



Région  
**Centre-Val de Loire**

Conseil régional du Centre-Val de Loire  
9, rue Saint Pierre-Lentin  
CS 94117  
45041 Orléans Cedex 1  
Tél : 02 38 70 30 30 – Fax : 02 38 70 31 18  
[www.regioncentre-valde Loire.fr](http://www.regioncentre-valde Loire.fr)

## **Délibération de l'Assemblée Plénière**

**DAP N° 21.03.02**

### **OBJET : Rapport d'activité et de développement durable 2020**

Le Conseil régional, réuni en Assemblée plénière du 23 juillet 2021, après avoir pris connaissance du rapport du Président du Conseil régional ;

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu la loi n°2010.788 du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement et le décret d'application n°2011-687 du 17 juin 2011 relatif au rapport sur la situation en matière de développement durable dans les collectivités territoriales ;

Vu l'avis du Conseil Economique Social et Environnemental en date du 22 juillet 2021 ;

### **ATTESTE**

de la présentation, devant l'Assemblée plénière, du Rapport d'activité et de développement durable 2020

**Le Président du Conseil régional,**

**François BONNEAU**

### **SIGNÉ ET AFFICHÉ LE : 26 JUILLET 2021**

N.B : Le Président susnommé certifie le caractère exécutoire de cette décision qui peut faire l'objet d'un recours devant le tribunal administratif d'Orléans, 28 rue de la Bretonnerie, 45057 Orléans CEDEX 1, dans un délai de deux mois à compter de sa publication et/ou notification. Le tribunal administratif peut également être saisi par l'application informatique " Télérecours citoyens" accessible par le site Internet <http://www.telerecours.fr> dans ce même délai.

## Résumé de l'acte

### 045-234500023-20210723-DAP\_21\_03\_02-DE

**Numéro de l'acte :** DAP\_21\_03\_02  
**Date de décision :** vendredi 23 juillet 2021  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Approbation du Rapport d'activité et de développement durable 2020  
**Classification :** 5.2 - Fonctionnement des assemblées  
**Rédacteur :** Julia MARTIN  
**AR reçu le :** 26/07/2021  
**Numéro AR :** 045-234500023-20210723-DAP\_21\_03\_02-DE  
**Document principal :** 99\_DE-21\_03\_02.pdf

#### Historique :

26/07/21 10:55	En cours de création	
26/07/21 11:00	En préparation	Julia MARTIN
26/07/21 11:10	Reçu	Julia MARTIN
26/07/21 11:12	En cours de transmission	
26/07/21 11:12	Transmis en Préfecture	
26/07/21 11:22	Accusé de réception reçu	
26/07/21 11:39	Accusé de réception reçu	Julia MARTIN



PARTICIPATIVE  
& CITOYENNE



EMPLOI &  
FORMATION



ATTRACTIVE  
& SOLIDAIRE



QUALITÉ  
DE VIE

# Rapport d'activité et de développement durable 2020

RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE



# SOMMAIRE

- 3 Édito du Président de la Région Centre-Val de Loire
- 4 Une Région stratège et animatrice
- 6 Le fonctionnement de l'institution régionale
- 8 La Région Centre-Val de Loire en action
- 10 La Région Centre-Val de Loire en action avec ses structures associées

## 12 Une Région attentive et réactive face à la crise sanitaire

## 16 Une Région participative et citoyenne

- 18 Une Région à l'écoute de ses concitoyens
- 20 Une Région qui vous donne la possibilité d'agir
- 21 Focus Développement Durable

## 22 Une Région qui agit pour les emplois de demain, des salariés sécurisés et toujours mieux formés

- 24 Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi
- 27 Une Région mobilisée pour la transition écologique
- 29 Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité
- 31 Une formation adaptée pour tous
- 33 Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes
- 35 Focus Développement Durable

## 36 Une Région attentive à sa jeunesse et à ses aînés

- 38 Une Région qui accompagne ses aînés
- 40 Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous
- 42 Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes
- 45 Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21<sup>e</sup> siècle
- 47 Focus Développement Durable

## 48 Une Région solidaire, attractive et reconnue pour sa qualité de vie

- 50 Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces
- 52 Une Région mobilisée pour la révolution numérique
- 55 Une Région qui assure l'égalité des territoires
- 57 Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous
- 60 Une Région qui rayonne
- 62 Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel
- 65 Focus Développement Durable

## 66 Une collectivité exemplaire

- 68 Organiser une collectivité efficace
- 70 Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social
- 72 Focus Développement Durable
- 73 Organigramme de la collectivité

## 74 Rapport financier 2020



# ÉDITO du Président de la Région Centre-Val de Loire



La crise sanitaire a eu un impact d'une très grande ampleur dans de multiples domaines et des répercussions sociales et économiques très importantes. La Région Centre-Val de Loire s'est immédiatement mobilisée aux côtés des acteurs et de ses habitants. Réactive et solidaire, elle a déployé de multiples dispositifs et des outils adaptés pour traverser cette période sans précédent.

L'action publique doit être - plus que jamais - déterminante. Elle doit s'affirmer comme essentielle à la protection de nos concitoyens. Elle est indispensable à la reprise d'une vie économique et sociale harmonieuse.

Lorsque son action prend appui sur un dialogue permanent avec les territoires et se déploie dans la coopération et la complémentarité avec les acteurs économiques, sociaux, culturels, associatifs pour partager la solidarité et ouvrir une nouvelle étape de progrès, la Région crée les conditions de la confiance en notre avenir commun.

Notre région est riche de compétences, d'idées et d'initiatives toujours prêtes à s'engager dans un projet collectif pour préparer l'avenir. Cette richesse est un levier essentiel du redressement et de sortie de crise.

En Centre-Val de Loire, nous menons à bien ces ambitions grâce à l'investissement des élus régionaux et à l'implication quotidienne des agents, plus encore en cette année particulière, qui savent répondre aux défis de notre société en proie à de profondes mutations qui nous obligent à être plus réactifs et créatifs.

Ce rapport d'activité et de développement durable retrace l'ensemble de nos réalisations pour l'année 2020 destinées à améliorer le quotidien des habitants et à préparer l'avenir de notre région.

Aussi, je vous invite à le découvrir plus en détail et constater la richesse et la diversité de l'action régionale. Pour une Région plus forte, plus solidaire, protectrice et ambitieuse.

**François BONNEAU**  
Président de la Région Centre-Val de Loire



# Une Région stratège et animatrice

La Région élabore des stratégies dans des domaines majeurs tels que le développement économique, l'aménagement du territoire, les transitions écologiques et numériques, la santé... Cette année, la Région s'est particulièrement mobilisée pour faire face à la crise sanitaire et permettre la reprise de l'activité.

## ●●● FONDS EUROPÉENS FACE À LA PANDÉMIE ET EN RÉPARATION DE CRISE : DEUX RÉVISIONS SUCCESSIVES DU PO 2014-2020 EN JUILLET 2020 ET EN DÉCEMBRE 2020 (REACT-EU)

Afin de lutter efficacement et durablement contre les effets de cette crise sanitaire sans précédent, la Région en tant qu'autorité de gestion des fonds européens a conduit de façon successive deux révisions du programme opérationnel régional (FEDER, FSE) en mobilisant préalablement les acteurs et partenaires du territoire :

- Révision n°1 engagée en juillet 2020, validée par la Commission européenne en août 2020, visant à redéployer rapidement 10 millions d'euros de crédits européens en

faveur du volet économique,

- Révision n°2 engagée en décembre 2020, validée en Comité de suivi en janvier 2021, visant à répartir une enveloppe UE supplémentaire de 93 millions d'euros en faveur de l'économie (y compris tourisme et culture), de la transition écologique et numérique, et de la santé.

Ces révisions permettront de réparer les dommages liés à la crise, relancer l'activité, préparer la reprise écologique, numérique et résiliente de l'économie régionale.

## ●●● FONDS EUROPÉENS : ELABORATION DU FUTUR PROGRAMME OPÉRATIONNEL RÉGIONAL FEDER/FSE+ 2021-2027 EN CENTRE-VAL DE LOIRE

L'élaboration du programme opérationnel (FEDER-FSE+) 2021-2027 en Centre-Val de Loire est pilotée et coordonnée par la Région en tant qu'autorité de gestion des fonds européens. La Région a ainsi :

- réalisé une consultation écrite du partenariat sur la base du diagnostic territorial en février 2020, puis une autre sur la base des premières intentions stratégiques en juillet 2020 ;
- réuni le partenariat à travers 2 séminaires de concertation régionale (12 février 2020 à Orléans, 18 septembre 2020 à Blois), et organisé des ateliers de travail portant sur les 5 objec-

tifs politiques de la Commission européenne, permettant d'engager et de nourrir avec les forces vives du territoire les travaux de concertation.

La collectivité régionale, conjointement avec les services de l'État (SGAR, Direccte) et les partenaires du Bassin de la Loire, a mobilisé les acteurs du territoire afin de recueillir leurs besoins et de proposer des types d'interventions à soutenir sur la future programmation. La prochaine étape sera de consulter, d'examiner et de valider le programme 2021-2027 en Comité de suivi interfonds le 18 mars 2021.

# POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE ET PRÉPARATION DU FUTUR PLAN STRATÉGIQUE NATIONAL (PSN) : 2020 ANNÉE PRÉPARATOIRE

La concertation pour la déclinaison régionale du Plan stratégique national FEADER 2023-2027 a été conduite d'octobre à décembre 2020. 7 groupes de travail réunissant plus de 200 personnes puis 3 ateliers animés par la Région sur l'agriculture, la forêt et le développement rural ont permis d'échanger sur les mesures à ouvrir en région. Le renouvellement des générations en agriculture ; l'accompagnement de la transition

par des investissements matériels et immatériel, par l'innovation, en agriculture, dans les entreprises de transformation des produits agricoles, dans la filière forêt – bois ; les mesures environnementales ; le programme Leader ont ainsi fait l'objet d'échanges autour des bilans actuels et des priorités pour l'avenir. La concertation régionale se conclura en février 2021.

## ACCORD COP

COP, signifie « Conférence des Parties », c'est-à-dire le lieu et le moment où tous les acteurs se mettent autour de la table pour débattre collectivement d'un sujet, partager les avancées et prendre des décisions. L'Accord de Paris, adopté à l'issue de la COP 21, prévoit de « poursuivre l'action menée pour limiter l'élévation des températures à 1,5°C ». La COP régionale Centre-Val de Loire s'inspire de ce principe. C'est un processus participatif initié par le Conseil Régional, en tant que chef de file « climat » à l'échelle régionale, visant à simplifier, accélérer et massifier le passage à l'acte nécessaire à l'atteinte des objectifs Climat-Energie régionaux et nationaux. La COP vise l'implication de tous les acteurs face au défi climatique, aujourd'hui et sur le long-terme. Depuis 2019, tous les acteurs régionaux dans leur diversité (citoyens, entreprises, collectivités territoriales, associations et collectifs, établissements financiers, organismes de recherche et d'éducation) ont été invités à participer à la COP, à appréhender les principaux enjeux régionaux et à s'engager à travers des actions concrètes. Cette mobilisation a abouti à l'élaboration du 1<sup>er</sup> « Accord COP Région Centre-Val de Loire », adopté en session le 15 octobre 2020 et signé par les partenaires : ADEME, Banque des territoires, WWF France et Conseil Régional, le 3 février 2021.



## 1<sup>ÈRE</sup> ANNÉE DES NOUVELLES RENAISSANCE(S)

Après le succès de l'année 2019 « Viva Leonardo da Vinci », l'ensemble des acteurs et des territoires a souhaité poursuivre la dynamique commune et construire une programmation croisée au sein des sites historiques et de création contemporaine, des restaurants et comptoirs, fermes et vignobles, parcs et jardins, sur les places publiques, le long de la Loire à Vélo. L'État est venu apporter son soutien en désignant la Région Centre-Val de Loire comme la région « Goût de France », ambassadrice de

la gastronomie française, l'année même des « 10 ans de l'inscription du repas gastronomique des français au Patrimoine Immatériel », avec la complicité de Christophe Hay. Cette 1<sup>ère</sup> édition a également célébré les « 20 ans de l'inscription du Val de Loire au Patrimoine Mondial » et ses paysages remarquables. La situation sanitaire liée à la COVID-19 ayant percuté cet élan collectif, une partie de la programmation a été reportée en 2021.

**Dans le cadre du code général des collectivités territoriales, de la loi Grenelle II de 2010 et de la loi de 2014 pour l'égalité réelle entre les femmes et les hommes, la collectivité doit remettre un rapport d'activité, un rapport Développement Durable et un rapport sur l'égalité Femmes-Hommes.**

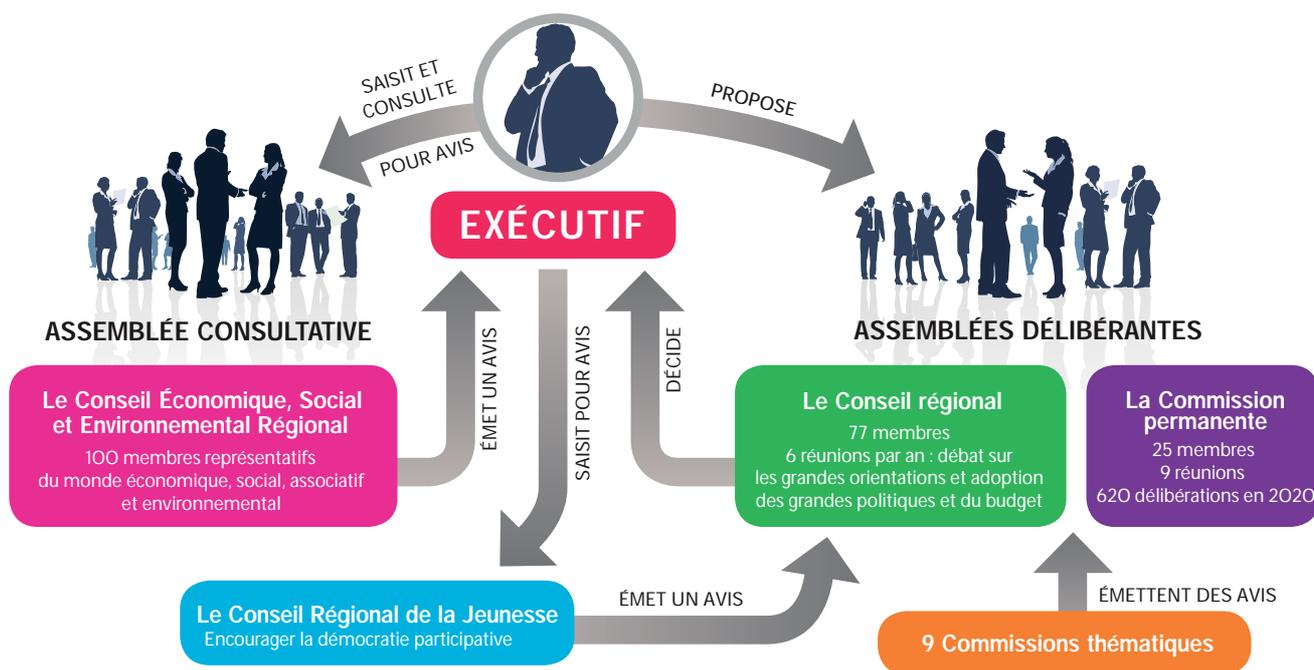
Le Conseil régional a fait le choix de remettre un seul et unique document montrant l'imprégnation du développement durable et de la dimension égalité au sens large dans les actions régionales.

Les opérations emblématiques en matière de durabilité prenant en compte le plus simultanément possible des préoccupations économiques, sociales et environnementales sont valorisées à la fin de chaque axe dans un Focus Développement Durable.

La dimension d'égalité (égalité femmes-hommes, lutte contre les exclusions et les discriminations, prévention du handicap) est valorisée par le logo suivant :



# Le fonctionnement de l'institution régionale



## L'EXÉCUTIF

François BONNEAU, Président, élu par le Conseil Régional, prépare et exécute les délibérations, gère le budget et le patrimoine de la Région et dirige les services.

Il est assisté de **13 Vice-présidents** élus par le Conseil régional et de **10 conseillers régionaux délégués** désignés par lui.

- **Marc GRICOURT**  
1<sup>er</sup> Vice-président délégué
- **Cathy MUNSCH MASSET**  
2<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Charles FOURNIER**  
3<sup>e</sup> Vice-président délégué
- **Isabelle GAUDRON**  
4<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Harold HUWART**  
5<sup>e</sup> Vice-président délégué
- **Anne LECLERCQ**  
6<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Dominique ROULLET**  
7<sup>e</sup> Vice-président délégué

- **Agnès SINSOULIER BIGOT**  
8<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Philippe FOURNIÉ**  
9<sup>e</sup> Vice-président délégué
- **Anne BESNIER**  
10<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Christelle DE CREMIERS**  
11<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Michelle RIVET**  
12<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée
- **Mohamed MOULAY**  
13<sup>e</sup> Vice-président délégué

## CONSEILLERS DÉLÉGUÉS

- **Audrey ROUSSELET**  
Personnel
- **Jean-Philippe GRAND**  
Efficacité énergétique du patrimoine
- **Tania ANDRE**  
Agriculture
- **Olivier FREZOT**  
Coopération décentralisée
- **Fanny PIDOUX**  
Égalité femme-homme, handicap, lutte contre les discriminations
- **Alix TERY-VERBE**  
Prévention Santé - Environnement
- **Valentino GAMBUTO**  
Numérique
- **Jean-Patrick GILLE**  
Innovation sociale et emploi
- **Joël CROTTE**  
Nouvelles mobilités du quotidien
- **Sabrina HAMADI**  
COP régionale

## LE CONSEIL RÉGIONAL

Élu au suffrage universel direct, il est composé de 77 membres : 36 femmes/41 hommes en 2020

REPRÉSENTATIF DE CHAQUE DÉPARTEMENT :

- Loiret : 20 élus
- Indre-et-Loire : 20 élus
- Eure-et-Loir : 12 élus
- Loir-et-Cher : 9 élus
- Cher : 9 élus
- Indre : 7 élus

CONSTITUÉ EN GROUPES :

- Socialistes, Radicaux et Démocrates : 29 élus
- Écologiste : 10 élus
- Union de la Droite et du Centre : 20 élus
- Rassemblement National : 15 élus
- Non inscrits : 3 élus

Il se réunit 6 fois par an pour débattre et voter le Budget régional et les grandes politiques régionales. Il se saisit également de sujets d'actualité.

## LA COMMISSION PERMANENTE

Élue par le Conseil Régional, elle est composée du Président, des Vice-présidents et de 11 autres membres représentatifs des groupes politiques.

Elle a reçu délégation du Conseil régional pour prendre les décisions sur les très nombreux dossiers instruits par les services et s'est réunie 9 fois en 2020.

620 délibérations ont été adoptées en 2020 se traduisant par plusieurs milliers de subventions, l'actualisation et l'adoption de cadres d'intervention régionaux, des centaines de contractualisations avec les partenaires de la Région.

## LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

- Finances, fonds européens, personnel et fonctionnement de l'administration
- Développement économique, économie sociale et solidaire, agriculture et transfert de technologie
- Éducation, apprentissage, formations sanitaires et sociales
- Aménagement du territoire, Numérique, politique de la ville et développement rural
- Transports et intermodalité, transition énergétique et environnement
- Enseignement supérieur et recherche
- Culture, sports et coopération décentralisée
- Tourisme
- Formation Professionnelle

Se réunissent chaque mois pour émettre un avis sur les rapports présentés au vote des assemblées délibérantes, elles se saisissent aussi de sujets en relation avec leurs compétences et reçoivent régulièrement les partenaires de la Région (SNCF, acteurs économiques, chercheurs, structures culturelles et sportives...) ou vont à leur rencontre (visites d'entreprises, lycées, laboratoires de recherche, exploitations agricoles...).

## LE CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL RÉGIONAL

Le CESER est une assemblée consultative représentative des organisations socio-économiques de la Région dont la liste est arrêtée par le Préfet. Présidé par Eric CHEVEE, il est composé de 100 membres désignés par ces organismes pour une durée de 6 ans, organisé en 4 collèges, 4 commissions et 2 sections.

Le CESER se réunit selon la même régularité que le Conseil Régional pour examiner et émettre un avis sur les rapports soumis au vote ou au débat du Conseil régional. Au-delà de ces saisines par le Président du Conseil régional, le CESER s'autosaisit de sujets intéressant le territoire régional afin d'enrichir la réflexion du Conseil Régional.

En 2020, le CESER a rendu 13 avis sur les questions dont il a été saisi par le Président du Conseil régional. Il a adopté 5 rapports : **La qualité de vie interrogée - EAU secours, patrimoine commun à préserver - Ouverture à la concurrence du TER - Virage numérique des TPE - Métropolisation et cohésion régionale ; 1 contribution post Covid-19 « Résilience, solidarité et prévoyance : transformons notre région »** et des **documents de conjoncture**.

## LE CONSEIL RÉGIONAL DE LA JEUNESSE

Le Conseil Régional de la Jeunesse, CRJ, est une instance de participation et de représentation de la jeunesse en région Centre-Val de Loire, créé par le Conseil régional en 2011. Le CRJ est composé de 77 membres, répartis dans 3 collèges : formation initiale (lycéen.ne.s, apprenti.e.s) ; étudiant.e.s ; vie active (en formation professionnelle, en situation d'emploi, volontaires de service civique ou international, demandeurs d'emploi...).

**Un appel à candidatures avec tirage au sort est reconduit tous les ans en septembre.**

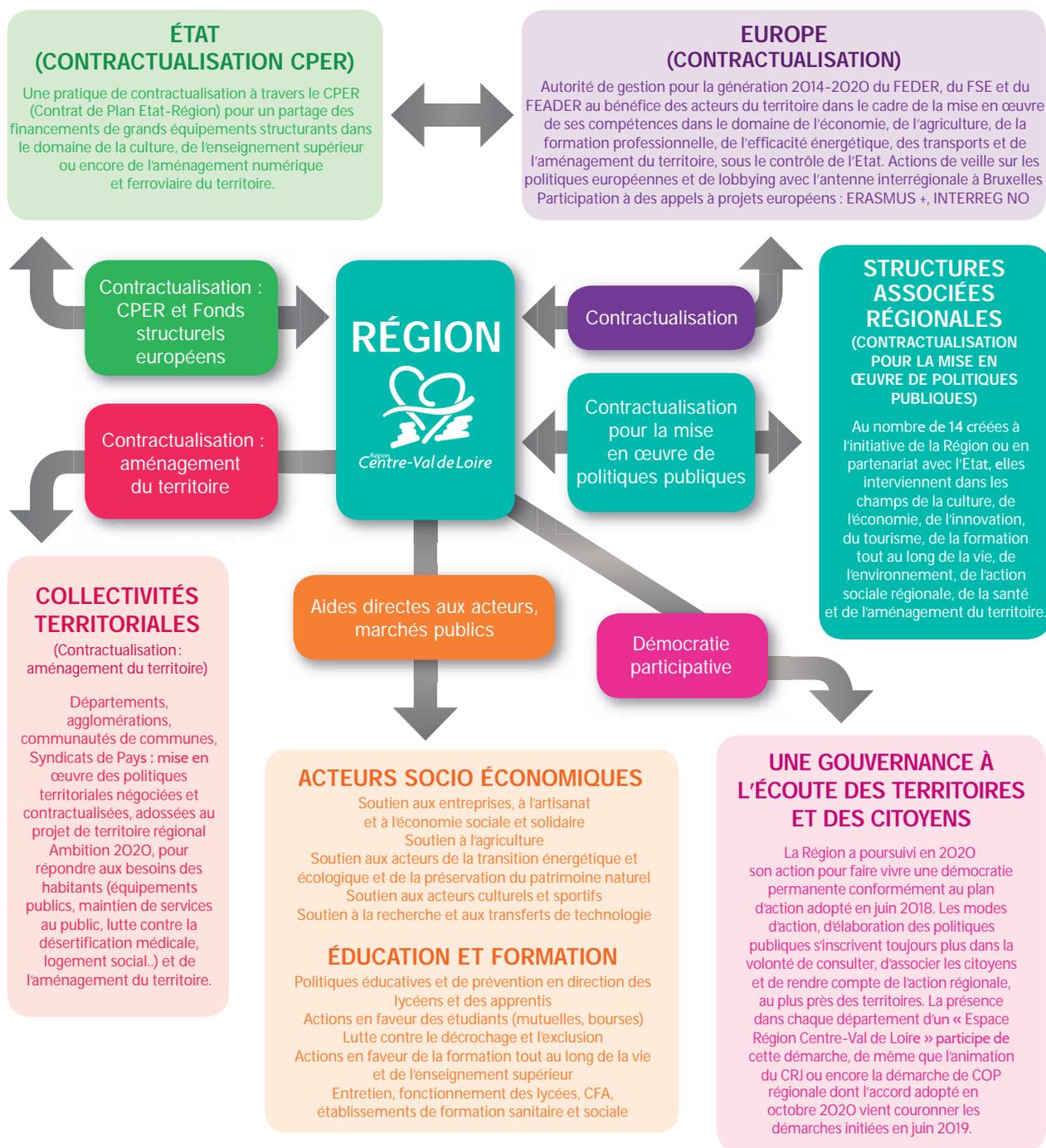
Espace démocratique d'engagement, il contribue à développer chez les jeunes un plus fort sentiment d'appartenance régionale dans un esprit d'ouverture et de solidarité. Il répond à quatre objectifs :

- Être un espace d'engagement et d'initiatives, permettant aux jeunes d'être partie prenante de la construction des politiques publiques régionales,
- Être un espace de dialogue, instance d'échanges et de débats entre ses membres, avec les jeunes des territoires de la région, mais également un moyen d'échanges constructifs entre les élus régionaux et les jeunes ; entre les acteurs des territoires et les jeunes,

- Être une force de proposition : en formulant des avis sur les politiques publiques régionales ainsi qu'en étant le relais des besoins et attentes des jeunes de la région Centre-Val de Loire et en formulant des propositions pour y répondre,
- Être un espace de formation par l'exercice d'une citoyenneté active et par l'information de ses membres quant aux compétences et décisions de la Région Centre-Val de Loire.

Le Conseil Régional de la Jeunesse peut être saisi par le Président du Conseil Régional sur tous les sujets qu'il juge opportun. Il peut en outre et de sa propre initiative formuler auprès du Président du Conseil Régional des propositions pour des actions à destination de la jeunesse.

# La Région Centre-Val de Loire en action



## LES DECISIONS 2020 : UNE REGION ATTENTIVE ET REACTIVE POUR SOUTENIR LES CITOYENS ET L'ENSEMBLE DES FORCES VIVES DE SON TERRITOIRE DUREMENT IMPACTES PAR LES CONSEQUENCES DE LA PANDEMIE DE COVID-19 QUI RESTE MOBILISEE SUR LES ENJEUX D'AVENIR

### Finances - Europe - Administration - Citoyenneté - Egalité

- Vote du budget Primitif 2020 et des décisions modificatives
- Convention de coopération avec l'Etat pour la mise en œuvre du dispositif « Parcours Emploi Compétences » pour favoriser l'insertion de personnels éloignés de l'emploi
- Lancement de deux appels à microprojets solidaires en direction des populations fragilisées par la crise sanitaire
- Adoption du fonds FABS SOLIDAIRES : production citoyenne de protections sanitaires
- FEADER : lancement de 6 appels à projets agricoles ou forestiers : soutien aux scieries, dessertes forestières, mécanisation des entreprises forestières
- FEADER 2014-2020 : convention de surengagement sur la période de prolongation du PDR
- FEDER FSE 2014-2020 : Une société porteuse d'emploi : accord de financement FEDER du dispositif

- CAP REBOND avec BPI France
- FEDER FSE+ 2021-2027 : Préparation de la maquette financière
- Plan de relance européen : adoption de la maquette financière REACT UE
- CPER 2014-2020 : conclusion d'avenants pour redéployer les crédits disponibles sur des projets d'immobilier universitaire et culturel
- CPER 2021-2027 : adoption de l'accord de partenariat
- Plan de relance 2021-2022 : accord de partenariat avec l'Etat

### Economie - Agriculture - Artisanat

- Lancement des appels à projets « projets structurants pour la compétitivité (PSPC) - Région », « STOP COVID » et « accompagnement des entreprises agricoles en situation de fragilité volet RH et accompagnement stratégique »

- Adoption du dispositif de prise en charge, à partir de 2020, d'une partie des coûts des certifications haute valeur environnementale des exploitations agricoles
- Attribution de subventions dans le cadre du plan de relance régional transition agricole agroécologie et climat programme transversal « bas carbone en élevage ruminants »
- Adoption du plan BIO 2020-2022 : transition agroécologique de l'agriculture, Pôles d'excellence maraîchage et légumes de plein champ et légumineuses (alimentation animale)
- Lancement plateforme financement participatif projets ESS et création Cigale régionale ESS
- Mobilisation sans précédent en direction des acteurs économiques touchés par la crise sanitaire : Adaptation CAP Pisciculture, Horticulture et pépinières, Equin pour permettre le versement d'aides adaptées à la crise sanitaire ; Abondement régional de 16M€ fonds de solidarité Etat/Région : Mise en place prêt CAP REBOND pour les PME (aide à la trésorerie) ; Mise en place dispositif CARE à destination des acteurs de l'ESS (renforcement des fonds propres) ; Création du fonds « renaissance » en partenariat avec les EPCI et la BPI pour accompagner les PME dans leur phase de redémarrage ; Mise en place avec l'ADIE d'un fonds de prêt d'honneur pour les micro entreprises ; Adoption du dispositif « chèque numérique » pour accompagner petits commerces dans la transition numérique ; Lancement appel à projets auprès des unions commerçantes pour soutenir la reprise
- Maintien d'un niveau soutenu d'interventions en termes de subvention et avances remboursables pour la création/reprise d'activités industrielles ou artisanales, leur développement, leurs projets de R&D ou leurs plans de formation

## Formation professionnelle - Orientation

- Appel à initiatives « Innover pour l'attractivité des métiers et des formations en région CVL »
- Mobilisation du programme régional de formation 2021-2024 pour répondre aux nouveaux enjeux liés à la crise sanitaire
- Mesures REBOND rémunération et prestations annexes des stagiaires de la formation professionnelle intégrées sur des actions des dispositifs de formation financés par la Région
- Maintien du soutien financier aux organismes de formation
- Ouverture des formations professionnelles aux salariés en chômage partiel
- Investissements dans la numérisation des parcours de formation : Mise à disposition de la plateforme de « Learning management system » SYFADYS, prêt d'ordinateurs...
- PACTE régional d'investissement dans les compétences : convention avec l'Etat pour une adéquation avec les besoins sur 2020
- Adoption du dispositif COMBO parfait jeune – aide au permis et partenariat avec AMI Centre Val de Loire, association régionale des missions locales
- Soutien au GIP FTLV PUI pour mise en œuvre projet « je fais, je sais, je valide mes compétences »
- Soutien aux associations AE-ACCV, MOB emploi 36, mobilité emploi 37 et WIMOOV pour leurs interventions en faveur de la mobilité des bénéficiaires de la formation professionnelle
- Poursuite du soutien aux missions locales et à l'AFPA pour leurs activités 2020
- Mise en œuvre de l'opération KLUB extraordinaire pour promouvoir l'orientation et la formation des jeunes
- Innovations numériques pour l'adaptation des salons de l'orientation et de l'information sur les métiers au contexte sanitaire

## Enseignement supérieur - Recherche

- Convention de financement d'un équipement sportif pour l'INSA de Bourges
- Soutien aux universités de Tours et Orléans et à l'INSA pour le programme d'action 2020 du Pôle Entrepreneurial Etudiant « PEPITE »
- Soutien aux projets de recherche sur la thématique Covid-19 en partenariat avec l'ANR
- Adoption du contrat de consortium du programme régional de valorisation de la recherche C-VALO
- Poursuite du financement des grands projets de recherche en Région (Promestock, biomedicaments, cosmétosciences) et dans le cadre du Cancéropôle Grand Ouest
- Création de la démarche ARD+ visant à élargir les partenariats stratégiques
- Attribution de subvention aux universités de Tours et Orléans et à l'INSA pour l'aide alimentaire aux étudiants précarisés par la crise sanitaire
- Création de la plateforme régionale JOVABIZ pour aider les étudiants à trouver un job
- Gratuité des transports REMI pour le trajet domicile – étude des étudiants

## Éducation - Formations initiales - Jeunesse

- Acquisition de terrains pour la construction du futur lycée de Châteauneuf sur Loire (45)
- Engagement crédits pour lancement opérations de construction du futur lycée de Hanches (28)
- Déploiement de moyens conséquents pour accompagner et accélérer la transition numérique de l'enseignement rendue obligatoire par la crise sanitaire (environnement numérique Net O'Centre, dotation en ordinateurs, classes virtuelles, réseau de connexion...)
- Convention d'objectifs avec le CRIEL pour le développement de la mise en œuvre de l'approvisionnement des lycées en produits laitiers locaux de qualité
- Adoption carte des formations professionnelles initiales par voie scolaire pour la rentrée 2021
- Poursuite à haut niveau des investissements en matière de reconstruction, modernisation, agrandissement et rénovation énergétique des lycées (projet COEPI)
- Mise en œuvre de la 2<sup>e</sup> année du plan régional d'accompagnement aux usages numériques des CFA et IFSS 2019-2022
- Approbation de l'accord de consortium et de la convention financière du campus des métiers et des qualifications d'excellence Patrimoine Métiers d'art et tourisme
- Subvention pour la reconstruction d'un bâtiment du CFA - Campus Centre de la CCI 36
- Subvention à BTP CFA CENTRE pour les travaux d'accessibilité et la reconstruction de la partie accueil/administration du CFA BTP de l'Indre
- Adoption de la nouvelle stratégie régionale en matière d'apprentissage : adoption de la carte cible, COM avec les OPCO pour le financement d'actions conformes aux orientations régionales (financement complémentaire de CFA, maintien d'une offre de formation de proximité répondant aux besoins locaux, accompagnement lancement de nouvelles filières)

## Formations sanitaires et sociales

- Mise en œuvre de « parcours de formation sans couture » conduisant aux métiers d'aides-soignants et d'infirmiers
- Attribution d'une aide exceptionnelle aux étudiants du secteur sanitaire et social en stage en structure de soin ou en EHPAD pendant la crise sanitaire
- Augmentation des quotas de formations dans les établissements de formations sanitaires
- Bonification des indemnités de stage aux étudiants boursiers masseurs kinésithérapeutes, ergothérapeutes, psychomotriciens et orthophonistes inscrits dans des établissements de formation en région CVL
- Financement des équipements de l'IFSI/IFAS de Châteaudun dans le cadre de sa relocalisation
- Subventions d'équipement aux établissements de formation sanitaire au titre du plan d'équipement 2020 dans le cadre des augmentations de quotas de formation prévus par la plateforme de mobilisation et d'engagement 100% santé

## Aménagement - Environnement

- Création du GIP PRO SANTE pour la création de 150 postes de médecins généralistes en région
- Lancement appels à projets « Innovation dans l'accès aux soins » et « prévention/promotion de la santé » dans le cadre de la plateforme « ma région 100% santé »
- Étude d'opportunité et lancement de la procédure de création d'un PNR sur le Sud Berry
- Subvention à la communauté de communes Canaux et Forêts du Gatinais pour la mise en œuvre d'activités pédagogiques et éducatives sur le site de l'arboretum des Barres
- Subvention au département d'Eure et Loir pour la création d'une pépinière d'entreprises et d'un hôtel d'entreprises à Chartres et au département d'Indre et Loire pour l'acquisition et l'aménagement de l'étang d'Assay (ENS)
- Adoption de mesures permettant la mobilisation de crédits des CRST pour favoriser la reprise économique POST COVID19
- Appel à candidature 2020-2021 « Plateforme territoriale de rénovation énergétique de l'habitat nouvelle génération »
- Adoption de la convention régionale de mise en œuvre du programme « Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique » (SARE)
- Soutien à l'association « zéro déchet Touraine » pour le projet URBA GPROX et à la CMA 36 pour son projet « gestion des déchets du BTP et accompagnement des entreprises du territoire du SYMCTOM du Blanc »
- Lancement Etude de réalisation d'un scénario prospectif pour une région zéro déchet en 2050
- Adoption du plan d'actions pour la biodiversité en région Centre-Val de Loire
- Etat d'avancement étude sur la sensibilisation des habitants de la région CVL aux enjeux des perturbateurs endocriniens, approbation charte régionale et adoption du plan d'actions
- Adoption de l'accord COP régionale
- Soutien continu à l'installation de médecins et praticiens paramédicaux en MSP ou sur des projets d'exercice regroupé de la médecine
- Poursuite du soutien aux territoires à travers les CRST et le dispositif A VOS ID

## Transports - Mobilité

- Gratuité des transports sur le réseau régional REMI pour les trajets domicile travail des personnels soignants mobilisés pendant la crise sanitaire
- Financement Etudes d'avant-projet pour régénération ligne ferroviaire Chartres-Courtalain ;
- Financement des travaux préparatoires des opérations de régénération ligne ferroviaire Dourdan-La Membrolle ; Financement des travaux de régénération ligne Tours-Chinon
- Convention SNCF pour financement et réalisation études de rénovation de 17 rames ZTER
- Etudes d'avant-projet travaux de mise en accessibilité des gares de Chinon et de Chartres
- Subvention à l'agglomération et à la ville de Dreux pour la rénovation du bâtiment voyageur de la gare ferroviaire de Dreux
- Renouvellement de la DSP pour l'exploitation du service de transport non urbain du réseau CAR REMI 45 et du réseau REMI 28
- Financement travaux de suppression des passages à niveau 167-168 et 169 de l'axe POLT
- Financement desserte transport à la demande entre la Souterraine et Argenteuil sur Creuse
- Appel à Manifestation d'Intérêt pour l'intégration de sites de couvotage au calculateur multimodal JV MALIN
- Approbation du protocole Tours Bressuire
- Adoption des orientations stratégiques pour un plan régional de déplacement à vélo : Développer l'intermodalité vélo avec le réseau régional REMI- Proposer des services de qualité aux cyclistes- Poursuivre l'essor du tourisme à vélo - Fédérer les acteurs du secteur
- Création et animation groupe régional de coordination des actions locales en faveur du vélo et lancement plan d'équipement gares principales du réseau Rémi en stationnements vélo sécurisés

## Culture - Sport

- Mise en place d'un fonds d'aide doté de 1M€ pour venir en aide aux acteurs culturels touchés par la crise sanitaire
- Maintien des engagements de la Région sur les manifestations culturelles et sportives reprogrammées du fait de la crise sanitaire
- Engagement de la Région, dans le cadre d'un dialogue de gestion avec les acteurs culturels et sportifs à maintenir son aide financière sur les dépenses engagées sur des manifestations annulées du fait de la crise sanitaire
- Adoption du cadre d'intervention des Nouvelles Renaissance(s) 2021
- Accord de coopération culturelle avec la Région Bourgogne Franche Comté
- Convention de partenariat 2021-2024 avec la Fraca-Ma
- Renouvellement du soutien aux institutions culturelles présentes en Région Centre-Val de Loire : scènes nationales, ensembles de musique, compagnies de théâtre et de danse
- Maintien du soutien aux clubs sportifs et aux athlètes
- Maintien du dispositif CAP ASSO pour le développement de l'emploi associatif, majoritairement dans les secteurs culturels et sportifs

## Tourisme

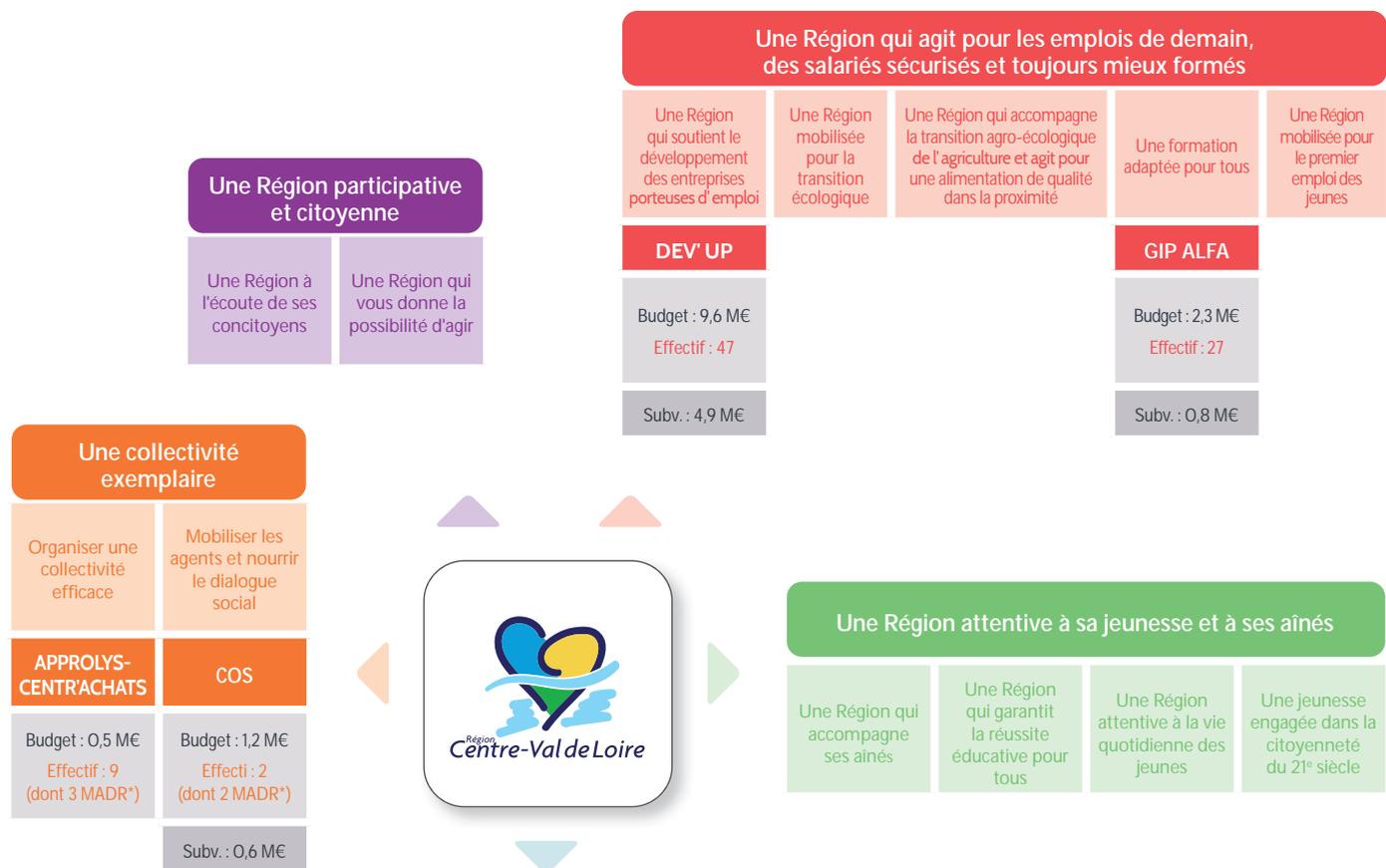
- Poursuite du soutien à la création et à la rénovation d'hébergements de tourisme labellisés (structures hôtelières, gîtes et chambres d'hôte)
- Adoption d'un plan de relance de l'activité touristique : Les acteurs du tourisme, acteurs économiques régionaux ont pu bénéficier des mesures mises en œuvre par la Région pour soutenir l'économie régionale
- Des mesures propres au secteur du tourisme sont venues compléter le dispositif global : Plan de communication régional sur le thème « envie de ... » en cofinancement avec les départements ; Création d'une nouvelle marque touristique « en roue libre » et son site web ; Mise en place, avec le CRT du dispositif « cartes-cadeaux tourisme » ; Financement de 200 journées équestres en partenariat avec la Fédération de randonnée équestre ; 10 K€ de bons cadeaux à valoir chez les maîtres restaurateurs (vente sur place ou à emporter) dans le cadre de l'opération « automne gourmand » ; Soutien à l'organisation de loisirs de proximité et de vacances relocalisées en région Centre-Val de Loire pour les personnes vulnérables ; Accompagnement du comité régional de randonnée pédestre pour le déploiement du réseau d'hébergements pour randonneurs « compagnon de route » prioritairement sur les deux GR Jacques et celui du Val de Loire
- Poursuite du soutien à la création et à la rénovation d'hébergements de tourisme labellisés (structures hôtelières, gîtes et chambres d'hôtes)
- Soutien à l'Agence des Chemins de Compostelle pour son programme d'actions 2020
- Subvention au département du cher pour aménagement restaurant de l'abbaye de Noirlac et acquisition de deux propriétés à transformer en hébergements touristiques près de l'abbaye
- Convention avec la Région Pays de la Loire pour le développement de l'œnotourisme dans le Val de Loire
- Appel à projets création de solutions d'hébergement le long de la véloroute « cœur de France à vélo »

# La Région Centre-Val de Loire en action avec ses structures associées

Pour définir et mettre en œuvre ses stratégies et ses politiques publiques, la Région s'appuie aussi sur l'action de structures associées. Le nombre des partenaires avec lesquels la Région entretient des relations de proximité va au-delà de ces opérateurs. Toutefois, ces derniers se différencient notamment par :

- Une création à l'initiative de la Région ou conjointement avec l'État,
- Des missions statutaires en lien direct avec les politiques publiques régionales,
- Une représentation de l'institution régionale au sein des conseils d'administration.

La Région leur verse chaque année une dotation pour conduire les missions, objectifs et activités qu'elles proposent, et sur lesquels les deux partenaires s'engagent contractuellement.



## Une Région solidaire, attractive et reconnue pour sa qualité de vie

Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces	Une Région mobilisée pour la révolution numérique	Une Région qui assure l'égalité des territoires	Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous	Une Région qui rayonne	Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel			
<b>GIP RECIA</b>	<b>GIP PRO SANTÉ</b>	<b>AÉROPORT CHÂTEAUROUX</b>	<b>FRAC</b>	<b>CICLIC</b>	<b>CRT</b>	<b>ARB</b>	<b>DOMAINE DE CHAUMONT</b>	<b>MVL</b>
Budget : 8,9 M€ Effectif : 36		Budget : 7,9 M€ Effectif : 66 (dont 1 MADR*)	Budget : 2,9 M€ Effectif : 21	Budget : 6,7 M€ Effectif : 44	Budget : 3,8 M€ Effectif : 33	Budget : 0,45 M€ Effectif : 7 (dont 2 MADR*)	Budget : 10,1 M€ Effectif : 68 (dont 3 MADR*)	Budget : 0,9 M€ Effectif : 8
Subv. : 0,5 M€		Subv. : 0,9 M€	Subv. : 1,1 M€	Subv. : 4,2 M€	Subv. : 3,4 M€	Subv. : 0,3 M€	Subv. : 2,2 M€	Subv. : 0,5 M€

\*Mis à disposition par la Région

## DEV'UP

Agence régionale de développement économique  
Centre-Val de Loire

[www.devup-centrevalde Loire.fr](http://www.devup-centrevalde Loire.fr)

DEV'UP Centre-Val de Loire a pour finalité l'emploi ainsi que le soutien aux entreprises du territoire. Cela se traduit via les missions suivantes : accompagner le développement des entreprises, promouvoir et animer le territoire, porter l'emploi, l'innovation et le développement international en région Centre-Val de Loire et appliquer les orientations du schéma économique régional.

## Le GIP Alfa Centre-Val de Loire

Groupement d'Intérêt Public Alfa Centre-Val de Loire

[www.alfacentre.org/](http://www.alfacentre.org/)

Stimule, facilite, construit de nouvelles coopérations entre les acteurs publics et socio-économiques intervenant dans le champ de l'emploi et de la formation, prenant en compte les mutations économiques et sociales ainsi que les approches territoriales.

## L'Ecopôle de la région Centre-Val de Loire est devenue l'Agence Régionale de la Biodiversité (ARB) au 1<sup>er</sup> janvier 2020

[www.biodiversite-centrevalde Loire.fr/](http://www.biodiversite-centrevalde Loire.fr/)

Réunissant les associations régionales de protection de l'environnement et de gestion des espaces naturels et la Région, elle sensibilise le public aux grands enjeux environnementaux, assure la professionnalisation des acteurs de l'environnement et la mise en œuvre d'un observatoire régional de la biodiversité.

## La Mission Val de Loire (MVL)

Syndicat mixte interrégional Mission Val de Loire

[www.valde Loire.org/](http://www.valde Loire.org/)

Regroupant les Régions Centre-Val de Loire et Pays de la Loire, la mission coordonne, anime et participe à la mise en œuvre et au suivi du programme d'action « Val de Loire patrimoine mondial ». Elle assure la gestion du label Unesco, favorise l'appropriation du concept « Val de Loire patrimoine mondial », impulse des actions expérimentales et innovantes dans les domaines de l'environnement, de la formation, de la culture.

## Le domaine régional de Chaumont sur Loire

[www.domaine-chaumont.fr/](http://www.domaine-chaumont.fr/)

Outre l'organisation du Festival des jardins, le domaine met en valeur le patrimoine du château et de son parc, au cœur du projet de Centre d'arts et de nature développé par sa direction. La programmation artistique permet de découvrir des plasticiens de renom et enrichit la perception du monument et de son environnement, en tant que site du « Val de Loire » inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO. L'établissement sensibilise aux enjeux du paysage et développe des actions de formation.

## CICLIC

L'Agence régionale du Centre-Val de Loire pour le livre, l'image et la culture numérique

[www.ciclic.fr/](http://www.ciclic.fr/)

Issue du rapprochement des agences Livre au Centre et Centre Images, l'agence créée en partenariat avec l'État, contribue au développement des secteurs du livre, de l'image animée et de la culture numérique en région Centre-Val de Loire. Organisé en 6 pôles (Cinéma et audiovisuel, livre, patrimoine, diffusion, éducation et information, territoire et développement numérique), ses missions sont la formation, la sensibilisation

des regards, la recherche pédagogique, la création, la diffusion culturelle, la conservation et la diffusion du patrimoine.

## Le FRAC Centre-Val de Loire

Fond Régional d'Art Contemporain du Centre-Val de Loire

[www.frac-centre.fr/](http://www.frac-centre.fr/)

Constitue, conserve, diffuse une collection d'œuvres et d'ensemble d'œuvres d'art contemporain ; participe au développement, à la diffusion et à la connaissance de toutes les formes de la création contemporaine ; sensibilise le public de la région Centre-Val de Loire à l'art contemporain. Le FRAC met en œuvre la biennale d'architecture.

## Le CRT

Comité Régional du Tourisme Centre-Val de Loire

[www.tourisme-pro-centre.fr/](http://www.tourisme-pro-centre.fr/)

Contribue à la définition de la stratégie et à la mise en œuvre de la politique du tourisme définie par le Conseil régional. Il assure les actions de promotion touristique de la région en France et à l'étranger et mène une mission d'observation de l'économie touristique.

## L'aéroport Châteauroux Centre-Val de Loire

[www.chateauroux-airport.com/](http://www.chateauroux-airport.com/)

Réalise, exploite, entretient, renouvelle, et assure le développement et la promotion d'ouvrages, terrains, bâtiments, installations, matériels, réseaux et services nécessaires au fonctionnement de l'aérodrome, aux activités aéronautiques, industrielles et de formation sur la plate-forme, et plus généralement à toutes autres activités contribuant au développement de l'aéroport.

## LE GIP PRO SANTE

Groupement d'Intérêt Public Pro Santé Centre-Val de Loire

Regroupant la Région Centre-Val de Loire, des collectivités territoriales et des associations ou structures liées à la santé, le GIP Pro Santé a été créé en juin 2020 afin de recruter 150 médecins généralistes salariés d'ici 2025. Cette offre de soins viendra conforter celle proposée par le secteur libéral et ainsi faciliter l'accessibilité, géographique et sociale, aux soins partout et pour tous.

## LE GIP RECIA

Groupement d'Intérêt Public Récia (Région Centre Inter Active)

[www.recia.fr/](http://www.recia.fr/)

Centre de ressources et de compétences régional autour du numérique ; support d'expérimentations, de mutualisations et de prestations de services, animateur de la communauté régionale des technologies de l'information et de la communication (TIC).

## Approlys-Centr'Achats

Met à disposition de ses adhérents des accords-cadres ou marchés à bon de commande, sans achat/revente. L'enjeu est de répondre à des besoins croissants d'optimisation de la dépense publique, en mutualisant les achats et les ressources de plusieurs acteurs publics. L'objectif est de réaliser des économies d'achats dans une démarche responsable, durable et respectueuse des fournisseurs et du tissu économique local ; mais également d'apporter un service et une expertise aux adhérents.

## Le COS

Comité des Œuvres Sociales du personnel de la Région Centre-Val de Loire

Met en œuvre en faveur des agents adhérents, toutes les formes d'activités sociales, culturelles, sportives et de loisirs, et fait bénéficier ses membres de tous les avantages qu'il peut négocier.



# Une Région attentive et réactive face à la crise sanitaire

Dès le premier confinement, la Région s'est mobilisée pour venir en aide à l'ensemble des acteurs : réunions hebdomadaires avec les élus mais également avec les acteurs économiques, points réguliers avec les professionnels du tourisme, de la culture, du sport. Les services, mis en travail distancié dans un temps record, ont pu se mobiliser pour innover dans les dispositifs : plateforme de vente de produits frais, de vente d'équipements de protection, achat groupé de masques, soutien aux associations, aux jeunes et adultes dans leur parcours de formation.

L'avance prise pour l'équipement numérique des lycées a permis aux enseignants de poursuivre leurs cours à distance.

À l'été, une vaste campagne de communication a permis de mettre les projecteurs sur les sites touristiques. Les élus ont adopté en octobre un Plan de Relance de 500 millions d'euros sur 2021-2022 et 40 actions, permettant d'accompagner les entreprises et salariés dans la relance économique, sociale et environnementale.

## UNE RÉGION AU SERVICE DES HABITANTS ET DES TERRITOIRES

### Appel à projets Micro-initiatives solidaires



En réponse à l'amplification des inégalités liées à la crise sanitaire, notamment pendant les périodes de (dé)confinement, la Région a mis en place un appel à projets permettant de soutenir, en investissement et fonctionnement, des initiatives de solidarité ponctuelles et spontanées en direction de publics fragilisés.

### Appel à projets Vacances pour tous



Le 2 juillet, la Région a voté une mesure spéciale destinée à conforter l'activité et les emplois du secteur du tourisme social et solidaire et à encourager les séjours relocalisés en région. Des associations caritatives comme d'autres associations (du local au régional), organisatrices de sorties et séjours, ont bénéficié de ce soutien.

## CHIFFRES CLÉS

32 projets partout en région

Un soutien régional de 73 334 €

Environ 10 000 bénéficiaires directs

## CHIFFRES CLÉS

30 séjours

27 excursions

2 842 bénéficiaires, enfants et adultes, ont pu s'évader de leur quotidien

## COMBO PARFAIT

Le COMBO PARFAIT jeune : combinaison gagnante pour booster l'employabilité des jeunes :

- une formation PRF,
- une rémunération revalorisée 500 €/mois, un coup de pouce de 200 € (entrée en formation), une aide au transport et hébergement,
- une aide au permis de conduire (1 800 € max) pour les jeunes 18/25 ans

### CHIFFRES CLÉS

5 000 places de formation

1 900 aides permis de conduire



## Bourse Régionale de l'Apprentissage



La crise sanitaire a compliqué l'accès à l'apprentissage pour les jeunes souhaitant s'orienter vers ce dispositif de formation. En réponse à cette situation inédite, la Région a mis en place la Bourse régionale de l'apprentissage, plateforme de mise en relation des jeunes, des établissements de formation et des entreprises. Plus de 2 000 offres d'apprentissage ont été proposées aux jeunes leur permettant ainsi de concrétiser leurs projets.

### CHIFFRES CLÉS

2 000 offres d'apprentissage

300 connexions quotidiennes



## Prêt d'ordinateurs portables



Dans un contexte compliqué, la Région a fait l'acquisition d'un volume conséquent d'ordinateurs portables. Ces matériels à destination de familles défavorisées permettront d'éviter une rupture numérique face à la montée de l'enseignement hybride. Les équipes mobiles ont maintenu leurs interventions et ont déployé rapidement 2 100 ordinateurs portables.

### CHIFFRES CLÉS

1<sup>er</sup> confinement : 525 PC portables prêtés aux élèves

2<sup>ème</sup> confinement : 2 100 PC portables prêtés aux élèves

Coût de l'opération : 1,9 M€

## Soutien aux étudiants mobilisés

Durant la crise sanitaire, de nombreux étudiants infirmiers et aides-soignants ont effectué un stage au sein d'un établissement de santé et sont venus en renfort des professionnels de santé mobilisés pour la lutte contre la COVID-19. Afin de les remercier de leur engagement et de leur sens de la solidarité, la Région a décidé de leur verser une prime de 250 € par semaine de stage et jusqu'à 1 000 € pour quatre semaines.

### CHIFFRES CLÉS

Une prime de 250 à 1000 €

Plus de mille étudiants concernés

## Opération « Automne Gourmand en Centre-Val de Loire »

Afin de relancer la fréquentation des restaurants, la Région a lancé, en partenariat avec la CCI, l'opération « Automne Gourmand ». Elle a permis de fédérer les événements organisés autour de la gastronomie portés par les associations de restaurateurs et/ou des Offices de Tourisme. Cette opération a réuni plus de 100 Chefs du Cher, d'Eure-et-Loir, de l'Indre et du Loiret.

### CHIFFRES CLÉS

150 restaurants engagés dans l'opération Automne Gourmand

## Plan de relance : Accompagnement des sites patrimoniaux

Dès le début de la crise, la Région s'est mobilisée pour proposer des mesures pour les sites patrimoniaux qui représentent un des piliers de l'offre touristique régionale. L'aide-conseil proposée consiste à financer un accompagnement individuel à une quinzaine de propriétaires privés de châteaux ouverts à la visite, dont l'équilibre est à consolider.

### CHIFFRES CLÉS

3,5 M€ mobilisés par la Région pour le plan de relance Tourisme

## Fond COVID pour la culture

Fortement impactée par l'épidémie de Covid-19, la Région Centre-Val de Loire s'est mobilisée pour venir en aide au monde des arts, de la culture et du patrimoine. Un fond de soutien exceptionnel de 1 M€ a été ouvert aux opérateurs culturels et artistes-auteurs régionaux pour la pérennisation de leur structure et la relance économique de leurs activités en 2021.

### CHIFFRES CLÉS

1 M€ d'aides

169 structures soutenues (associations, entreprises, indépendants)

28 artistes-auteurs soutenus

## Assouplissements du règlement CRST

En CPR des 12 juin et 20 novembre, la Région a voté un assouplissement du cadre des CRST permettant la relance de l'activité à travers l'investissement public et privé via la redistribution de crédits entre priorités thématiques ou par une augmentation de taux. Cette disposition a été prolongée, permettant aux territoires de soumettre jusqu'au 31 mars 2021 leur programme de relance.

### CHIFFRES CLÉS

6 territoires ont soumis une proposition de plan de relance

17 opérations en bénéficiant

## Mobilisation de la Région pour l'achat de matériel de protection

La Région a recherché, acheté sur les marchés internationaux, réceptionné, reconditionné, acheminé et distribué plus de 6 millions de masques dont 4 millions destinés aux collectivités, aux soignants, aux professionnels de la chaîne alimentaire, aux associations intervenant auprès des publics fragiles et 2 millions refacturés à l'euro - l'euro à 1 750 entreprises réparties sur le territoire. En complément, plus d'un million et demi d'équipements de protection individuels (charlotte, chaussures, blouses...) ont été achetés et distribués aux agents des lycées.

### CHIFFRES CLÉS

6 millions de masques

1,5 million d'EPI

1 750 entreprises



# UNE RÉGION AU SERVICE DE L'EMPLOI ET DES ENTREPRISES

## Fonds Renaissance

En partenariat avec la Banque des Territoires et les intercommunalités volontaires, la Région a mis en place d'un fonds de soutien régional dont l'objectif consiste à soutenir les besoins des entreprises de moins de 20 salariés en finançant les investissements et la trésorerie nécessaire pour assurer la continuité et le redémarrage de leur activité.

### CHIFFRES CLÉS

478 demandes validées

7 681 840 aides accordées

1 655 emplois consolidés

## Appel à projets STOP COVID

Dans le cadre de la crise du Coronavirus, l'État et la Région Centre-Val de Loire ont lancé un appel à projets régional destiné à développer l'offre et l'innovation dans le domaine des équipements et dispositifs médicaux déjà homologués ou commercialisables à court terme, et à plus long terme pour la structuration d'une filière régionale dans ce domaine. L'objectif recherché était également d'accompagner des industries frappées par la crise sanitaire sur leurs marchés.

### CHIFFRES CLÉS

10 lauréats

Un soutien global de l'État, de la Région et de BPI France s'élevant à

1,079 M€ dont 898 M€ pour la Région

## Renforcement de l'aide à la fondation du patrimoine

Pour contribuer à la relance économique et soutenir les entreprises de la restauration du patrimoine, la Région a décidé de renforcer son action auprès de la Fondation du Patrimoine en augmentant ses capacités d'intervention et en élargissement les conditions d'attributions. Cet engagement contribuera au dynamisme de ce secteur et au maintien de l'emploi de la filière.

## CARe

La Région, en partenariat avec France Active, a mis en place le Prêt Contrat d'Apport Associatif Rebond – CARe - dédié aux associations du territoire de la région. Il s'agit d'un apport en fonds associatif avec droit de reprise, destiné à financer les investissements et/ou le besoin en fonds de roulement liés à des difficultés conjoncturelles.

### CHIFFRES CLÉS

40 dossiers accordés

595 500 € d'aides accordées

## Lancement de la plateforme régionale des produits frais et locaux du Centre-Val de Loire

Créée en réponse à la fermeture de nombreux points de vente en raison du confinement, la plateforme « Produits frais et locaux » a été opérationnelle le 30 mars 2020. Les efforts collectifs de la Région et de ses partenaires, ont permis d'offrir une visibilité aux producteurs et points de vente en circuits courts et de relayer les multiples initiatives et opérations mises en place sur le territoire.

### CHIFFRES CLÉS

680 acteurs référencés

Entre 3 000 et 3 500 connections par semaine durant le confinement

90 acteurs référencés valorisés

### CHIFFRES CLÉS

382 500 € annuels pour deux fonds consacrés au patrimoine de proximité

157 000 € supplémentaires pour la Fondation du Patrimoine

# #MaRégionSolidaire



# Une Région participative et citoyenne



Une Région  
à l'écoute  
de ses concitoyens



P. 18

Une Région  
qui vous donne  
la possibilité d'agir



P. 20



Convaincue que l'échange, le partage et l'innovation donnent corps au projet collectif, la Région Centre-Val de Loire s'est engagée depuis plusieurs années dans une démarche de démocratie permanente, participative et citoyenne.

**P**ar la concertation, nous construisons les politiques régionales qui rythment le quotidien de nos habitants et de nos acteurs : l'orientation de l'ensemble de nos politiques publiques est inscrite dans le dialogue permanent.

**N**ous avons engagé une mobilisation de tous pour répondre au besoin de justice, de lutte contre la précarité et de réduction de la facture énergétique. Nous voulons aujourd'hui mobiliser tous les acteurs et passer de l'ambition à l'action.

**P**our nourrir le débat démocratique sur les grands sujets de société, nous avons malgré la crise renouveler le «Printemps Citoyen». Fortement engagée pour la transition énergétique, la région Centre-Val de Loire s'est dotée d'une COP régionale - sur le modèle de la COP internationale - qui favorise les actions locales face aux urgences climatiques et sociales : il s'agit de mobiliser acteurs, citoyens, et de signer un accord réévaluable tous les 2 ans.

**A**vec le dispositif «A Vos ID», nous soutenons les projets d'initiatives locales, porteurs de développement économique, social et environnemental. «A Vos ID» permet à tous les territoires ruraux et urbains de renforcer l'implication des habitants dans la construction des politiques publiques régionales. Mais la solidarité entre les territoires dépasse aussi le cadre régional : elle doit s'inscrire dans la construction européenne et dans le partenariat international.

**C**réer et animer des partenariats durables, favoriser le développement de la citoyenneté européenne et de la solidarité internationale : autant de valeurs et d'engagements qui font de notre Région un acteur solidaire et ouvert au monde.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **3 084 610 €** pour le déploiement de ces ambitions.

# Une Région à l'écoute de ses concitoyens

La Région a poursuivi en 2020 la mise en œuvre de sa délibération « Faire vivre une démocratie permanente en région Centre-Val de Loire » adoptée en 2018. Soit, 25 mesures et 7 chantiers pour favoriser une démocratie « partout et tout le temps ». L'ambition est de faciliter les initiatives citoyennes, renforcer le pouvoir d'agir et faire de la co-construction de l'action publique un principe permanent pour renforcer la pertinence des décisions prises. La Région a consacré **475 100 €** à ces actions en 2020.



## Charles FOURNIER,

3<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transition écologique et Citoyenne et Coopération

“ Les politiques publiques territoriales se construisent avec les citoyens à travers des temps d'échanges, de concertation et de contribution collectives. C'est toute l'ambition portée par la politique régionale de Démocratie Permanente. En fin d'année 2020, les 2<sup>ème</sup> assises de la Démocratie Permanente ont permis de partager ensemble le bilan de nos actions et d'ouvrir des voies pour de nouvelles co-constructions. La COP régionale a pris de l'ampleur avec une mobilisation importante de citoyens et d'acteurs du territoire pour relever le défi du dérèglement climatique et de l'effondrement de la biodiversité. La jeunesse, au travers du Conseil Régional de la Jeunesse, a également apporté sa contribution aux élus régionaux en travaillant sur la jeunesse et les conséquences de la crise sanitaire en apportant différentes recommandations pour le plan jeunesse régional. ”

## ● DÉVELOPPER DES TERRITOIRES DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

### « Printemps confiné, Automne Citoyen » ! Des initiatives citoyennes pour faire vivre la démocratie permanente en Région Centre-Val de Loire



Forte de la réussite de l'édition 2019, la Région Centre-Val de Loire a reconduit cette année le Printemps citoyen. Cet événement, ainsi que son appel à initiatives dédié, ont été reprogrammés à l'automne. Ainsi, du 1<sup>er</sup> octobre au 30 novembre 2020, des rencontres ont été organisées sur l'ensemble du territoire régional, mettant en lumière la capacité d'initiative citoyenne et l'engagement citoyen.

### ● CHIFFRES CLÉS

Plus de **80 événements** référencés sur la plateforme dédiée malgré la situation sanitaire

**36 projets** soutenus par la Région à hauteur de **73 005 €**

### 2<sup>e</sup> édition des Assises de démocratie permanente

Les 2<sup>èmes</sup> Assises de démocratie permanente se sont tenues du 6 au 10 novembre 2020. Elles ont permis de faire le point et de donner à voir les avancées des mesures du plan d'actions voté en 2018, 3 ans après la tournée citoyenne de 2017. Il s'agissait avec les acteurs du territoire de partager des retours d'expériences, de prendre du recul, de questionner et mettre les ambitions en perspectives pour envisager les prochaines étapes possibles.

### ● CHIFFRES CLÉS

Organisation en distanciel de **2 temps-forts** et de **4 ateliers participatifs**

Plus de **250 participants** aux visio-conférences et une retransmission en directe et en replay sur le site [www.democratie-permanente.fr](http://www.democratie-permanente.fr)

# AMÉLIORER LES SERVICES PUBLICS PAR LA PARTICIPATION DES JEUNES

## Conseil Régional de la Jeunesse (CRJ)



Adaptation et innovations qualifient l'engagement des membres du CRJ en 2020. Les sessions plénières dématérialisées ont permis la continuité : le CRJ a rendu un avis sur les travaux du Conseil d'Orientation des politiques Jeunesse (COJ), émis une contribution dans le cadre du 1<sup>er</sup> Accord de la COP régionale et présenté une auto-saisine sur les conséquences de la crise sanitaire sur la jeunesse. Des actions partenariales ont été engagées sur les thématiques de l'alimentation et du climat. Les membres se sont également formé-e-s à distance sur les discriminations, en partenariat avec le Planning familial, et ont participé à la création de la campagne de sensibilisation #AmourSansViolence de la FRCIDFF.



## CHIFFRES CLÉS

77 membres

1 auto-saisine : 14 recommandations pour aider la jeunesse dans l'après-crise

1 jeu de « Trivial Pursuit » régional créé

# RENFORCER LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE DANS L'ÉLABORATION DES SCHÉMAS ET DES POLITIQUES PUBLIQUES

## Panel citoyen COP

Les 12 et 13 septembre 2020, les membres du panel ont pris connaissance des engagements déposés et du projet d'Accord COP. En s'appuyant sur leurs propres recommandations, ils ont produit un avis sur cet Accord. Cet avis a permis de souligner des manques, des propositions complémentaires, ou encore apporter un regard différent sur des productions de la COP. Cet avis a permis de mieux prendre en compte les recommandations du panel dans la version finale de l'Accord COP. Il a également porté des axes de travail proposés par les citoyens pour le prochain cycle de la COP.

## CHIFFRES CLÉS

23 citoyens

4 temps de rencontres et 3 avis rendus depuis 2019

## COPérateurs

Les « COPérateurs » sont des citoyens, acteurs publics ou privés qui souhaitent participer à faire connaître, amplifier et démultiplier l'action de la COP régionale. 2 journées fondatrices pour les COPérateurs ont eu lieu lors des semaines « CAP sur la COP » de juillet 2020, à Tours et à Orléans, à la fois pour créer une culture commune et renforcer la mise en réseau. Au programme : pitch sur les actions menées par les COPérateurs, fresque du Climat et ateliers « Réinventons nos vies bas carbone ».

## CHIFFRES CLÉS

Plus de 315 COPérateurs en région

2 sessions de concertation

# Une Région qui vous donne la possibilité d'agir

Au-delà du dialogue souhaité avec les citoyens de manière permanente, la Région accompagne la structuration d'initiatives citoyennes qui portent de la transformation sur les territoires répondant aux enjeux de transitions (écologiques, numériques, démocratiques...). Cet appui aux solutions locales se traduit tant à l'échelle régionale, notamment à travers A VOS ID, que sur le plan international grâce aux relations étroites que la Région entretient avec 9 autorités locales dans le Monde.

2 609 510 € ont été investis par la Région en 2020 pour mettre en œuvre ces actions.

## ●●● ACCOMPAGNER LES INITIATIVES CITOYENNES

### A VOS ID : Etude de préfiguration d'un tiers lieu au Blanc (Indre)

Besoin de locaux, souhait d'initier des projets communs, et attente des habitants d'un espace de co-working ont motivé cette étude de préfiguration. L'association Kaléidoscope a bénéficié de 29 850 € pour conduire les investigations en matière de gestion et gouvernance du lieu, modèle financier et juridique, tout en testant ces fonctions partagées dans un lieu relais.

### A VOS ID : Création d'un Réseau d'Échanges Solidaires



Née des réflexions du conseil consultatif du quartier des Blossières en lien avec les bailleurs sociaux et collectivités, cette initiative a permis de lancer un lieu d'échanges de services et de savoirs non monétarisés pour créer du lien social et lutter contre l'exclusion dans les quartiers nord d'Orléans. 60 000 € ont été accordés en faveur de cette initiative.

## ●●● S'OUVRIER AU MONDE, À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE ET À LA CITOYENNETÉ EUROPÉENNE

### Projet de coopération sur l'eau et l'assainissement dans la Province de Luang Prabang au Laos

La Région Centre-Val de Loire et la Province de Luang Prabang ont débuté en 2020 un nouveau projet ambitieux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement en milieu rural, financé par l'Agence française de développement et l'Agence de l'eau Loire-Bretagne. Ce projet, mis en œuvre par l'Association Confluence (Cher) avec le soutien de l'ONG GRET et de l'Université de Tours, vise à améliorer les conditions de vie des laotiens en milieu très rural et à accompagner les autorités provinciales dans la gestion des équipements d'accès à l'eau et à l'assainissement.

### Projet de développement du tourisme équestre en Région Fès-Meknès (Maroc)

Financé par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ce projet vise à faire émerger en Région Fès-Meknès une activité économique génératrice de revenus en faveur des populations rurales, grâce aux opportunités offertes par un tourisme respectueux de l'environnement, ancré dans les traditions marocaines et valorisant le patrimoine historique et naturel de territoires ruraux. Il s'appuie sur l'expertise de la Région Centre-Val de Loire et de ses partenaires en matière d'innovation équestre : Fédération française d'équitation, Fédération internationale de tourisme équestre, Comité régional d'équitation et Pays de Grande Sologne.

## ●●● CHIFFRES CLÉS

13 villages dotés de réseaux d'eau potable et/ou d'assainissement

4 800 personnes avec un accès à l'eau potable amélioré

8 écoles équipées de blocs sanitaires

720 écoliers sensibilisés aux bonnes pratiques d'hygiène et de santé





# FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

Engagée pour la mise en œuvre des 17 Objectifs de développement durable, la Région mène et soutient des projets de coopération internationale portés par des acteurs régionaux visant à répondre aux enjeux mondiaux : transition écologique, accès aux services de base (eau, électricité, santé, éducation), etc.

Sur son territoire, la Région poursuit ses actions en faveur de l'atteinte des objectifs Climat-Energie. A travers sa COP régionale, elle encourage les citoyens et les acteurs à se mobiliser pour accélérer la transition vers un territoire résilient et sobre en carbone.

## 3<sup>ème</sup> Semaine CAP sur la COP : bilan d'une année de mobilisation et d'engagements

2 journées dédiées aux COPérateurs, une plénière des membres du Conseil Scientifique (auditions du panel citoyen et d'associations dans le cadre du Livre Blanc élaborés par 60 associations), une rencontre des animateurs de coalitions (mise en réseau et sensibilisation aux modes innovants de gouvernance) et une plénière publique. Le fruit de leur travail est intégré à l'Accord COP.

## Défis citoyens pour le climat

Les Défis citoyens pour le climat visent à mobiliser une diversité de participants (habitants, familles, équipes) et à les accompagner à adopter de nouvelles pratiques au quotidien pour réduire leur impact environnemental. La Région met gratuitement à disposition de tout acteur le programme DECLIC, composé d'une plateforme internet qui permet d'organiser les défis et de partager des actualités.



## CHIFFRES CLÉS

Plus de 300 participants

5 ateliers thématiques lors de la plénière publique

2 formations dédiées aux 50 COPérateurs présents (fresque de climat et inventons nos vies bas carbone)



## CHIFFRES CLÉS

Adhésion à la plateforme DECLICS : 25 670 € pour deux ans



# Une **Région** qui agit pour les **emplois de demain**, des **salariés sécurisés** et toujours **mieux formés**



**Une Région qui soutient**  
le développement des entreprises  
porteuses d'emploi



P. 24

**Une Région mobilisée**  
pour la transition écologique



P. 27

**Une Région qui accompagne**  
la transition agro-écologique de  
l'agriculture et agit pour une alimentation  
de qualité dans la proximité



P. 29

Depuis le début de la crise sanitaire, notre Région pour qui l'emploi demeure une priorité, s'est très vite mobilisée pour adapter et créer des outils et des dispositifs de soutien aux acteurs économiques et à la formation afin de répondre rapidement aux besoins dans un moment de fragilisation de notre économie régionale.

**1<sup>er</sup>** partenaire des entreprises, la Région complète les actions de soutien et d'accompagnement avec la création du Fonds de solidarité régional RENAISSANCE. Afin d'accompagner les projets d'innovation des entreprises régionales en matière d'équipements de protection spécifiques dont le besoin est particulièrement important pour lutter contre la pandémie, l'État et la Région Centre-Val de Loire ont lancé l'appel à projets STOP Covid-19. Pour les entreprises de l'ESS, elle a mis en place le « Contrat d'Apport Associatif Rebond » (CARE), afin de faire face aux difficultés conjoncturelles du monde associatif.

**T**oujours engagée pour la transition énergétique et écologique, la Région favorise l'accompagnement des entreprises dans la transition énergétique, le développement de l'économie circulaire, des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Elle accompagne fortement la transition agroécologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité, notamment avec la mise en place de sa nouvelle marque alimentaire.

**F**ace aux projets de recrutements des entreprises et aux besoins de formation des demandeurs d'emploi, la Région répond par l'orientation tout au long de la vie et la formation des jeunes et des demandeurs d'emploi. Les dispositifs régionaux de formation et de soutien aux entreprises encouragent une économie performante, innovante et responsable. Avec l'opération « DEFI – une formation pour un emploi » poursuivie cette année, la Région a permis la formation et l'emploi de plus de 1000 personnes. S'orienter et se former conditionnent l'accès et le maintien à l'emploi, notamment des jeunes.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **247 114 760 €** pour le déploiement de ces ambitions.

Une formation adaptée  
pour tous



P. 31

Une Région mobilisée  
pour le premier emploi  
des jeunes



P. 33



# Une Région qui soutient le développement des entreprises porteuses d'emploi

Durant toute l'année 2020, dans un contexte sanitaire et économique complexe et inédit pour les entreprises et les acteurs du territoire, la Région s'est mobilisée et engagée dans un soutien réactif, et déterminant. La mise en place de nombreuses mesures d'urgence, à destination des entreprises ou des associations, telles que le Fonds Renaissance, l'Appel à Projet Stop Covid, ou encore le CARE, a marqué notre volonté d'accompagner l'ensemble des acteurs face aux difficultés économiques et sociales rencontrées mais aussi à favoriser la relance de leur activité. La Région a consacré 110 299 950 € à ces actions en 2020.



**Harold HUWART,**  
5<sup>e</sup> Vice-président délégué - Développement Économique,  
Économie Sociale et Solidaire et Agriculture

“ En 2020, nous avons adapté les outils régionaux pour accompagner les entreprises dans la crise sanitaire inédite : fourniture de masques et de gel hydroalcoolique, création du Fonds Renaissance, création du CAP Rebond... L'action régionale, coordonnée à celle de Dev'Up, a aussi permis de préparer la relance en soutenant des projets d'investissement d'entreprises engagées dans la création d'emplois, la relocalisation ou les transitions numériques et écologiques. ”

## FAVORISER LA MISE EN PLACE DE RÉSEAUX, DE CLUSTERS, DE PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET DE FILIÈRES

### Lancement du Club ETI Centre-Val de Loire

Le 9 octobre 2020, une vingtaine de dirigeants d'entreprises régionales de Taille Intermédiaire étaient réunis pour le lancement du club ETI-Centre Val de Loire. Cette association a pour but de fédérer un réseau régional d'ETI et de PME à croissance afin de partager leurs besoins pour accompagner leur développement.

### CHIFFRES CLÉS

120 ETI en région entreprises  
pour 17 000 emplois dont

40 entreprises souvent familiales dont  
le siège est ancré sur notre territoire



### Inauguration du Beauty Hub

Le Beauty Hub, inauguré en septembre 2020, porté par la Cosmetic Valley, a pour objectif de développer l'innovation cosmétique et d'accompagner les jeunes entreprises pour permettre aux entreprises de la filière le déploiement de nouveaux produits et services. Le Beauty Hub est la première pierre de la Maison Internationale de la Cosmétique.

### CHIFFRES CLÉS

Participation de la Région à hauteur de  
382 500 €, à parité avec l'Etat, au titre  
du PIA «accompagnement des filières»

5 jeunes entreprises ont  
intégré le Beauty Hub en 2020



## FAVORISER TOUTES LES INNOVATIONS

### Appel à projets PIA3

Dans le cadre de ses investissements d'avenir et dans une logique de partenariat et d'expérimentation, la Région et l'État ont signé un partenariat visant à développer l'innovation. Dans le cadre de ce partenariat, la Région Centre-Val de Loire a décidé d'allouer une dotation de 14,6 M€ entre 2017 et 2019, cofinancée à parité par l'État (soit 29,2 M€ au total). En co-financement et co-décision avec l'État en Région, la Région a soutenu :

- 31 PME (volet innovation),
- 8 filières stratégiques (volet filière) dont 3 en cours d'instruction. 3 autres projets sont à l'étude.

### CHIFFRES CLÉS

31 projets d'innovation soutenus pour un montant total de 5,2 M€

8 projets de filières stratégiques pour un montant de 15 M€ : BIO-S, Economie circulaire Bâtiment (CERIB/AGYRE), Beauty Hub (Cosmetic Valley), FAMAD (Cetim), Lab IA (Orléans Technopole), Biotech (Mab Design), Filière paille (Accord paille), Print Bourges (Cetim)

## ACCOMPAGNER LES PME/PMI DANS LEUR DEVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL ET VERS L'INDUSTRIE DU FUTUR

### Programme Industrie du Futur + 10 000 accompagnements

S'inscrivant dans la poursuite de l'action régionale, le Partenariat État-Région « Industrie du Futur » a été signé en octobre 2019. Ainsi, la Région s'appuie sur son réseau de développeurs économiques (dont le CETIM, NEKOE, le GIFAS et AEROCENTRE) pour accompagner 250 PMI et ETI, d'ici fin 2022, dans une démarche industrie du futur à travers des actions de sensibilisation, leur accompagnement à la définition d'un plan de transformation et de modernisation, à sa mise en œuvre, et dans le cofinancement des investissements qui en découlent.

### CHIFFRES CLÉS

Depuis 2015 : 5,8 millions d'euros d'aides directes allouées à la transformation des entreprises

Programme régional Industrie du Futur

2019-2022 : 250 PME et ETI

à accompagner 4,6 millions d'euros d'aides (50% État -50% Région)

26 PME/ETI accompagnées en 2020

### Accompagnement des PME/PMI dans leur développement à l'international

En 2020, au-delà du contexte de crise sanitaire et de fermeture des frontières, la Région a accordé presque 1,2 M€ pour ses entreprises ayant des projets de développement à l'international (dont 6 recrutements en CDI d'une Ressource Humaine dédiée export et 2 VIE).

En parallèle de son accompagnement individuel, la Région a continué à soutenir les opérations collectives dédiées à l'international organisées par DEV'UP, dans la limite de leur faisabilité. Ainsi, en 2020, DEV'UP a, malgré tout, réussi à mener une dizaine d'actions collectives.

### CHIFFRES CLÉS

1,2 million d'euros dédiés aux entreprises ayant des projets de développement à l'international

Une dizaine d'actions collectives menées en 2020



## DEV'UP

En parallèle de ses missions contribuant au développement économique, Dev'Up s'est fortement mobilisée en 2020 pour accompagner les entreprises régionales à traverser la crise sanitaire. Dev'Up a ainsi impulsé et coordonné l'action du Réseau des Développeurs Economiques du Centre-Val de Loire pour informer et accompagner les entreprises par une action d'envergure d'enquêtes téléphoniques auprès des entreprises. Par ailleurs, face à la difficulté d'approvisionnement en matière d'équipements de protection, Dev'Up a créé une plateforme régionale de mise en relation offreurs de solutions-demandeurs. Des mémentos départementaux permettant de consolider les dispositifs de soutien ont également été diffusés aux professionnels de manière hebdomadaire. Enfin, Dev'Up a contribué à diffuser l'ensemble des appels à projets du Plan de Relance auprès des entreprises régionales.

## CHIFFRES CLÉS

2 400 entretiens téléphoniques

13 notes de conjoncture à destination de la cellule de Crise Préfet-Président de région

316 entreprises référencées sur la plateforme équipements-protection-centre-valde Loire.fr

69 mémentos départementaux réalisés (dispositifs de soutien dans le cadre de la pandémie)

120 projets identifiés pour le Plan de Relance



## SOUTENIR LA RECHERCHE ET L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR



**Anne BESNIER,**  
10<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Enseignement Supérieur et Recherche

“ L'action régionale est marquée par un très fort engagement aux côtés des étudiants particulièrement touchés par la crise sanitaire : plateforme Jobaviz, aide alimentaire, ou encore aide psychologique. La Région a renouvelé son engagement en faveur de la recherche avec la définition de nouveaux appels à projets ARD CVL. ”

### Stages « Sciences pour tous » : les laboratoires ouvrent leurs portes aux collégiens !



Cette expérimentation coordonnée par la Région a permis à des élèves de 3<sup>e</sup> du réseau d'éducation prioritaire ou d'établissements ruraux éloignés des établissements d'enseignement supérieur et de recherche de découvrir les métiers et les forces de la recherche régionale.

[https://www.youtube.com/watch?v=tyASeuzFO\\_c](https://www.youtube.com/watch?v=tyASeuzFO_c)

## CHIFFRES CLÉS

48 élèves de 3<sup>e</sup> bénéficiaires

6 collèges en Indre-et-Loire et Loiret

5 jours en immersion du 9 au 13 mars

### Ambition Recherche Développement (ARD) : 3 nouveaux programmes ont démarré en 2020

La Région et les chercheurs préparent l'avenir en lançant de grands programmes de recherche pour découvrir de nouveaux médicaments, utiliser des composants et des procédés éco-responsables pour une nouvelle offre de produits cosmétiques, maintenir notre industrie micro-électronique à la pointe de la compétition mondiale.

## CHIFFRES CLÉS

3 nouveaux programmes Ambition Recherche Développement démarrés

12 M€ engagés par la Région

# Une Région mobilisée pour la transition écologique

En 2020, la Région s'affirme toujours plus comme chef de file pour l'énergie et le climat à travers son action pour la transition écologique. La Région renforce encore son offre pour les habitants en déployant le service d'accompagnement à la rénovation énergétique des logements. Elle conduit la préfiguration d'un observatoire de l'économie circulaire et soutient massivement les énergies renouvelables. La Région a mobilisé 16 090 650 € en 2020.



**Charles FOURNIER,**

3<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transition Écologique et Citoyenne et Coopération

“ Cette année 2020 est marquée par l'adoption du premier accord de la COP régionale dont les engagements permettront d'accélérer la transition écologique pour atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés en lien avec le SRADDET et de répondre aux enjeux de sobriété, d'efficacité énergétique et de production d'énergie renouvelable. La rénovation énergétique des bâtiments a été aussi un axe majeur de notre action, avec notamment le lancement de la Société d'Economie Mixte pour la rénovation énergétique des particuliers, tout comme l'accompagnement des filières d'énergies renouvelables. Nous nous dotons également de nouveaux outils pour accompagner les différents acteurs dans cette transition écologique tels que l'élaboration d'un tableau de bord de la transition « Bas-Carbone » ou encore la préfiguration d'un observatoire déchets-économie circulaire. La COP s'inscrit en transversalité dans les politiques régionales, avec par exemple une démarche qui s'initie en lien avec Dev'Up pour la formation des développeurs économiques aux enjeux écologiques afin qu'ils puissent accompagner aux mieux nos entreprises dans leur transition. ”

## ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

### Lancement de la SEM Centre-Val de Loire ENERGIES, pour accélérer la rénovation énergétique des logements

La Région accélère la dynamique de rénovation énergétique des logements :

- En lançant la SEM Centre-Val de Loire ENERGIES qui pourra accompagner les ménages de l'audit à l'offre de prêt et au suivi post-travaux
- En accentuant le déploiement du service public de la rénovation énergétique à l'échelle locale : depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2020, la Région mobilise le dispositif de financement SARE « Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique » en complément des fonds européens. Déjà 10 territoires portent ce service public et constituent avec les 6 structures départementales (ADIL 45, ADIL 36, ADIL 41, ALEC 37, ALEC 18 et Soliha 28) les 16 Espaces Conseil FAIRE qui apportent conseils neutres et gratuits aux ménages pour leur projet de rénovation énergétique de leur logement.

## CHIFFRES CLÉS

10 millions € sur 3 ans pour le financement du service public de la rénovation énergétique

### Université des développeurs : former à la Transition Ecologique et Energétique

L'Université des développeurs économiques, organisée par Dev'Up début septembre, a été consacrée à la Transition Ecologique et Energétique. En complément de la plénière consacrée à la mobilisation des entreprises dans la COP régionale, 12 ateliers thématiques ont permis de présenter les outils pour accompagner les entreprises dans leur projet de transition : des retours d'expérience d'entreprises ayant installées des énergies renouvelables, engagées dans les filières de matériaux biosourcés ou dans l'écologie industrielle et territoriale.

## CHIFFRES CLÉS

120 acteurs réunis

Un guide de bonnes pratiques

Des vidéos

## ● DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

### Valorisation des déchets issus des chantiers des bâtiments



La Région souhaite favoriser le réemploi et la valorisation des déchets issus de ses chantiers de démolition ou restructuration : une expérimentation est menée au lycée Pasteur, au Blanc, avant déploiement. Également, une coalition COP est engagée sur ce territoire pour améliorer le maillage des points de collecte des déchets des professionnels du bâtiment.

### ● CHIFFRES CLÉS

Région lauréate de l'AAP national DEMOCLES  
« maîtrise d'ouvrage exemplaire »  
(déchets de chantier)

### Préfiguration de l'Observatoire déchets-économie circulaire

En 2020, la préfiguration de l'observatoire Déchets-Economie circulaire a dressé les scénarios de montée en charge d'observation pour l'ensemble des thématiques relatives aux déchets (déchets ménagers et assimilés, déchets du BTP, déchets des activités économiques, déchets dangereux) et à l'économie circulaire. En plus des ateliers de travail avec les acteurs régionaux, le comité de pilotage où sont représentées plusieurs directions de la Région CVL, l'ADEME et la DREAL a permis de mieux cerner le besoin, d'orienter la définition des indicateurs et des futures modalités de collecte des données.

### ● CHIFFRES CLÉS

100 participants à  
6 ateliers de travail

128 indicateurs retenus

Des scénarios d'observation dessinés à 7 ans

## ● DÉVELOPPER LES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET AMÉLIORER L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

### Rencontre de la filière hydrogène H2V

En 2020, la Région a engagé une action d'ampleur pour mobiliser les acteurs sur le déploiement de l'hydrogène renouvelable en Centre-Val de Loire. 150 personnes ont participé à différents temps forts : formation acculturation le 16 juin, rencontre régionale le 5 octobre et ateliers de travail sur 3 jours début novembre. Cela a permis de faire émerger des écosystèmes hydrogènes. Les prochaines étapes seront l'élaboration d'une feuille de route stratégique de déploiement de l'hydrogène et la création d'un comité régional « hydrogène au centre ».

### ● CHIFFRES CLÉS

23 projets ENR financés par la Région pour un montant total de 1,22 M€

21 collectifs citoyens existants (+8 / 2019) et 8 coopératives (+6 / 2019)

2 nouveaux COT créés (12 au total pour une couverture à 80% du territoire régional)

### ACTE : Volet Observation

En 2020, dans le cadre des travaux de l'ACTE (Assemblée pour le Climat et la Transition Énergétique) initiée par l'Etat, la Région et l'ADEME, le Groupe de Travail des Observatoires Régionaux a été formé. Il est composé des Observatoires suivants : AGRESTE, CERC, ENVIROBAT, FIBOIS, Lig'Air, ORT, ORB, OREGES, Observatoire Déchets/Economie Circulaire, ORACLE, ORFE, Observatoire41, GIP RECIA. Il va travailler à produire d'ici fin 2021, un Tableau de Bord de la Transition « Bas-Carbone » outil de suivi et de pilotage de la Transition Énergétique en région.





# Une Région qui accompagne la transition agro-écologique de l'agriculture et agit pour une alimentation de qualité dans la proximité

La Région a renforcé en 2020 ses dispositifs de soutien à la transition agro-écologique et à la prise en compte du changement climatique en agriculture. Elle a déployé des dispositifs ambitieux pour le développement des certifications Haute Valeur Environnementale et Agriculture Biologique, les programmes bas-carbone en élevage, les pratiques favorables à l'environnement dans les filières régionales. La Région a investi 2 206 920 € en 2020.



## Harold HUWART,

5<sup>e</sup> Vice-président délégué - Développement Économique, Économie Sociale et Solidaire et Agriculture

“

La Région Centre-Val de Loire accompagne, dans la proximité et la solidarité, toutes les agricultures dans la transition vers l'agriculture du futur. L'année 2020 a été marquée par la concertation régionale des acteurs dans le cadre de l'élaboration de la Politique Agricole Commune 2023-2027.

”

## ACCOMPAGNER LA TRANSITION DE L'AGRICULTURE VERS L'AGRO-ÉCOLOGIE

### Plan Bio 2020-2022

La dynamique de conversion à l'agriculture biologique en région Centre-Val de Loire a été accompagnée depuis 2015 par la mobilisation des crédits européens dont la Région est autorité de gestion. Le Plan Bio régional 2020-2022 a pour ambition d'appuyer cette dynamique et de conforter les surfaces converties afin d'atteindre les objectifs donnés par le SRADDET.

### CHIFFRES CLÉS

1 457 exploitations  
en agriculture biologique

84 077 ha de Surface Agricole Utile en  
AB représentant 3,6% de la SAU régionale

Objectifs du SRADDET :

7% de la surface agricole  
régionale en agriculture  
biologique en 2025 et 15% en 2030

### Opération label territoires bio engagés

Cette démarche de labellisation bio des collectivités permet d'encourager, récompenser et mettre en valeur les collectivités qui atteignent les préconisations du Grenelle de l'Environnement en termes de surface agricole cultivée en bio et/ou d'approvisionnement de leurs restaurants collectifs en bio. Elle répond à la progression visée dans le SRADDET.

### CHIFFRES CLÉS

Labellisation des collectivités qui  
atteignent un taux de surface agricole  
bio d'au moins 8,5% et/ou dont  
l'approvisionnement en produit  
bio est d'au moins 20% dans les menus



## Christelle de CRÉMIERS,

11<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Tourisme, Terroirs et Alimentation

“ La Région Centre-Val de Loire bénéficie d'une particularité : elle partage avec l'État la compétence alimentation. Le fil rouge de sa politique : instaurer une « démocratie alimentaire » sur l'ensemble de ses territoires, c'est-à-dire, une accessibilité, égale pour tous, à des aliments de qualité, en particulier issus de l'agriculture biologique. ”

### Projet alimentaire territorial de reconnaissance régionale

Engagé depuis longtemps sur le sujet de la relocalisation de l'alimentation, le pays des châteaux est le premier territoire régional à bénéficier de la double valorisation de sa démarche : la reconnaissance régionale et la labellisation par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation. C'est la dynamique et la stratégie mises en œuvre qui sont ainsi récompensées.

### Lancement de la Marque alimentaire

La marque alimentaire « Produit en région @ du Centre » remplace la signature « @ du Centre ». Directement apposé sur les produits, c'est un repère pour les consommateurs recherchant des produits du territoire, dont les pratiques de production et/ou transformation sont vertueuses du point de vue de l'environnement.

### CHIFFRES CLÉS

48 entreprises adhérentes

500 produits agréés



### CHIFFRES CLÉS

23 des 35 territoires  
de contractualisation engagés dans un PAT

6 territoires bénéficiant d'un suivi renforcé

### La Région Centre-Val de Loire au Salon international de l'agriculture sur le thème des Nouvelles Renaissance(s)

Conçu autour des « Nouvelles renaissances », l'espace régional a permis d'explorer et de faire partager aux visiteurs le patrimoine gastronomique d'hier et d'aujourd'hui. Malgré une fermeture anticipée, ce salon reste un temps fort pour faire connaître la richesse des productions du territoire incarnée, notamment, par les producteurs et artisans présents.

### CHIFFRES CLÉS

Un espace régional de 180 m<sup>2</sup>

20 producteurs et artisans présents

Deux espaces de vente collectifs

19 adhérents de la signature présents  
au sein la boutique « @ du Centre »



# Une formation adaptée pour tous

L'année 2020 a été marquée par la crise sanitaire Covid-19 qui a impacté le domaine des formations professionnelles. La Région s'est attachée à sécuriser les stagiaires en garantissant leur rémunération et en accompagnant les organismes de formation dans le déploiement de formations à distance ou mixte. Elle a également consacré l'année 2020 au renouvellement de son offre de formation qui débutera en avril 2021. La Région a consacré **33 222 270 €** en 2020.



## Isabelle GAUDRON,

4<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée

Formation Professionnelle, Insertion et Orientation

“ Visas Libres Savoirs, Formations préqualifiantes et qualifiantes... Cette année encore malgré le contexte sanitaire, nous avons proposé de très nombreuses places de formation pour faciliter l'insertion professionnelle des demandeurs d'emploi et ce, notamment grâce au Plan d'Investissement dans les Compétences. À l'écoute des besoins, la Région a poursuivi la démarche DEFI - Développement de l'Emploi par des Formations Inclusives. Les DEFI associent les entreprises à la définition des actions, au recrutement des stagiaires et à leur formation pratique. Objectif : 100% des personnes formées en emploi. Le Bilan DEFI 2020 nous encourage à poursuivre notre mobilisation. ”

## DÉVELOPPER LA QUALIFICATION DES ACTIFS NOTAMMENT PAR UNE OFFRE DE FORMATION EN INTERACTION FORTE AVEC L'ÉCONOMIE RÉGIONALE ET PAR UN ACCÈS FACILITÉ ET GARANTI

### Signature des conventions DEFI, bilan 2020



Depuis avril 2019, pas moins de 83 opérations DEFI (développement de l'emploi par des formations inclusives) ont été « cousues main » avec des entreprises et déployées au profit de l'emploi durable des demandeurs d'emploi sur le territoire. Les DEFI peuvent concerner tous les secteurs d'activités et tous les niveaux de formation.

### CHIFFRES CLÉS

83 DEFI signés depuis le 25 avril 2019

318 structures partenaires et signataires de conventions DEFI

950 stagiaires en formation pour un emploi durable

Un budget de 4,7 M€ avec un coût moyen de 5 000 € par place de formation (hors rémunération des stagiaires)

### Visa parcours vers l'emploi

Il s'agit de favoriser le retour à la formation ou à l'emploi des publics en grandes difficultés socio-professionnelles en s'appuyant sur une formation modulaire agile et à la carte. Une rémunération est prévue pour les publics fortement fragilisés.

### CHIFFRES CLÉS

615 places en 2020 pour 2 648 035 €

Résultats de l'expérimentation : plus de 20% d'insertions dans l'emploi



## Plateforme IBC : Identification des besoins en compétences des entreprises

Financée dans le cadre du PACTE d'investissement dans les compétences, elle permet d'identifier les compétences exercées dans les entreprises afin d'analyser, par métier et zone d'emploi, des compétences locales pour améliorer le service aux entreprises et aux bénéficiaires de formation. Une plateforme déclinée en animation territoriale grâce aux clubs compétences pour les entreprises et des comités d'acteurs locaux.

[www.besoins-competences-entreprises.fr](http://www.besoins-competences-entreprises.fr)

### CHIFFRES CLÉS

14 clubs compétences

11 comités d'acteurs locaux

5 ateliers de prise en main de la plateforme

## GIP ALFA Centre-Val de Loire

Le GIP ALFA Centre-Val de Loire a pour missions d'informer sur la formation professionnelle, de concourir à la mise en œuvre du Service Public Régional de l'Orientation (SPRO), de développer l'analyse de la relation emploi-formation et d'engager des actions de professionnalisation sur ces domaines.

En 2020, le GIP est intervenu fortement en soutien aux projets de la Région et du quadripartisme (CREFOP) en prenant en compte, dans sa feuille de route, les axes du Contrat de plan régional de développement des formations et de l'orientation professionnelles (CPRDFOP), les conséquences de la loi du 5 septembre 2018 et la mise en œuvre du plan régional d'action pour la croissance et la transformation des entreprises (PACTE) pour lequel le GIP apporte toute son expertise (Identification des besoins en compétences ; conduite d'une étude sur les impacts de la crise sanitaire sur l'économie/emploi en lien avec DEV'UP, l'ARACT, l'INSEE, la DIRECCTE, Pôle Emploi ; plateforme nationale de valorisation des initiatives du PACTE, rénovation du site Etoile et mise en ligne du site « orientation-Centre Val de Loire », nouvelle version du site CLEOR, etc.)

### CHIFFRES CLÉS

Action IBC :

14 clubs compétences, 11 comités d'acteurs locaux, 3 Conférences PACTE

ETOILE :

396 637 visites en 2020

ORFE :

Kit de sensibilisation aux données socioéconomiques pour les professionnels de l'orientation 50 Focus de territoire à destination des acteurs de l'économie et de l'emploi

3 études sectorielles : Hôtellerie, Sécurité privée et métiers associés, Agriculture biologique

Tableau de bord de suivi de l'impact de la crise sanitaire en région

## Séminaire du CREFOP

Le CREFOP Centre-Val de Loire, instance de gouvernance quadripartite sur le champ des politiques d'emploi, de formation et d'orientation professionnelles a organisé son 1<sup>er</sup> séminaire, le 7 février 2020, en conviant notamment France Compétences et le Cabinet du Ministère du Travail pour engager une analyse commune des enjeux de la mise en œuvre de la loi du 5 septembre 2018 « choisir son avenir professionnel » et des opportunités ouvertes pour poser les bases d'une gouvernance régionale emploi-formation renouvelée.

### CHIFFRES CLÉS

150 participants

Une plaquette de présentation du CREFOP

4 ateliers de co-construction

10 journalistes locaux et nationaux





# Une Région mobilisée pour le premier emploi des jeunes

Les difficultés d'insertion professionnelle des jeunes ont été renforcées par la crise sanitaire Covid-19. Afin de donner aux jeunes les meilleures chances d'accéder à un premier emploi, la Région met tout en œuvre pour proposer des formations adaptées aux secteurs professionnels qui recrutent, lever les freins à l'entrée en formation et favoriser, par une meilleure connaissance de ses talents, la découverte des formations et des métiers porteurs en région. La Région a mobilisé 85 294 980 € en 2020 dans ce sens.



**Isabelle GAUDRON,**

4<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Formation Professionnelle, Insertion et Orientation

“ Région se mobilise pour donner à tous les jeunes les clés de leur réussite et les accompagner dans leurs parcours de découverte des métiers et des formations jusqu'à leur insertion professionnelle. Encore plus en cette année de crise, nous sommes intervenus pour proposer des solutions de reports ou de maintien à distance des formations professionnelles, et maintenir la rémunération des stagiaires dont la formation était suspendue. ”

## INFORMER ET ORIENTER AFIN DE FACILITER L'INSERTION

### Création du service orientation au sein des services de la Région : une expérimentation de mise à disposition de personnels de l'Education nationale

Le service Orientation a été créé pour mettre en œuvre la compétence régionale d'information sur les métiers et les formations auprès des publics scolaires, apprentis et étudiants. Pour étoffer l'équipe des ingénieures de l'orientation, interlocutrices directes des établissements scolaires, un dispositif original de mise à disposition de 6 personnels de l'Éducation nationale est expérimenté depuis septembre 2020, pour 3 ans.

## CHIFFRES CLÉS

Une équipe territorialisée  
de 11 ingénieures  
de l'orientation animée par une coordinatrice

Un pôle Ressources d'information /  
pilotage des forums

Un binôme d'animation du SPRO

### 2000 Emplois–2000 Sourires : Une 8<sup>e</sup> édition qui se réinvente en virtuel et dans la proximité !

Plusieurs fois reporté du fait de la crise sanitaire Covid-19, l'édition 2020 de l'opération 2000 emplois–2000 sourires a réuni, du 8 au 10 octobre, sur une plate-forme digitale, 50 exposants afin de proposer environ 2 000 offres d'emploi. Cet événement a été complété par 2 manifestations en présentiel en décembre, #HappyChécy et #HappyQuartier de l'Argonne-Orléans.



## Le Klub extraordinaire : un dispositif innovant pour trouver sa voie professionnelle

Inauguré en septembre 2020, le Klub Extraordinaire est un container mobile aménagé qui propose une expérience immersive visant une meilleure connaissance de soi. (Re)donner l'envie de se (ré)interroger sur son parcours professionnel, renouer le lien avec les structures d'accompagnement vers l'emploi, tels sont les objectifs du Klub. Ce projet est financé par le Pacte régional d'Investissement dans les compétences.

## DÉVELOPPER UNE CARTE DES FORMATIONS PROFESSIONNELLES DYNAMIQUE

### Évolution de la carte des formations

En plus des 134 nouvelles places programmées dans les lycées professionnels, l'année 2020 a été marquée par la 1<sup>ère</sup> carte cible de l'apprentissage. Quatre grandes priorités ont été identifiées par la carte cible : le numérique, les métiers liés aux transitions écologiques et énergétiques, l'industrie et l'économie présentielle.

## CHIFFRES CLÉS

14 nouvelles formations

11 ajustements de capacité

134 nouvelles places créées

## CHIFFRES CLÉS

600 visiteurs sur 11 jours d'installation

## Des formations régionales aux métiers d'art et au tourisme labellisées « Campus d'excellence »

Axé sur les domaines du patrimoine, des métiers d'art, du paysage, du tourisme et de l'hôtellerie-restauration, le Campus Patrimoine Métiers d'Art et Tourisme (PatMAT) a obtenu la labellisation nationale « Campus d'Excellence ». Le Campus bénéficie d'une subvention d'un million d'euros de la Banque des Territoires et d'une aide de la Région de 300 000 €.

## CHIFFRES CLÉS

31 partenaires mobilisés

2 millions € de budget PIA

## GARANTIR UNE PREMIÈRE QUALIFICATION POUR TOUS LES JEUNES

### Programme Régional de Formation 2021/2024

La Région a construit en 2020 une offre de formation profondément renouvelée pour 2021/2024. Approche compétences, logique de parcours, secteurs qui recrutent, savoirs de base... autant d'inflexions pour une offre toujours plus adaptée aux besoins de compétences des personnes en recherche d'emploi, des entreprises et des territoires.

## CHIFFRES CLÉS

6 consultations par marchés publics,  
représentant 398 lots avec plusieurs actions  
de formation se déployant à compter d'avril 2021

969 offres reçues et instruites

696 offres retenues

Prévisionnel d'achat annuel : près de  
28 000 places pour un budget  
de 79M€



## Lancement du concours « Graine de boîte 2020/2021 »

Le concours pédagogique régional « Graine de Boîte » est destiné à sensibiliser les jeunes à l'esprit d'entreprendre. Les élèves, en formation Bac-Bac Pro ou BTS, réunis par équipe de cinq maximum, doivent créer une entreprise fictive en suivant les étapes chronologiques qui leur sont proposées.

## CHIFFRES CLÉS

Pour l'édition 2020-2021 :  
115 équipes inscrites  
(69 en catégorie Bac-Bac pro  
et 46 en catégorie BTS)  
représentant 430 jeunes



La crise sanitaire a mis en exergue la fragilité de certaines chaînes d'approvisionnement et la nécessité de renforcer les actions en faveur de la relocalisation des productions. Par ailleurs, la Région s'est attachée à accompagner un redémarrage des activités en valorisant les actions en faveur de la transition écologique et celles notamment portées par les acteurs du monde agricole pour réduire leur empreinte carbone.

## Forum Relocalisation, Territorialisation, Innovation, Transformation de l'économie régionale

Une organisation conjointe Région/CESER, pour échanger et réfléchir sur les enjeux du redémarrage économique qui a permis notamment d'aborder les questions des relocalisations industrielles, de la transition écologique et énergétique, des transformations sociales, des nouvelles formes de production et de consommation, du rôle des territoires, de la recherche et de l'innovation, des compétences, et du numérique pour relever les défis de l'économie régionale.

### CHIFFRES CLÉS

500 participants inscrits  
en distanciel et en présentiel

2 tables rondes

8 Ateliers

## COP régionale et agriculture

Le travail de la Coalition pour l'Autonomie Régionale en Protéines (CAPR) a débuté le 17 décembre 2020. Les acteurs, fédérés autour du développement des cultures riches en protéines, ont validé les objectifs et les axes de travail. L'enjeu est de répondre aux besoins de l'alimentation humaine et animale et d'améliorer l'autonomie protéique du territoire.

### CHIFFRES CLÉS

25 acteurs présents  
à la réunion de lancement

## Programme bas carbone en élevage

La stratégie régionale bas carbone a pour objectif d'accompagner la transition des systèmes d'exploitation des ruminants dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre et le stockage additionnel de carbone.

Les ambitions sont multiples :

- Réduire l'empreinte carbone des exploitations
- Améliorer les performances technico-économiques des exploitations
- Communiquer positivement sur l'élevage, ses métiers, ses pratiques.

### CHIFFRES CLÉS

L'ambition : engager 25%  
des élevages de la région  
dans la transition bas  
carbone d'ici 5 ans (2026)

## Projet LIFE « LetsGo4Climate »

Le projet déposé par la Région en lien avec l'ADEME, ENEDIS, GRDF, et ENERGIE PARTAGÉE vise à accélérer la production d'énergie renouvelable et la sobriété en déployant dans 18 territoires infra-régionaux la démarche d'appropriation citoyenne de la transition énergétique expérimentée en 2019 dans la CC Loches Sud Touraine et le PETER Montargois en Gâtinais.

### CHIFFRES CLÉS

2 M € de cofinancements  
UE sollicités

11 partenaires

Résultats escomptés :

80 installations EnR,  
réduction de 1,6% des  
émissions de GES

# Une Région attentive à sa jeunesse et à ses aînés



Une Région  
qui accompagne  
ses aînés



P. 38

Une Région qui  
garantit la réussite  
éducative pour tous



P. 40

La crise sanitaire de 2020 a eu un impact de grande ampleur dans de multiples domaines avec des répercussions sociales très importantes. La Région Centre-Val de Loire s'est fortement mobilisée pour accompagner toutes les générations.

Le Centre-Val de Loire est un territoire de solidarité. Nous poursuivons nos politiques envers nos aînés en maintenant notre participation à la création et à la rénovation des lieux de vie adaptés au vieillissement et en développant l'accès aux soins des personnes âgées. Nous encourageons également les formations aux métiers des services à la personne et nous agissons pour augmenter le nombre de places ouvertes dans les formations paramédicales.

Donner à notre jeunesse les clés de la réussite est inscrit dans l'ADN de notre région qui s'attache à développer une politique éducative ambitieuse.

Alors que les établissements scolaires et de formations ont fermé leurs portes pendant le confinement, la Région est intervenue pour assurer la continuité pédagogique en prêtant des ordinateurs aux lycéens non équipés.

Réduire les inégalités est un objectif constant et majeur : la Région investit massivement pour garantir de bonnes conditions d'études à l'ensemble de nos lycéens, apprentis et étudiants.

L'éducation à la citoyenneté contribue activement à l'autonomie et à l'émancipation de notre jeunesse : la Région Centre-Val de Loire accompagne les initiatives citoyennes pour permettre aux jeunes de renforcer leur engagement et développer leur sens critique.

Construire ensemble le monde de demain, c'est le défi que nous nous fixons et auquel la jeunesse prend toute sa part.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **199 387 100 €** pour le déploiement de ces ambitions.

Une Région attentive  
à la vie quotidienne  
des jeunes



P. 42

Une jeunesse engagée  
dans la citoyenneté  
du 21<sup>e</sup> siècle



P. 45



## Une Région qui accompagne ses aînés

La Région est engagée dans des dispositifs en faveur du maintien à domicile des personnes âgées les plus autonomes, qu'il s'agisse d'opérations de soutien à des travaux d'adaptation des logements, ou en faveur de l'intégration de la domotique ou encore des projets d'établissements innovants avec une mixité de publics. Elle accompagne également, au nom d'une solidarité envers les plus dépendants, la modernisation des EHPAD.

10 365 660 € ont été investis en 2020 pour accompagner ces dispositifs.



**Dominique ROULLET,**  
7<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Aménagement du Territoire et Numérique

“ La Région garantit la solidarité entre l'ensemble de nos concitoyens, et en particulier envers les personnes âgées. Elle accompagne ainsi la modernisation des EHPAD. Elle soutient également les travaux d'adaptation des logements des particuliers, afin de permettre le maintien à domicile des aînés. Pour répondre aux besoins de tous, et notamment des personnes âgées, la Région s'engage fortement pour garantir un accès équitable aux soins, notamment avec le GIP Pro Santé Centre-Val de Loire, la création de centres de santé et le recrutement de 150 médecins salariés. ”

### ADAPTER LE LOGEMENT ET L'HÉBERGEMENT AU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION

#### Soutien régional aux Programmes d'Intérêt Général dans l'Indre et le Cher



Le maintien à domicile des personnes âgées ou handicapées constitue une priorité partagée entre la Région et les Départements qui s'exprime dans les Conventions Région-Département. La Région a validé le prolongement de son soutien à ces programmes partenariaux portant son aide globale à 1,370 M€ pour l'Indre et à 0,525 M€ dans le Cher au titre des conventions 2015-2021.

Ces crédits permettent d'accompagner les travaux d'adaptation au vieillissement ou handicap en faveur de près de 500 logements au total par an. La moitié des bénéficiaires a plus de 80 ans. 85 % des dossiers concernent l'adaptation de la salle de bain et plus d'une commune sur 3 de ces 2 départements a été concernée par le dispositif.

#### CHIFFRES CLÉS

Depuis 2015 dans l'Indre :

1 246 logements adaptés pour un  
coût moyen de travaux de 6 000 € HT  
941 510 € de crédits régionaux accordés

Depuis 2018 dans le Cher :

602 logements adaptés pour un  
coût moyen de travaux de 10 800 € HT  
293 230 € de crédits régionaux accordés

# ● DÉVELOPPER L'ACCÈS AUX SOINS DES PERSONNES ÂGÉES

## DEFIS pour le recrutement de demandeurs d'emplois dans les EHPAD



Les opérations DEFIS (développement de l'emploi par des formations inclusives) consistent à coconstruire et déployer avec les entreprises une offre de formation pour les demandeurs d'emploi, avec un engagement de contrat de travail pérenne à la clé.

Depuis l'adoption de ce dispositif, 11 DEFIS ont permis aux personnes de s'insérer dans l'emploi au sein de structures ou d'associations d'aide à domicile : aides-soignants, assistants de vie aux familles, agents de soins, ou même encore ambulanciers.

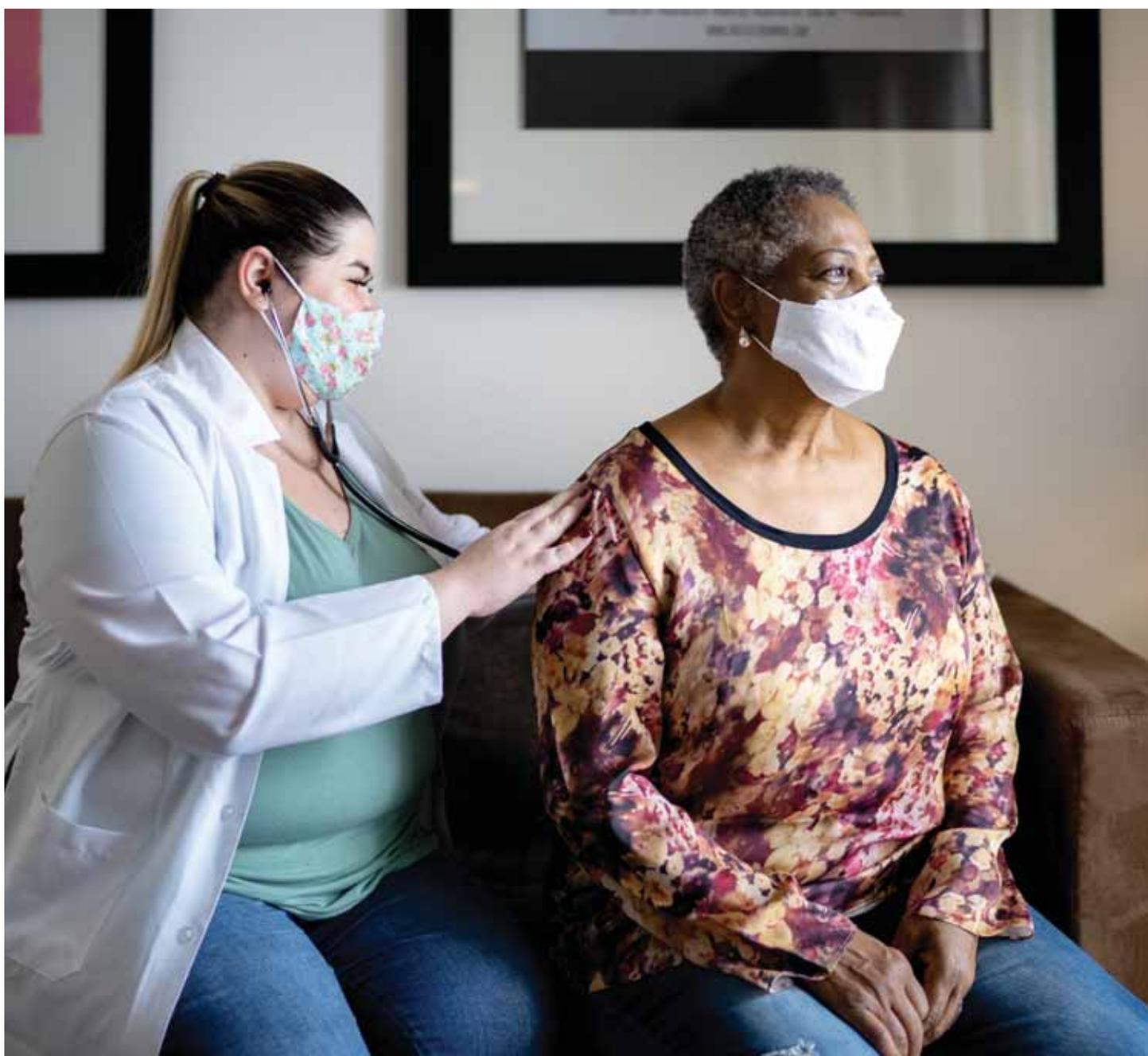
À noter que l'opération montée dans le Loir-et-Cher avec SEPIA 41 (groupement d'EHPAD) et Pôle emploi en particulier, a permis les 100% d'emploi en CDI à l'issue de la formation !

## ● CHIFFRES CLÉS

11 DEFIS ont concernés l'emploi au sein de structures ou d'associations de santé ou d'aide à domicile

56 employeurs mobilisés

120 places de formation, 0,6 M€





# Une Région qui garantit la réussite éducative pour tous

La crise sanitaire Covid-19 a rendu encore plus nécessaire la mise à disposition d'un équipement numérique de qualité pour les établissements et pour les jeunes afin de faire face à l'organisation des enseignements en distanciel ; l'action régionale a été renforcée dans ce domaine. En complément, la Région a accentué les actions conduites en matière de lutte contre le décrochage et créé une bourse de l'apprentissage afin de sécuriser les parcours scolaires des plus fragilisés. 12 061 140 € ont été investis par la Région en 2020 pour mettre en œuvre ces actions.



**Cathy MUNSCH-MASSET**,  
2<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Éducation et Apprentissage



**ANNE LECLERCO**,  
6<sup>e</sup> Vice-Présidente déléguée  
Formations Sanitaires et Sociales  
et Santé

« L'année 2020 a été marquée par l'organisation des cours en distanciel, en continue ou en hybridation qui a fait évoluer encore davantage l'usage du numérique, c'est la raison pour laquelle la collectivité régionale a développé ses dispositifs. Pour maintenir l'égalité des chances, l'aide à l'achat d'un équipement numérique pour chaque lycée a été accompagnée par l'achat de clé 4G à la disposition des lycéens qui n'auraient pas de connexion internet depuis leur domicile. Ainsi, la gratuité, la liberté et l'égalité des chances demeurent des valeurs au cœur de notre politique éducative. »

## MODERNISER LES RESSOURCES PÉDAGOGIQUES ET LES FORMATIONS PARAMÉDICALES

### Augmentation du nombre de personnes formées dans les formations paramédicales

Les objectifs du Plan régional pour une « Région 100% Santé » adopté en novembre 2019, visant une augmentation de +25% du nombre de places dans les formations infirmier.e et aide-soignant.e ont été engagés dès 2020 avec au total 122 places supplémentaires ouvertes. Cet engagement fort s'inscrit également dans les orientations du Ségur de la Santé.

#### CHIFFRES CLÉS

1 091 places de formation  
aide-soignant.e (+51)  
1 271 places de formation  
infirmier.e (+71)

### Ouverture de l'Institut de formation d'ambulanciers (IFA) de Blois

Un nouvel IFA a ouvert en 2020, rattaché à l'IFSI de Blois, afin de répondre aux besoins de recrutement des entreprises de transport sanitaire du département, qui ont été étroitement associées au montage de l'opération. Un dispositif original de formation a été proposé, avec l'appui des crédits du Pacte régional d'Investissement dans les compétences.

#### CHIFFRES CLÉS

17 demandeurs  
d'emploi diplômés  
17 personnes recrutées

# RENFORCER L'USAGE DU NUMÉRIQUE DANS LES APPRENTISSAGES

## De nouveaux services numériques et ressources pédagogiques

NetO'Centre, est un outil essentiel, qui permet d'assurer la continuité pédagogique, grâce aux services numériques proposés tels que : Discussion instantanée entre enseignants et élèves, Suite bureautique collaborative, Espace de stockage Cloud, Web conférence/classes virtuelles...

Les usages de l'Espace numérique de travail (ENT) se sont fortement multipliés depuis le début de l'année 2020.

NET  CENTRE



## CHIFFRES CLÉS

34% des ressources pédagogiques en lycée GT sont numériques

12% des ressources pédagogiques en lycée PRO sont numériques

Soit plus de 110 000 licences numériques commandées

## LUTTER CONTRE LE DÉCROCHAGE SCOLAIRE

### Assure ta rentrée 2020



Avec le dispositif Assure ta Rentrée, la Région, le rectorat, les acteurs de l'orientation et les établissements de formation, se mobilisent pour prendre en charge les collégiens et les lycéens sans solution à la rentrée scolaire. Les jeunes bénéficient d'une aide à l'orientation et d'une offre de formation adaptée. En 2020, face au risque de décrochage accru induit par la crise sanitaire Covid-19, les sessions Assure ta rentrée ont été programmées plus tôt, dès début septembre.

**ASSURE TON AVENIR**  
EN CENTRE-VAL DE LOIRE

**PAS DE FORMATION À LA RENTRÉE ?**  
Assure ta rentrée en Centre-Val de Loire et contacte **Etoile Info** pour découvrir  
**les solutions faites pour toi !**  
**0 800 222 100** Service & appel gratuits  
ACTIF TOUTE L'ANNÉE

SPR, Région Centre-Val de Loire, d'infos, YEPS, Centre-Val de Loire



# Une Région attentive à la vie quotidienne des jeunes

La Région a mobilisé un investissement inédit de 11,8 M€ en 2020 pour répondre aux besoins quotidiens d'amélioration du cadre de vie intérieur et extérieur. L'accompagnement de la réforme des enseignements des sciences et technologies de l'industrie et du développement durable (STI2D) a permis aussi la création, dans une quinzaine de lycées, de TECHLAB, cœur de cette nouvelle pédagogie. À cet effet, plus de 2,5 M€ d'investissement ont été mobilisés et le seront encore pour 7 lycées en 2021. La Région agit également pour simplifier l'accès aux droits et réduire les inégalités (santé, logement, transport, culture...).

La Région a consacré 174 207 880 € à l'ensemble de ces actions en 2020.

## PROPOSER DES LIEUX DE FORMATION DE QUALITÉ

### Restructuration et extension des ateliers du lycée Jehan de BEAUCE à Chartres (28)

Le projet a vu l'extension et la restructuration des ateliers automobile, électrotechnique, logistique, productique, chaudronnerie. Le chantier s'est déroulé en 3 phases de juin 2016 à fin 2020. La dernière, initiée en 2019, a vu la transformation de l'ancienne fonderie en un amphithéâtre de 212 places.

### Restructuration d'espaces fonctionnels du lycée Paul GAUGUIN à Orléans (45)

En restructurant 3 bâtiments et en réhabilitant 3 autres, le projet réalisé entre mi 2019 et mars 2021, a permis d'offrir de meilleures conditions d'accueil aux élèves, de renforcer l'identité du lycée, de mieux organiser ses fonctions tout en améliorant ses performances énergétiques et acoustiques.

## CHIFFRES CLÉS

3,675 M€ d'investissement

416 m<sup>2</sup> construits

1 156 m<sup>2</sup> restructurés

## CHIFFRES CLÉS

16 M€ d'investissement

3 211 m<sup>2</sup> construits

3 155 m<sup>2</sup> restructurés

2 040 m<sup>2</sup> démolis

### Extension du CFSA de l'AFTEC

La rentrée 2020 a permis au CFSA de l'AFTEC de bénéficier de nouveaux locaux sur son site d'Orléans. Les 1 000 m<sup>2</sup> d'extension et les 725 m<sup>2</sup> de locaux réhabilités financés par la Région à hauteur de 3 M€ lui permettent d'accueillir dans d'excellentes conditions les 900 apprentis formés chaque année.

## CHIFFRES CLÉS

900 apprentis formés par an

1 725 m<sup>2</sup> de travaux

3 M€ d'aide de la Région

## Reconstruction de l'institut de formation en soins infirmiers de Châteaudun

L'IFSI de Châteaudun accueille depuis septembre 2020 ses étudiants dans de nouveaux locaux, au sein des bâtiments réhabilités de l'ancienne caserne Kellermann. Cette réhabilitation s'inscrit dans le cadre du Contrat de Redynamisation du Site Défense de Châteaudun ; elle prévoit en complément des logements étudiants, divers services publics et le siège de la Communauté de communes. Ce projet permet également de répondre à l'objectif d'augmentation du nombre de places dans les formations infirmier.e et aide-soignant.e en région.

### CHIFFRES CLÉS

1 850 m<sup>2</sup>

220 apprenants

2 salles de simulation

Coût global de l'opération : 4,8 M€

Participation de la Région : 3,5 M€  
et 260 000 € d'équipements

## SOUTENIR L'ACCÈS À UN LOGEMENT OU À DE L'HÉBERGEMENT

### Plateforme e-logement



La plateforme e-logement, portée par le GIP Alfa Centre et déployée depuis 2015, vise à trouver une solution d'hébergement à tout apprenant confronté à l'éloignement aux lieux de formation et de stage en entreprises et donc à un problème temporaire de double voire triple résidence. L'outil permet de mettre en relation les apprenants avec les hébergeurs institutionnels et privés. La Région finance depuis son origine le dispositif et confirme son soutien sur la nouvelle période contractuelle 2020-juin 2021, durant laquelle l'URHAJ anime le dispositif pour le compte du GIP. Il est visé la consolidation de l'offre et la poursuite de la promotion auprès des publics concernés.

### CHIFFRES CLÉS

195 100 € de crédits  
régionaux mobilisés depuis 2015,  
dont 23 600 € en 2020

205 offres d'hébergements  
privés/publics proposées

23 000 visiteurs par an sur le site



## RÉDUIRE LES INÉGALITÉS

### YEP'S : les avantages de la rentrée pour les 15-25 ans



YEP'S est une plateforme numérique destinée aux jeunes de 15 à 25 ans dont l'ambition est d'informer et faciliter l'accès aux droits. Ils trouvent dans un même endroit des informations actualisées et géolocalisées portant notamment sur la formation, le logement, la mobilité, l'engagement... YEP'S permet également d'accéder aux aides régionales auxquelles chaque jeune, selon sa situation, peut prétendre. C'est notamment à travers YEP'S que les jeunes accèdent à une cagnotte culturelle, à des bons plans et aux aides régionales quand ils sont lycéen.ne.s : aide à l'équipement professionnel, aide à l'équipement numérique... Dans un contexte de crise sanitaire qui frappe durement les jeunes, YEP'S a été un moyen de faciliter l'accès aux réponses nouvelles apportées par la Région et les acteurs œuvrant pour la jeunesse en réaction à la crise.

### CHIFFRES CLÉS

164 452 jeunes inscrits  
dans YEP'S depuis juin 2018

6 666 utilisateurs de la cagnotte culture

3 654 commandes  
d'Aide à l'Équipement Numérique

2 494 aides au 1<sup>er</sup> Équipement Professionnel  
versées (dont 2 167 lycéen.ne.s)





# Une jeunesse engagée dans la citoyenneté du 21<sup>e</sup> siècle

La Région, cheffe de file des questions de jeunesse, a été particulièrement mobilisée, en réaction à la crise sanitaire, pour apporter le soutien nécessaire aux jeunes dans nos territoires. Il s'agissait à la fois d'apporter des réponses nouvelles aux conséquences de la crise qui les frappe durement, mais aussi de favoriser leur engagement dans les transitions en cours et à venir. Cela s'est notamment traduit par un soutien aux initiatives des jeunes pour le climat, dans le cadre de la COP Régionale. 2 752 410 € ont été consacrés à ces actions en 2020.



**Cathy MUNSCH-MASSET,**  
2<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Éducation et Apprentissage



**Charles FOURNIER,**  
3<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transition Écologique et  
Citoyenne et Coopération

“ La crise sanitaire du Covid-19 a exacerbé la précarité de nombreux jeunes de notre région mais a aussi mis en lumière, la solidarité et la résilience de ces jeunes qui s'engagent au quotidien pour ne pas être une génération sacrifiée. La mobilisation régionale a permis de lancer une grande concertation afin de pouvoir créer du lien entre les acteurs de la jeunesse pour coordonner les actions et améliorer le faire savoir des aides à destination des jeunes. ”

## ●●● ACCOMPAGNER LES INITIATIVES

### Ma Région 100% Éducation

Le dispositif « Ma Région 100% Éducation » a permis aux jeunes, cette année encore, de mener des actions en lien avec le sujet prégnant de la transition écologique. Les élèves des lycées publics et privés du territoire régional ont pu travailler avec leurs équipes éducatives sur des projets contre le gaspillage alimentaire, la réduction des déchets et le développement de la biodiversité.

À l'instar de la communauté éducative du lycée Rotrou qui s'est lancé le défi en 2020 d'être un lycée plus « vert ». Plusieurs actions accompagnent cette ambition, dont la mise en place d'une mare pédagogique dans le parc de son lycée. Cette mare permet dans le cadre d'un travail interdisciplinaire, de sensibiliser et responsabiliser les lycéens sur la préservation de la faune et de la flore.

## ●●● CHIFFRES CLÉS

36 projets

12 095 élèves bénéficiaires

112 645 € d'aide régionale

## RENFORCER L'ENGAGEMENT CITOYEN

### Jeunesse pour le climat

Depuis la rentrée 2020, le dispositif « Ma Région 100% Éducation » intègre un volet « Jeunesse pour le climat », pour soutenir les projets des élèves. Les jeunes à l'initiative des actions sont entourés des équipes éducatives de leur lycée et des acteurs du territoire pour sensibiliser leurs camarades à la réduction des déchets et à la biodiversité. Ils mènent une réflexion globale pendant deux ans sur les différents aspects de la vie lycéenne, comme par exemple, la transition écologique et solidaire de la cafétéria.

Le Conseil Régional continue à proposer des ressources et des actions collectives pour mobiliser les jeunes et les accompagner dans leur démarche.

### CHIFFRES CLÉS

18 projets

16 625 élèves bénéficiaires

53 870 € d'aide régionale



## FAVORISER LA MOBILITÉ EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE

### Mobilités professionnelles des jeunes ERASMUS

Depuis le début de la pandémie, sur les 604 stages prévus :

- 550 stages d'une durée de 2 à 6 semaines ont été annulés (cela concerne 290 lycéens, 248 apprentis et 12 jeunes diplômés de l'apprentissage),
- 28 ont été écourtés (réduction de plusieurs semaines voire plusieurs mois), concernant les jeunes diplômés dans les secteurs de l'hôtellerie-restauration, du soin à la personne et du commerce.

26 jeunes diplômés ont réalisé leur stage dans l'industrie et le secteur tertiaire (Irlande, Grande-Bretagne Malte, Pays-Bas, Suède, Espagne).

Depuis septembre 2020, 12 nouveaux jeunes diplômés sont partis en stage pour une durée de 6 mois.

### CHIFFRES CLÉS

26 jeunes diplômés partis en janvier 2020 ont pu effectuer la durée totale du stage comme prévu (6 mois) dont 15 en travail à distance pendant 3 mois





# FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

La démarche volontariste de la Région en matière de développement durable se poursuit sur le patrimoine lycées au travers de l'utilisation de plus en plus fréquente de matériaux biosourcés (exemple : extension du lycée GENEVOIX (45) en bois paille), des travaux d'efficacité énergétique (projets lycées POTHIER et THIERRY), de la prise en charge directe par la Région des installations énergétiques des lycées par 2 CPE (dont COEPI) ou par les EREEL.

## Signature du projet COEPI (contrat d'objectif énergétique du parc immobilier)

Depuis octobre 2020, au travers du COEPI, ENGIE Solutions va réaliser en 2 ans des travaux d'efficacité énergétique permettant d'atteindre des niveaux de consommations prévus normalement en 2030, de rénover 60% des chaufferies et d'installer 1 500m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques en autoconsommation.

## Construction du lycée de Hanches

Le lycée de Hanches dont les travaux débuteront fin 2021 se caractérisera par un chauffage par géothermie et biomasse, l'utilisation de matériaux biosourcés (isolant paille, chanvre – lin – coton, fibre de bois), la réutilisation des terres (murs en pisée, aménagements extérieurs en béton de terre).

## Restructuration du bâtiment Curie du lycée Augustin THIERRY à Blois

La restructuration du bâtiment CURIE datant de 1967, livré fin 2020 a permis la rénovation complète des façades (isolation extérieure fibre de bois et bardage bois), l'installation de systèmes de chauffage, ventilation double flux et éclairage LED très performant et pilotés en fonction des besoins.

## Restructuration du bâtiment C du lycée POTHIER à Orléans

La restructuration du bâtiment C, externat, datant de 1963, livré rentrée 2020 a vu la rénovation et l'isolation des façades extérieures, remplacement des menuiseries, réfection complète intérieure, remplacement des équipements de chauffage (chauffage urbain), traitement des ventilations pilotés par GTC.



## CHIFFRES CLÉS

62 Lycées et le FRAC concernés

-30% sur consommation énergétique

-35% sur émission de CO<sub>2</sub>



## CHIFFRES CLÉS

60 M€ d'investissement

Niveaux E3C2 pour la partie lycée

E4C2 pour l'internat



## CHIFFRES CLÉS

10,6 M€

Bâtiment CURIE uniquement

4 039m<sup>2</sup> restructurés

Objectif BBC rénovation atteint

85,7 Tonnes équivalent CO<sub>2</sub> évité par an



## CHIFFRES CLÉS

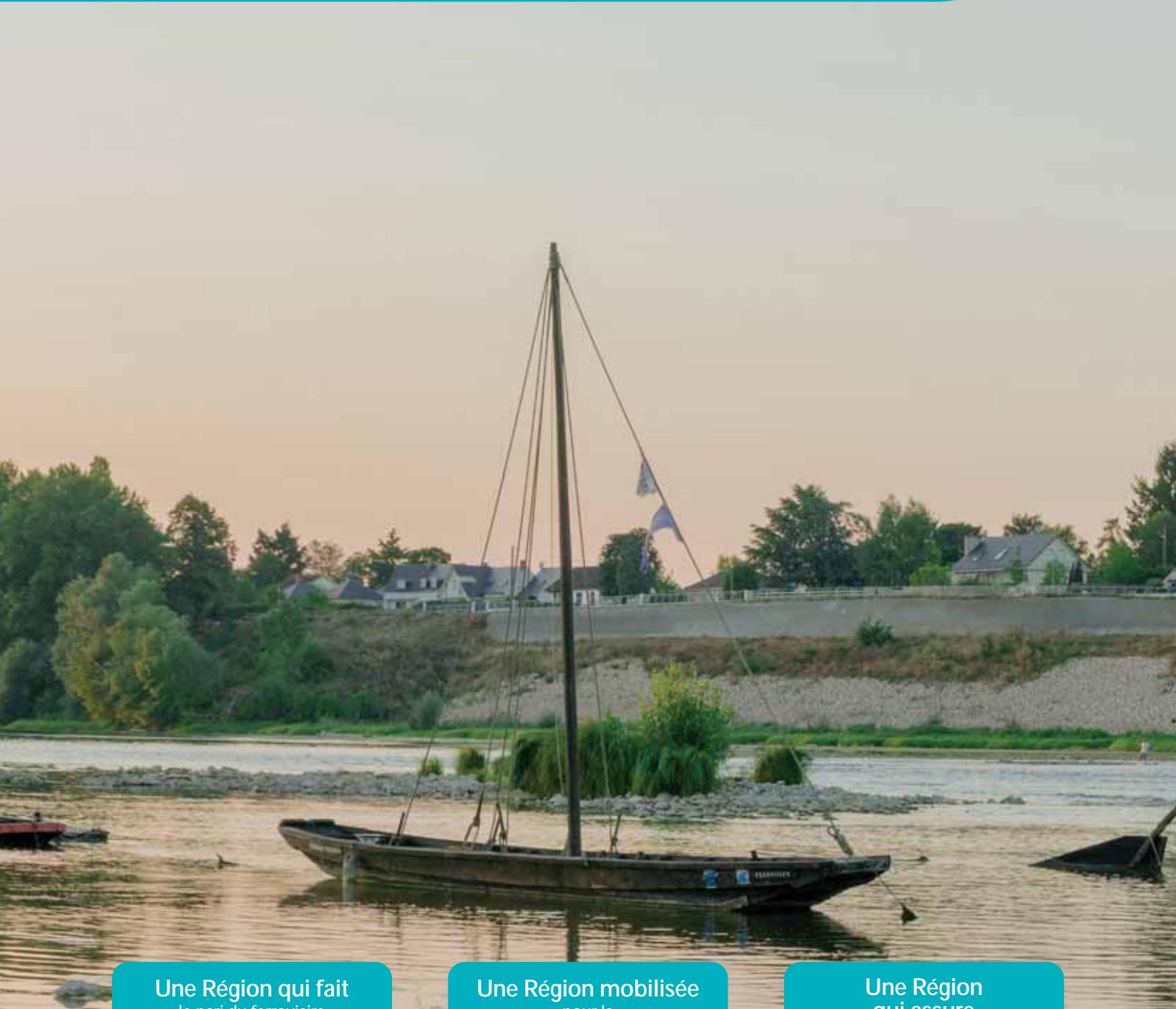
6,7 M€

4 323m<sup>2</sup> restructurés

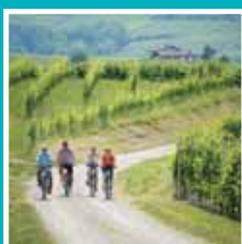
Objectif BBC rénovation atteint -40%

71,3 Tonnes équivalent CO<sub>2</sub> évité par an

# Une **Région** solidaire, attractive et reconnue pour sa **qualité de vie**



**Une Région qui fait**  
le pari du ferroviaire  
et des mobilités douces



P. 50

**Une Région mobilisée**  
pour la  
révolution numérique



P. 52

**Une Région  
qui assure**  
l'égalité des territoires



P. 55

Le Centre-Val de Loire est reconnue pour sa qualité de vie, son patrimoine et la richesse de sa biodiversité. Réactive et solidaire, la Région a, dès le début de la crise sanitaire, déployé dispositifs, outils et soutiens pour traverser cette période sans précédent. Soucieuse de l'efficacité de son action, la Région renforce le lien avec l'ensemble des territoires et développe son action au plus près des besoins des usagers.

**A**utorité organisatrice des transports et parce que la mobilité est une priorité, nous sommes intervenus dès le début de la crise COVID-19 pour adapter les conditions de circulation, suspendre les abonnements et proposer la gratuité aux professions mobilisées tout en veillant aux conditions sanitaires de transports. Nous nous engageons pour la mobilité au quotidien, en assurant un haut niveau de service pour les transports en commun et en préservant les budgets des familles grâce à la gratuité des transports scolaires.

**L'**action régionale contribue à la qualité de vie à travers ses politiques d'aménagement du territoire. L'égalité territoriale est un objectif constant que ce soit avec le numérique au service de tous les habitants ou en favorisant les programmes prioritaires en période de crise dans tous les territoires. Parce que la Santé est une priorité, la Région confirme et amplifie sa volonté de placer l'égalité d'accès à la santé pour tous, notamment par le déploiement de nouvelles maisons de santé pluridisciplinaires, le recrutement de médecins salariés et la création du GIP Pro Santé.

**L**a culture et le sport bénéficient également d'un soutien actif. La Région s'est engagée pour maintenir sur la durée les budgets de la Culture et du Sport, deux secteurs mis à l'arrêt cette année et pourtant essentiels à nos vies.

**L**e Centre-Val de Loire est une région touristique de premier plan. Essentielle à l'économie et au dynamisme de notre région, l'activité touristique s'est arrêtée avec la crise sanitaire. Consciente de l'enjeu, la Région a été réactive et solidaire et s'est très vite mobilisée aux côtés des acteurs du tourisme. Nous avons lancé dès le début de la crise les premières mesures d'urgence pour soutenir les acteurs touristiques durement touchés.

**E**nfin, pour protéger notre cadre de vie exceptionnel et prendre part à la transition écologique, la Région poursuit et amplifie sa mobilisation pour la protection et la valorisation de notre écosystème : elle s'engage ainsi à mettre en œuvre des politiques qui protègent durablement la biodiversité.



La Région Centre-Val de Loire a mobilisé **584 361 930 €** pour le déploiement de ces ambitions.

**Une Région qui accompagne**  
la culture et le sport pour tous



P. 57

**Une Région qui rayonne**



P. 60

**Une Région qui protège**  
et valorise son patrimoine  
naturel et culturel



P. 62

# Une Région qui fait le pari du ferroviaire et des mobilités douces

La Région est devenue en 2017 l'acteur de référence pour les mobilités durables du quotidien sur notre territoire :

- Elle organise un réseau de transport régional multimodal, le réseau REMI, qui permet chaque jour 300 000 déplacements, à bord des 420 trains ou des 1900 circuits scolaires, qui desservent 20 000 points d'arrêts, et cherche à développer les usages.
- Elle coordonne les 15 autorités organisatrices urbaines, et déploie des actions communes permettant d'encourager les mobilités multimodales (JV Malin).
- Enfin, elle intervient auprès de l'ensemble des acteurs du territoire, pour favoriser l'émergence de solutions innovantes de mobilité, en particulier en zone rurale.

La Région a mobilisé 423 362 250 € en 2020.



## Philippe FOURNIÉ,

9<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Transports et Intermodalité

“ La Région Centre-Val de Loire a démontré, en 2020, sa capacité de réaction comme autorité organisatrice des transports avec la mise en place, tout au long de l'année, de dispositifs d'accompagnement face à la crise sanitaire. Pour autant, l'année 2020 fut également celle de l'inauguration des nouvelles rames « OMNEO Premium » destinées à circuler sur les grandes lignes régionales vers Paris. Avec ce nouveau matériel et le lancement du centre de maintenance à Orléans, le futur du transport ferroviaire a été posé en Centre-Val de Loire. La signature de l'accord avec l'État sur la sauvegarde des lignes ferroviaires du quotidien, pour plus de 250 millions d'euros, marque également notre volonté d'offrir à toutes et tous un accès efficace au réseau REMI. Enfin, avec le plan vélo, nous avons mis en place les dispositifs pour accompagner et encourager l'usage du vélo dans les mobilités du quotidien. En 2020, REMI se fit donc plus multimodal que jamais afin d'offrir à toutes et tous une offre de transport adaptée. ”

## ● DÉVELOPPER LES SERVICES À L'ENSEMBLE DES USAGERS

### Carte interactive reliant les sites touristiques et le réseau de cars et de trains REMI

Pour faciliter la découverte en transport en commun des sites touristiques de la région, en complément d'offres tarifaires attractives, la Région édite un plan présentant, sur le même support, le réseau multimodal Rémi, les véloroutes, les sentiers de randonnée et les principaux points touristiques.

En 2020, à la demande de la Région, cette carte a été traduite en format numérique interactif, en partenariat avec l'équipe SNCF régionale. Cette initiative a été reprise par la SNCF pour l'élargir au niveau national.

### ● CHIFFRES CLÉS

44 sites partenaires

95 000 exemplaires papier  
édités et diffusés en Centre-Val de  
Loire et en Ile-de-France

### Gare Routière d'Orléans

Gestionnaire de la gare routière Rémi d'Orléans (située en centre-ville à proximité de la gare ferroviaire), la Région a décidé de missionner, via un appel à projets, un artiste pour repeindre les murs d'enceinte intérieurs, afin de rendre le lieu plus accueillant. Pablito Zago, artiste avignonnais, a été sélectionné pour ce faire. Le résultat est surprenant, et satisfait pleinement les voyageurs !

### ● CHIFFRES CLÉS

5 000 voyageurs/jour,

18 lignes régulières de car REMI

Coût de 37 k€



## CONFORTER LE RÉSEAU FERROVIAIRE RÉGIONAL

### Contrat de Plan État-Région pour la sauvegarde des lignes ferroviaires du quotidien

Grâce à la mobilisation financière de la Région, un protocole d'accord avec l'État a pu être signé le 20 février 2020 pour la sauvegarde des lignes ferroviaires de desserte fine du territoire. Il s'est ensuite traduit par la signature le 5 juillet 2020, d'un avenant au volet mobilité du CPER 2015-2020, pour formaliser une première phase de financement d'ici fin 2022.

Au global, l'État et la Région partagent le financement de cette sauvegarde à parité d'ici 2026, avec une répartition spécifique par ligne (la Région finance 100% sur Tours-Loches, Tours-Chinon, et le Blanc Argent, l'État finance 100% sur Bourges-Montluçon, et Région et État participent ensemble sur Chartres-Courtalain et Dourdan-La Membrolle).

### CHIFFRES CLÉS

260,4 M€ sur la période 2020-2026 dont 128M€ pour la Région

### Inauguration de la première rame Regio2n Omneo Premium Rémi Express

Le 25 août 2020 a eu lieu l'inauguration de la première des 32 rames Omneo Premium, qui ont vocation à remplacer le matériel Corail vieillissant sur les lignes de train Rémi Express. 4 rames seront en circulation en 2021. La totalité de ces rames neuves sera progressivement livrées d'ici fin 2022. Ce même jour s'est déroulée la pose de la première pierre du centre de maintenance qui leur sera dédié, sur le site d'Orléans-Québec.

### CHIFFRES CLÉS

32 rames neuves commandées pour un coût de 457 M€

Atelier représentant un investissement de 70 M€



## RENFORCER L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE PAR UN RÉSEAU STRUCTURÉ MULTIMODAL

### Adoption du plan régional des mobilités vélos

Pour favoriser l'essor du vélo pour tous, et en particulier pour les mobilités du quotidien, la Région a voté le 15 octobre 2020 son nouveau plan régional des mobilités vélo. Les actions qui y figurent s'articulent autour de quatre axes : développer l'intermodalité avec le réseau Rémi, proposer des aménagements et des services de qualité aux cyclistes, poursuivre l'essor du tourisme à vélo et fédérer les acteurs du secteur.

### Pôle d'échange multimodal de Chartres



Pour favoriser l'intermodalité en gare de Chartres, et faciliter l'utilisation des transports publics, la Région accompagne l'agglomération de Chartres sur son projet d'aménagement du pôle d'échange multimodal.

La nouvelle passerelle franchissant les voies ferrées a été inaugurée le 15 septembre 2020. Elle permet un lien urbain entre le cœur de ville, le parvis et les futurs équipements situés au nord des voies. Elle permet également un accès aux quais, en répondant aux normes d'accessibilité.

### CHIFFRES CLÉS

9% de part modale attendue à l'horizon 2025

70 gares Rémi seront aménagées avec du stationnement vélo sécurisé

### CHIFFRES CLÉS

Passerelle : financement Région de 5,5 M€ sur un coût total de 10,2 M€

Ensemble des projets du pôle multimodal : financement Région de 35,8 M€ dont 21 M€ au titre de la politique contractuelle

7,823 M€ déjà été engagés par la Région

# Une Région mobilisée pour la révolution numérique

Après un début d'année marqué par la réussite de la deuxième saison des Human Tech Days, avec une forte mobilisation de l'écosystème numérique dont les membres du Conseil régional du Numérique, la situation sanitaire a entraîné une mobilisation tout aussi importante pour répondre aux enjeux. Plusieurs initiatives ont été accompagnées dont l'une a permis de produire rapidement un grand nombre d'équipement de protection avec la mobilisation du réseau des makers à travers le dispositif « Fabs Solidaire ». L'écosystème numérique s'est mobilisé fortement pour apporter des solutions concrètes et rapides. La Région agit quotidiennement pour construire un numérique toujours plus solidaire et responsable. La Région a investi 16 046 940 € en 2020.



**Dominique ROULLET,**  
7<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Aménagement du Territoire et Numérique

“ L'accès au Très Haut Débit pour tous fait partie des grandes priorités de la Région. En participant à son déploiement sur l'ensemble du territoire régional, la Région contribue au développement économique et permet partout l'émergence de nouveaux usages. C'est là un élément d'attractivité de nos territoires. Nous sommes fiers de conduire cette politique décisive pour l'avenir de notre Région. ”

## IDENTIFIER LES GRANDS ENJEUX DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DÉFINIR UN CADRE STRATÉGIQUE À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

### Démarche Open Data de la Région Centre-Val de Loire : Accompagnement des collectivités à la publication de leurs données ouvertes

Afin de soutenir le déploiement de l'Open Data, la région a lancé, avec la collaboration du GIP Récia, une opération visant à accompagner, pas à pas, le processus d'ouverture des données de collectivités volontaires. Cette expérimentation a permis la production et la publication de leurs 1<sup>er</sup> jeux de données et l'élaboration d'une méthodologie adaptée aux besoins exprimés par les territoires pionniers.

### La plateforme régionale Open Data reconnue pour son dynamisme

La facilitation de l'accès aux données ouvertes est un enjeu fort de la démarche Open Data régionale. Cet effort a été remarqué par la Sté OpenDataSoft qui a attribué un prix au portail data.centrevalde Loire pour le développement des données publiées et la richesse des réutilisations sous forme de datavisualisations. Le portail comptabilise 177 jeux de données et 180 000 téléchargements.

## CHIFFRES CLÉS

11 collectivités accompagnées

38 jeux de données publiés



# ●●● ACCOMPAGNER L'ÉCOSYSTÈME NUMÉRIQUE RÉGIONAL

## Human Tech Days

Le mois du numérique, Human Tech Days, s'est déroulé du 6 janvier au 15 février 2020. Cette deuxième édition a permis l'organisation de plus de 70 événements, couvrant tous les départements. La mobilisation des acteurs de l'écosystème a été très forte avec des initiatives dans de nombreux domaines à la fois culturel, économique, social, ainsi qu'environnemental.

## ●●● CHIFFRES CLÉS

Pour le salon des professionnels du numérique du 30/01/2020 :

Plus de 2000 participant.es

137 entreprises régionales exposantes dans 38 startups

Un démonstrateur industrie du Futur

3 conférences inspirantes et 8 ateliers pratiques à destination des professionnels



## Centre-Val de Loire Fortnite Tour

À l'occasion des Nouvelles Renaissance(s), la Région Centre-Val de Loire s'est associée avec Solary afin de proposer un événement mêlant culture et jeu vidéo nommé Centre-Val de Loire Fortnite Tour. Pour l'occasion, 5 châteaux de la Loire ont été recréés dans le jeu gratuit et en ligne, Fortnite. L'objectif était de permettre aux joueurs de découvrir les châteaux tout en s'amusant grâce à un parcours de vitesse. Avec le confinement des sites touristiques, cet événement a eu un impact beaucoup plus important et un fort retour médiatique.

Le Centre-Val de Loire Fortnite Tour a débuté sur la carte du château de Chambord, pour ensuite découvrir le château de la Valette, le château d'Amboise et le château de Chaumont-sur-Loire. Enfin le château du Clos Lucé, ancien domaine de Léonard de Vinci, a été le lieu de la grande finale. La modélisation des sites a été saluée par tous ainsi que l'approche culturelle, portée par « Nota Bene » des soirées de présentation de ces cartes.

## ●●● CHIFFRES CLÉS

3 Millions d'impressions sur Twitter

8 000 heures regardées en cumulés sur Twitch

100 000 joueurs Fortnite ont découvert les châteaux modélisés

4000 spectateurs en direct sur les 5 soirées

24 000 visionnages sur la plateforme Youtube

# • DÉVELOPPER LES MISES EN RÉSEAU DES ACTEURS ET DES LIEUX DE PARTAGE ET D'EXPÉRIMENTATION

## 1<sup>ères</sup> rencontres régionales de la médiation numérique en Centre-Val de Loire

Plus de 150 acteurs de la médiation numérique se sont retrouvés dans le cadre de cette rencontre qui s'est déroulée le 23 janvier 2020. Cet événement s'inscrivant dans le cadre des Human Tech Days. La journée a permis d'aborder les questions liées à l'ancrage de la médiation numérique sur les territoires, mais également les initiatives et expérimentations en cours. Cette journée a marqué un point d'étape dans la réalisation d'une étude par bassin de vie.

### GIP RECIA

La remise des labels Territoire Numérique Libre, organisée par l'Adullact (association des développeurs et des utilisateurs de logiciels libres pour les administrations et les collectivités territoriales) a récompensé le GIP Recia, qui pour sa première participation, a obtenu un label de niveau 5, récompensant ainsi son engagement continu dans l'utilisation de logiciels libres dans le développement des solutions numériques qu'il propose aux structures publiques de la région.

Le label comporte cinq niveaux, allant de la découverte des logiciels libres (niveau 1) à l'excellence avec un fort niveau d'implication dans les domaines évalués (niveau 5). Les logiciels concernent à la fois les Environnements Numériques de Travail proposés aux lycéens et à leurs familles, que les services d'E-administration proposés à plus de 200 collectivités.

### • CHIFFRES CLÉS

Plus de 150 participants



# • INTÉGRER LES IMPACTS DU NUMÉRIQUE DANS LES FORMATIONS EXISTANTES ET DÉVELOPPER DES FORMATIONS DÉDIÉES AUX MÉTIERS DU NUMÉRIQUE

## Human Tech Days (HTD) : Journée Orientation sur les métiers du numérique



L'édition HTD 2020 a accueilli, à Blois, une journée destinée aux professionnels de l'orientation sur le thème « Des métiers du numérique accessibles à tous niveaux ». 5 ateliers ont été proposés autour des Métiers de la cybersécurité / Métiers de la Data, Développeur / Web Designer / Métiers des réseaux Fibre Optique et enfin un atelier autour des Métiers de leSport.

Cette journée de professionnalisation s'est clôturée par une conférence autour de la « Féminisation des métiers du numérique ».

### • CHIFFRES CLÉS

60 conseillers en orientation participants

10 professionnels présents



# Une Région qui assure l'égalité des territoires

La Région s'attache à susciter et accompagner les dynamiques et initiatives qui mettent en mouvement les territoires autour de priorités partagées, telles que la transition écologique, l'accès aux soins, la redynamisation des villes petites et moyennes, le renouvellement urbain... Ces ambitions ont été partagées dans le cadre du SRADDET et la Région déploie des moyens techniques et financiers pour permettre à chaque territoire de construire les voies de son développement durable. Ce principe de solidarité en direction de tous se met en œuvre dans le cadre d'un dialogue continu, en proximité avec les territoires et autour de formes contractuelles.

La Région a consacré **72 835 360 €** à ces différentes actions en 2020.



**Anne  
LECLERCQ,**  
6<sup>e</sup> Vice-Présidente  
déléguee  
Formations  
Sanitaires et  
Sociales et Santé



**Dominique  
ROULLET,**  
7<sup>e</sup> Vice-président  
délégué  
Aménagement  
du Territoire  
et Numérique



**Michelle  
RIVET,**  
12<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguee  
Environnement  
et Développement  
Rural

“ À travers sa politique d'aménagement du territoire, c'est le quotidien des habitants que nous améliorons. La contractualisation que nous avons conclue avec l'ensemble des territoires permet de travailler en confiance avec les élus locaux, de partager les objectifs et les priorités. C'est avec la volonté de construire des programmes d'actions sur mesure que nous garantissons l'égalité des territoires. ”

## DIALOGUER ET CONTRACTUALISER AVEC LES PARTENAIRES AUTOUR DE PRIORITÉS PARTAGÉES

### Concertation pour l'élaboration du Programme Opérationnel Régional FEDER/FSE+ 2021-2027

La Région a organisé 2 séminaires de concertation régionale et des ateliers de travail permettant d'engager et de nourrir avec les forces vives du territoire les travaux de concertation. La collectivité régionale, conjointement avec les services de l'Etat (SGAR, Direccte) et les partenaires du Bassin de la Loire, a mobilisé les acteurs du territoire afin de recueillir leurs besoins et de proposer des types d'interventions à soutenir sur la future programmation. La prochaine étape sera de consulter, d'examiner et de valider le programme 2021-2027 en Comité de suivi interfonds le 18 mars 2021.

### CHIFFRES CLÉS

2 séminaires de concertation :  
12 février 2020 : 200 participants  
18 septembre : près de 200 participants  
10 ateliers de travail

## RENFORCER L'ACCÈS AUX SOINS DE PREMIER RECOURS

### Création du GIP PRO SANTE

Afin de lutter contre la désertification médicale, la Région a souhaité, dans le cadre du Plan 100% Santé, impulser le recrutement de 150 médecins généralistes salariés dans 30 centres de santé d'ici 2025.

La mise en œuvre opérationnelle a été confiée au GIP PRO SANTE, créé le 30 juin 2020 et qui permet de placer cet ambitieux projet sous le signe du partenariat : Partenariat avec les collectivités territoriales qui mettent à disposition des locaux ; Partenariat avec les structures membres du GIP comme l'URPS, la fédération des maisons de santé, l'aide à domicile ou encore l'APEC ; Partenariat avec les acteurs et professionnels de santé locaux pour la rédaction du projet de santé.

L'année 2020 a aussi permis de valider la création de 7 centres de santé et d'entrer en contact avec 26 médecins, dont une dizaine fortement intéressée par un recrutement à court terme.

### CHIFFRES CLÉS

7 lieux d'implantation retenus  
(Jargeau, Tourny, Beauce-la-Romaine, Eguzon, Le Châtelet, Tours rives du Cher, Le Grand Pressigny)

3 recrutements de médecins  
généralistes salariés actés

## ANIMER ET OBSERVER LE TERRITOIRE

### Les Rendez-vous de la revitalisation : 3<sup>ème</sup> édition

La Région et l'Etat ont adopté le format distancié pour cette édition consacrée aux actions mises en place en faveur du commerce dans le contexte de crise sanitaire.

Les interventions de l'OBSOCO (Observatoire Société et Consommation), de la Banque des Territoires et les témoignages de Blois et Châteauroux ont permis de revenir sur les premières expérimentations des collectivités en réponse à la situation.

### CHIFFRES CLÉS

Près de 100 participants

## SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE AÉRONAUTIQUE

La construction du hangar de maintenance sur le site de l'aéroport de Châteauroux, réalisée et financée par la Région, s'est engagée en 2020 et s'achèvera en milieu d'année 2021. Par sa taille permettant d'accueillir les A380 (8 500 m<sup>2</sup>), il est parmi les 22 plus grands dans le monde. Le futur occupant est cours de désignation. En parallèle, est construite une nouvelle tour de contrôle compatible avec la hauteur exceptionnelle de ce hangar (38 mètres) en bordure de piste.

### CHIFFRES CLÉS

Coût total : 18 M€ HT  
(22 M€ avec la tour de contrôle)

### Appels à projets « Innovation dans l'accès aux soins » et « Prévention – promotion de la santé »

Ces appels à projets ont permis de soutenir des projets variés portant sur la télémédecine bucco-dentaire en EHPAD, le sport-santé, le co-voiturage organisé à destination des patients, la création d'une application numérique à destination des patients allergiques ou encore la sensibilisation aux perturbateurs endocriniens.

### CHIFFRES CLÉS

39 projets retenus pour un  
engagement régional total de 411 600 €



### Des réunions d'échanges organisées par les ERC

Les ERC ont organisé des réunions pour des mises en relation et des échanges de pratiques. Sur les 45, les clauses d'insertion dans les marchés publics ont été partagées avec les facilitateurs du département. Les ERC 18 et 36 ont réuni les acteurs de l'ESS et agents de développement pour approfondir l'accompagnement de différents types de projets : la création d'un point de vente agricole, d'un tiers lieu ou encore d'une recyclerie.

### CHIFFRES CLÉS

Plus d'une quarantaine de participants





# Une Région qui accompagne la culture et le sport pour tous

Face à l'épidémie de Covid-19, réactive et solidaire, la Région s'est mobilisée pour venir en aide au monde des arts, de la culture et du patrimoine. Un fonds de soutien fut mobilisé permettant de venir en aide à près de 300 structures et artistes de notre région. Les travaux de la mandature ont été poursuivis notamment par la signature de contractualisations structurantes avec l'ONDA et l'Institut Français. Une expérimentation sur les lieux intermédiaires a été lancée. La Région a mobilisé 26 934 170 € en 2020.



**Agnès SINSOULIER-BIGOT,**  
8<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Culture et Créativité Numérique

“ Hyperréactivité, solidarité envers les acteurs culturels empêchés par la crise sanitaire qui a imposé la fermeture de tous les équipements. La Région a été présente pour maintenir l'emploi, préserver notre tissu culturel (artistes et structures de création, de production et de diffusion). La première aussi à avoir rouvert ses parcs et jardins. La Région qui considère la culture comme un bien essentiel à nos vies. ”

## CONTRIBUER À LA CRÉATION ET À LA DIFFUSION ARTISTIQUE

### 23<sup>ème</sup> édition des Rendez-vous de l'Histoire sur le thème « Gouverner »

Évènement culturel incontournable depuis 1998, la 23<sup>ème</sup> édition des Rendez-vous de l'Histoire de Blois a été maintenue avec force et détermination dans le contexte de crise inédit. La conférence inaugurale a été prononcée par le philosophe Souleymane Bachir Diagne ; la présidente de l'édition 2020 la prix Nobel d'économie Esther Duflo a délivré la conférence de clôture par visioconférence.

### CHIFFRES CLÉS

20 000 visiteurs environ  
(contre 50 000 les années précédentes)

1014 intervenants

474 rencontres

53 séances de projection du cycle Cinéma

### Tournée Festival Terres du Son

En 2020, comme beaucoup de manifestations, Terres du son a été contraint d'annuler le festival. Au sortir du confinement, Terres du son a proposé quatre après-midis de concerts gratuits et en plein air à Bléré, Montlouis-sur-Loire, Descartes et au quartier du Sanitas à Tours. Au programme, artistes locaux, spectacles jeune public, associations et animations pour toute la famille.



## FRAC Centre-Val de Loire

Les restrictions sanitaires qui ont marqué l'année 2020 ont amené le Frac Centre-Val de Loire à repenser sa manière de créer du lien avec les citoyens, de partager des expériences artistiques et surtout, de poursuivre les rencontres avec les populations plus éloignées. Plusieurs formats de rencontres numériques par le biais de vidéos ont été proposés : décryptage d'œuvres en 3 min, visites live d'exposition...

Toujours très présente en région Centre-Val de Loire, la collection du Frac s'est déployée cette année à Vierzon, Tours, Chartres, Blois, Azay-le-Rideau...

Engagé, le Frac a officialisé ses partenariats après de longues années de collaboration avec les associations Cultures du Cœur Loiret et Aselqo Carmes.

### CHIFFRES CLÉS

16 807 visiteurs par mois sur le site Internet

423 œuvres exposées

8 132 spectateurs ont expérimenté le dispositif vidéo ponctuel « Trois minutes d'art en attendant » (QRcode installé et consultable chez des restaurateurs)



### ANIMER ET AMÉNAGER LES TERRITOIRES SPORTIFS ET CULTURELS

#### Projets Artistiques et Culturels du Territoire (PACT)

Depuis 2012, la Région accompagne des projets culturels de diffusion artistique fondés sur une stratégie de développement territorial. Outre, l'aménagement du territoire, ce dispositif participe d'une économie des acteurs de la culture en favorisant la circulation des œuvres produites en région et leur rencontre avec les publics.

## Ciclic

En cette année extraordinaire, Ciclic Centre-Val de Loire a maintenu le cap en faveur de l'accompagnement des professionnels du livre et de l'image animée du territoire. Elle a mené une grande consultation auprès de ces filières, destinée à adapter les soutiens d'urgence régionaux.

Déclic, 1<sup>er</sup> forum de coproduction internationale en Val de Loire, a permis des échanges fructueux avec des professionnels de l'image du Canada francophone, de Belgique et d'Afrique sub-saharienne et a rassemblé (en ligne) plus de 200 participants. Pour le grand public, sa newsletter « Partages » a apporté chaque mois à 16 500 abonnés des contenus culturels exigeants et gratuits pour palier la fermeture des lieux de diffusion.

### CHIFFRES CLÉS

93 aides cinéma audiovisuel + 22 via le COM TV locales 15 structures régionales aidées + 2 bourses post études prod (aide à l'installation)

23 033 (-59%) entrées au Cinémobile

15 librairies soutenues

24 maisons d'édition aidées

60 interventions d'auteurs dans le domaine littéraire

16 780 lycéens ayant bénéficié d'un dispositif d'éducation artistique

5 974 spectateurs/auditeurs des mille lectures d'hiver

### CHIFFRES CLÉS

69 PACT touchant 1 376 140 habitants (+5,9%) sur 1 090 communes (+10%)

2 112 manifestations soutenues (+7,5%) dont 156 festivals et plus de 431 partenaires concernés



**Mohamed MOULAY,**  
13<sup>e</sup> Vice-président délégué  
Sports

“ Notre Région est engagée dans la montée en puissance vers Paris 2024. Avec cet enjeu olympique, la Région continue de s'inscrire pleinement dans sa démarche de soutien au monde sportif via le maillage territorial des manifestations, les clubs, l'emploi associatif pour lequel notre région est la première de France. L'année 2020 a été particulièrement difficile pour les acteurs du sport. La Région a été sans cesse à leurs côtés. ”

## Le Centre-Val de Loire mobilisé pour les Jeux Olympiques 2024

La Région, labellisée « TERRE DE JEUX 2024 » en novembre 2019, s'est très vite associée à la dynamique des Jeux au bénéfice de ses territoires et de leurs habitants, pour favoriser la pratique sportive, pour tous et partout, promouvoir les valeurs du sport, partager les émotions et faire vivre l'aventure olympique et paralympique. Le projet régional a permis de partager une stratégie pour relever de nombreux défis et promouvoir les initiatives, notamment les projets « Génération 2024 », et associer les collectivités labellisées « TERRE DE JEUX 2024 » pour définir des plans d'actions (tourisme, culture, éducation, jeunesse, etc.) et animer les territoires, soutenir les athlètes, faire découvrir les disciplines olympiques et paralympiques..., pour bénéficier des Jeux de Paris, aux portes du Centre-Val de Loire.

### CHIFFRES CLÉS

Plus de 80 collectivités  
labellisés « Terre de Jeux »

38 équipements labellisés « Centre  
de préparation aux Jeux » représentant  
36 disciplines olympiques et paralympiques



## Soutien à l'équipements et à l'emploi associatif dans le secteur sportif

Les piliers de l'action régionale en matière d'aménagement et d'animation du territoire sportif prennent appui sur les CRST (Contrats Régionaux de Solidarité Territoriale) pour les équipements et sur les CAP'ASSO pour l'emploi.

2020 et sa crise sanitaire aura particulièrement perturbé la vie des associations sportives dans sa réalisation mais également dans son économie, le soutien régional autour du CAP'ASSO aura donc jouer un rôle majeur dans la création et le maintien de ces emplois.

### CHIFFRES CLÉS

50 nouveaux projets d'équipements  
sportifs soutenus par la Région pour 10 M€ d'aides

120 CAP ASSO « Sport » :  
63 créations et 57 renouvellements et  
pour un total d'environ 3 M€ d'aides



# Une Région qui rayonne

La crise sanitaire a entraîné en 2020 un véritable effondrement de l'activité touristique et affecté durablement les acteurs de cette filière. Dès le début de la crise, la Région, dans une démarche réactive et solidaire, s'est très vite mobilisée pour adapter ses outils et dispositifs de soutien et en a créé de nouveaux pour répondre rapidement aux nouveaux besoins exprimés par les acteurs de la filière touristique. Au-delà des mesures d'urgence, la Région a également voté un plan de relance pour accompagner le redémarrage de l'activité et encourager la fréquentation touristique. Ce plan de relance doit aussi permettre d'aider les acteurs à rebondir en 2021 et d'accompagner les mutations nécessaires notamment celles en lien avec la transition écologique.

23 340 010 € ont été investis par la Région en 2020.



## Christelle de CRÉMIERS,

11<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Tourisme, Terroirs et Alimentation

« La Région Centre-Val de Loire s'est distinguée comme seule région bénéficiaire du Fonds Tourisme Durable porté par l'ADEME. Cela conforte le plan de relance régional voté en juillet 2020 pour la transition écologique des acteurs du tourisme et s'inscrit dans la dynamique régionale d'élaboration des Projets Touristiques de Territoire par les ComCom. »

## RENFORCER LES ATOUTS DES TERRITOIRES DE LA RÉGION

### Campagne « Envie de... »

« Envie de... Centre-Val de Loire : une campagne pour promouvoir le territoire et une dynamique collective. Ciblante exclusivement la clientèle française, la campagne « Envie de... » a été élaborée en partenariat avec les 6 Agences de Développement Touristique départementales, les Offices de Tourisme et 2 métropoles. Le site [enviedevacances.fr](http://enviedevacances.fr) a offert un service de vacances clé en main en valorisant les destinations régionales. »



## ENRICHIR L'OFFRE TOURISTIQUE

### Appel à projets Abricyclo et aires de bivouacs « Cœur de France à vélo »

L'itinéraire « Cœur de France à vélo » longera le canal de Berry et la vallée du Cher sur plus de 300 km. En 2020, une étude commandée à Atout France a mis en évidence la carence d'hébergements touristiques sur ce nouveau parcours d'hébergement. Pour accompagner le développement de l'offre de services, un appel à projets vient d'être lancé pour développer des solutions adaptées et originales.

### CHIFFRES CLÉS

Cœur de France à Vélo :  
300 kilomètres d'itinéraires  
3 départements traversés  
Des hébergements insolites  
pour rendre l'expérience de voyage  
marquante et qualitative



### Comité Régional du Tourisme

L'ambition de la Région de devenir une référence européenne du tourisme « de la douceur et de l'art de vivre » a guidé l'action du CRT en 2020 même si la crise sanitaire a bouleversé le plan d'actions initialement prévu dans la convention.

La priorité a été donnée aux clientèles de proximité et à la promotion de la marque « En Roue Libre » qui, au-delà de la promotion du tourisme à Vélo, offre emblématique de la région, permet de développer et valoriser toutes les formes d'itinéraires douces, incluant notamment la randonnée pédestre et à cheval.

Un site Internet <https://www.enrouelibre-centrevaldeloire.com/> a vu le jour début juin proposant une centaine d'expériences mettant en scène toutes les richesses touristiques et culturelles de notre région sur l'ensemble du territoire.



### CAP Développement Tourisme : soutien de nouvelles offres touristiques

Parmi les projets soutenus, on peut citer celui de la base de loisirs de Choussy-sur Cisse (41) : il consiste en l'installation d'un parcours de filets suspendus dans les arbres pour permettre des activités de détente, de loisirs, et d'observation de la nature, accessible à un large public, sans limite d'âge ou de condition physique. 7 500 personnes ont été accueillies sur le parcours de juin à octobre 2020.

### CHIFFRES CLÉS

CAP Développement Tourisme :  
12 opérations retenues  
342 510 € de subventions allouées  
8 nouvelles offres de tourisme créées

### CHIFFRES CLÉS

Plus de 100 expériences de slow  
tourisme valorisées sur le site En Roue Libre





# Une Région qui protège et valorise son patrimoine naturel et culturel

Face au dérèglement climatique, il est important aujourd'hui de préserver le patrimoine naturel de la Région. C'est tout l'objet du Plan Loire Grandeur Nature V, travaillé avec l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne et les acteurs du bassin en 2020. Pour la protection des milieux naturels et de la biodiversité, la Région s'appuie sur l'Agence Régionale de Biodiversité et les Parcs Naturels Régionaux, avec qui elle travaille étroitement, mais également avec la Mission Val de Loire et les associations financées par les Conventions Vertes dans le cadre de la COP régionale.

La Région a consacré **20 797 220 €** à ces actions en 2020.



**Michelle RIVET,**  
12<sup>e</sup> Vice-présidente déléguée  
Environnement et Développement Rural

“ Notre planète vient de vivre l'année la plus chaude jamais enregistrée. Pour notre Région, c'est aussi la deuxième année d'inquiétude pour la Loire et ses affluents avec des niveaux historiquement bas. La Région s'est engagée pour la préservation de la biodiversité à travers dix séries de mesures présentées en juillet 2020 mais aussi au côté des acteurs de l'Agence Régionale de la Biodiversité et dans la concertation du cinquième Plan Loire Grandeur Nature. Elle poursuit par ailleurs le déploiement des contrats de rivières, pour la gestion qualitative et quantitative de la ressource en eau. ”

## ••• LUTTER CONTRE LA PERTE DE LA BIODIVERSITÉ ET METTRE EN PLACE UNE AGENCE RÉGIONALE DE LA BIODIVERSITÉ

### Adoption du plan d'actions pour la biodiversité en région Centre-Val de Loire

Lors de la séance plénière des 2 et 3 juillet 2020, la Région Centre-Val de Loire a validé un plan d'actions pour la biodiversité sur le territoire régional. Ce document précise le cadre de l'action régionale avec l'appui de l'Agence régionale de la biodiversité. La mise en œuvre d'un programme de dix actions concrètes a été décidée. Ces actions concernent la protection contre la dégradation et la disparition des milieux et des écosystèmes et la mobilisation des élus, des acteurs économiques et des habitants.



### Lancement officiel de la démarche de création du projet de Parc Naturel régional Sud Berry

Lors de la commission permanente du 15 mai 2020, les élus régionaux ont voté à l'unanimité la validation des conclusions de l'étude d'opportunité pour la création d'un parc naturel régional sur le territoire du Sud Berry. Cette étape a marqué la prescription de l'élaboration de la charte du projet de parc naturel régional (PNR). En juin 2020, la Région a déposé au Préfet de Région un dossier d'opportunité conformément à la procédure de création d'un PNR. Une délégation de rapporteurs du Conseil National du Patrimoine Naturel et de la Fédération nationale des PNR a procédé à une expertise du territoire les 13 et 14 octobre 2020. Le Préfet de Région a remis son avis d'opportunité le 24 décembre 2020. Cet avis est favorable sous réserve notamment de restreindre le périmètre du projet au Sud du territoire.

## Nouveau cadre d'intervention des conventions vertes 2021-2023

Le nouveau cadre d'intervention 2021-2023 relatif au dispositif d'éducation à l'environnement s'inscrit dans les objectifs de la COP. Les quatre thèmes prioritaires sont la biodiversité, les déchets et l'économie circulaire, la transition énergétique et l'adaptation au changement climatique, le risque inondation.

### CHIFFRES CLÉS

13 nouveaux contrats de rivière

80 postes de techniciens de rivière et animateurs territoriaux

Conventions vertes : 22 associations, 0,420 M€ en investissement et 4,45 M€ en fonctionnement sur la période 2021-2023



## Agence Régionale de la Biodiversité (ARB)

Co-financée par la Région Centre-Val de Loire et l'Office Français de la Biodiversité, l'Agence fédère 22 partenaires locaux, régionaux. En 2020, l'ARB a piloté le dispositif « territoire engagé pour la nature » qui a permis de labéliser quatre collectivités locales. Dans le cadre de la COP régionale, l'ARB s'est positionnée comme animateur et porteur des coalitions « stratégie régionale de végétalisation » et « zones humides-zones utiles » qui doivent permettre de passer à l'action pour la reconquête de la biodiversité et l'adaptation au changement climatique.

L'ARB s'implique également dans un projet européen LIFE pour promouvoir en région les solutions d'adaptation fondées sur la nature. Enfin, l'ARB en 2020 a procédé à la conception de son centre de ressources de référence en matière de biodiversité.

### CHIFFRES CLÉS

4 collectivités locales labélisées TEN

## PRÉVENIR LES RISQUES INONDATION



## Réhabilitation du déversoir de Jargeau et gestion des surverses de la digue du Val d'Orléans

Les travaux de réhabilitation du déversoir de Jargeau et de gestion des surverses de la digue du Val d'Orléans visent à contrôler les entrées d'eau dans le Val afin de diminuer les probabilités de rupture de digue sur les secteurs sensibles à ce phénomène. La Région participe au financement de ces travaux d'un montant total de 4 000 000 €.

### CHIFFRES CLÉS

Gestion des surverses Val d'Orléans : participation financière de la Région de 200 000 €

## Maisons de Loire : sensibilisation du grand public

Les cinq Maisons de Loire regroupées au sein de la fédération des Maisons de Loire ont cette année encore inscrit leurs actions en lien avec le risque inondation en sensibilisant les scolaires et le grand public. Des animations, des conférences, expositions ainsi que des stages et campus « nature » ont été organisés.

### CHIFFRES CLÉS

Soutien au programme d'actions des cinq Maisons de Loire et de leur fédération :  
près de **395 000 €** en fonctionnement



## PRÉSERVER ET VALORISER LE PATRIMOINE CULTUREL RÉGIONAL

### Mission Val de Loire

En 2020, la Mission Val de Loire a réalisé : une publication scientifique sur le thème des paysages culturels du Val de Loire. Dans le cadre de ses actions en faveur de la jeunesse, deux projets : 17 « Campus » avec les principales universités du territoire Unesco et « 20 classes pour les 20 ans », une animation pédagogique avec la fédération des maisons de la Loire autour de la construction d'une maquette de chaland en novembre avec 540 élèves.

La Mission a achevé une première phase du WebSig qui dresse un premier portrait du territoire.

Dans le cadre de l'anniversaire des 20 ans de l'inscription, elle a mis en place une animation sur les réseaux sociaux, réalisé une websérie « Plaisir de Loire » avec Ciclic et en octobre 2020 produit une exposition au Château de Tours qui présente 28 photographes autour des quatre thèmes : l'eau, la pierre, la vigne et les jardins.



### Domaine régional de Chaumont-sur-Loire

Site incontournable du « Val de Loire », le Domaine régional se distingue par son projet artistique et culturel unique, centré sur le lien entre Patrimoine, Art et Nature.

Malgré une année 2020 marquée par les crises sanitaires, le Domaine a été l'un des premiers à réouvrir en mai et a connu un certain succès de fréquentation cet été.

La Région lui a apporté un soutien exceptionnel de 1,2M€ et poursuit ses opérations de restauration et de développement : étude globale pour répondre aux besoins en eau du Domaine, intégrant une dimension hydro-écologique ; programmation pluriannuelle de travaux sur le monument historique. Malgré les confinements, la restauration du pont-levis et de l'aile Est du château s'est poursuivie et devraient être accessibles aux visiteurs en 2021.

### CHIFFRES CLÉS

Soutien exceptionnel : **1,2 M€**

Fréquentation 2020 : **329 000** visites



Le réseau Rémi se veut exemplaire en matière de développement durable :

- Sur la transition énergétique, la Région s'engage, au-delà de la réglementation, dans le verdissement de son parc, sur les trains et sur les cars (gaz naturel pour véhicule, électrique ou hydrogène).
- Sur le volet économique, la gamme tarifaire Rémi, plus simple et moins chère, vient compléter la gratuité des transports scolaires. Elle s'accompagne d'animations commerciales, visant à promouvoir le réseau Rémi avec des petits prix et des billets gratuits.
- Enfin, sur le volet social, la Région soutient le déploiement de solutions de mobilité inclusive, en partenariat notamment avec des associations locales.

## Verdissement du parc d'autocars

La Région a décidé que, d'ici 2028, plus aucun car circulant sur une ligne régulière Rémi ne carbure au diesel.

La nouvelle DSP des cars Rémi 28, signée en novembre 2020, marque ainsi le début de cette démarche massive de verdissement de la flotte des cars Rémi. Les premiers cars concernés rouleront au gaz naturel pour véhicule (GNV) à la rentrée 2021 sur la ligne Chartres-Orléans.

## Semaine du transport public avec Rémi du 16 au 22 septembre 2020

À l'occasion de la semaine du transport public et des journées du Patrimoine, la Région a souhaité promouvoir les transports publics en décidant de la gratuité du réseau des cars Rémi le week-end du 19 et 20 septembre, et d'un tarif de 4 € l'aller-retour pour les trajets en train Rémi en interne à la Région.



## Semaine Européenne de la mobilité et organisation d'une Conférence-Débat « Mobilité inclusive, travail social et insertion »



Impliquée en faveur de la mobilité solidaire, la Région s'est associée à l'Association Mob'in Centre-Val de Loire, organisatrice de la Semaine de Mobilité Inclusive, à l'occasion d'une conférence-débat à Romorantin-Lanthenay le 23 septembre. Elle fut l'occasion de riches témoignages d'acteurs et échanges autour des liens entre emploi, insertion et mobilité.



# Une collectivité exemplaire



**Organiser**  
une collectivité  
efficace



P. 68

**Mobiliser**  
les agents et nourrir  
le dialogue social



P. 71

**F**ace à la crise sanitaire, les services de la Région ont fait part d'une forte réactivité pour permettre d'assurer la continuité de l'action publique dans un contexte qui la rendait d'autant plus indispensable.

**P**lus de proximité territoriale tout d'abord, avec notamment le travail resserré autour des Espaces Région Centre-Val de de Loire et des Antennes Dev'Up pour répondre aux besoins locaux.

**D**es réponses concrètes et réactives ensuite à travers notamment des plateformes de mise en relation entre les producteurs et les consommateurs.

**E**nfin, une adaptation aux nouveaux contextes, à travers par exemple la généralisation du télétravail, lorsque les missions le permettaient, et le déploiement d'un plan d'équipement massif pour tous les agents concernés par ces nouvelles formes de travail en mobilité.





# Organiser une collectivité efficace

Les services de la Région s'adaptent et évoluent régulièrement. Le chantier de la territorialisation de l'action régionale est désormais ancré dans le fonctionnement de la collectivité et confirme le souci de proximité de l'instance régionale, comme l'attestent d'ailleurs certains projets montés avec rapidité lors du premier confinement.

La crise sanitaire a en outre permis de confirmer la capacité d'adaptation des services à des besoins nouveaux des territoires et à de nouvelles formes d'organisation afin de permettre d'y répondre.

## CONSOLIDER LE PILOTAGE DE LA COLLECTIVITÉ

### La proximité au cœur de notre action

La Région a renforcé, depuis 2017, sa présence sur les territoires à travers les Espaces Région Centre-Val de Loire et les antennes DEV'UP présents dans chaque département, en dehors du Loiret où est implanté le siège du Conseil Régional. Sous l'égide d'un.e Directeur.rice, ces équipes d'une quinzaine à une trentaine d'agents sont les interlocuteurs des territoires et assurent un lien privilégié avec les élus régionaux sur des problématiques territorialisées.

Ils s'organisent autour de 4 pôles de compétence :

- La maintenance des lycées, avec une expérimentation dans le Cher en 2020 de la création d'un service du Patrimoine immobilier du Cher regroupant maintenance, entretien et opérations immobilières,
- La vie des lycées : ressources humaines par la gestion des adjoints techniques territoriaux des établissements d'enseignement,
- L'animation et le développement territorial : économie, emploi-formation, orientation des métiers, aménagement des territoires,
- Les transports scolaires et interurbains.



## DÉMATÉRIALISER ET SIMPLIFIER

### Télétravail et travail en distanciel

Après une période d'expérimentation en 2018 puis une pérennisation du dispositif de télétravail en 2019, le contexte récent qui a vu la généralisation d'un travail à distance imposé par la crise liée au Covid-19 conduit la collectivité régionale à repenser son dispositif en vigueur. Les questions relatives au télétravail évoluent fortement dans un contexte où la population de télétravailleur augmente et se diversifie. Cette nouvelle pratique professionnelle a créé des attentes individuelles qui nécessitent d'être accompagnées et pensées collectivement. Il devient ainsi nécessaire de prendre en compte les nouveaux impacts organisationnels et managériaux de ce mode de travail et de fixer des modalités claires et communes dans l'optique d'un télétravail dit « ordinaire », en sortie de crise sanitaire.

## Ensemble.CVL : Déploiement des outils collaboratifs

Le projet Ensemble.cvl engagé en 2019 prévoyait le déploiement progressif des outils Skype pour la communication et Teams qui favorise, en outre, la collaboration. Les confinements ont conduit à une accélération du calendrier. Fin 2020, tous les élus et agents disposaient de ces outils et plus de 1 000 participaient à des réunions via cet outil.

### CHIFFRES CLÉS

1 000 participants à des réunions via l'outil Teams en décembre 2020

30 rendez-vous dédiés aux agents pour les accompagner à la prise en main des outils collaboratifs



## Déploiement d'équipements et outils pour la mise en place d'un travail distanciel généralisé

En parallèle, la fourniture de micros ordinateurs portables a été généralisée et les accès distants aux applications ont été multipliés. Tous les programmes associés ont été considérablement accélérés. Il en va ainsi de OneDrive permettant aux agents d'accéder à leurs fichiers à distance et de Rainbow par lequel la téléphonie fixe est dérivée sur les micro-ordinateurs.

### CHIFFRES CLÉS

100% des agents des services centraux équipés pour travailler à distance

100% des micro-ordinateurs équipés d'un accès sécurisé depuis l'externe

## AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE LA DÉPENSE

### Approlys-Centr'Achats

Le GIP a connu une activité soutenue (près de 40 marchés) tout en réinventant les modalités de ses instances démocratiques vers un mode distanciel (AG et CA avec votes électroniques). Le GIP a pu mener aussi une enquête inédite auprès de 280 adhérents pour cerner les besoins futurs et proposer une vision long terme. Ensuite, un outil agile de gestion de la relation adhérent pour renforcer les liens est en déploiement et le GIP s'est aussi engagé avec ses fournisseurs en devenant signataire de la Charte Relations Fournisseurs Responsables. Enfin, un audit de la Chambre Régionale des Comptes sur les années 2014- 2020 est en cours.

### CHIFFRES CLÉS

820 adhérents (+10%)

40 marchés ou accords-cadres

2 AG et 4 CA, 10 Codir en distanciel





# Mobiliser les agents et nourrir le dialogue social

L'année 2020, au regard de son contexte si particulier, a été l'occasion de réinventer les modalités du dialogue social. Si l'ensemble des réunions avec les représentants du personnel se sont tenues en distanciel, pour autant le rythme de la concertation n'a pas faibli, qu'il s'agisse d'avancer dans des négociations que de tenir informées les organisations syndicales sur l'évolution de la crise sanitaire. Par ailleurs, la Collectivité a continué d'impliquer largement ses agents dans les démarches d'amélioration de son fonctionnement interne, comme dans la mise en œuvre de nouvelles modalités de travail à distance.



**Marc GRICOURT,**  
1<sup>er</sup> Vice-président délégué  
Finances, Fonds Européens et Personnel

“ Nos concitoyens sont en attente d'un service public de qualité qui doit être plus agile, plus réactif et plus proche des citoyens encore plus en période de crise. L'efficacité des politiques publiques que porte notre collectivité repose avant tout sur la qualité et le professionnalisme de ses 3300 agents. Je souhaite saluer leur engagement constant et leurs sens du service public qui permettent à notre région d'être reconnue pour la qualité des services public apportés aux habitants du Centre-Val de Loire. ”

## TRAVAILLER & VIVRE ENSEMBLE

### Mad'In

La Région a lancé son projet de transformation managériale : MAD'IN (Management de l'ADministration INnovant). Parce que la Région a souhaité travailler en profondeur sur les comportements, la culture et le fonctionnement de l'administration, elle a choisi de s'engager dans une démarche innovante combinant coaching d'organisation et élaboration d'une feuille de route de la transformation.

L'année 2020 a été consacrée à la réalisation d'un diagnostic systémique qui a permis de définir plus précisément notre problématique à savoir l'écart existant entre notre culture en cours de mutation (valeurs, comportements, interactions...) et nos structures de travail pour partie inadaptées (gouvernance, processus, outils RH et managériaux). Ce qui nous place dans l'inconfort d'un « entre deux » générateur de perte d'énergie et d'efficacité.

En cela MAD'IN doit permettre de réduire cet écart en agissant sur 5 leviers :

- La formalisation et l'affirmation de nos valeurs
- L'ancrage de notre culture transversale et partenariale
- L'évolution de notre structure vers une organisation plus allégée et responsabilisante



- L'outillage des managers et la clarification de leur rôle
- Une meilleure reconnaissance des engagements professionnels de chacun

Si la feuille de route reste à construire en 2021, pour autant la collectivité n'a pas tardé à prendre plusieurs engagements annoncés aux agents dans un webinar en direct le 10 décembre. La mise en œuvre de certains d'entre eux a été amorcée dès septembre avec un appui externe, comme l'expérimentation d'un parcours managérial par 20 managers « explorateurs », la conception d'un référentiel du management et d'un laboratoire du management qui porte d'ambition d'être un véritable outil d'amélioration continue de nos pratiques au service des politiques publiques.

## Bien-être au travail

Le contexte sanitaire inédit a modifié le quotidien des agents de la collectivité ainsi que leurs conditions de travail. La collectivité a amplifié ses dispositifs. Pour aider les agents à se ressourcer, des ateliers animés par des professionnels ont été proposés en ligne de mars à décembre : sophrologie, méditation, autohypnose, rituel tonic et automassage.

### CHIFFRES CLÉS

59 ateliers répartis sur 10 mois



## RENFORCER ET STRUCTURER LE DIALOGUE SOCIAL

### Un protocole, expression de la reconnaissance des agents

En octobre, l'Intersyndicale et le Président, François BONNEAU, ont approuvé un protocole, traduction de l'attachement au dialogue social, portant notamment sur un nouveau régime indemnitaire, l'amélioration des carrières, une prévoyance ainsi que des renforts dans les lycées pour maintenir un service de qualité.

### CHIFFRES CLÉS

1 M€ de crédits de renforts supplémentaires dans les lycées



### Comité des Œuvres Sociales de la Région Centre-Val de Loire

L'année 2020, qui marque 25 années d'existence du COS, a été l'occasion de renouveler les membres du Conseil d'Administration pour 4 ans : les adhérents ont réélu l'équipe sortante. Le taux de participation s'est élevé à 41,6% contre 36,7% en 2016. En raison de la crise sanitaire, le COS n'a pas pu mettre en place toutes les activités prévues. Il a ainsi dû procéder au report voire à l'annulation de sorties collectives. Toutefois, il a pu en maintenir quelques-unes programmées en dehors des périodes de confinement comme la croisière dans les Caraïbes.

### Une dématérialisation des instances représentatives du personnel : le maintien d'un dialogue social riche

Dans le cadre de la crise sanitaire, les échanges ont été rendus plus difficiles. Toutefois, la Région, très attachée à son dialogue social, a su s'adapter. C'est ainsi que les instances ont pu exercer leurs missions, essentielles en cette période, en se réunissant à distance via TEAMS, avec des modalités adaptées garantissant transparence et expression de tous, afin de débattre des sujets importants. Des réunions, avec les représentants du personnel, sur la crise sanitaire, ont été organisées tous les 15 jours.

### CHIFFRES CLÉS

3 réunions extraordinaires CT/CHSCT

4 réunions CHSCT

4 réunions de CT

4 réunions de CAP

22 réunions avec les OS dans le cadre du dialogue social, en distanciel

### CHIFFRES CLÉS

2 405 adhérents

788 participants à une sortie collective



## FOCUS DÉVELOPPEMENT DURABLE

Plus de 80% de nos marchés publics sont planifiés au cours du 1<sup>er</sup> trimestre de chaque année et sont communiqués à nos fournisseurs pour s'inscrire dans une relation de développement économique durable. Dans cette logique vertueuse, notre délai global de paiement fournisseurs est passé en 12 mois de 29,6 à 19 jours et 72% de nos marchés publics contiennent des clauses environnementales. Présentée dans tous nos dossiers de consultations, la politique achats durables attire les entreprises vertueuses qui s'enregistrent via notre site institutionnel. Dans le cadre de la COP Régionale, la Région a également souhaité valoriser son exemplarité en mettant à jour son Bilan gaz à effet de serre.

### Obtention du Label Relations fournisseurs et Achats responsables, durables et équitables (RFAR)

Le Label RFAR adossé à la norme ISO 20400 distingue les organisations ayant fait la preuve de relations responsables, durables, et équitables avec leurs fournisseurs, augmentant ainsi l'impact de leurs achats auprès des usagers. Il est le 1<sup>er</sup> label en la matière remis par les pouvoirs publics sous la co-Présidence de la Médiation des entreprises et du Conseil National des Achats. La Région obtient à première présentation et à l'unanimité cette norme et devient la 1<sup>ère</sup> collectivité et la 50<sup>ème</sup> entité à obtenir ce label en France avec un résultat de 15/15 sur les critères d'évaluation dont 3 pratiques relevées exemplaires.

### Rencontres Fournisseurs pour un achat public responsable

En présence de partenaires et d'élus, ont été présentés la politique achats responsables de la Région, les marchés publics à venir, un guide d'accès des entreprises aux marchés publics ainsi que le rôle de la médiatrice des entreprises. L'enquête de satisfaction des fournisseurs menée 12 mois auparavant et les axes d'amélioration de la Région ont été communiqués comme la réduction du délai global de paiement passé de 29,6 jours à moins de 19 jours ou l'abaissement des retards de paiement de 38% à 11% dans les 12 derniers mois.

### Bilan carbone « Patrimoine et Compétences »

La Région, en tant porteur de la démarche COP Régionale, a souhaité valoriser l'exemplarité de l'administration dans le cadre du premier accord. Cette exemplarité passe notamment par la mise à jour de son Bilan gaz à effet de serre « Patrimoine et Compétences » et la formalisation de son plan de transition.



### CHIFFRES CLÉS

76,9% des achats réalisés auprès d'entreprises du territoire

71% des fournisseurs sont des TPE/PME

Délai Global de Paiement (DGP) = 19 jours

32% des marchés incluent la dimension environnementale

23% des marchés incluent la dimension sociale



### CHIFFRES CLÉS

97% des répondants considèrent les achats de la Région attractifs

89% des répondants vont utiliser le guide d'accès des entreprises aux marchés publics

100% des répondants ont l'intention de répondre à une nouvelle consultation de la Région



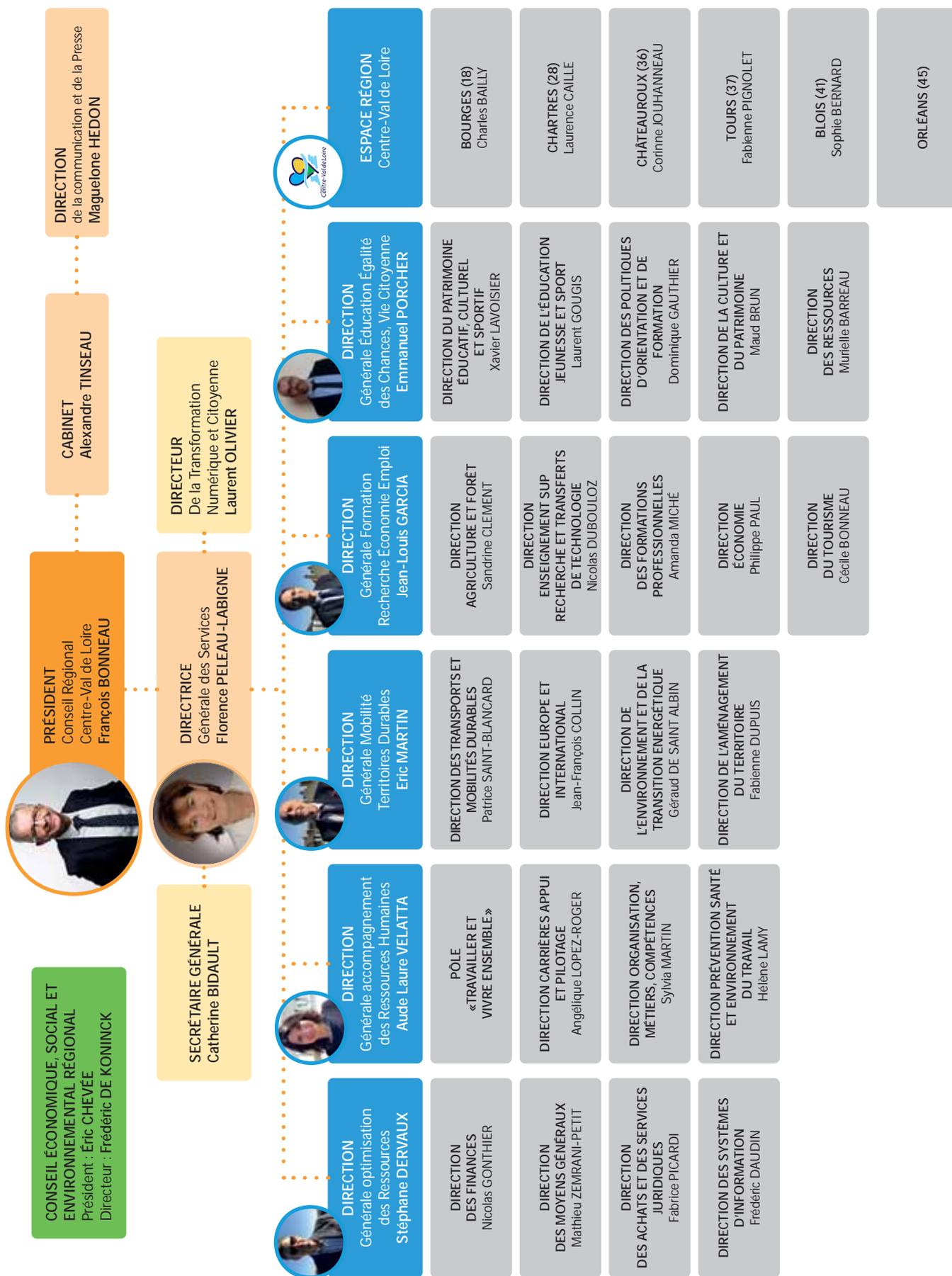
### CHIFFRES CLÉS

Émission totale de la collectivité 219 500 t<sub>éq</sub>CO<sub>2</sub> pour l'année 2019

soit 155 t<sub>éq</sub>CO<sub>2</sub>/M€ dépenses totales 2019

Diminution de 36 % entre 2009 et 2019

# Organigramme de la collectivité





# Rapport financier 2020



**Marc GRICOURT,**  
1<sup>er</sup> Vice-président délégué Finances  
Finances, Fonds Européens et Personnel

“ Comme depuis le début du mandat, notre collectivité s’est astreinte à respecter trois principes : maîtrise des dépenses de fonctionnement, dépenses d’investissements dynamiques et endettement maîtrisé. Sans remettre en cause ces principes, la Région a fait le choix de répondre à la crise en augmentant son investissement à un niveau historique afin de favoriser la relance. ”

2020 : une année exceptionnelle aussi pour les finances régionales

## LES GRANDS ÉQUILIBRES FINANCIERS

Recettes totales : 1 382,5 Md€

Dépenses totales : 1 365,9 Md€



La gestion des crédits budgétaires se traduit par un taux d'exécution global des dépenses de l'ordre de 92 % (hors réaménagement de la dette). Hors formation professionnelle, il atteint 97 % en fonctionnement. Le taux de réalisation des investissements, malgré les difficultés engendrées par la crise sanitaire pour conduire les travaux, atteint 88 %.

# UNE BAISSÉ DES RECETTES RÉGIONALES

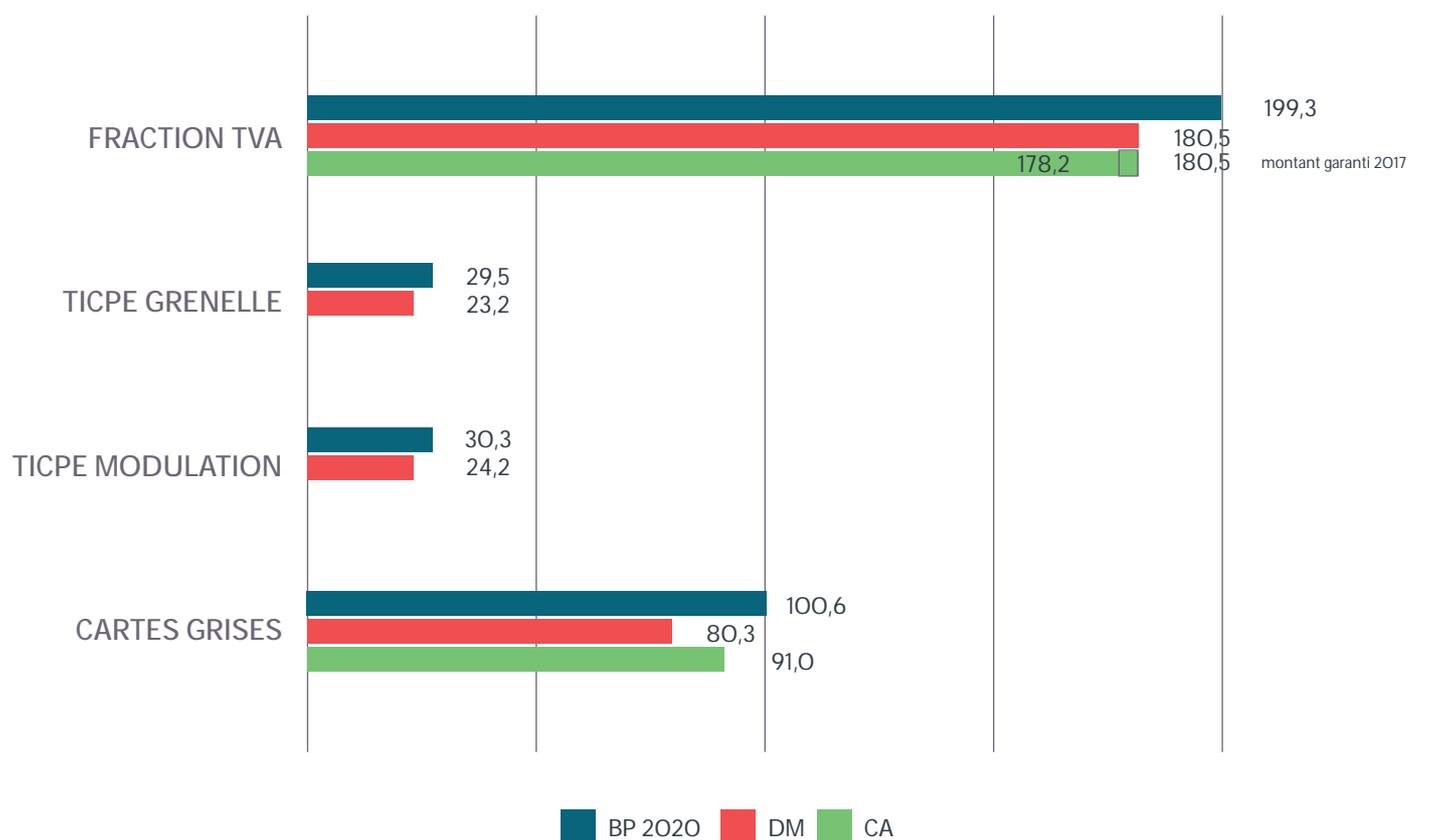
La crise sanitaire de la Covid-19 a nécessité la mise en place de mesures sanitaires inédites afin de protéger les populations. Celles-ci ont entraîné une baisse de l'activité économique dont les effets seront probablement durables. Les recettes de la collectivité ont d'ores et déjà été fortement impactées en 2020. Effectivement, plus de 60 % des ressources de la collectivité sont directement liées à l'activité économique des entreprises mais aussi à la consommation des ménages.

## Les recettes de fonctionnement, les plus sensibles à l'activité économique, durement touchées par la crise.

Depuis 2018, les Régions perçoivent une fraction de la taxe sur la valeur ajoutée. Dans une situation classique, ce produit était anticipé, pour 2020, à hauteur de 199,3 M€. Compte tenu du contexte, une baisse conséquente de la consommation (-6,6 %) a été constatée, générant un produit réel basé sur la consommation de 179,7 M€. Cependant, la loi de finances 2017, instaurant cette nouvelle ressource, prévoyait de garantir le produit au niveau de celui de la dotation globale de fonction de 2017, le produit 2020 est donc de 180,5 M€.

Les effets ont également impacté les recettes de TICPE pour les parts « modulation » et Grenelle. Celles-ci sont effectivement corrélées à la consommation de carburants. Les confinements et autres mesures ont généré une baisse de la consommation française de carburants. Les produits de TICPE sont inférieurs aux produits anticipés lors de l'élaboration du BP de 5 %, mais meilleurs que prévus lors des décisions modificatives.

Au même titre, le produit de la taxe régionale sur les certificats d'immatriculation est fonction du volume des immatriculations réalisées par les personnes physiques et morales installées sur le territoire régional. Les immatriculations des véhicules légers neufs ont reculé de 16,5 % par rapport à 2019. Le produit est quant à lui inférieur de 9 %.



Ces recettes affichent une diminution de 31,5 M€ par rapport aux prévisions du budget primitif.

## Réforme apprentissage et impact sur 2020

La loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel a recentralisé la compétence « apprentissage » des Régions vers l'État et les branches professionnelles. En conséquence, deux recettes qui finançaient cette politique ont été retirées aux Régions pour un montant de 81,2 M€ pour la Région Centre-Val de Loire. La Région ne gère désormais qu'un fonds de soutien au périmètre limité, financé par France Compétences à hauteur de 6,9 M€ en fonctionnement et 12,1 M€ en investissement.

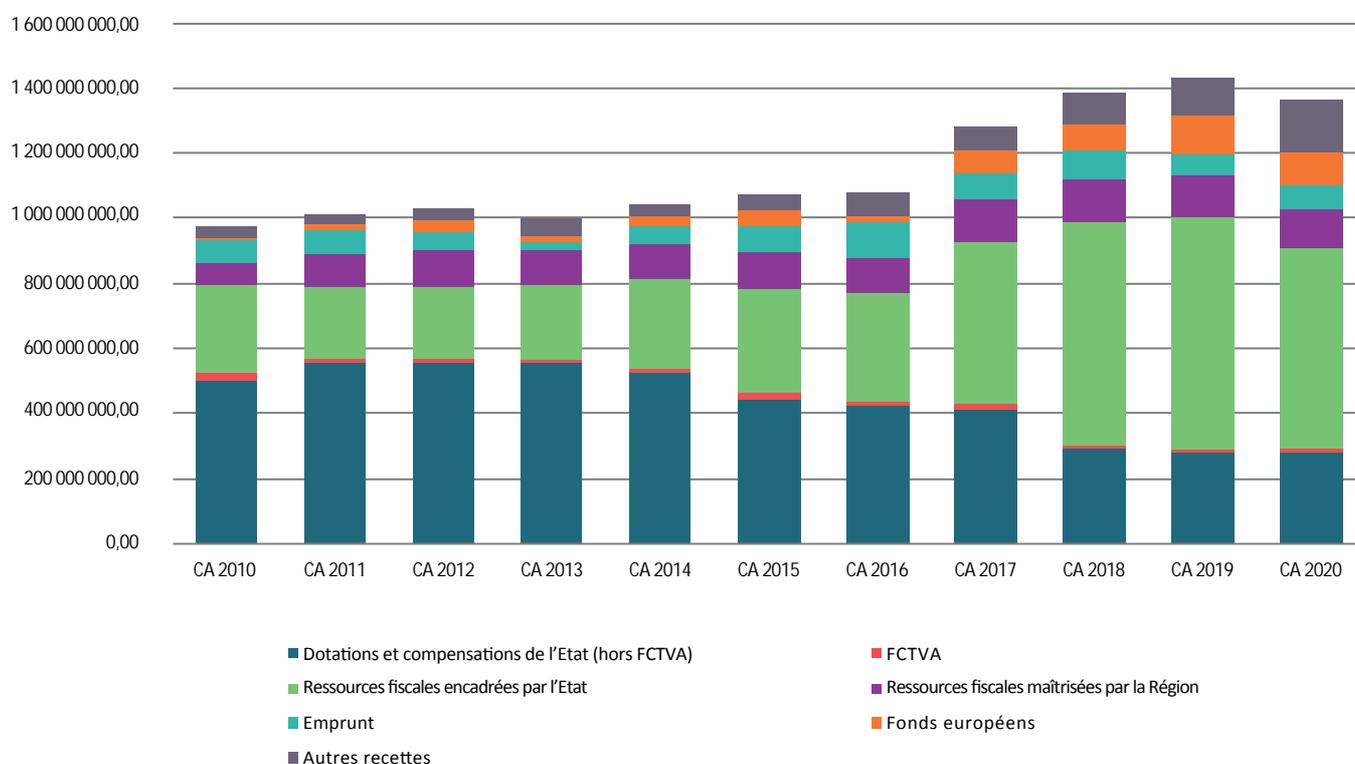
La loi, promulguée pour une mise en application au 1<sup>er</sup> janvier 2020, a également supprimé la compétence « aide aux employeurs d'apprentis », à partir du 31 décembre 2019. Néanmoins, une partie des soldes des contrats déjà signés restent pris en charge par la Région, avec un impact budgétaire compensé à hauteur de 4,8 M€ en 2020.

Enfin, toujours dans le cadre de cette même réforme, une reprise de 2,9 M€ sur la TICPE compensation a été instituée pour la Région, au motif que celle-ci dépensait davantage que les autres Régions pour l'apprentissage.

## Répartition globale des recettes

Les ressources financières de la Région Centre-Val de Loire ont globalement diminué de 67 M€ (hors emprunt et réaménagement de la dette) au cours de l'année 2020 par rapport à l'exercice précédent (-5 %).

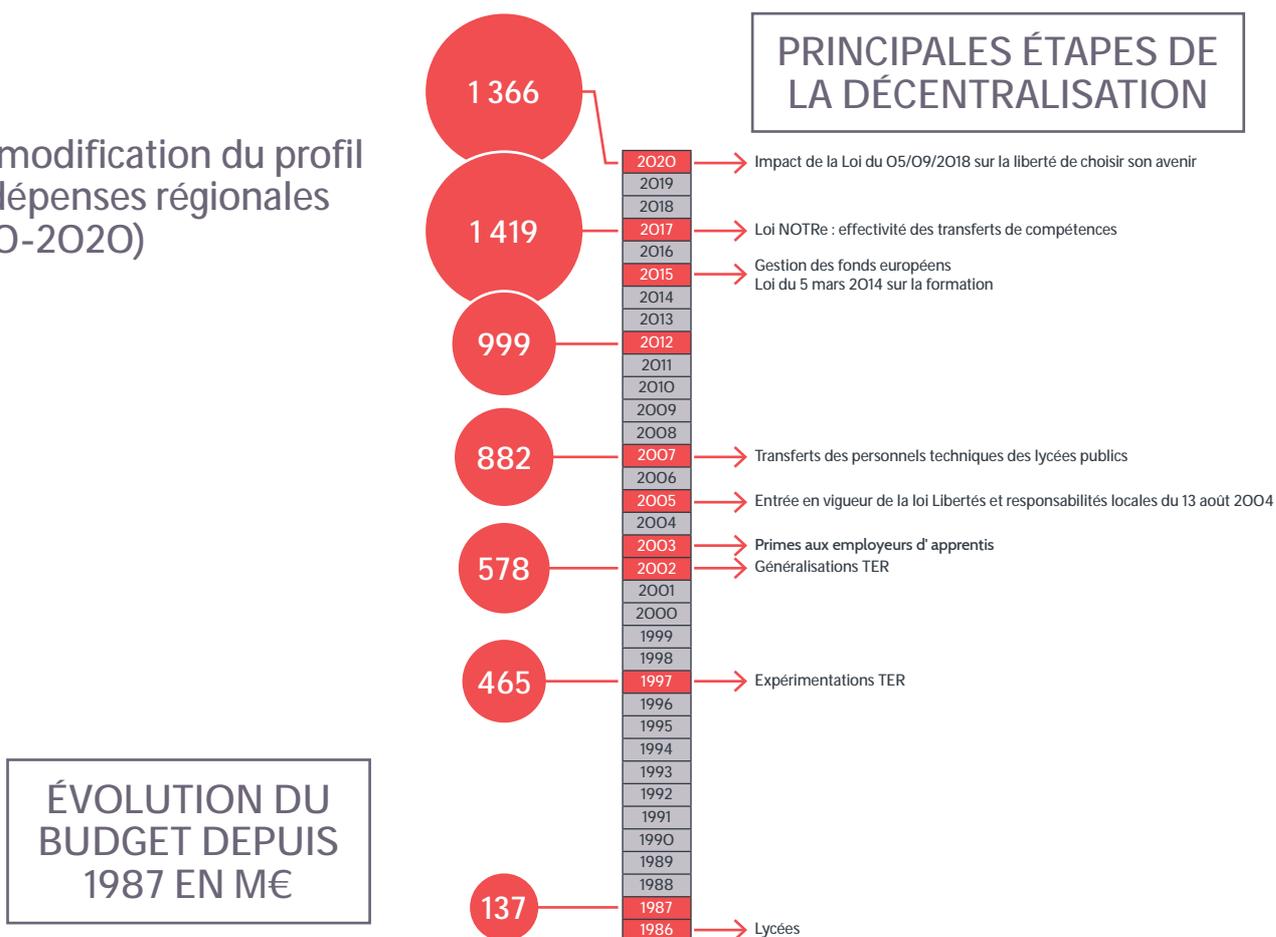
### Évolution des ressources régionales (2010-2020)



# DES DÉPENSES ÉGALEMENT IMPACTÉES PAR LA CRISE

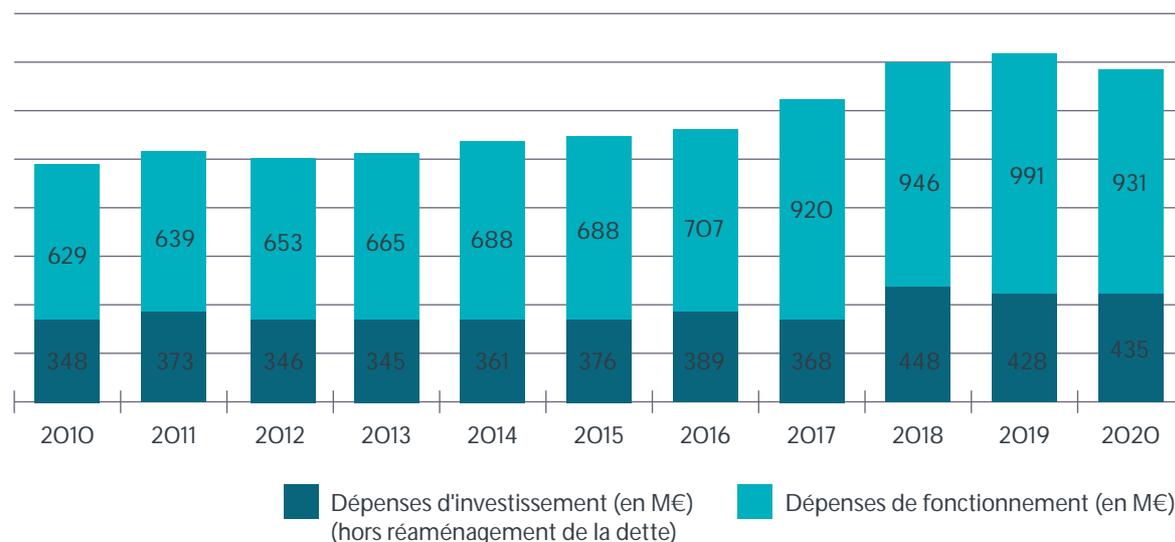
Une modification du profil des dépenses régionales (2010-2020)

Une modification du profil des dépenses régionales (2010-2020)



**ÉVOLUTION DU BUDGET DEPUIS 1987 EN M€**

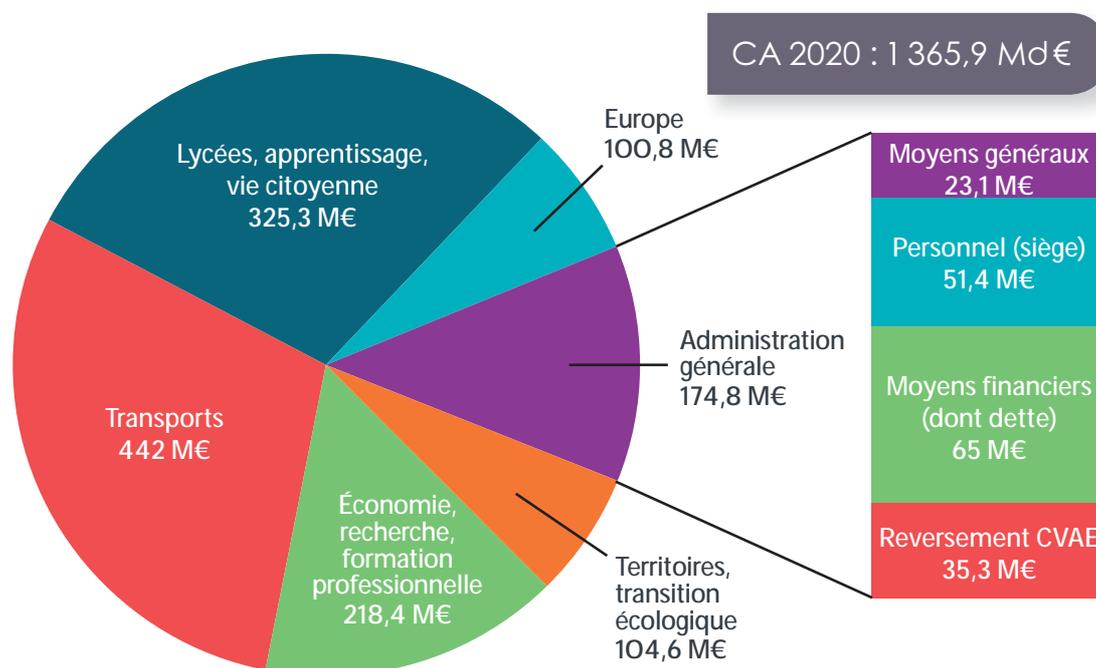
## Évolution des dépenses de la Région Centre-Val de Loire depuis 2010



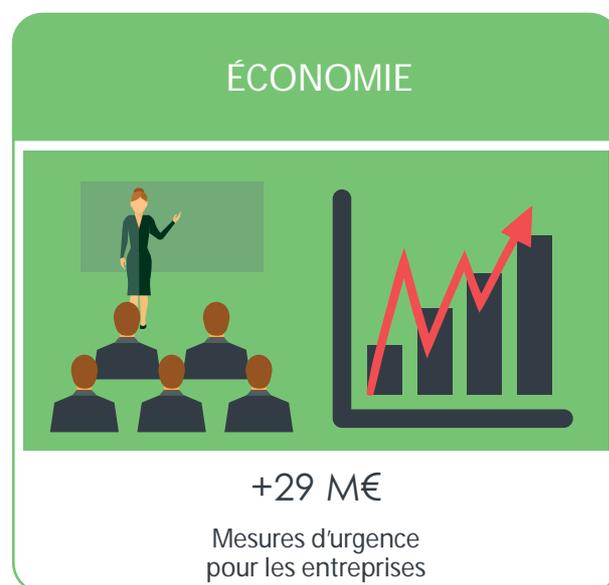
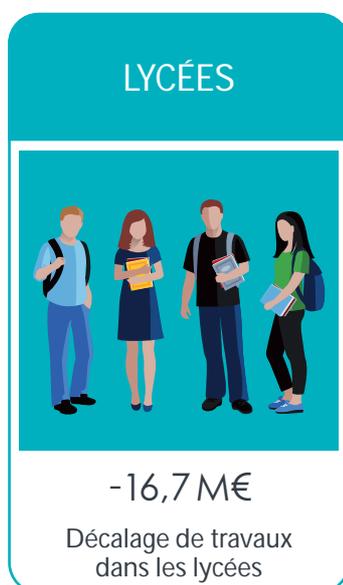
De 2010 à 2019, le budget global de la Région Centre-Val de Loire a augmenté de 45 % pour atteindre, en 2019, plus de 1,4 milliard d'euros. Cette évolution s'explique par l'évolution des compétences régionales avec notamment en 2017 le transfert des transports scolaires et interurbains ainsi que celui des trains d'équilibre du territoire (TET) en 2018. L'exercice 2020 affiche pour la première fois depuis 2012 une diminution des dépenses de fonctionnement de la Région, majoritairement du fait de la réforme de l'apprentissage et d'une diminution des dépenses de formation professionnelle, cette activité étant fortement impactée par la crise sanitaire. Celle-ci a entraîné des dépenses de fonctionnement supplémentaires, notamment dans les domaines des transports, de la santé, du soutien à l'économie, des dépenses de personnel (remplacements dans les lycées) et pour la distribution de masques aux acteurs du territoire.

## La répartition des interventions régionales en 2020

Les dépenses d'intervention régionales s'élèvent à 379 M€ en investissement (fonds européens compris) et 718,3 M€ en fonctionnement, soit 1097,3 M€ au total. Elles représentent 87,2 % des dépenses de la Région, le restant regroupant les frais d'administration générale (personnel et frais généraux du siège, reversement de CVAE aux départements, intérêts de la dette).



### ZOOM



La crise sanitaire a eu un impact fort à la hausse ou à la baisse sur les dépenses de certaines politiques :

- Plus de 30 M€ supplémentaires par rapport au CA 2019 ont été dépensés pour répondre aux mesures d'urgence spécifiques accordées aux entreprises, notamment Fonds Solidarité National, Fonds Renaissance...
- Des dépenses non prévues ont été supportées par la collectivité notamment dans le domaine des transports, des IFSI ou de soutien au monde du sport et de la culture. 10 M€ ont été consacrés à l'achat d'EPI.
- Plus de 16,7 M€ de travaux dans les lycées ont été décalés en raison des mesures de confinement liées à la Covid-19 avec un arrêt des travaux au printemps (par rapport aux crédits prévus au BP 2020).
- Malgré une montée en charge des crédits dédiés au PACTE, des décalages de formations suite au confinement ont donné lieu à des taux de réalisations moindres par rapport à 2019 (84 % contre 69 %).

## DES RATIOS FINANCIERS IMPACTÉS PAR LA CRISE

Les soldes intermédiaires de gestion et le niveau d'épargne traduisent une dégradation par rapport à la trajectoire financière antérieure. Cependant, en 2020, la Région a réussi à tenir les ratios fixés pour le mandat.

Le taux d'épargne brute (épargne brute/recettes de fonctionnement) ressort à 18,1 % (objectif > à 15 %) contre 19,9 % en 2019.

Le taux d'autofinancement (épargne nette/dépenses d'investissement hors TET) est de 42,4 % pour 2020 (objectif > 35 %) contre 54,7 % en 2019.

La capacité de désendettement est de 3,6 années d'épargne brute (objectif : inférieur à 5 ans) contre 2,9 années en 2019.

↳ L'effet durable de l'impact économique sur les recettes régionales a conduit la Région à revoir ces indicateurs pour 2021, en fixant un niveau d'épargne brute minimal de 140 M€ chaque année et en limitant la dégradation de la capacité de désendettement à 9 ans.

## UNE DETTE OPTIMISÉE

La notation de la Région Centre-Val de Loire a été revue, comme celle des autres collectivités, en conséquence de la crise sanitaire.

La notation financière vise à rendre compte de la capacité d'une entité à honorer les échéances de sa dette en temps et en heure. L'échelle des notes compte trois catégories selon la qualité de crédit allant de « haute qualité » à « dette en défaut de paiement ». Après une analyse du cadre institutionnel dans lequel évolue la Région et de son profil financier, Fitch Ratings a revu la note attribuée à la collectivité en intégrant, au cours de l'année 2020, dans sa perspective les conséquences de la crise sanitaire.

Si la note est restée inchangée, tant en long terme « AA » qu'en court terme « F1+ », la perspective a été abaissée à « négative ». L'ensemble des collectivités a fait l'objet de cette revoyure, conséquence d'une anticipation d'une baisse durable des collectivités françaises.

## Les financements 2020 fortement optimisés par le recours à l'obligataire

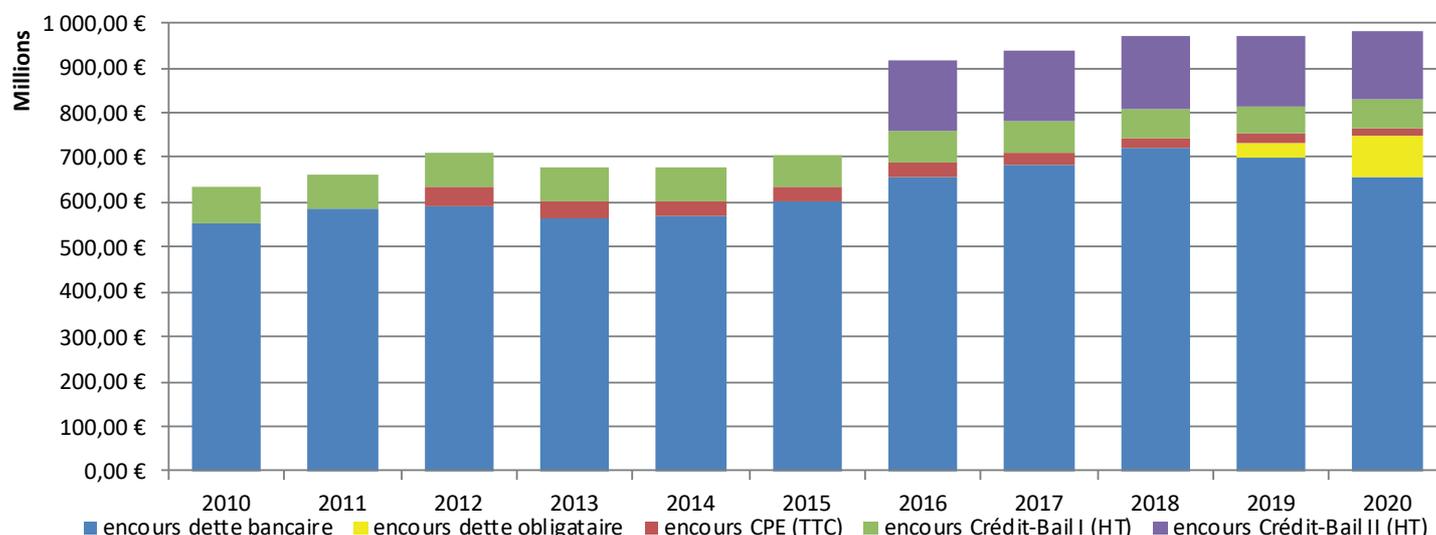
S'agissant du financement des investissements, l'emprunt 2020 s'établit à 70 M€ :

- 10 M€ par le biais d'une convention bancaire souscrite à la Caisse d'Epargne indexée sur EURIBOR 12 MOIS + 0,37 % (première échéance 0,37 %),
- 60 M€ en obligataire dans le cadre du programme EURO MEDIUM TERM NOTE. A la suite des émissions inaugurales lancées avec succès par la Région fin 2019, deux campagnes obligataires ont été menées sur l'année 2020.

Au global, ce sont 5 émissions obligataires qui ont été négociées avec deux agents placeurs sur des niveaux de spreads en ligne avec les émissions des autres grandes structures (soit en deçà OAT + 0,30 %) :

- 20 M€, taux fixe 0,825 %, maturité 06/2040
- 20 M€, taux fixe 0,825 %, maturité 06/2041
- 5 M€, taux fixe 0,00 %, maturité 12/2028
- 5 M€, taux fixe 0,00 %, maturité 12/2029
- 10 M€, taux fixe 0,39 %, maturité 12/2042

L'ensemble de ces mobilisations réalisées au taux moyen de 0,58 % permet d'abaisser une nouvelle fois le taux d'intérêts global de la dette qui se positionne au 31/12/2020 à 1,02 % (répartition taux fixe 60 % / taux variable 40 %).



La dette « réglementaire » (dette amortissable + CPE) s'établit à 765,4 M€ au 31/12/2020. En agrégeant l'encours des crédits-baux, l'ensemble des engagements financiers de la Région se chiffre à 982,5 M€.



■ Limite des bassins de vie du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire de la Région.

## Conseil régional du Centre-Val de Loire

9 rue Saint-Pierre-Lentin  
CS 94117  
45041 Orléans Cedex 1

[www.regioncentre-valde Loire.fr](http://www.regioncentre-valde Loire.fr)