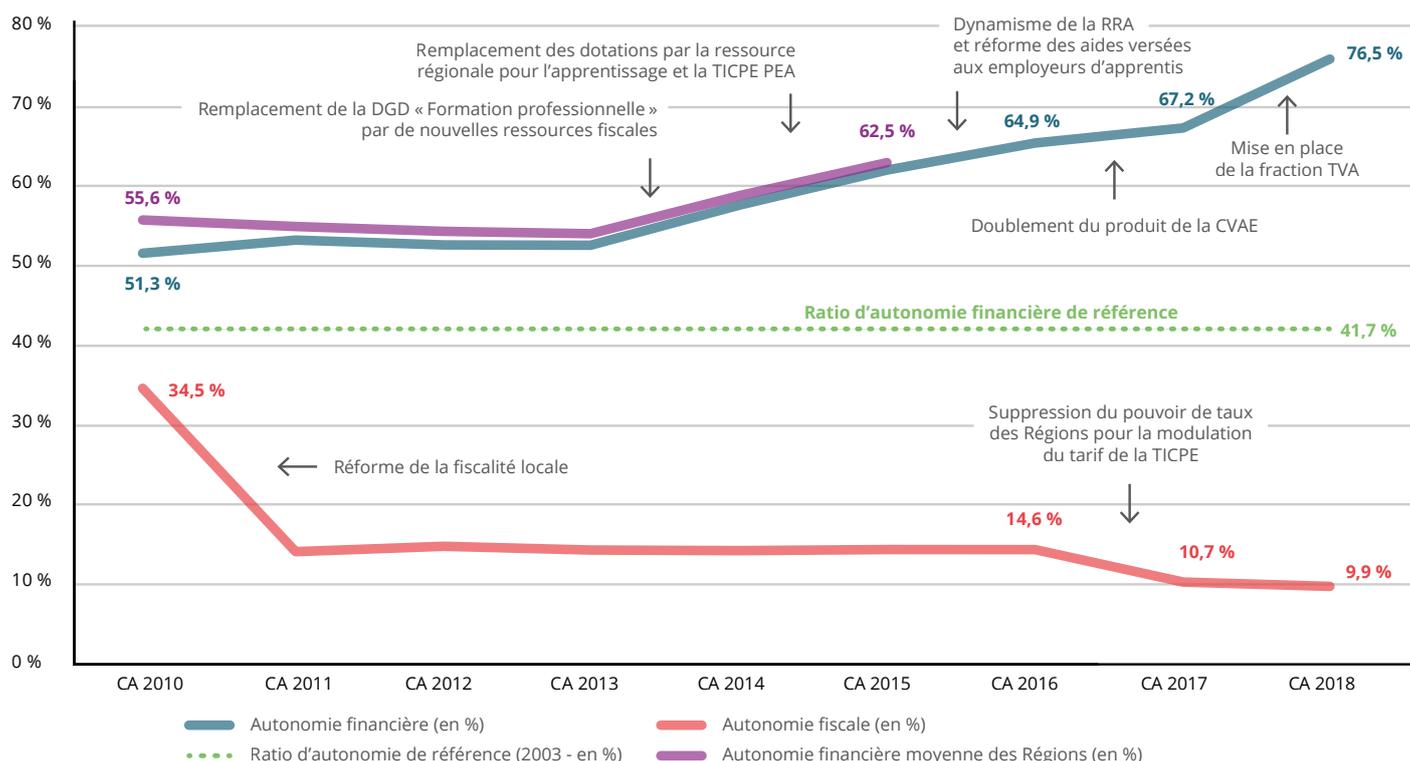
## Une autonomie financière en hausse sous l'effet du transfert d'une fraction de TVA pour la première année

En vertu du principe constitutionnel d'autonomie financière, les ressources fiscales – celles dont la loi autorise les Régions à fixer l'assiette, le taux ou le tarif – et les ressources propres – celles dont la loi détermine par collectivité le taux ou une part locale d'assiette – doivent représenter une part déterminante de l'ensemble de leurs ressources. Pour en juger, un seuil de référence a été défini en 2003 pour chaque catégorie de collectivités (41,7% pour la strate régionale).



En 2018, l'autonomie financière de la Région Centre-Val de Loire a progressé de près 9,4 points (76,54 %), du fait de l'attribution d'une fraction de TVA (+188 M€) en remplacement de la Dotation globale de fonctionnement.

### Autonomies fiscale et financière (2010-2018)



Le principe d'autonomie financière, qui comprend les ressources fiscales dont la Région ne maîtrise ni l'assiette ni le taux, se distingue de celui d'autonomie fiscale qui se définit comme la faculté pour les Régions à fixer le taux et l'assiette de tout ou partie de leurs ressources fiscales. Ainsi, en 2018, l'autonomie fiscale de la Région Centre-Val de Loire a légèrement reculé (-0,8 point) sous l'effet de la baisse de la part du produit de la taxe régionale sur les certificats d'immatriculation dans ses recettes.

En résumé, la progression des ressources régionales résultent de quelques faits marquants en Région Centre-Val de Loire en 2018 :

Un produit de la CVAE plus faible en 2018 qu'en 2017

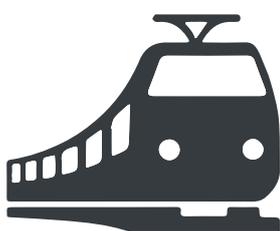
- 8,7 M€



La baisse du produit de la contribution sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE) est en recul de 2,9% par rapport à l'exercice précédent. Les secteurs des activités financières, d'assurance (-20%) et les activités scientifiques (-9 %) sont à l'origine de cette diminution.

Des recettes renforcées en faveur des Transports et de la mobilité

+ 73 M€



La Région Centre-Val de Loire a signé un protocole d'accord avec le Premier ministre, en janvier 2017, afin d'organiser et d'améliorer l'ensemble des services ferroviaires desservant son territoire pour 3 lignes structurantes à compter du 1er janvier 2018. En contrepartie, l'Etat accompagne la Région Centre-Val de Loire dans ses missions d'autorité organisatrice en finançant le renouvellement du matériel roulant de ces lignes et en participant annuellement au financement de leurs coûts de fonctionnement. A ce titre, la Région Centre-Val de Loire a bénéficié pour l'exercice 2018 de 73,1 M€.

Une fraction régionale de la TVA dynamique

+ 188 M€



La loi de finances pour 2017 a attribué aux Régions une fraction de la taxe sur la valeur ajoutée à compter de l'exercice 2018. Cette fraction de la TVA consentie aux Régions a affiché un dynamisme pour 2018 de 4,5 % par rapport à la DGF qu'elle remplace.



## Une bonne gestion financière confirmée par la notation de la Région Centre-Val de Loire

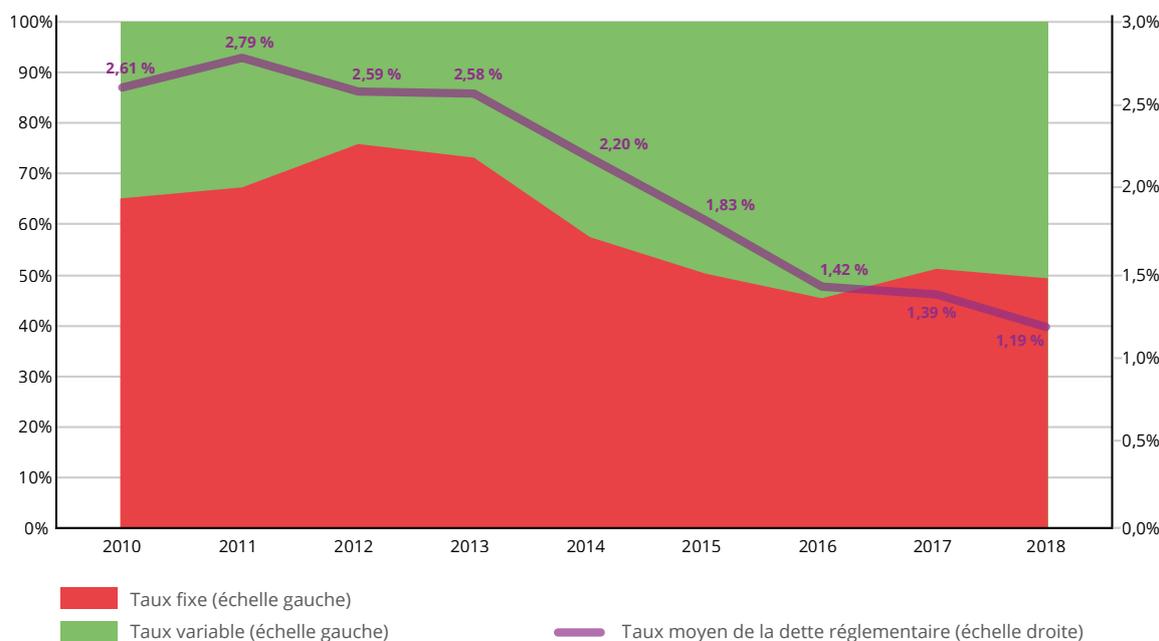
La notation financière vise à mesurer la capacité d'une entité à honorer les échéances de sa dette en temps et en heure. L'échelle des notes compte trois catégories selon la qualité de crédit allant de « haute qualité » à « dette en défaut de paiement ».

Après une analyse du cadre institutionnel dans lequel évolue la Région et de son profil financier (lequel s'appuie notamment sur des critères de gouvernance et de gestion financière, de performances budgétaires, de situation d'endettement et de trésorerie), l'Agence de notation a produit deux notes en

2018.

La dernière note rendue en novembre dernier par l'agence Fitch Ratings reste inchangée soit en long terme « AA » et en court terme « F1+ », l'ensemble étant assorti d'une perspective stable. **La Région conserve donc sur 2018 la meilleure note qui puisse être attribuée à une collectivité compte tenu de la notation de l'État français.**

## Une recherche constante d'optimisation des financements de la Région



### Un service de la dette toujours positionné au meilleur taux d'intérêts pour financer des thématiques variées.

Pour satisfaire à l'équilibre budgétaire 2018, la Région a mobilisé le solde de son enveloppe BEI pour 24,138 M€ au taux fixe de 1,627 % et un emprunt de 40 M€ auprès de la Caisse d'Épargne sur EURIBOR 3 mois +0,37 % (première échéance à 0,37 %), l'ensemble a été consolidé sur une durée de 20 ans.

Pour le portage des dépenses relatives aux rames TET et de manière à permettre à la Région de réaliser des remboursements anticipés sans frais au gré du versement des recettes AFIFT, deux crédits relais ont, par ailleurs, été contractualisés auprès

de la Banque Postale pour respectivement 13,190 M€ à taux fixe 0,14 % et 13,710 M€ à taux fixe 0,45 %. Un programme NEU MTN a également été mis en place de manière à diversifier les financements liés à ce portage financier avec des émissions obligataires à moyen terme si le contexte de marché est opérant sur les prochaines années.

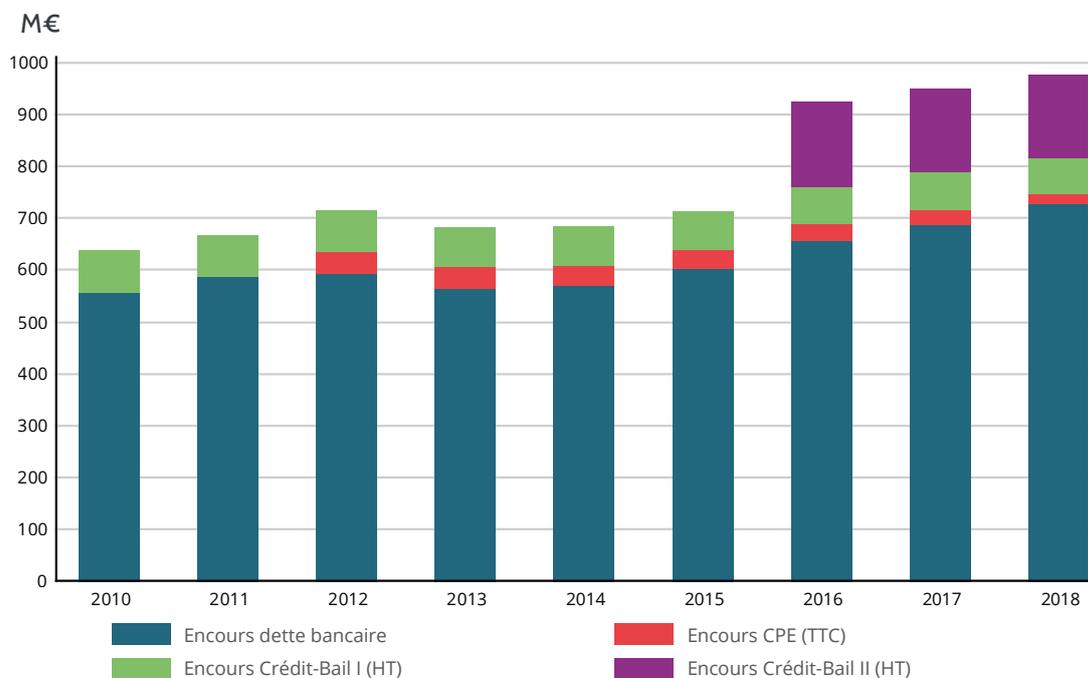
Suite à ces mobilisations, le taux moyen de la dette se positionne à 1,19 % au 31/12/2018 ce qui constitue un point bas sur les huit derniers exercices. Sur cette période, cette optimisation a donc permis une baisse des frais financiers de plus d'un tiers de leur montant global et ce malgré l'augmentation maîtrisée de l'endettement sur la période.

## Une dette maîtrisée au service d'un effort d'investissement régional toujours soutenu

La dette « réglementaire » (dette amortissable + CPE) s'établit à 743 M€ au 31/12/2018. En agrégeant l'encours des crédits-baux, l'ensemble des engagements financiers de la Région se chiffre à 968 M€.

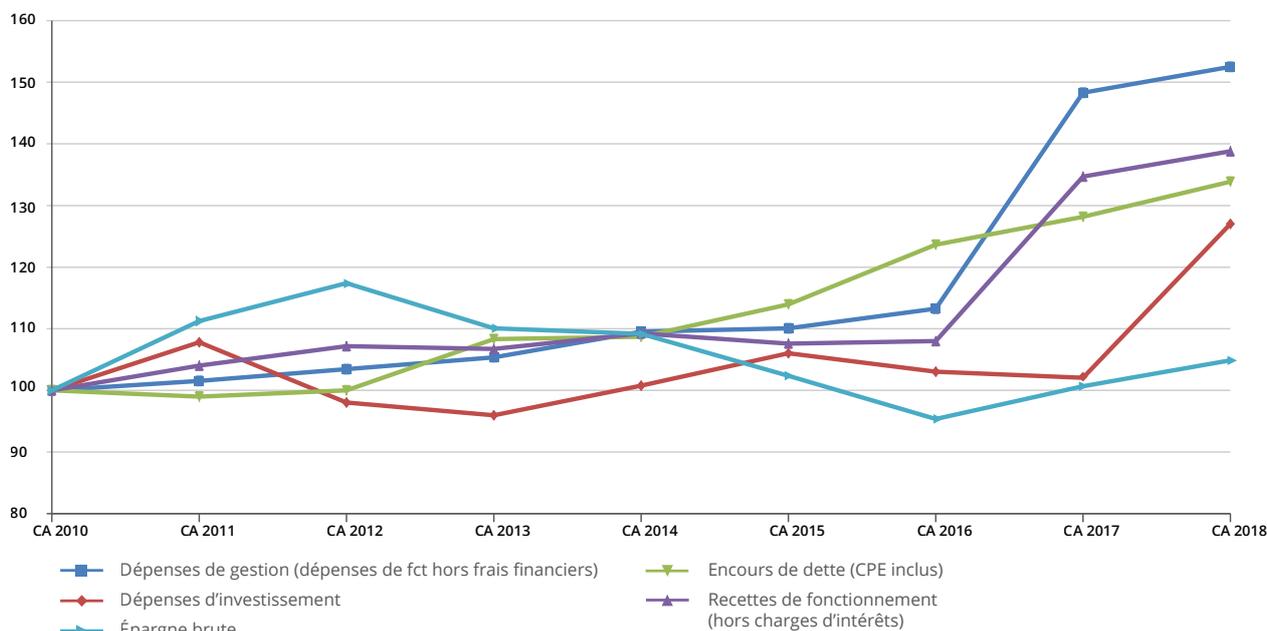
Depuis 2010, le solde net de l'encours de dette réglementaire (encours bancaire classique + Contrat de Performance Énergétique) a progressé en moyenne de 23,5 M€ par an,

l'effort moyen d'investissement reste soutenu avec un montant de 325 M€ hors remboursement en capital de la dette. Un zoom sur l'exercice 2018 montre une forte augmentation des dépenses d'investissement (+77 M€) par rapport à l'exécution 2017, ce sont les politiques de transports (notamment pour les TET) et de gestion des fonds européens qui portent cette hausse.



La marche observée en 2017 sur la section de fonctionnement et résultant des transferts de compétences loi Notre est désormais absorbée avec une évolution plus contenue en

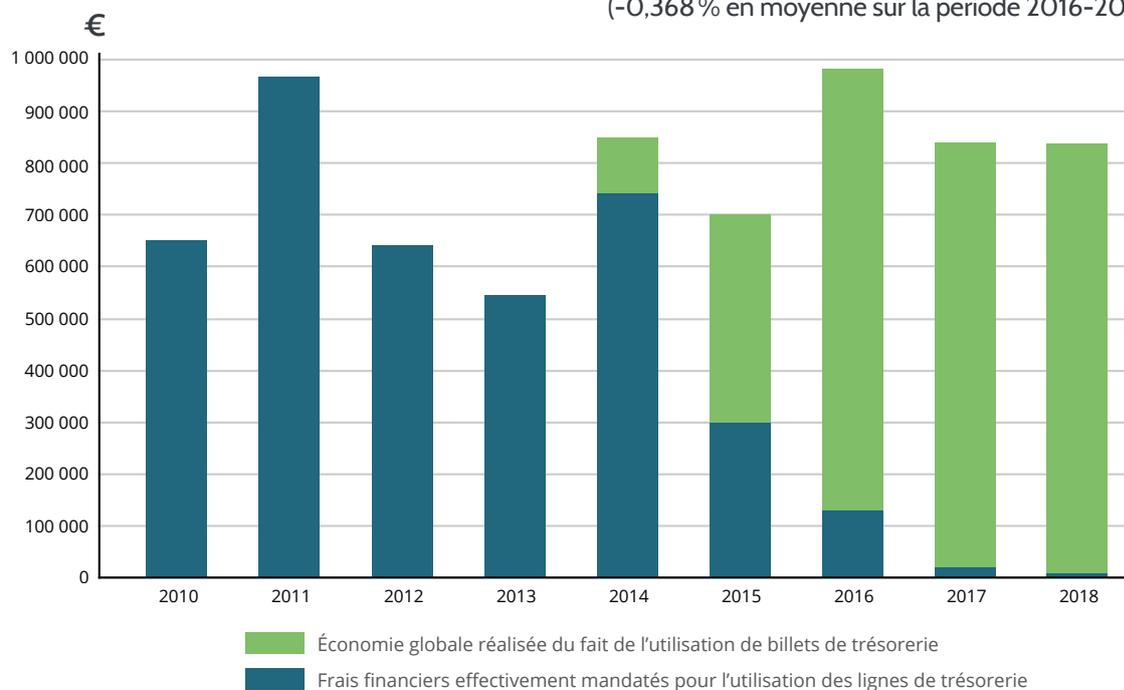
dépenses qu'en recettes. De ce fait et compte tenu de la stagnation des frais financiers, l'épargne brute continue à se reconstituer soit + 9 M€ par rapport à 2017.



## 2018 : le pilotage de la trésorerie toujours fortement optimisé par l'utilisation du programme de NEU CP (billets de trésorerie)

À l'instar des deux exercices budgétaires précédents, la Région Centre-Val de Loire a utilisé tout au long de l'année 2018 son programme de NEU CP comme principal instrument de pilotage de sa trésorerie. L'utilisation du programme est aujourd'hui ancrée dans les pratiques de la collectivité.

En tenant compte d'un volume total d'émissions réalisées proche de 800 M€ sur les 12 mois de l'année 2018 soit un montant équivalent à 2017, l'économie globale cumulée depuis 2014, année de mise en place du programme, s'élève à près de 3,1 M€ dont 2,5 M€ réalisés sur les trois dernières années du fait d'émissions réalisées à taux négatifs (-0,368 % en moyenne sur la période 2016-2018).



## DES OBJECTIFS FINANCIERS MAINTENUS

Les soldes intermédiaires de gestion et le niveau d'épargne traduisent une gestion financière saine du budget, conforme aux objectifs :

- Le taux d'épargne brute (épargne brute/recettes de fonctionnement) ressort à 19,1 % (objectif > à 15 %) contre 18,9 % en 2017.
- Le taux d'autofinancement (épargne nette/dépenses d'investissement hors TET) est de 48,5 % pour 2018 (objectif > 35 %) contre 50,81 % en 2017.

- La capacité de désendettement reste stable à 3,33 années d'épargne brute (objectif < à 5 ans) contre 3,32 années en 2017. Cet indicateur traduit le temps dont la Région aurait besoin pour rembourser sa dette globale (743 M€ avec CPE) si elle décidait d'y affecter l'intégralité de son épargne brute.



■ Limite des bassins de vie du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire de la Région.

## Conseil régional du Centre-Val de Loire

9 rue Saint-Pierre-Lentin  
CS 94117  
45041 Orléans Cedex 1

[www.regioncentre-valdeloire.fr](http://www.regioncentre-valdeloire.fr)